



**MEMORIA  
ANUAL  
QUIÑENCO S.A.  
2021**





# CONTENIDO

---

CARTA DEL PRESIDENTE	4
QUIÑENCO EN 2021	8
ACCIÓN QUIÑENCO	10
DECLARACIÓN CORPORATIVA	12
GOBIERNO CORPORATIVO	14
ESTRATEGIA CORPORATIVA	18
POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD	20
RESULTADOS 2021	22
ACTIVIDADES Y NEGOCIOS	26
SERVICIOS FINANCIEROS	28
BEBIDAS	34
MANUFACTURERO	38
ENERGÍA	42
TRANSPORTE	46
SERVICIOS PORTUARIOS	50
INFORMACIÓN CORPORATIVA ADICIONAL	54
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	70
ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS EMPRESAS SUBSIDIARIAS	371
ESTRUCTURA DE PROPIEDAD	409
DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD	473



**LA ESTRATEGIA SEGUIDA  
POR QUIÑENCO, CON  
CRECIENTE DIVERSIFICACIÓN  
DE SUS NEGOCIOS Y  
EXCELENCIA OPERACIONAL,  
HA OTORGADO COMO  
FORTALEZAS FLEXIBILIDAD  
Y RESILIENCIA PARA  
ENFRENTAR EL COMPLEJO  
PANORAMA MUNDIAL.**



**“LA LIBERTAD Y EL ESFUERZO PERSONAL SON ESENCIALES PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL BIEN COMÚN. DESDE LA MIRADA DE UNA EMPRESA CON MÁS DE SEIS DÉCADAS DE HISTORIA, ANHELAMOS QUE AMBOS PILARES SIGAN TENIENDO CABIDA EN LAS BASES DEL NUEVO PACTO SOCIAL QUE SE PRETENDE PARA CHILE”.**



## **CARTA DEL PRESIDENTE**



## Señoras y señores accionistas:

Les presento la Memoria y los Estados Financieros Consolidados de Quiñenco S.A. correspondientes al ejercicio 2021.

Escribo esta carta algunas semanas antes de que Quiñenco cumpla 65 años de historia. Una trayectoria que comenzó gracias al instinto y el empuje de mi padre, Andrónico Luksic Abaroa, quien decía que había que explorar y descubrir “fuentes de progreso para las generaciones futuras”, propósito que seguimos sosteniendo hasta hoy. Con ese espíritu condujo él su vida desde sus primeros años de emprendedor: trabajaba sin descanso para que sus negocios, que al inicio consistían en la venta de vehículos en Antofagasta, tuvieran el éxito que proyectaba; y los fines de semana, en lugar de descansar, tomaba una camioneta, una picota y un casco para internarse entre los cerros a buscar la veta minera que le permitiera encontrar su destino. Donde otros veían piedras, desierto y soledad, él veía oportunidades.

Como él, miles de chilenos soñaban entonces y siguen soñando con que su trabajo, talento y dedicación puedan abrirles paso para crecer y construir un futuro mejor para su familia, su comunidad, su ciudad, su país. Un anhelo que se sustenta principalmente en dos pilares: el esfuerzo y la libertad. El esfuerzo personal y colectivo, que requiere de una alta disposición al trabajo y una permanente adaptación a los cambios. Y la libertad, porque el emprendedor para surgir necesita poder desplegar al máximo sus capacidades, sin obstáculos ni restricciones arbitrarias que impidan su desarrollo y el de las personas

que lo rodean, salvo las reglas del juego que establece la sociedad en aras del bien superior del país, las que deben ser conocidas, acatadas y respetadas por todos.

La libertad y el esfuerzo personal son esenciales para la construcción del bien común, y han sido claves en el progreso alcanzado por Chile y su avance en desarrollo humano, el que, aunque con muchas tareas pendientes, ha sido relevante especialmente desde el retorno a la democracia. Por ello, desde la mirada de una empresa con más de seis décadas de historia, anhelamos que ambos pilares sigan teniendo cabida en las bases del nuevo pacto social que se pretende para el país. La ausencia de estas condiciones sería muy dañina para Chile.

En menos de tres meses la Convención Constitucional tendrá que entregar una propuesta definitiva de Carta Fundamental, la que en septiembre será sometida a la decisión de la ciudadanía. La responsabilidad sobre el contenido de esa propuesta es de quienes fueron electos para elaborarla. Lamentablemente, a la luz de los avances que lleva su trabajo, pareciera que no le han tomado el peso a la enorme oportunidad que tienen para dar un impulso a Chile, a su convivencia cívica y a la necesidad de reencontrarnos y avanzar con reglas claras y sensatas para encarar el futuro.

Por otro lado, la responsabilidad sobre lo que se defina en septiembre es de todos y es inmensa, porque el país se está jugando su destino y no admite ambigüedades. El texto tiene que ser evaluado, estudiado y entendido en sus alcances y consecuencias para tomar

una decisión informada. Además de que participar sea en este caso una obligación legal, votar en el plebiscito es también una obligación moral, una señal de respeto y compromiso con las generaciones que vienen, que serán las más afectadas por nuestras determinaciones.

En medio de un debate público confuso y plagado de caricaturas, a menudo se tilda a todos los empresarios como defensores del *statu quo*, como opositores al cambio. Me atrevo a decir que en general las empresas y quienes las dirigen son proclives a los cambios, y están siempre abiertos a la innovación y a la adaptación permanente.

Las empresas son agentes y promotores de cambio: buscan dar permanente respuesta a necesidades de las personas; diseñan y adoptan nuevas tecnologías y sistemas que impactan en su actividad; y, con la misma fuerza, deben adaptarse constantemente para responder a las exigencias que emanan de sus trabajadores, clientes, proveedores o de la relación con el medioambiente y las comunidades donde están presentes.

Estoy convencido de que la gran mayoría de los chilenos no quiere un camino de conflictos y división para el país, sino uno que permita avanzar en armonía hacia una mejor calidad de vida, educación, salud, y con un bienestar para la vejez que no les signifique perder lo que cada persona ha construido a partir de su propio trabajo. También estoy seguro de que, cada uno desde su propia esfera, incluyendo por cierto a los empresarios, podemos y estamos dispuestos a hacer más para que Chile sea mejor y que cambie para bien.

# 65 años

CUMPLE QUIÑENCO S.A.,  
FUNDADA EN 1957

En esa búsqueda hemos estado nosotros en Quiñenco, enfocados en avanzar principalmente desde dentro de las compañías, para que quienes les dan vida a las empresas, sus trabajadores, encuentren respuesta a su compromiso y dedicación no solo con salarios justos y dignos, sino también con un mejoramiento continuo del bienestar integral que se merecen. Y que, en aquellas ocasiones en que las empresas obtengan resultados particularmente positivos, los trabajadores accedan también a reconocimientos especiales y bonos vinculados a ese mejor desempeño. Así lo hemos impulsado y procuraremos seguir haciendo, ofreciendo mejores condiciones laborales. Lo mismo pretendemos en todos los ámbitos de la sostenibilidad: que cada empresa tenga siempre el máximo respeto y cuidado por el medioambiente, un vínculo positivo con las comunidades donde operan, así como con sus proveedores, clientes y con la sociedad en su conjunto. Todas esas tareas son permanentes e irrenunciables.

Evolucionar ha sido parte de nuestra historia e identidad durante estos 65 años de Quiñenco. En el camino hemos diversificado nuestras actividades, desde la banca y los bebestibles hasta la distribución de combustibles, la producción de cables de cobre, los servicios portuarios o el transporte naviero. No solo eso. Partimos como una empresa enfocada en nuestro país y, en la actualidad, siendo orgullosamente chilenos y manteniendo nuestra presencia en territorio nacional, somos también una compañía con una creciente expansión internacional, que cerró 2021 con utilidades que se explican al menos en un 80% por su negocio más global, el de la naviera alemana Hapag-Lloyd.

El detalle de los resultados de Quiñenco y de cada uno de sus segmentos de negocio durante el 2021 lo encontrarán a lo largo de esta memoria. A modo de resumen, cabe destacar que el buen desempeño del holding refleja el crecimiento de todas las compañías en que participamos, en un contexto mundial marcado por la reapertura paulatina de los mercados tras el impacto de la crisis sanitaria.

Especialmente relevante fueron las utilidades reportadas por Hapag-Lloyd, principal activo de Compañía Sudamericana de Vapores (CSAV), empresa chilena a la que ingresamos en 2011 en el peor momento de su larga historia y que, gracias a una gestión ejemplar, encara hoy su aniversario número 150 en un momento muy auspicioso, habiendo cumplido su compromiso con los accionistas luego de una década sin dividendos. Durante el segundo trimestre de 2021, Quiñenco aumentó su participación en CSAV, llegando al 66,45% de la propiedad.

La multinacional francesa Nexans, en tanto, en donde somos accionistas de referencia con un 28,9%, más que duplicó los resultados de 2020. Durante el período que reportamos hoy, la empresa inauguró la primera planta de cables submarinos de alta tensión en Estados Unidos (ubicada en Charleston, Carolina del Sur), y recientemente puso en marcha el buque Aurora, especialmente diseñado con la más avanzada tecnología para la instalación y mantención de tendidos de cables submarinos.

Mientras, en Banco de Chile hubo una clara recuperación y resultados al alza respecto del año anterior, ratificando su



liderazgo en la industria. Especialmente destacados fueron los avances en su plan de transformación digital, los que quedaron en evidencia en la consolidación y crecimiento de la cuenta FAN. Adicionalmente, durante el último trimestre de 2021, la institución colocó bonos por US\$ 500 millones a 10 años en el mercado internacional, lo que contribuye a diversificar su estructura de financiamiento.

CCU también aportó de un modo significativo a los resultados del holding, gracias al positivo desempeño que consiguió en 2021 en todos sus segmentos operativos, con un aumento en los volúmenes de venta a raíz de la recuperación del consumo. La empresa siguió avanzando en proyectos de inversión por \$171.854 millones, de los cuales un 63% fue ejecutado en Chile, incluyendo la inauguración de una planta de bebidas alcohólicas en Renca, con altos estándares de sustentabilidad. Durante el ejercicio, Inversiones y Rentas S.A., la sociedad conjunta de Quiñenco con Heineken y accionista controlador de CCU, concretó una exitosa Oferta Pública de Adquisición de acciones, que le permitió llegar a 65,9% de participación en esa empresa.

Enex también tuvo una evolución muy positiva, principalmente gracias a su sostenida recuperación en volúmenes de venta. Durante el año, la empresa continuó con el desarrollo de nuevas estaciones de servicio y tiendas de conveniencia en Chile, Estados Unidos y Paraguay. En este último destaca la apertura de ocho estaciones bajo la marca ENEX, mientras en Chile, hace pocos días, acaba de concretar la adquisición de 16

nuevas tiendas fuera de estaciones de servicio, que permitirán potenciar la red upa!

En materia de servicios portuarios, SM SAAM aumentó en 21,7% su contribución a los resultados del holding, gracias al buen desempeño de sus tres divisiones: logística, remolcadores, y puertos. Durante el ejercicio selló su ingreso a Perú y El Salvador en remolcadores, lo que le permite continuar avanzando en la internacionalización de sus negocios. En el tercer y cuarto trimestre de 2021, Quiñenco llegó al 59,7% de participación en la compañía.

De este modo, Quiñenco cerró exitosamente un año desafiante y complejo, en el que la visión y el enfoque de largo plazo nos permitió alcanzar resultados particularmente positivos. Estos son fruto, en parte, de una estrategia de diversificación internacional que emprendimos hace muchos años y, especialmente, de la flexibilidad y capacidad de adaptación que tuvieron nuestras empresas para priorizar siempre la salud de sus trabajadores y la mantención de sus operaciones durante la crisis sanitaria.

Señoras y señores accionistas: sin duda el mundo vive tiempos complejos, con una guerra en Europa detonada por la invasión rusa a Ucrania, que ha inyectado alta tensión e inestabilidad a la política internacional y un grado mayor de incertidumbre respecto del destino de la economía global. Son tiempos de definiciones también en Chile, con un nuevo ciclo político que comienza y grandes interrogantes sobre el pacto que regulará nuestra vida en sociedad.

Sin embargo, tenemos razones para seguir creyendo, invirtiendo y haciendo empresa en Chile y en el resto del mundo. En nuestro país, porque tenemos confianza en que los ciudadanos sabrán definir lo mejor para Chile, para que vuelva a progresar con fuerza y deje atrás un momento de profunda división. En el mundo, porque la libertad y la paz tienen una fuerza que tarde o temprano siempre se impone. Y, muy especialmente, porque tenemos fe en el talento y el esfuerzo con el que más de 70.000 personas hacen empresa junto a nosotros aquí y más allá de nuestras fronteras. Vaya para ellos, que son el corazón de todo lo que hacemos, nuestro más sincero agradecimiento.

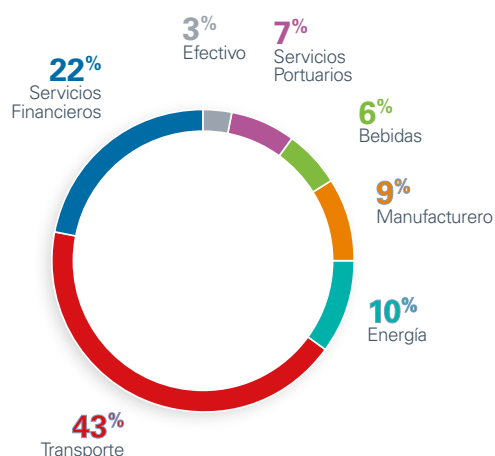
Los invito a enfrentar el futuro con optimismo y, como hemos hecho a lo largo de estos 65 años de Quiñenco, a seguir explorando fuentes de progreso para las generaciones futuras.

**Andrónico Luksic Craig**  
Presidente del Directorio  
Quiñenco S.A.

# QUIÑENCO EN 2021

## DISTRIBUCIÓN DE LA INVERSIÓN

(Valor libro a nivel corporativo, 31-12-2021:  
MMUS\$7.603)



## QUIÑENCO, MATRIZ DE LAS INVERSIONES EN SERVICIOS FINANCIEROS E INDUSTRIALES DEL GRUPO LUKSIC, ES UN CONGLOMERADO CHILENO ALTAMENTE DIVERSIFICADO Y CON CRECIENTE PRESENCIA INTERNACIONAL.

### HITOS 2021

La mayor apertura de muchos mercados y la estrategia de largo plazo desplegada tanto por Quiñenco como por sus empresas filiales, permitieron que el 2021 estuviera marcado por el buen desempeño de todos los negocios del holding, que superaron los niveles anteriores a la pandemia y con resultados muy positivos para las compañías. Todo ello, siempre manteniendo como prioridad el resguardo de la salud de sus colaboradores, clientes, proveedores y comunidades con las que se relacionan.

**QUIÑENCO:** reforzó el compromiso con sus empresas filiales mediante el aumento de su participación en CCU, a través de IRSA, en CSAV y SM SAAM.

**BANCO DE CHILE:** dio un nuevo impulso en su transformación digital, con un rápido crecimiento a más de 700 mil clientes en 18 meses en la cuenta FAN. Además, lideró la industria bancaria en resultados financieros y no financieros.

**CCU:** desarrolló un plan de inversiones por \$171.854 millones para expandir su capacidad en Chile y Argentina, incluyendo la inauguración de la nueva planta embotelladora CCU Renca, que cuenta con altos estándares de sustentabilidad. En un proyecto iniciado en 2021 y finalizado a comienzos de este año, la empresa emitió el primer bono internacional de su historia para fines corporativos, por un total de US\$600 millones a 10 años.

**CSAV:** cumplirá 150 años de historia registrando resultados récord gracias al desempeño de su principal activo, la naviera alemana Hapag Lloyd. En 2021 y luego de 10 años, la compañía volvió a repartir dividendos a sus accionistas. Por su parte, Hapag Lloyd realizó nuevas inversiones en renovación de la flota y se comprometió a ser carbono neutral al año 2045.

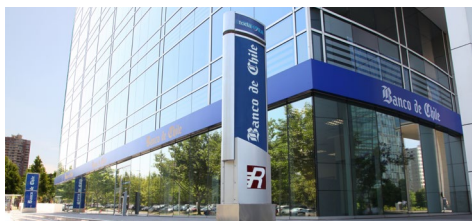
**ENEX:** continuó consolidando su red con la apertura de un nuevo *travel center* en Estados Unidos, bajo la marca Road Ranger, tres estaciones de servicio Shell en Chile y ocho estaciones de servicio con la marca Enex en Paraguay. La empresa fue reconocida con el Premio Nacional de Satisfacción de Clientes Procalidad 2021 en la categoría "Estaciones de Servicio".

**NEXANS:** inauguró la primera planta de cables submarinos de alta tensión en Estados Unidos e inició la operación del nuevo buque de cables Aurora, diseñado con la más alta tecnología para la instalación y mantención de tendidos de cables submarinos. Firmó un acuerdo de Compra de Acciones con Xignux para adquirir Centelsa, fabricante de cables con sede en Colombia.

**SM SAAM:** en su aniversario número 60, logró la integración a su modelo operativo de Intertug, adquirida en febrero de 2021, y de Aerosan. Además, ingresó a Perú y El Salvador con su división de remolcadores y presentó su estrategia 2021-2025 denominada "Build to Grow".

## ACTIVOS PRINCIPALES

Al 31 de diciembre de 2021



### Servicios Financieros

51,3% del Banco de Chile en alianza con Citigroup

Capitalización de mercado de Banco de Chile: US\$8.000 millones

Presencia: Chile

+ en pg.28



### Bebidas

65,9% de CCU en alianza con Heineken

Capitalización de mercado de CCU: US\$3.000 millones

Presencia: 6 países

+ en pg.34



### Industria Manufacturera

28,9% de Nexans a través de Invexans y Techpack

Capitalización de mercado de Nexans: US\$4.200 millones

Presencia: 42 países

+ en pg.38



### Energía

100,0% de Enex a través de Invexans

Valor libro de Enex!: US\$780 millones

Presencia: 4 países

+ en pg.42

(1) Corresponde al valor libro del segmento Energía de Invexans.



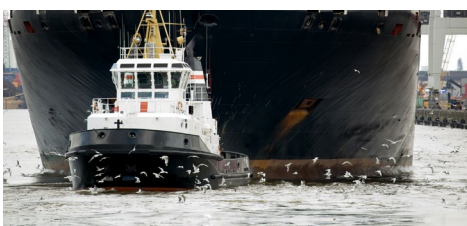
### Transporte

66,5% de CSAV, compañía que posee un 30,0% de Hapag-Lloyd

Capitalización de mercado: CSAV, US\$4.400 millones; Hapag-Lloyd US\$55.100 millones

Presencia: 137 países

+ en pg.46



### Servicios Portuarios

59,7% de SM SAAM

Capitalización de mercado de SM SAAM: US\$650 millones

Presencia: 14 países

+ en pg.50

## CIFRAS RELEVANTES<sup>(\*)</sup>

Al 31 de diciembre de 2021



Presencia en

**138**

Países



Grupo Quiñenco emplea a:

**70.000**

personas



Activos bajo administración

**105.000**

millones de dólares



Ingresos agregados

**44.800**

millones de dólares



Valor neto de los activos (NAV)

**7.366**

millones de dólares



Empresas en el DJI Chile

**3**

Banco de Chile, CCU y SM SAAM



Clasificación de riesgo a nivel nacional

**AA+ / AA**

ICR y Fitch Ratings

<sup>(\*)</sup> Presencia global, personas empleadas, activos administrados e ingresos agregados consideran Quiñenco y sus principales subsidiarias y asociadas operativas en su totalidad.

En los últimos 24 años, Quiñenco ha probado su capacidad de generación de valor, con ganancias por US\$1.600 millones para sus accionistas, producto de transacciones a nivel corporativo por US\$4.000 millones.

# ACCIÓN QUIÑENCO

Las acciones de Quiñenco S.A. son transadas en el mercado bursátil chileno. El Grupo Luksic participa de la propiedad con el 82,9% de las acciones; el porcentaje restante está en poder de accionistas minoritarios.

La capitalización de mercado de Quiñenco ascendió a US\$3.200 millones al cierre de 2021.



## 1.042

Número total de accionistas



Número de acciones

## 1.662.759.593

Suscritas y pagadas

## INFORMACIÓN BURSÁTIL

La acción de Quiñenco se transa en Chile en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile.

### RESUMEN DE TRANSACCIONES DE 2021

Período	N° de acciones transadas	Precio promedio (\$ por acción)	Monto total transado (M\$)	Presencia bursátil (%)
1.er trimestre	22.011.799	1.423,32	31.329.911	75,00%
2.º trimestre	25.857.391	1.513,98	39.147.669	86,11%
3.er trimestre	38.674.181	1.483,26	57.364.006	87,78%
4.º trimestre	32.492.147	1.633,89	53.088.746	93,33%
<b>2021</b>	<b>119.035.518</b>	<b>1.519,97</b>	<b>180.930.332</b>	

### EVOLUCIÓN NAV / PRECIO DE LA ACCIÓN



### ACCIÓN QUIÑENCO / IPSA



## ACCIONISTAS

Al cierre del ejercicio 2021, el capital suscrito y pagado se divide en 1.662.759.593 acciones de una única serie. Los doce mayores accionistas al 31 de diciembre del 2021 son:

RUT	Accionista	N° de acciones	Participación (%)
77.636.320-0	Andsberg Inversiones SpA*	686.536.676	41,29
59.039.730-k	Ruana Copper A.G. Agencia Chile*	280.225.703	16,85
78.306.560-6	Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A.*	179.938.251	10,82
96.536.010-7	Inversiones Consolidadas Ltda.*	140.971.280	8,48
84.177.300-4	BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	71.957.763	4,33
97.004.000-5	Banco de Chile por cuenta de terceros no residentes	63.597.404	3,82
76.884.110-1	Inversiones Río Claro Ltda.*	44.442.511	2,67
96.489.000-5	Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	23.884.586	1,44
96.871.750-2	Inversiones Salta SpA*	23.684.851	1,42
76.327.982-0	Inversiones Alaska Ltda.*	20.041.305	1,21
99.012.000-5	Cía. De Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.	12.689.246	0,76
98.000.000-1	A.F.P. Capital S.A.	12.318.118	0,74
<b>Totales</b>		<b>1.560.287.694</b>	<b>93,84</b>

\*Sociedades relacionadas con el Grupo Luksic.

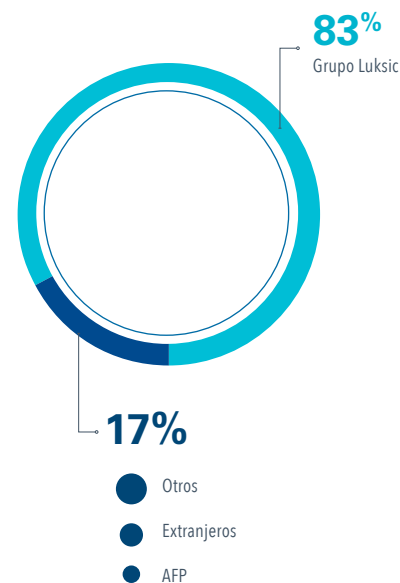
Las acciones emitidas y pagadas de Quiñenco S.A. son de propiedad en un 82,9% de las sociedades Andsberg Inversiones SpA, Ruana Copper A.G. Agencia Chile, Inversiones Orengo S.A., Inversiones Consolidadas Ltda., Inversiones Salta SpA, Inversiones Alaska Ltda., Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. La fundación Luksburg Foundation tiene indirectamente el 100% de las acciones de Andsberg Inversiones SpA, el 100% de los derechos sociales en Ruana Copper A.G. Agencia Chile y un 99,76% de las acciones de Inversiones Orengo S.A.

Andrónico Mariano Luksic Craig (RUT 6.062.786-K) y familia tienen el control del 100% de las acciones de Inversiones Consolidadas Ltda. y de Inversiones Alaska Ltda. La familia de don Andrónico Luksic Craig tiene el 100% del control de Inversiones Salta SpA. Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. son indirectamente controladas por la fundación Emian Foundation, en la que la descendencia de don Guillermo Antonio Luksic Craig† (RUT 6.578.597-8) tiene intereses. No existe un acuerdo de actuación conjunta entre los controladores de la Sociedad.

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

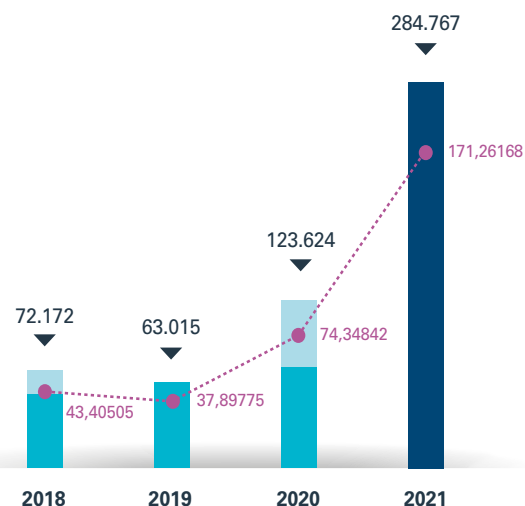
El Directorio de Quiñenco informará a la Junta Ordinaria de Accionistas, a celebrarse el 29 de abril de 2022, su acuerdo de fijar como política de dividendos, la distribución como dividendo definitivo en dinero de a lo menos el 30% de las utilidades líquidas del ejercicio.

## COMPOSICIÓN DE LOS ACCIONISTAS



## DIVIDENDOS PAGADOS

Imputables a la utilidad del ejercicio:



● Dividendo mínimo (MM\$) ● Dividendo adicional (MM\$)

● Dividendo provisorio (MM\$) ● Dividendo por acción (\$)



# DECLARACIÓN CORPORATIVA

---

## QUÉ NOS MUEVE (PROPÓSITO)

**"HACER CAMINO, DESCUBRIR  
Y ESTUDIAR TERRITORIOS QUE  
SERÁN FUENTE DE PROGRESO  
PARA LAS GENERACIONES  
FUTURAS".**

*Andrónico Luksic Abaroa  
(1926–2005)*

## QUIÉNES SOMOS (IDENTIDAD)

Somos fruto del espíritu emprendedor, la visión y el coraje de Andrónico Luksic Abaroa. También, del esfuerzo y la creatividad de miles de personas que, junto a nosotros, han desarrollado empresas y contribuido al progreso de nuestro país y de aquellos donde estamos presentes.

Hemos crecido junto con Chile, gracias a la pasión por innovar y explorar oportunidades. Nos diversificamos de la mano de los mejores equipos y con socios de clase mundial, siempre buscando hacer las cosas bien, cada vez mejor.

Somos un grupo empresarial abierto al mundo para descubrir nuevos horizontes, crear y agregar valor a las compañías y sus colaboradores, con una mirada de largo plazo, trabajando en forma responsable y seria.

Queremos contribuir al crecimiento y desarrollo de las personas y la comunidad. Queremos ser actores relevantes del mercado global, siempre orgullosos de nuestro origen y comprometidos con el espíritu emprendedor que nos impulsa.

## QUÉ HACEMOS (MISIÓN)

Aportamos al desarrollo de los países donde estamos presentes, trabajando con una mirada de largo plazo, en beneficio de la sociedad, nuestros colaboradores y accionistas; generando empleo, respetando a la comunidad y el medioambiente.

Hacemos empresa gestionando activos en compañías de los sectores financiero, bebidas, manufacturero, transporte, portuario, naviero, distribución de combustibles y retail.

Creamos valor con esfuerzo y responsabilidad, asumiendo nuestros desafíos directamente o a través de alianzas estratégicas con los mejores socios internacionales.

## QUÉ SOÑAMOS (VISIÓN)

Queremos ser los mejores embajadores del emprendimiento chileno en un mercado global cada vez más exigente y conectado.

Un grupo empresarial capaz de insertarse en los nuevos tiempos, con fuerza para crear, innovar y buscar desafíos.

Un referente por nuestra forma de trabajar; por el respeto, la relación de aprendizaje y beneficio mutuo que establecemos con nuestros colaboradores y la sociedad.

## QUÉ CREEMOS (VALORES)

Nuestros valores son excelencia, integridad y respeto. Creemos en hacer las cosas bien, trabajar con excelencia; ser responsables, íntegros y conscientes de nuestros actos y decisiones; respetuosos con las personas, el medioambiente y la comunidad.

## EXCELENCIA

- Tener vocación por ser los mejores en cada tarea que emprendemos.
- Contar con una clara visión de hacia dónde vamos.
- Liderar con altos estándares. Ser austeros, rigurosos, tenaces.
- Ser decididos en la innovación y en la búsqueda de oportunidades.
- Contar con los mejores equipos, con el mejor talento.

## INTEGRIDAD

- Hacer lo correcto siempre.
- Honrar nuestros compromisos.
- Respetar la letra y el espíritu de la Ley.
- Ser responsables de nuestros actos y decisiones.
- Comunicar en forma oportuna y honesta, impulsando una cultura de la transparencia.

## RESPECTO

- Tratar a todas las personas como queremos ser tratados.
- Preocuparse del bienestar de nuestros colaboradores, que son nuestro capital máspreciado.



# GOBIERNO CORPORATIVO

Las prácticas de gobierno corporativo de Quiñenco son realizadas por el Directorio, el Comité de Directores y la Gerencia General.

El Directorio de Quiñenco es integrado por ocho miembros, elegidos por tres años. No existen directores suplentes, de acuerdo a los estatutos. La última elección del Directorio tuvo lugar en la junta ordinaria de accionistas celebrada el 30 de abril de 2020. Don Andrónico Luksic Craig fue nombrado Presidente del Directorio y don Jean-Paul Luksic Fontbona Vicepresidente del mismo, el día 7 de mayo de 2020.

Quiñenco tiene un compromiso permanente con los más altos estándares de gobierno corporativo, de acuerdo a sus estatutos y a las normas legales vigentes en Chile, en particular la Ley de Sociedades Anónimas y la Ley de Mercado de Valores. Mayor información sobre el Comité de Directores, sus actividades y las prácticas de gobierno corporativo adoptadas por la Sociedad en 2021 se encuentra detallada en la sección Información corporativa adicional.

Asimismo, se ha adoptado un código de conducta aplicable a todos los directores y empleados, con el objetivo de promover conductas honestas y éticas, que eviten cualquier tipo de conflicto

de intereses y transmitan nuestro principio de transparencia y respeto al medioambiente y a los derechos de otros. Tal como se establece en la Declaración Corporativa de la Compañía, en Quiñenco creemos en hacer las cosas bien, trabajar con excelencia; ser responsables, íntegros y conscientes de nuestros actos y decisiones; y respetuosos con las personas, el medioambiente y la comunidad.

Quiñenco mantiene una comunicación abierta y permanente con sus inversionistas a través de diversos canales, incluyendo su sitio web, participación en conferencias, en Chile y el extranjero, el desarrollo de *roadshows* internacionales y locales, además de múltiples reuniones con inversionistas y analistas durante el año.

## ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN DEL DIRECTORIO

Durante el ejercicio 2021, atendidas las restricciones impuestas por la pandemia de COVID-19, no se efectuaron actividades de capacitación al Directorio. Sin perjuicio de lo anterior, miembros del Comité de Directores participaron del seminario del Centro de Gobierno Corporativo de la Pontificia Universidad Católica de Chile, sobre "Cambios al Funcionamiento de los Comités de Directores: Nueva Regulación, Buenas Prácticas y Casos Emblemáticos".

## ESQUEMA DE ORGANIZACIÓN





## DIRECTORIO



**Andrés Luksic Craig**  
**Presidente**  
 RUT: 6.062.786-K  
 Director de empresas



**Jean-Paul Luksic Fontbona**  
**Vicepresidente**  
 RUT: 6.372.368-1  
 Director de empresas  
 B.Sc. Management and Science,  
 London School of Economics,  
 Reino Unido



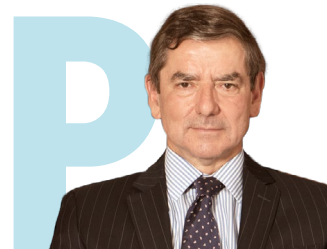
**Nicolás Luksic Puga**  
**Director**  
 RUT: 10.930.084-5  
 Ingeniero comercial,  
 Universidad Finis Terrae



**Andrés Luksic Lederer**  
**Director**  
 RUT: 10.176.942-9  
 B.Sc. Business Management,  
 Babson College, EE.UU.



**Hernán Büchi Buc\***  
**Director**  
 RUT: 5.718.666-6  
 Ingeniero civil en Minas,  
 Universidad de Chile



**Pablo Granifo Lavín**  
**Director**  
 RUT: 6.972.382-9  
 Ingeniero comercial,  
 Pontificia Universidad  
 Católica de Chile



**Carolina García de la Huerta Aguirre\***  
**Directora**  
 RUT: 7.474.129-0  
 Periodista,  
 Pontificia Universidad  
 Católica de Chile



**Matko Koljatic Maroevic\***  
**Director**  
 RUT: 5.165.005-0  
 Ingeniero comercial,  
 Universidad Católica de Chile ICAME  
 Certificate in Marketing Management,  
 Stanford University, EE.UU.



**Paola Luksic Fontbona\*\***  
**Asesora del Directorio**  
 RUT: 6.372.366-5  
 Empresaria

(\*) Miembro del Comité de Directores al 31 de diciembre de 2021

(\*\*) El 26 de febrero de 2021 se designó a la señora Paola Luksic Fontbona como asesora permanente del Directorio de Quiñenco S.A.

## ADMINISTRACIÓN



**Francisco Pérez Mackenna**

**Gerente General**

(desde el 1 de julio de 1998)

RUT: 6.525.286-4

Ingeniero comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile  
MBA, University of Chicago, EE.UU.



**Pedro Marín Loyola**

**Gerente de Control de Gestión**

(desde el 1 de octubre de 1996)

RUT: 9.215.027-5

Ingeniero comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile  
M.Sc. Finance, London School of Economics, Reino Unido



**Andrea Tokman Ramos**

**Economista Jefe**

(desde el 3 de abril de 2014)

RUT: 16.654.432-7

Ingeniero comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile  
PhD en Economía, University of California at Berkeley, EE.UU.



**Álvaro Sapag Rajevic**

**Gerente de Sustentabilidad**

(desde el 3 de abril de 2014)

RUT: 8.535.667-4

Abogado, Universidad de Chile



**Raúl Requena Martínez**

**Gerente de Relaciones Laborales**

(desde el 4 de enero de 2016)

RUT: 6.970.542-1



**Arturo Hight García**

**Gerente de Auditoría**

(desde el 1 de mayo de 2021)

RUT: 15.381.600-K

Ingeniero comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile  
Magíster en Dirección Financiera, Universidad Adolfo Ibáñez



**Pablo Bauer Novoa**

**Abogado**

(desde el 12 de junio de 2017)

RUT: 7.710.011-3

Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile  
Master of Laws, University of Chicago, EE.UU.



**Rodrigo Hinzpeter Kirberg**  
**Gerente Legal**

(desde el 3 de abril de 2014)  
RUT: 7.016.591-0  
Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile



**Diego Bacigalupo Aracena**  
**Gerente de Desarrollo**

(desde el 5 de junio de 2017)  
RUT: 13.828.244-9  
Ingeniero civil Industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile  
MBA, MIT Sloan School of Management, EE.UU.



**Luis Fernando Antúnez Bories\***  
**Gerente de Administración y Finanzas y Recursos Humanos**

(desde el 15 de julio de 1996)  
RUT: 6.926.972-9  
Ingeniero civil de Industrias, Pontificia Universidad Católica de Chile  
MBA, Georgia State University, EE.UU.



**Mauricio Lob de la Carrera**  
**Gerente de Asuntos Corporativos y Gestión Social**

(desde el 2 de enero de 2020)  
RUT: 12.863.754-0  
Periodista, Universidad Diego Portales



**Davor Domitrovic Grubisic**  
**Abogado Jefe y Encargado de Prevención**

(desde el 3 de abril de 2014 y 1 de junio de 2016, respectivamente)  
RUT: 8.847.317-5  
Abogado, Universidad de Chile



**Pilar Rodríguez Alday**  
**Gerente de Relaciones con Inversionistas**

(desde el 2 de junio de 2008)  
RUT: 8.322.912-8  
Ingeniero comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile



**Óscar Henríquez Vignes**  
**Contador General**

(desde el 1 de octubre de 1996)  
RUT: 6.284.256-3  
Contador auditor, Universidad de Chile  
Postítulo en Planificación Tributaria, Pontificia Universidad Católica de Chile  
Magíster en Dirección y Gestión Tributaria, Universidad Adolfo Ibáñez



**Valerie de la Harpe Zubiaur**  
**Gerente de Desarrollo Organizacional**

(desde el 14 de mayo de 2018)  
RUT: 12.240.193-6  
Ingeniero comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile



**Eduardo Garnham Léniz\*\***  
**Subgerente de Desarrollo**

(desde el 6 de marzo de 2017)  
RUT: 15.783.057-0  
Ingeniero civil de Industrias, Pontificia Universidad Católica de Chile  
M.Sc. in Sustainable Energy Futures, Imperial College London, Reino Unido



**Juan José Silva Charme**  
**Subgerente de Desarrollo**

(desde el 19 de julio de 2021)  
RUT: 17.083.038-5  
Ingeniero Civil Industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile  
MBA, Columbia Business School, EE.UU.



**Vicente Mobarec Katunaric**  
**Subgerente de Desarrollo**

(desde el 2 de agosto de 2021)  
RUT: 17.085.320-2  
Ingeniero Civil & MSc en Ingeniería, Pontificia Universidad Católica de Chile  
MBA, Stanford University, EE.UU.

\* En el cargo hasta el 31 de diciembre de 2021.

\*\* Asume como Gerente de Administración y Finanzas a partir del 3 de enero de 2022.



# ESTRATEGIA CORPORATIVA

La estrategia corporativa de Quiñenco busca mantener el liderazgo y la diversificación de sus inversiones en los sectores industrial y servicios financieros, fortaleciendo la capacidad de

creación de valor de los negocios existentes, mientras analiza oportunidades de ingreso a nuevos mercados o sectores económicos.

## Ejes

### 1 FORTALECER LA GENERACIÓN DE VALOR DE LOS PRINCIPALES NEGOCIOS

Un objetivo clave de la estrategia corporativa es fortalecer las capacidades de generación de valor de los negocios existentes, mediante el trabajo en conjunto con la administración de sus compañías, apoyándolas en la definición de estrategias de largo plazo, estructuración de fusiones y adquisiciones significativas, adopción de mejores prácticas y supervisión de la gestión operacional y financiera.

### 2 EXPANSIÓN CONTROLADA

Quiñenco mantiene un enfoque de expansión internacional controlado y gradual, teniendo como base la experiencia en la gestión de sus negocios y la posición ventajosa que le otorgan la localización de sus instalaciones y la fortaleza de sus productos, servicios y redes de distribución.



# QUIÑENCO CREA VALOR PARA SUS ACCIONISTAS Y PARA LA SOCIEDAD A TRAVÉS DEL DESARROLLO SUSTENTABLE DE LAS EMPRESAS EN LAS CUALES INVIERTE.

## 3 FORMACIÓN DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS

El grupo busca continuar formando, cuando resulte conveniente, alianzas con socios internacionales para capitalizar los beneficios obtenidos de las relaciones estratégicas. Las asociaciones actuales le han permitido potenciar sus negocios con el aporte de experiencia, conocimiento y otras ventajas competitivas aportadas al desarrollo de los negocios conjuntos.

## 4 ADQUIRIR NEGOCIOS PARA CREAR VALOR EN EL LARGO PLAZO

Al invertir, Quiñenco privilegia sociedades en las cuales el desarrollo de marcas y franquicias haga posible la generación de sinergias y economías de escala, mediante la complementación de líneas de negocios y redes de distribución. Entre sus criterios de inversión son relevantes también, la experiencia, el potencial de crecimiento, el tamaño de mercado y la posibilidad de establecer alianzas con socios de clase mundial, que aporten conocimientos y recursos al desarrollo de negocios conjuntos. Además, desde una perspectiva de largo plazo, se evalúan eventuales desinversiones, en la medida en que agreguen valor a sus accionistas.





# POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD

## APORTAMOS AL PROGRESO DE CHILE Y EL MUNDO

Trabajamos por el progreso, abiertos al mundo para seguir emprendiendo, descubrir nuevos horizontes y crear valor a las compañías, sus accionistas y sus colaboradores. Queremos hacer las cosas bien, siempre mejor, con una mirada de largo plazo.

Entendemos la sostenibilidad en sus tres dimensiones: económica, social y ambiental. Buscamos resultados, contribuyendo al crecimiento económico y al desarrollo de las personas, comunidades y territorios donde estamos presentes.

Esta política establece la visión de sostenibilidad de Quiñenco como eje central de su modelo de negocio. Determina las decisiones de los directores, gerentes, ejecutivos y trabajadores del Grupo, junto con inspirar la relación con sus empresas operativas. Pretende orientar a la compañía en la construcción de una sana convivencia entre empresa y sociedad.

Aportamos al progreso a través de cuatro pilares estratégicos: liderazgo, excelencia, desarrollo humano sostenible y compromiso país.



## LIDERAZGO

- Somos accionistas activos con vocación de control y velamos por una buena gestión, siempre respetando la autonomía de cada una de las empresas en las que estamos presentes.
- Invertimos en compañías líderes dentro de su industria o que tienen el potencial para serlo.
- Desarrollamos alianzas estratégicas con socios de clase mundial, para generar valor a través de la cooperación y la transferencia de conocimiento.
- Buscamos a los mejores talentos para seguir forjando en ellos y con ellos nuestra identidad, permitiéndoles desarrollarse en una cultura de buenas prácticas y mejora continua.

### ¿A quiénes involucra o impacta?

Directores / ejecutivos / trabajadores / accionistas e inversionistas / competidores / socios estratégicos

## EXCELENCIA

- Gestionamos empresas con altos estándares, buscando ser los mejores, orientados a los resultados. Actuamos de forma íntegra, obedeciendo nuestros estatutos, respetando los valores establecidos en nuestro Código de Conducta y cautelando un estricto cumplimiento de la ley en su letra y espíritu.
- Nuestras prácticas de gobierno corporativo buscan hacer las cosas bien, siempre mejor, con integridad, resguardando los intereses de todos nuestros accionistas, en especial de los minoritarios.
- Promovemos que nuestras empresas operativas, en el ejercicio de su autonomía, impulsen las mejores prácticas en su relación con los clientes, proveedores, inversionistas y accionistas.
  - Buscamos soluciones innovadoras y creativas para el desarrollo de nuestros negocios.
- Velamos por una gestión ambiental de vanguardia, consciente de los impactos y los riesgos que generan las actividades de nuestras empresas operativas.

### ¿A quiénes involucra o impacta?

Ejecutivos / trabajadores / socios estratégicos / reguladores / autoridad / futuras generaciones / comunidades / inversionistas y accionistas

## DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE

- Haciendo empresa contribuimos al progreso y al bienestar de las personas, estableciendo una relación de aprendizaje y de beneficio mutuo.
- Propendemos a generar relaciones y condiciones laborales de altos estándares, convencidos de que las personas son el factor determinante del progreso y del éxito de las empresas en que participamos.
- La salud y seguridad de nuestros colaboradores son prioridad para nuestro trabajo y el de nuestras compañías.
  - Velamos por que el talento y el esfuerzo profesional sean reconocidos y generen oportunidades de desarrollo. Valoramos y respetamos la diversidad e inclusión.

### ¿A quiénes involucra o impacta?

Trabajadores / socios estratégicos / proveedores / contratistas / comunidades

## COMPROMISO PAÍS

- Conscientes de que las empresas son actores relevantes de la sociedad, trabajamos activamente para que las prácticas del sector privado y las políticas públicas aporten al progreso del país y al desarrollo de todos sus habitantes.
- Reconocemos la importancia de nuestros grupos de interés y establecemos una relación recíproca con ellos, a través de una comunicación abierta, oportuna y transparente.
- Buscamos ser los mejores embajadores del emprendimiento chileno en el mercado mundial. Sabemos que nuestras decisiones contribuyen e impactan en la reputación del país y en las oportunidades de nuestros compatriotas.
- Contribuimos a generar un clima de confianza, asumiendo nuestros desafíos y trabajando para cumplir los objetivos que nos hemos propuesto. Queremos ser un referente de buenas prácticas para Chile.

### ¿A quiénes involucra o impacta?

Sociedad / líderes de opinión / medios de información / asociaciones gremiales / comunidades / autoridades



# RESULTADOS 2021

## RESULTADOS CONSOLIDADOS

### GANANCIA NETA (MM\$)

**\$1.893.146** millones

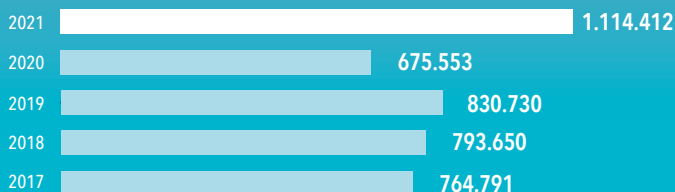
**+666%**



### RESULTADO OPERACIONAL (MM\$)

**\$1.114.412** millones

**+65%**



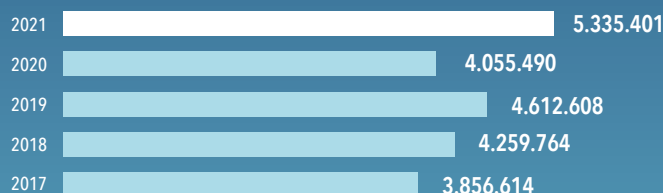
Resultado operacional: corresponde al Resultado operacional del sector Industrial más el Resultado operacional del sector Bancario.

Quiñenco presenta sus estados financieros de acuerdo a las normas IFRS. Para efectos de una mejor comprensión de los resultados de la Sociedad, en los estados financieros se separan los resultados de los servicios bancarios (sector Bancario) de los negocios no bancarios (sector Industrial). Adicionalmente, de acuerdo a lo requerido por las Normas IFRS, se han definido seis segmentos de negocios: Manufacturero, Financiero, Energía, Transporte, Servicios Portuarios y Otros.

### INGRESOS CONSOLIDADOS (MM\$)

**\$5.335.401** millones

**+32%**

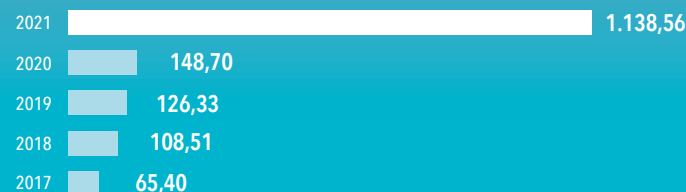


Ingresos Consolidados: corresponden a los Ingresos de actividades ordinarias del sector Industrial más Total ingreso operacional neto del sector Bancario.

### GANANCIA POR ACCIÓN (\$)

**\$1.138,56**

**+666%**



Quiñenco incluye los resultados de aproximadamente 30 empresas en sus estados financieros durante cada período. Aunque consolida sus operaciones con la mayoría de sus inversiones, tales como Banco de Chile, CSAV, SM SAAM e Invexans, las utilidades y pérdidas de otras inversiones relevantes para Quiñenco en términos de tamaño e impacto sobre sus resultados financieros, como CCU, Nexans y Hapag-Lloyd, no se consolidan con la Sociedad. En esos casos, la participación proporcional de Quiñenco en la utilidad o pérdida se incluye en los resultados no operacionales.



## CONTRIBUCIÓN A LAS GANANCIAS POR SEGMENTO

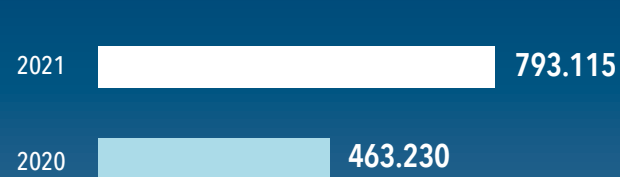
En 2021, el resultado de \$1.893 mil millones alcanzado por Quiñenco fue impulsado en gran medida por el sobresaliente desempeño del principal activo de CSAV, la naviera alemana Hapag-Lloyd, en el segmento Transporte. También cabe destacar el fuerte crecimiento en la contribución de los segmentos Financiero, Energía, Manufacturero y Servicios Portuarios respecto del año 2020, que había reflejado el mayor impacto de la crisis sanitaria sobre la actividad económica mundial. En el segmento Otros, un sólido desempeño de CCU en la industria de bebestibles fue compensado por un resultado más desfavorable a nivel corporativo de Quiñenco.

GANANCIA NETA	CONTRIBUCIÓN POR SEGMENTO MMS				
<p><b>Manufacturero / Nexans.</b> El segmento Manufacturero, que incluye la participación de Quiñenco en los resultados de Invexans (Corporativo)* y Techpack, reportó una ganancia neta de \$38.740 millones, lo cual se compara favorablemente con la contribución del año anterior, reflejando el resultado de la compañía francesa de cables Nexans, que alcanzó una ganancia neta de €164 millones, más que duplicando la de 2020. Una recuperación sólida de la demanda, con un incremento orgánico en las ventas de 8,3%, crecimiento selectivo en los segmentos y el impacto favorable de los planes de eficiencia y transformación implementados, impulsaron un mejor desempeño de todos sus segmentos de negocios, reflejado en un alza de 54,9% en el resultado operacional. Una ganancia asociada a revalorización de inventario y menores costos de reestructuración también aportaron al crecimiento en las utilidades.</p>	<table border="1"> <tr><td>2021</td><td>38.740</td></tr> <tr><td>2020</td><td>14.141</td></tr> </table>	2021	38.740	2020	14.141
2021	38.740				
2020	14.141				
<p><b>Financiero / Banco de Chile.</b> En el segmento Financiero, Banco de Chile reportó un alza de 71,2% en sus resultados, con una ganancia neta de \$792.922 millones, atribuible primordialmente a mayores ingresos operacionales, en gran parte explicados por el efecto favorable de mayor inflación, junto a una disminución en las provisiones por riesgo de crédito, reflejando mejores indicadores de morosidad en el año. LQIF holding, por su parte, reportó una pérdida de \$21.993 millones, un 66,4% superior a 2020, fundamentalmente debido al efecto negativo de mayor inflación sobre sus pasivos reajustables. Con todo lo anterior, el aporte del segmento Financiero al resultado consolidado de Quiñenco aumentó en 71,5%.</p>	<table border="1"> <tr><td>2021</td><td>191.865</td></tr> <tr><td>2020</td><td>111.904</td></tr> </table>	2021	191.865	2020	111.904
2021	191.865				
2020	111.904				
<p><b>Energía / Enx.</b> La contribución del segmento Energía, que incluye las operaciones de Enx, registró un incremento sustancial alcanzando \$61.401 millones, basado principalmente en una recuperación en los volúmenes de venta, particularmente en el canal estaciones de servicio en línea con menores restricciones asociadas a la pandemia en comparación con el año anterior, y por la revalorización del inventario durante el año. Los volúmenes totales despachados en 2021 alcanzaron 4,4 millones de metros cúbicos, creciendo un 17,8%.</p>	<table border="1"> <tr><td>2021</td><td>61.401</td></tr> <tr><td>2020</td><td>8.130</td></tr> </table>	2021	61.401	2020	8.130
2021	61.401				
2020	8.130				
<p><b>Transporte / CSAV.</b> El crecimiento significativo en la contribución del segmento Transporte se explica principalmente por la participación de CSAV en los resultados de su principal activo, Hapag-Lloyd, que reportó una ganancia neta de US\$10.738 millones en 2021. Una fuerte demanda por bienes de consumo en un contexto aún afectado por las restricciones asociadas a la pandemia llevó a una sostenida disrupción en las cadenas de suministro globales y un incremento en las tarifas de la industria naviera. En el caso de Hapag-Lloyd se tradujo en una fuerte alza de 79,7% en las tarifas promedio y un leve aumento de 0,3% en el volumen transportado, afectado por tiempos de respuesta más prolongados de buques y contenedores, en parte compensado por mayores gastos de transporte. Así, el resultado antes de impuestos e intereses (EBIT) ascendió a US\$11.111 millones, significativamente superior al 2020. Basado en este sobresaliente desempeño, la ganancia neta de CSAV en 2021 fue de \$2.492 mil millones, muy superior a los \$174.900 millones del período anterior. El incremento en la contribución del segmento también refleja la participación adicional de Quiñenco en CSAV adquirida en el segundo trimestre de 2021, llegando a 66,5% de la propiedad.</p>	<table border="1"> <tr><td>2021</td><td>1.640.486</td></tr> <tr><td>2020</td><td>107.818</td></tr> </table>	2021	1.640.486	2020	107.818
2021	1.640.486				
2020	107.818				
<p><b>Servicios Portuarios / SM SAAM.</b> En el segmento Servicios Portuarios, SM SAAM incrementó su contribución en un 21,7% en 2021, explicado por un buen desempeño en sus tres divisiones de negocios, basado en un mayor nivel de actividad del comercio exterior, la mayor participación en Aerosan y recuperación en los volúmenes de importaciones en logística y la adquisición de Intertug impulsando la división de remolcadores. Lo anterior compensó una ganancia no recurrente asociada a la mayor participación adquirida en Aerosan a fines de 2020, con lo cual la ganancia de SM SAAM en 2021 ascendió a \$59.933 millones, un 14,5% superior al año anterior. Cabe destacar también, el aumento en la participación de Quiñenco en SM SAAM desde un 52,2% a un 59,7% durante el año 2021.</p>	<table border="1"> <tr><td>2021</td><td>31.390</td></tr> <tr><td>2020</td><td>25.793</td></tr> </table>	2021	31.390	2020	25.793
2021	31.390				
2020	25.793				
<p><b>Otros.</b> El aporte de IRSA (CCU), incluido en Otros, registró un aumento relevante hasta \$58.025 millones, reflejando el sólido desempeño de todos los segmentos de operación de CCU, destacándose Chile y Negocios Internacionales, impulsado por una recuperación en el consumo, iniciativas de gestión de ingresos y eficiencias en costos, en un contexto aún desafiante por la pandemia. En 2021, a nivel corporativo de Quiñenco se registró una mayor pérdida, explicada en gran parte por el impacto de mayor inflación sobre los pasivos reajustables.</p>	<table border="1"> <tr><td>2021</td><td>-70.737</td></tr> <tr><td>2020</td><td>-20.540</td></tr> </table>	2021	-70.737	2020	-20.540
2021	-70.737				
2020	-20.540				

\*Invexans Corporativo incluye la participación en Nexans y excluye Enx que se presenta en el segmento Energía.

## CONTRIBUCIÓN A LAS GANANCIAS POR SECTOR

## BANCARIO (MM\$)

**\$793.115** millones**+71%**

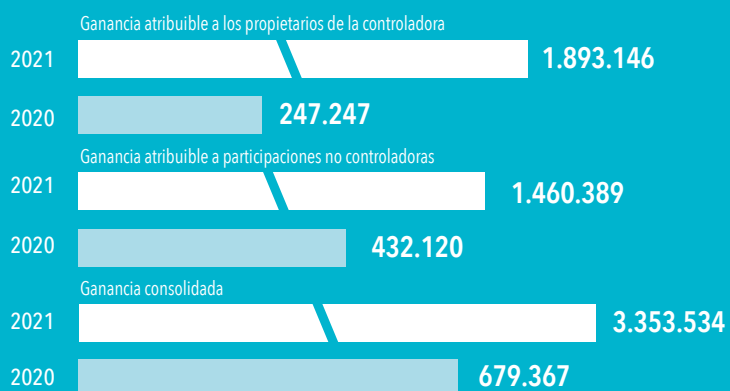
El incremento en la ganancia consolidada del sector Bancario, es atribuible primordialmente al alza de 71,2% en los resultados del Banco de Chile, reflejando mayores ingresos operacionales, junto a una disminución en las provisiones por riesgo de crédito, parcialmente compensado por un mayor gasto por impuesto en el año 2021.

## INDUSTRIAL (MM\$)

**\$2.560.419** millones**+1.085%**

El salto sustancial en el resultado consolidado del sector Industrial es atribuible fundamentalmente al buen desempeño registrado por CSAV, reflejando su participación en Hapag-Lloyd, sumado en menor medida, al incremento en los resultados reconocidos de Enex, IRSA (CCU), Nexans y SM SAAM. Estas variaciones favorables fueron en parte compensadas por un menor resultado a nivel corporativo de Quiñenco.

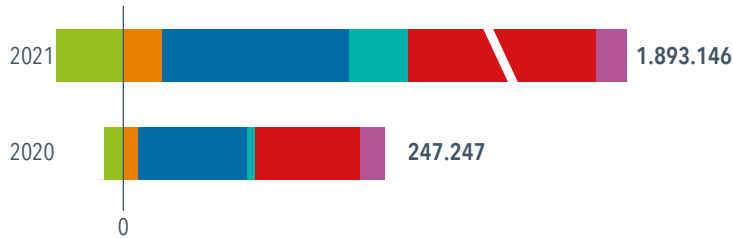
## CONSOLIDADO (MM\$)

**\$1.893.146** millones**+666%**

El aumento registrado en la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora o ganancia neta, refleja fundamentalmente el buen desempeño de la naviera Hapag-Lloyd, principal activo de CSAV, acompañado de buenos resultados de Banco de Chile, Enex, CCU, Nexans y SM SAAM, presentando una fuerte recuperación respecto de 2020, que había reflejado el mayor impacto de la pandemia, compensando un menor resultado a nivel de Quiñenco corporativo. Al sumar la ganancia atribuible a participaciones no controladoras, se obtiene la ganancia consolidada del año de \$3.354 mil millones.

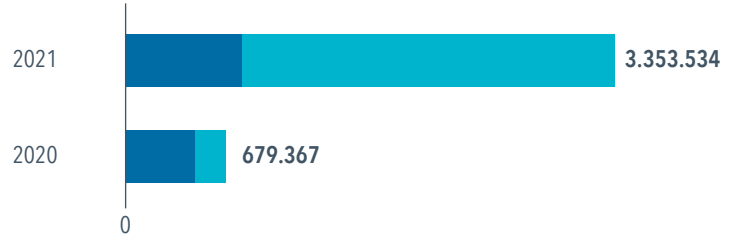
### CONTRIBUCIÓN POR SEGMENTO (MM\$)

#### A LA GANANCIA NETA



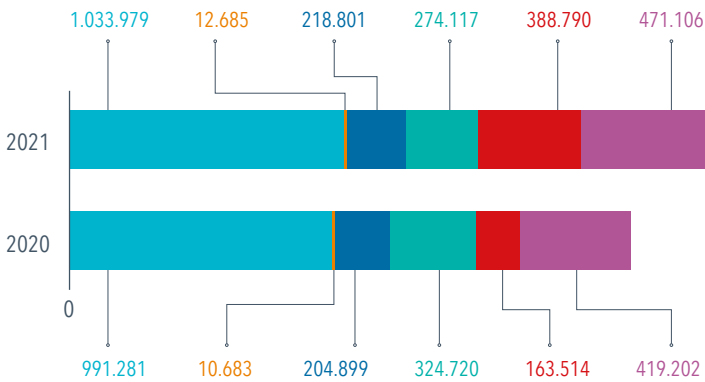
### CONTRIBUCIÓN POR SECTOR (MM\$)

#### A LA GANANCIA CONSOLIDADA



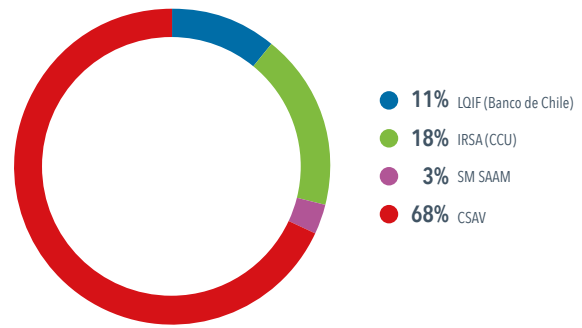
### COMPOSICIÓN DE LA DEUDA DEL SECTOR INDUSTRIAL(\*)

MM\$ 2.399.478 (MM\$ 2.114.300 EN 2020)



### DIVIDENDOS PERCIBIDOS

MM\$ 481.550 EN 2021 (a nivel corporativo)



El flujo de dividendos sostenido y los fondos obtenidos por las eventuales ventas de inversiones han permitido mantener un bajo nivel de endeudamiento y una sólida posición financiera para Quiñenco, con una deuda a nivel corporativo que asciende a \$1.033.979 millones a diciembre de 2021.

(\*) No incluye deuda de la sociedad IRSA de MM\$182.885 en 2021 (MM\$35.330 en 2020), en la cual Quiñenco participa con un 50% de la propiedad.



# ACTIVIDADES Y NEGOCIOS



## SERVICIOS FINANCIEROS

[ Pág. 28 ]



## BEBIDAS

[ Pág. 34 ]



## MANUFACTURERO

[ Pág. 38 ]



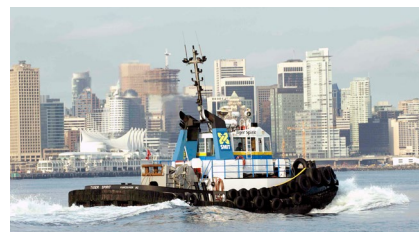
## ENERGÍA

[ Pág. 42 ]



## TRANSPORTE

[ Pág. 46 ]



## SERVICIOS PORTUARIOS

[ Pág. 50 ]

## SERVICIOS FINANCIEROS



Participación de  
LQIF en el Banco de Chile

**51,2%**

**LQ Inversiones Financieras S.A.** (LQIF) es la sociedad a través de la cual Quiñenco canaliza sus inversiones en el sector financiero. Es una sociedad anónima cerrada, constituida en el año 2000 como filial de Quiñenco. Desde 2001, su principal activo es su participación en Banco de Chile, que al cierre de 2021 correspondía al 51,2%, tanto de los derechos a voto como de los derechos económicos de esta entidad financiera.

Como parte de una alianza estratégica, en 2008 Citigroup ingresó a la propiedad de LQIF con un 33,0%, participación que adquirió mediante el aporte de sus activos en Chile. Banco de Chile y Citibank Chile se fusionaron a contar del 1 de enero de 2008. En abril de 2010, Citigroup elevó su participación al 50% al ejercer sus dos opciones por un 8,5% de la propiedad de LQIF cada una, de acuerdo al Pacto de Accionistas firmado con Quiñenco para esta asociación.

En enero de 2014 el Directorio acordó realizar una oferta secundaria de acciones del Banco de Chile, con el objeto de aumentar la liquidez de la acción, sin alterar la situación de control por parte de LQIF. La oferta concluyó con la venta de 6.700 millones de acciones a un precio de \$67 por acción, equivalentes a un 7,2% de la propiedad. De esa forma, la participación de LQIF se redujo a aproximadamente 51%.

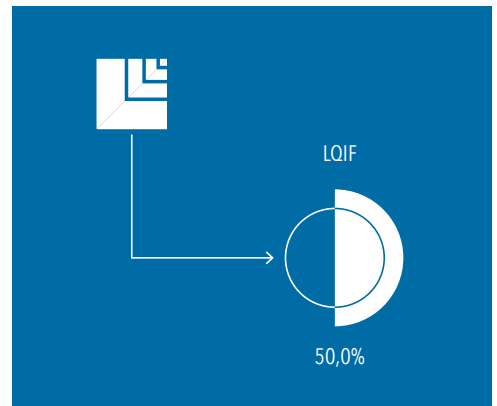
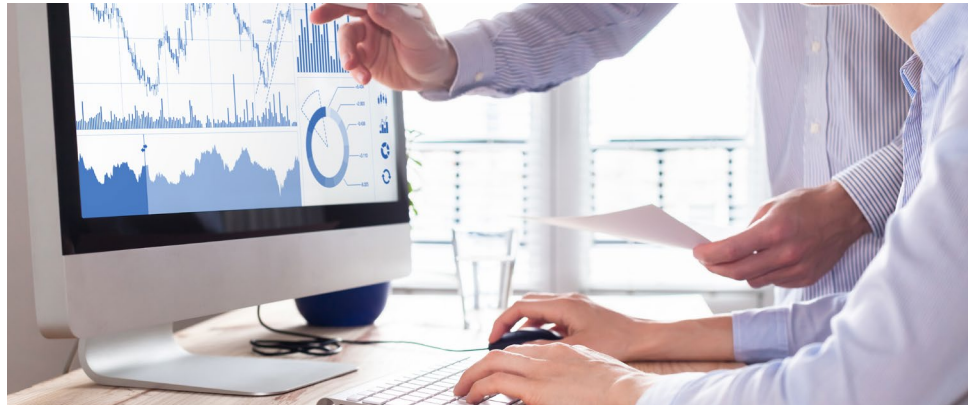
Durante el 2017 LQIF adquirió cerca de 200 millones de acciones del Banco de Chile en el mercado, incrementando levemente su participación, que alcanzó un 51,2% al cierre del año.

El 30 de abril de 2019 se efectuó el pago total de la Obligación Subordinada con el Banco Central

de Chile. Con dicha extinción, SM Chile y su subsidiaria SAOS S.A. se disolvieron, tras lo cual los accionistas de SM Chile, incluyendo a LQIF y su subsidiaria Inversiones LQ-SM Limitada, recibieron el 6 de junio de 2019 las acciones que SM Chile mantenía en Banco de Chile. De esta forma, LQIF pasó a tener una participación total en los derechos sociales y económicos en el Banco, de un 51,2%.

El resultado alcanzado por LQIF en 2021 refleja principalmente el buen desempeño de su principal inversión, el Banco de Chile, atribuible primordialmente a un alza en los ingresos operacionales, en gran parte explicado por el impacto favorable de mayor inflación, además de una disminución en las provisiones por riesgo de crédito, reflejando mejores indicadores de morosidad en el año. A nivel corporativo, en tanto, LQIF registró un impacto negativo debido al efecto de la mayor tasa de inflación sobre pasivos reajustables. Así, la ganancia neta de LQIF ascendió a \$383.729 millones en 2021, creciendo un 71,5% con respecto al año anterior.

El grupo Quiñenco cuenta con una vasta y exitosa experiencia en el sector financiero chileno, destacándose los siguientes hitos: la fusión del Banco Santiago con el Banco O'Higgins en 1997; la venta de la entidad resultante al Banco Santander Central Hispano (BSCH) en 1999; la adquisición del Banco Edwards en 1999 y del Banco de Chile en 2001, y finalmente la fusión con Citibank Chile en 2008, dando origen al principal banco controlado por capitales chilenos del país.



## SERVICIOS FINANCIEROS

---

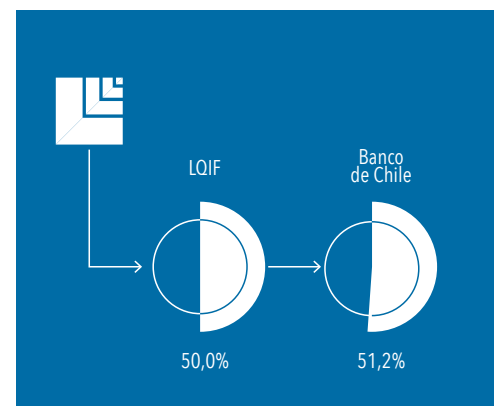
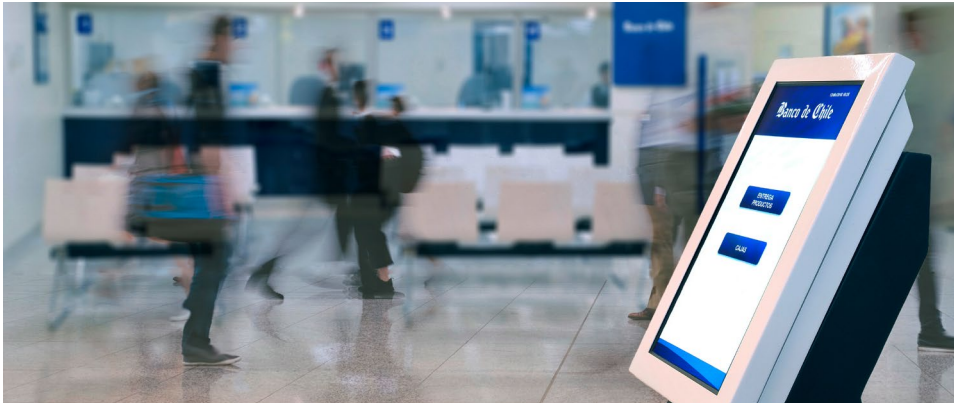
# Banco de Chile

---



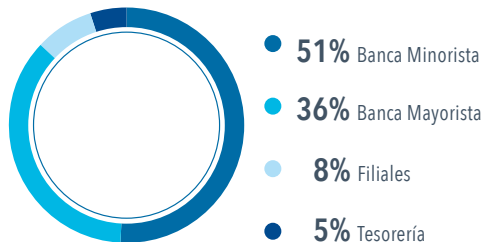
**TRANSFORMACIÓN DIGITAL  
Y FORTALEZA FINANCIERA  
CONSOLIDAN EL LIDERAZGO  
DEL BANCO DE CHILE.**





## CONTRIBUCIÓN AL RESULTADO

(Utilidad antes de impuestos 2021: MM\$ 971.473)



## SEGMENTOS DE NEGOCIOS

### MINORISTA

- Personas naturales y pequeñas y medianas empresas en todo el país.

### MAYORISTA

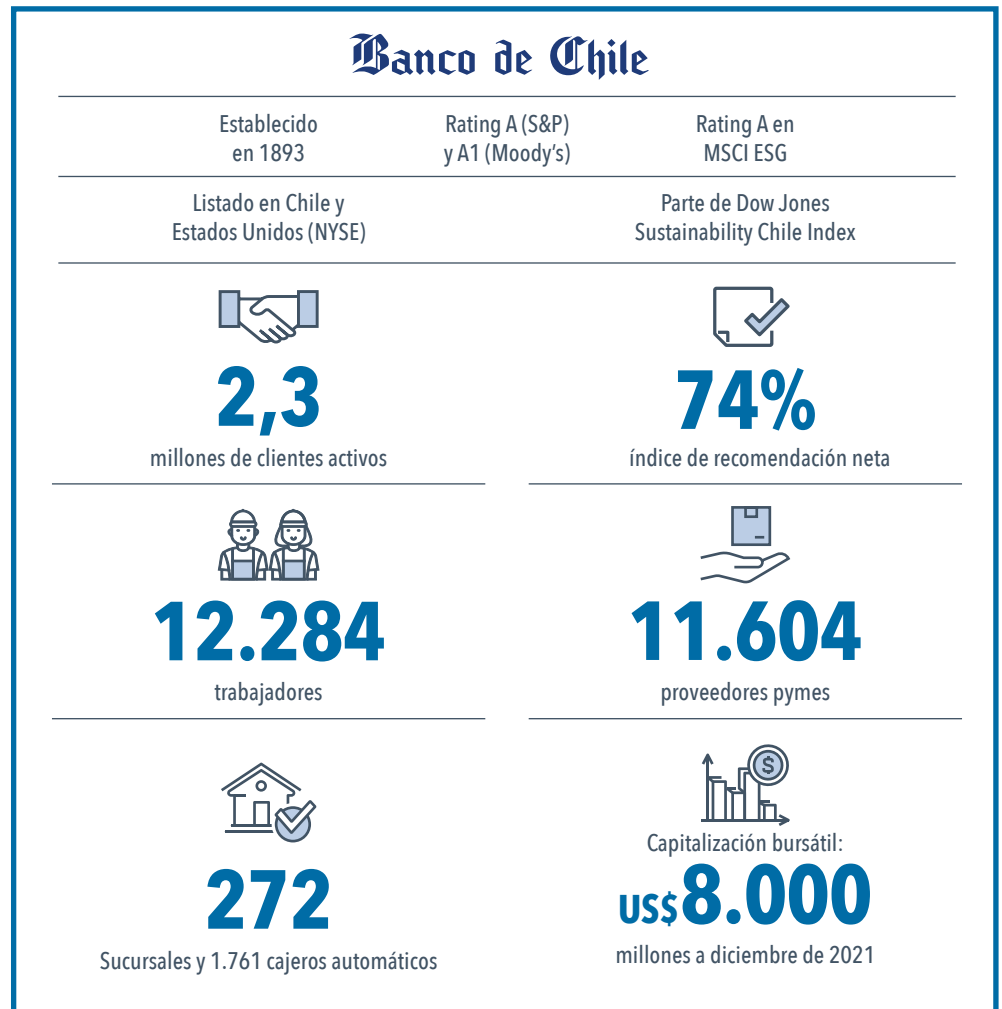
- Corporaciones y grandes empresas, locales y multinacionales, de todos los rubros económicos presentes en Chile.

### TESORERÍA

- Ofrece múltiples productos y servicios a clientes, tanto institucionales como personas naturales, incluyendo intermediación de moneda extranjera, derivados, pactos y productos de inversión.
- Gestión de los riesgos de precio y liquidez del Banco, a través de una óptima estructura de financiamiento en términos de costo, plazos y diversificación, junto con la administración de la cartera de inversiones de la corporación.

### FILIALES

- Productos y servicios que complementan la oferta del Banco a personas y empresas.



**Banco de Chile** es uno de los bancos privados más sólidos de Latinoamérica, y una de las mejores bancas digitales y móviles del país. Es un banco universal, con una amplia segmentación, tanto en el mercado de personas como de empresas.

En 2021 el Banco atendió a 2,3 millones de clientes y alcanzó una participación de mercado de 17,4% en el total de colocaciones en créditos de consumo; de 17,1% en créditos comerciales y de 15,8% en créditos para la vivienda. En este ejercicio, obtuvo una rentabilidad sobre capital y reservas promedio de 21,0%, cifra que supera el 17,4% alcanzado por el sistema bancario en su conjunto.

Banco de Chile lideró la industria financiera chilena en términos de capitalización y cobertura de provisiones sobre cartera

vencida, demostrando con ello su capacidad de generar retornos de manera sostenible. Asimismo, mantuvo una posición destacada en aspectos no financieros; reflejada, entre otros indicadores, por un índice de recomendación neta de clientes de 74% y la categoría A en el MSCI ESG Ratings, subiendo su calificación en tres *notches* desde la medición de 2020.

El modelo de negocio del Banco está inspirado en el propósito de contribuir al desarrollo del país y las personas. Sostenibilidad y compromiso con Chile es uno de sus focos estratégicos, al igual que los ejes Clientes en el centro de todas las decisiones y Eficiencia y Productividad.

Banco de Chile tiene una alianza estratégica con Citigroup, que permite a sus clientes acceder a una amplia red de servicios y productos globales.

## GESTIÓN 2021

En 2021 el Banco registró sólidos resultados con un incremento de 71,2% en la ganancia neta, aunque hubo incidencia de factores favorables externos, como el aumento de la inflación. Por otra parte, asumiendo como transitorios los bajos índices de morosidad de 2021, el Directorio del Banco de Chile decidió constituir provisiones adicionales por \$220 mil millones, alcanzando un saldo de \$540 mil millones al cierre del ejercicio. Esta cifra es equivalente al 1,58% del total de colocaciones y supera ampliamente el promedio de la industria. Con este mismo enfoque de prudencia, el Banco fortaleció su base de financiamiento, mediante la emisión de un bono 144A en el mercado global por un monto de US\$500 millones.

La favorable posición del Banco en materia de capitalización y solvencia le permite abordar con confianza las mayores exigencias patrimoniales en el contexto de la aplicación de las normas de Basilea III. Al cierre de 2021, el indicador de patrimonio efectivo sobre activos ponderados por riesgo de Banco de Chile ascendió a 17,3%, superando el promedio de la industria.

## Sostenibilidad

Para promover una cultura enfocada en la sustentabilidad, el Banco fortaleció sus políticas y programas en relación con la diversidad, la inclusión y la gestión de los riesgos ambientales, sociales y de gobierno corporativo en las actividades de financiamiento y de evaluación de proveedores. Asimismo, adoptó el marco de divulgación de SASB para continuar mejorando la calidad de la información que entrega al mercado.

El Banco de Chile fue la primera institución financiera del país en recibir la certificación "Sello Covid-19" de la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción. Este reconocimiento certifica que todas sus sucursales y edificios cumplen con el 100% de las medidas de prevención establecidas por la autoridad sanitaria durante la pandemia.

El Banco continuó apoyando el emprendimiento a través de diversas iniciativas. Colaboró nuevamente con las líneas de apoyo estatal a pequeñas y medianas empresas, otorgando créditos por aproximadamente \$1.500 mil millones de la Línea FOGAPE Reactiva.

Asimismo, realizó el VI Concurso Nacional Desafío Emprendedor, con 23.515 participantes; emitió un bono social para financiar a mujeres microempresarias y otorgó créditos por UF5.000.000 para financiar la construcción de viviendas sociales.

En 2021 se realizó la primera versión del premio "Mujeres que inspiran", un reconocimiento creado para apoyar directamente a microempresarias y líderes de organizaciones sociales que desarrollan proyectos ligados al cuidado del medioambiente, la inclusión de personas con discapacidad y la ayuda ante la emergencia sanitaria.

En aspectos relacionados con la sostenibilidad ambiental, destacan entre sus acciones: el lanzamiento del programa de bienvenida a nuevos clientes con un kit fabricado con materiales reciclados y la oferta de productos como Green Leasing y fondos de inversión sostenible.

## Clientes

En 2021, el Banco concluyó exitosamente la transformación de su modelo de atención. A través de una red de sucursales más moderna y eficiente, que complementan las diferentes aplicaciones digitales y canales remotos, alcanzó nuevos estándares de experiencia de clientes.

En este nuevo modelo, fortaleció la oferta de productos y servicios financieros digitales. Entre estos, las aplicaciones Mi Banconexión y Mi Seguro; las billeteras digitales (Google Pay, Garmin Pay y Fitbit Pay) y el servicio de envío de órdenes de pago al extranjero.

Adicionalmente, contribuyó a la inclusión financiera a través de FAN, su primera cuenta 100% digital, que alcanzó a más de 700.000 clientes en menos de 18 meses desde su lanzamiento.

## Eficiencia

El Banco logró un índice de eficiencia de 39,8%, gracias a un casi nulo crecimiento anual nominal de la base de gastos. Este avance es el resultado de una estrategia focalizada en la automatización, la simplificación de los procesos y el ajuste de la plantilla, manteniendo la calidad de servicio.

## HITOS

- Liderazgo en la industria bancaria en resultados financieros y no financieros.
- Exitosa transformación a un nuevo modelo de atención, preferentemente digital.
- Rápido crecimiento de cuenta digital FAN a más de 700.000 clientes en 18 meses.
- Categoría A en MSCI ESG Rating.
- Colocación de bonos por US\$500 millones en el mercado global.
- Emisión de bono social con enfoque de género.

Banco de Chile lideró entre sus pares en eficiencia. El avance en este ámbito le permitió hacer frente a desembolsos no recurrentes, tales como negociaciones colectivas y beneficios extraordinarios a sus colaboradores, y focalizar sus recursos en proyectos estratégicos, principalmente en la transformación digital y la modernización de la arquitectura tecnológica y de ciberseguridad.

## RECONOCIMIENTOS

- Banco con mayor capacidad para atraer y retener talento en el país (3.º en el ranking general) en Merco Talento 2021.
- Mejor banco de Chile según Global Finance.
- 2do lugar mejor reputación corporativa, Merco 2021.
- Mejor banco para la inclusión financiera, según The European.
- Sello COVID-19 de la Mutualidad de Seguridad, por cumplir el 100% de las medidas recomendadas.

## BEBIDAS



# UN FIRME COMPROMISO CON LA ECONOMÍA CIRCULAR Y EL CRECIMIENTO REFLEJA LA NUEVA ESCALA DE OPERACIONES DE CCU.

**CCU** es una compañía multicategoría de bebestibles, con operaciones en seis países de Latinoamérica. En Chile, es uno de los principales actores en las categorías de cerveza, bebidas gaseosas, agua mineral y envasada, néctares y pisco, entre otras; elabora vinos y espumantes comercializados en el mercado doméstico y extranjero, exportando a más de 80 países. A nivel regional, es el segundo mayor cervecero en Argentina y opera en las industrias de sidra, licores y vinos en ese país.

CCU estructura su operación en torno a tres ejes que dan forma a su estrategia y se mantienen balanceados permanentemente: Crecimiento, Rentabilidad y Sustentabilidad.

## GESTIÓN 2021

En 2021, CCU continuó operando bajo un plan regional en el contexto de la pandemia, con foco en tres prioridades: la seguridad de las personas, la continuidad operacional y la salud financiera.

### Crecimiento

Durante el año, la compañía aumentó su escala de negocios hasta superar los niveles prepandemia. Con un total de 34,7 millones de hectolitros en volúmenes consolidados en 2021,

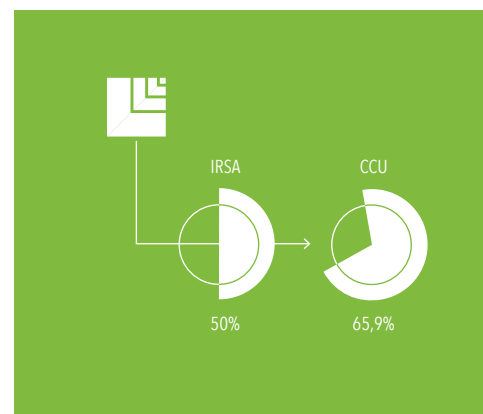
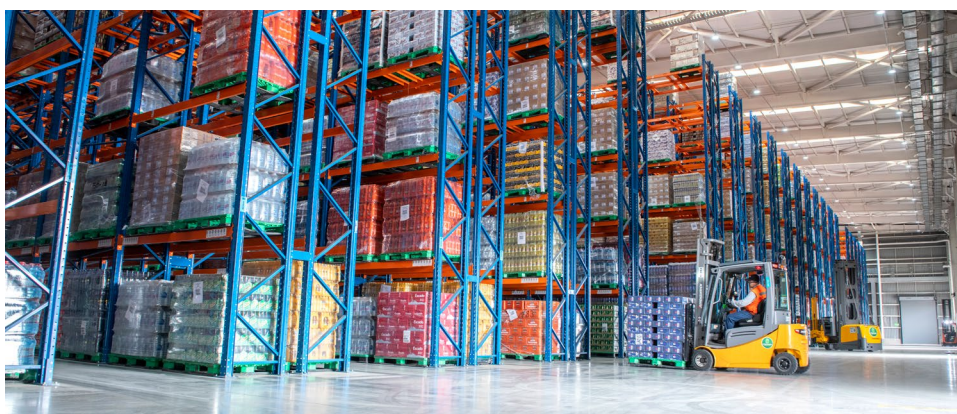
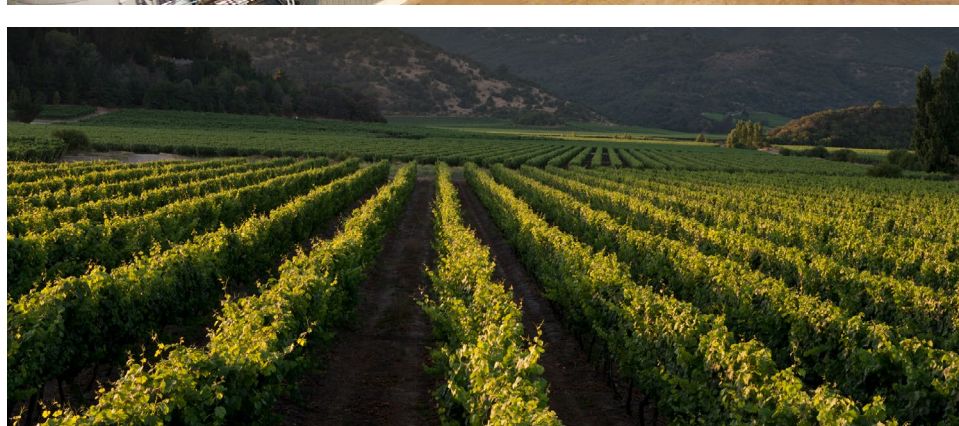
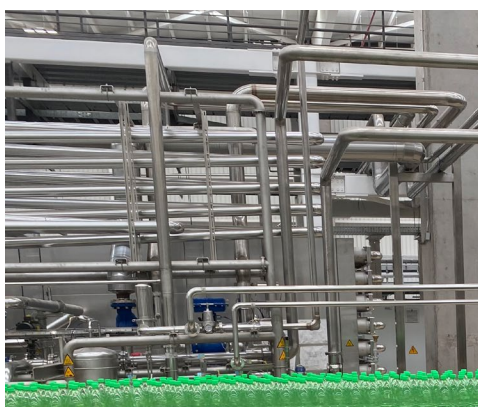
anotó un crecimiento de 13,0% en relación con 2020.

Explican este positivo resultado: el mayor consumo privado, la recuperación de las ocasiones de consumo y una sólida ejecución de ventas, respaldada por la fortaleza de su portafolio de marcas en todos los segmentos de operación.

Los volúmenes crecieron 16,7% en el segmento de operación Chile, alcanzando 23,9 millones de hectolitros; 7,3% en Negocios Internacionales, con 9,4 millones de hectolitros; y 2,9% en el segmento Vinos, con 1,6 millones de hectolitros.

El volumen del negocio conjunto con Postobón en Colombia superó los 2 millones de hectolitros, registrando una expansión anual del 37,8% que le permitió seguir ganando participación de mercado.

En 2021, CCU desarrolló proyectos de inversión por \$171.854 millones, de los cuales aproximadamente el 63% fue ejecutado en Chile. Destacan entre sus inversiones recientes en el país: la expansión de capacidad en cervezas en las plantas de Quilicura y Temuco



## SEGMENTOS DE OPERACIÓN

### CHILE

CCU es uno de los principales actores del mercado chileno en las categorías de cerveza; gaseosas; aguas (mineral, purificada y saborizada); bebidas energéticas y deportivas; té frío; jugos en polvo; néctares y jugos; pisco y otros licores.

Este segmento incluye también a las Unidades Estratégicas de Servicio: Transportes CCU Limitada, Comercial CCU S.A., CRECCU S.A. y Fábrica de Envases Plásticos S.A.

### NEGOCIOS INTERNACIONALES

Reúne las operaciones en Argentina, Bolivia, Uruguay y Paraguay. En Argentina, CCU participa en las categorías de cerveza, sidra, licores y vinos. En Uruguay: cerveza, agua mineral y saborizada, néctares, gaseosas, vinos y bebidas energéticas y deportivas. En Paraguay: cerveza, agua mineral y saborizada, jugos, néctares, gaseosas, vinos y bebidas deportivas. En Bolivia: cerveza, agua mineral y envasada, bebidas gaseosas, analcohólicas y en base a malta.

### SEGMENTO DE OPERACIÓN VINOS

A través de su filial VSPT, CCU elabora vinos y espumantes, que comercializa en los mercados domésticos chileno y argentino, y exporta a más de 80 países.

VSPT Wine Group está formado, en Chile, por las viñas: San Pedro, Tarapacá, Santa Helena, Misiones de Rengo, Leyda y Viña Mar en Chile, y en Argentina, por: Finca La Celia y Bodega Graffigna.

### NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS

Desde 2014, CCU y Grupo Postobón son dueños por partes iguales de Central Cervecera de Colombia S.A.S. ("CCC"), empresa dedicada a la elaboración, comercialización y distribución de cervezas y bebidas no alcohólicas en base a malta. De igual forma, CCU participa con Maltexco S.A. en la propiedad de Cervecería Austral S.A., para producir, vender y distribuir conjuntamente cerveza Austral en Chile.

### LICENCIAS Y ACUERDOS DE DISTRIBUCIÓN

Al cierre de 2021, la compañía mantiene acuerdos de licencia y/o distribución con Heineken Brouwerijen B.V., PepsiCo Inc., Seven-up International, Schweppes Holdings Limited, Société des Produits Nestlé S.A., Pernod Ricard Chile S.A., Promarca S.A. (Watt's), Red Bull Panamá S.A., Stokely Van Camp Inc., y Coors Brewing Company, entre otras.



Empresa multicategoría  
de bebestibles

Listada en las bolsas de Chile, desde

**1920**

y Nueva York (NYSE) desde 1999



**9.346**

trabajadores



**33**

plantas productivas



**44**

centros de distribución



Volumen total de

**34,7**

de hectolitros en 2021

y la nueva planta de bebidas no alcohólicas en la comuna de Renca, diseñada con altos estándares de sustentabilidad. En Argentina, la compañía aumentó en 33% su capacidad de producción de cerveza en la planta de Luján, sumando una nueva línea de latas.

Para asegurar una sólida base de liquidez, por primera vez en su historia, CCU emitió bonos en el mercado internacional por US\$600 millones a 10 años. La colocación se realizó en favorables condiciones financieras a comienzos de 2022.

### Rentabilidad

A pesar de una importante presión en los costos de materias primas durante el ejercicio, CCU elevó el margen EBITDA desde 16,0% a 17,9% en el año. Esto último fue impulsado, entre otros factores, por mayores volúmenes y por eficiencias provenientes del programa ExCCelencia CCU.

Durante 2021, la compañía lanzó el Plan de Transformación CCU. Este continuará los avances del programa ExCCelencia CCU, teniendo como objetivo mejorar la experiencia de los usuarios y, al mismo tiempo, la rentabilidad, a través de mejores márgenes o menores gastos. Este plan se ejecutará en dos niveles: Innovación incremental, con foco en la búsqueda de eficiencias en siete ámbitos (efectividad comercial, marketing, gestión de ingresos, planificación y logística, abastecimiento, gestión industrial y gastos de administración) e Innovación disruptiva, buscando desafiar su modelo de negocios, con nuevas formas de operar.

### Sustentabilidad

CCU organiza y comunica las iniciativas de su modelo de gestión de la sustentabilidad, bajo tres conceptos: personas que nos mueven, el planeta por el que velamos y marcas que nos

inspiran. Algunas de las principales acciones y avances durante el año 2021 bajo cada uno de estos conceptos fueron los siguientes:

#### Personas que nos mueven

- Nuevos módulos del programa el Rol del Líder CCU.
- Primera capacitación de mujeres operadoras de grúas en la comuna de Quilicura.
- 88% en el Indicador Global de Clima 2021 (resultado de encuesta de clima laboral de CCU y sus filiales en los seis países donde está presente).
- Asesorías y financiamiento a almaceneros como parte del programa CRECCU.

#### Planeta por el que velamos

- Inauguración de planta embotelladora CCU Renca, diseñada para generar cero residuos industriales a rellenos sanitarios, utilizar envases 100% reciclables y abastecerse en un 100% de energía eléctrica proveniente de fuentes renovables.
- Flota de siete camiones eléctricos de bajo tonelaje (se sumarían 20 en 2022).
- 15 instalaciones operando con la meta de cero residuos a relleno sanitario.
- Participación en el programa EcoImpacta, de Corfo, una plataforma de desafíos de acción climática para emprendedores. CCU propuso y entregó financiamiento al ganador del desafío de buscar soluciones innovadoras para la gestión de los recursos hídricos en

Antofagasta, Región Metropolitana y las regiones de O'Higgins, Araucanía y Los Lagos.

#### Marcas que nos inspiran

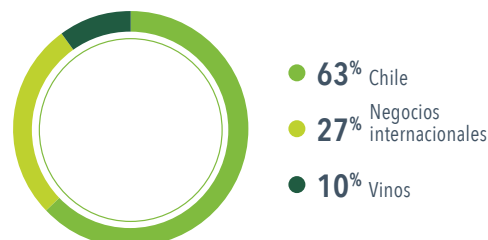
- Campaña de Bilz y Pap, que reunió a 100 mil familias reciclando en más de 600 puntos limpios en el país, durante la última Teletón.
- Campaña de cerveza Cristal, que incentivó la vacunación, regalando diez mil entradas para ver a la selección nacional de fútbol y diez mil packs de Cristal La Roja. Adicionalmente, continuó donando alcohol gel y protectores faciales a diferentes instituciones.

## RECONOCIMIENTOS

- **N.º 1 del sector Bebidas entre las empresas más responsables y con mejor gobierno corporativo en Chile.** Ranking Merco 2020
- **Premio Carlos Vial Espantoso 2020.** CCU fue una de las 30 empresas distinguidas por la implementación de buenas prácticas laborales para enfrentar la pandemia.
- **N.º 1 de su industria en el ranking Most Innovative Companies 2021**, en Chile: Compañía Pisquera de Chile y Viña San Pedro Tarapacá, en sus respectivas categorías.
- Seleccionado para formar parte de los índices **Dow Jones Sustainability Index Chile y MILA**, por cuarto y tercer año consecutivo, respectivamente.

## DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS CONSOLIDADOS\*

(Total 2021: MM\$2.484.712)



\* Porcentajes calculados sobre ingresos, excluyendo Otros/Eliminaciones

## PARTICIPACIÓN DE MERCADO

por segmentos de operación	2021
Total <sup>(1)</sup>	31%
Chile <sup>(2)</sup>	46%
Negocios Internacionales <sup>(3)</sup>	18%
Vinos <sup>(4)</sup>	19%

(1) Promedio ponderado de todas las categorías en donde CCU participa basados en las participaciones de mercado de cada categoría y ponderados por las estimaciones internas de los tamaños de mercado (actualizado a diciembre 2021). Fuentes de participación de mercado: Nielsen para Chile y vinos domésticos; Ernst&Young (EY) para Argentina; ID Retail para Uruguay; CCR para Paraguay (salvo aguas minerales que corresponde a estimación interna); CIESMORI para Bolivia (salvo gaseosas que corresponde a estimación interna); Asociación de Viñas de Chile para vinos de exportación. Cifras actualizadas anualmente.

(2) Excluye HOD y jugos en polvo.

(3) Incluye cervezas en Argentina; cervezas, gaseosas, néctares, y aguas minerales en Uruguay; cervezas, gaseosas, néctares y agua mineral en Paraguay; cerveza, malta y gaseosas en Bolivia.

(4) Incluye vinos domésticos y exportación desde Chile. Vinos domésticos fuente Nielsen, vinos exportación según mercado reportado por la Asociación de Vinos de Chile. Excluye vino granel.

## HITOS

- Recuperación de los volúmenes prepandemia, con récord de 34,7 millones de hectolitros.
- Emisión de bonos en el mercado internacional por US\$600 millones a 10 años.
- Inversiones por \$171.854 millones en expansión de capacidad en Chile y Argentina.
- Inauguración de la planta embotelladora CCU Renca, diseñada con altos estándares de sustentabilidad.
- Lanzamiento del Plan de Transformación CCU.

## MANUFACTURERO

---




---



# NEXANS ESTÁ IMPULSANDO EL CAMBIO HACIA LA NUEVA ELECTRIFICACIÓN: SOSTENIBLE, RENOVABLE Y ACCESIBLE PARA TODOS.

**Invexans** crea valor explorando e impulsando oportunidades de negocio a nivel mundial. A través de su filial Invexans Limited, establecida en Reino Unido, realiza la prospección, análisis y desarrollo de nuevos negocios y administra sus inversiones; actualmente: Nexans y Enex.

Invexans es el principal accionista de Nexans, una compañía líder en el diseño y la fabricación de sistemas de cables para electrificación y redes de datos. Al 31 de diciembre de 2021, Invexans posee el 28,4% de Nexans, sociedad listada en Euronext París. A esta participación, Quiñenco, matriz de Invexans, suma el 0,5% mantenido por Tech Pack S.A. y con ello el grupo alcanza el 28,9%.

Invexans participa en esta multinacional desde el año 2008, cuando recibió el 8,9% de las acciones de Nexans, en el marco de la venta del negocio regional de cables de Madeco, la sociedad que le dio origen. A partir de 2012, posee influencia significativa y elige a tres directores. Uno de ellos es presidente del Comité de Estrategia y Desarrollo Sostenible y otro participa en este comité y también en los de Compensaciones, Designaciones y Gobierno Corporativo; y Contabilidad, Auditoría y Riesgo.

En la propiedad de Enex plc, la participación de Invexans es de 100%. Enex plc es una sociedad constituida en el Reino Unido. A

través de sus filiales, distribuye combustibles y opera tiendas de conveniencia en Chile, Estados Unidos y Paraguay. Los negocios de Enex ingresaron al portafolio de inversiones de Invexans en el segundo trimestre de 2020 y pasaron a depender legalmente de Enex plc en diciembre de 2021 (Más información sobre Enex en pg. 42 de esta memoria anual).

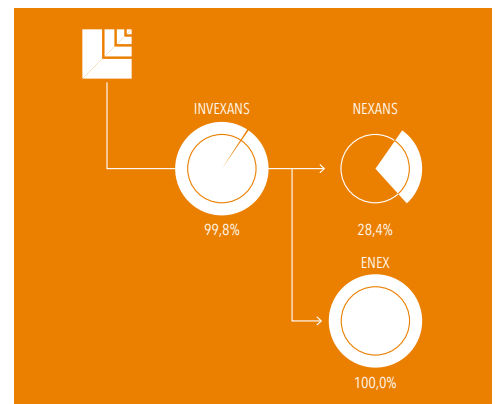
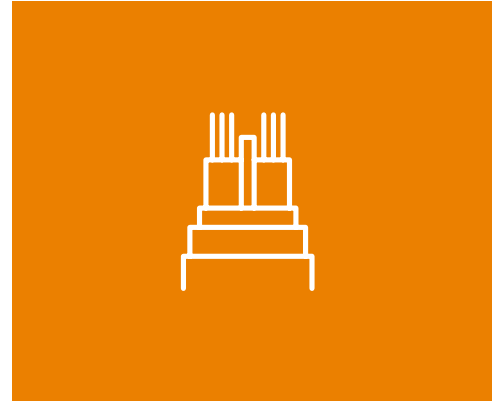
Invexans está listada en el mercado bursátil chileno.

## NEXANS

Durante más de 120 años, Nexans ha proporcionado cables para la transmisión de energía y datos. Hoy, la compañía es un referente tecnológico que tiene como objetivo estratégico convertirse en un actor clave en la transición energética hacia una electrificación sostenible en el mundo. Este mercado representa el 65% de la demanda mundial de cables y se espera que continúe creciendo, impulsado por las tendencias de aumento del consumo de energía, demanda de energías sostenibles, modernización y protección de la red y el cambio de las necesidades de los clientes desde solo cables a sistemas y soluciones interconectadas.

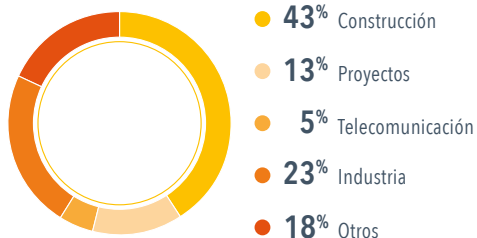
Nexans diseña soluciones y servicios para distintos mercados, a los cuales atiende a través de cuatro unidades de negocio:





## CONTRIBUCIÓN A LOS INGRESOS CONSOLIDADOS DE NEXANS

(Total 2021: €6.054 millones\*)



(\*) a precio de metales no ferrosos constantes

## ÁREAS DE NEGOCIO DE NEXANS

### CONSTRUCCIÓN

- Cables y accesorios de baja y media tensión.
- Soluciones en Gestión inteligente de energía y cables eléctricos para la construcción.

### INDUSTRIA

- Cables especiales, cables de alimentación, control y datos.
- Soluciones en arneses automotrices, kits premontados.

### PROYECTOS

- Cables de alta tensión para transmisión de energía, umbilicales y accesorios.
- Soluciones en el diseño, ingeniería e instalación de cables para parques eólicos marinos, interconexiones, entre otros.

### TELECOMUNICACIONES

- Cables y accesorios de fibra óptica, cables de datos (LAN).
- Soluciones en Centro de datos, infraestructura de telecomunicaciones.

# INVEXANS

Sociedad de inversiones a nivel internacional	Cotiza en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile
Accionista principal de Nexans	Controlador de Enex

Grupo de empresas de Energía y Retail, con operaciones en Chile, EE. UU. y Paraguay

Uno de los principales actores en la industria global de cables	Cotiza en Euronext Paris
---	--------------------------

Multinacional francesa, fundada en

# 1897

Presencia en

# 42

países

Dotación total de

# 25.129

trabajadores

Capitalización de mercado

# US\$4.200

Millones

Proyectos (conexiones para parques eólicos marinos, interconexiones submarinas y proyectos de alta tensión en tierra); Industria (energías renovables, transporte, petróleo y gas, automatización, entre otros); Construcción (servicios públicos de electricidad y movilidad eléctrica); y Telecomunicaciones, sector al que abastece de cables e insumos para sistemas y redes de transmisión de datos.

## GESTIÓN 2021

Nexans logró un sólido desempeño en el último año. Creció orgánicamente alrededor de un 8,3%, recuperando los niveles de actividad

previos a la pandemia. Su capacidad para dar rápida respuesta a los desafíos operacionales le permitió operar casi sin detenciones en 2021 y cumplir sus programas de producción en proyectos de alto voltaje.

La compañía finalizó su Plan de Transformación 2019-2021 New Nexans, período en el cual implementó un programa interno de reducción continua de costos fijos. Los resultados superaron los objetivos, tanto de rentabilidad como de generación de caja, y le permitieron rebajar nuevamente su deuda financiera a €74 millones, su nivel más bajo en diez años.

En el segmento de Proyectos y Alto Voltaje submarino, el liderazgo de Nexans se reflejó en la obtención de importantes contratos en diversos mercados. Estos logros fortalecieron su cartera de proyectos en esta área, alcanzando los €2.200 millones.

Contribuyó al buen desempeño obtenido por esta unidad de negocios el nuevo buque Nexans Aurora, que estuvo completamente operativo en el cuarto trimestre de 2021. Esta nueva embarcación cuenta con tecnología de punta y una capacidad de transporte e instalación esencial para los planes de crecimiento de la empresa. Asimismo, la puesta en marcha de la planta de Charleston marcó un hito en Estados Unidos, siendo la primera fábrica de cables submarinos en ese país. En esta planta, Nexans producirá cables submarinos de hasta 400 mil voltios en corriente alterna y hasta 525 mil voltios en corriente continua, lo cual le permitirá cubrir todos los requerimientos de plantas eólicas en el mar y de interconectores submarinos. Estados Unidos espera instalar 20 GW de potencia anualmente en plantas eólicas marítimas.

A comienzos de 2021, Nexans anunció que se enfocará en cubrir la cadena de valor de la electrificación (Electrification Pure Player), desde la generación de energía hasta el uso final, incluyendo la transmisión y la distribución.

En generación y transmisión, mejorará su posicionamiento en los mercados de Interconexión y Parques Eólicos Marinos.

En distribución, Nexans reforzará sus soluciones llave en mano, combinando cables y accesorios con instalación, diseño de arquitectura, sistemas inteligentes y gestión de activos. En el segmento de uso de la energía, centrará su oferta en la seguridad eléctrica del usuario final, el apoyo a la competitividad del cliente, a través de una cadena de suministro fluida para productos fáciles de manejar e instalar, y productos inteligentes integrados en un ecosistema digital.

Nexans anunció en 2021 su primer hito de fusiones y adquisiciones alineado con la ambición estratégica de convertirse en un actor clave en la electrificación. La compañía firmó un Acuerdo de Compra de Acciones con Xignux para adquirir Centelsa, un fabricante de cables con sede en Colombia. El cierre de la transacción se produjo el 21 de marzo de 2022, tras recibir las aprobaciones regulatorias.

### Proyectos

Las órdenes de producción de Nexans crecieron 22% en 2021. Entre éstas, las relacionadas con proyectos de cables de transmisión de alto voltaje submarina y terrestre se incrementaron en 59%, llegando a los niveles más altos en su historia.

Entre los proyectos adjudicados a Nexans en 2021 se encuentran algunos de los más relevantes en el mundo.

## HITOS

- Recuperación de la actividad, superando los niveles prepandemia.
- Apertura de la primera planta de cables submarinos en Estados Unidos.
- Adjudicación de proyectos de cables de alta tecnología.
- Sólido avance en eficiencia, en línea con plan de transformación.
- Inicio de operaciones del buque de cables Nexans Aurora.
- Deuda neta se ubicó en el nivel más bajo en diez años.

PAÍS	PROYECTO	PARTICIPACIÓN DE NEXANS
Reino Unido	Moray West offshore wind farm	Diseño, producción e instalación de cables de alto voltaje submarinos de 220 kV.
Italia	Tyrrhenian Link (fibra óptica entre Cerdeña y Sicilia)	Producción e instalación de 500 kilómetros de cable de 500 kV con fibra óptica, pasando a más de 2.000 metros de profundidad.
Noruega	Oseberg Field Centre	Producción e instalación de un sistema de cables eléctricos que permitirá conectar esta plataforma de extracción de petróleo con la red de electricidad de Noruega.
Australia	Jansz-lo Compression	Producción e instalación de una innovadora solución para conectar esta plataforma petrolera con tierra firme.

## ENERGÍA



# ENEX EXPANDIÓ SU RED DE DISTRIBUCIÓN EN TRES PAÍSES, REPLICANDO UN EXITOSO MODELO DE EXPERIENCIA DE CLIENTES

**Enex** plc es un holding con base en Reino Unido y operaciones de distribución de combustibles y tiendas de conveniencia en Chile, Estados Unidos y Paraguay.

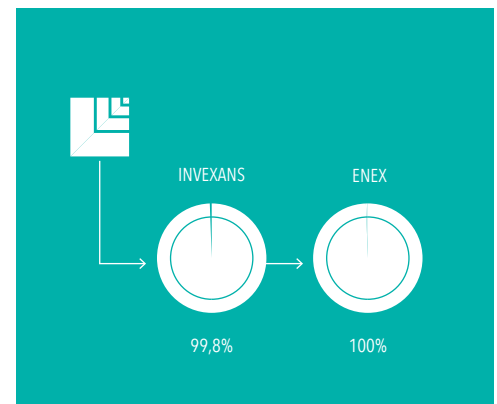
Desde el año 2020, el grupo Enex forma parte de Invexans, sociedad de inversiones, filial de Quiñenco, enfocada en crear valor, explorando e impulsando oportunidades de negocio a nivel mundial.

En Chile, Enex es el segundo mayor distribuidor de combustibles, con una participación de mercado de 21,9% en el volumen total de combustibles despachado en 2021 y de 26,8% en gasolinas en el segmento de estaciones de servicio, las que opera bajo la licencia de la marca Shell. También es un actor relevante en el mercado de lubricantes, como distribuidor exclusivo de lubricantes Shell en Chile, complementando su oferta con otros productos, tales como los aceites de grado alimenticio Rhenus y los repuestos ACDelco, entre otros.

Enex también participa en la propiedad de 14 plantas de almacenamiento de combustibles, en conjunto con otros operadores de la industria. Asimismo, la compañía es propietaria del 33,3% de la Sociedad de Inversiones de Aviación (SIAV), empresa que presta servicios de almacenamiento de combustible de aviación en el aeropuerto internacional de Santiago, y del 50% de Asfaltos Conosur S.A., operador de terminales de almacenamiento y despacho de asfaltos ubicados en Puchuncaví y Mejillones.

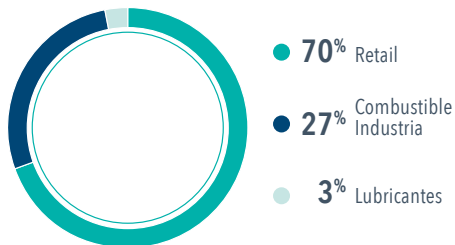
En Estados Unidos, Enex es dueño y operador de Road Ranger, la cuarta red más grande de estaciones de servicio de carretera (*travel centers*).

La coligada de la compañía en Paraguay posee una red de estaciones de servicio y tiendas de conveniencia que opera bajo las marcas Enex y upa!, respectivamente.



## DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS

(total 2021: MM\$2.908.184)



### SEGMENTOS DE NEGOCIOS

#### RETAIL:

- Distribución minorista de combustibles en Chile, bajo la marca Shell.
- Distribución minorista de combustibles a automovilistas y transportistas en Estados Unidos en la red de *travel centers* Road Ranger.
- Distribución minorista de combustibles bajo la marca Enex en Paraguay.
- Electrolineras de carga rápida.
- Operación de tiendas de conveniencia en distintos formatos, correspondientes a las marcas *upa!* y *upjta* en Chile y Paraguay, y *Road Ranger* en Estados Unidos.
- Operación de franquicias de comida y otros servicios, tales como baños y duchas, juegos de azar, y pesaje de camiones, en la red *Road Ranger*.

#### COMBUSTIBLES INDUSTRIA

- Suministro a clientes de los segmentos industrial, transporte, minería, aviación y generación eléctrica, entre otros.

#### LUBRICANTES

- Macro distribuidor de lubricantes Shell en Chile.
- Distribución de repuestos automotrices.

#### OTROS SEGMENTOS

- Asfaltos (bitumen para pavimentación de autopistas, caminos urbanos y rurales, y aeropuertos).
- Gas Licuado de Petróleo (GLP).



### GESTIÓN 2021

A pesar de la complejidad de las operaciones en el contexto de la pandemia, en 2021 Enex alcanzó un positivo desempeño, impulsado por una recuperación en los volúmenes de venta, con un alza de 18% respecto del año anterior.

También logró significativos avances en cada uno de los pilares de su estrategia de negocios: foco en el cliente, innovación y rentabilidad sostenible.

### Foco en el cliente

En Chile, la red de atención en el segmento minorista sumó tres estaciones de servicio (dos en regiones y una en la Región Metropolitana) y 12 tiendas de conveniencia.

En el segmento industrial, Enex se adjudicó el contrato de suministro de combustibles para la compañía minera Glencore, en las faenas Alto Norte y Lomas Bayas, y extendió el contrato para la mina Spence, de BHP. En el mercado de combustibles para la aviación, se adjudicó e inició la operación de la Concesión

del Aeropuerto de Punta Arenas, por 30 años, y extendió el contrato World Fuel Services con Latam y Air France. En el segmento de lubricantes, obtuvo un contrato de suministro con Teck Quebrada Blanca.

En Estados Unidos, la cadena Road Ranger sumó, en agosto, un *travel center* ubicado en Monahans, Texas; y obtuvo la acreditación para operar de manera directa la franquicia de la cadena de comida Wendy's en su red. Esta se suma a la oferta de servicios, que incluye: espacios de alimentación, donde también está Subway; áreas de abastecimiento de combustibles; estacionamientos para camiones; duchas; máquinas de juegos de azar (en Illinois) y puntos de entrega y retiro de encomiendas (Amazon Lockers), entre otros.

En Paraguay, la compañía inauguró 8 estaciones Enex, adaptando a la realidad local el modelo de servicio y diseño de la cadena en Chile. Los indicadores de satisfacción de clientes obtenidos respaldaron el plan de expansión que está desarrollando y que podría traducirse en la apertura de alrededor de 40 estaciones durante 2022.

### Innovación

Durante el año 2021 la compañía sumó dos electrolinerías a su red, alcanzando 15 estaciones con electrolinerías de carga rápida disponibles en el país, cubriendo la ruta entre Hijuelas, en la Región de Valparaíso, y Chillán, en la Región de Ñuble.

Enex está enfocada en la satisfacción de la demanda de flotas de uso intensivo de energía eléctrica para automóviles, como taxis y vehículos de última milla. Con ese objetivo suscribió acuerdos con empresas de furgones de última milla y de transporte de pasajeros para que usen sus tarjetas E-Pro en todos los puntos de recarga de la red.

En paralelo, la compañía está impulsando la distribución del hidrógeno verde, particularmente para el mercado del transporte de larga distancia, y está en condiciones de ofrecer el servicio de abastecimiento de esta energía limpia.

Enex forma parte de la asociación H2Chile y de la Alianza Estratégica Hidrógeno Verde para el Biobío con la Universidad de Concepción. Además, participa en el proyecto Hidrógeno Verde de Bahía Quintero y tiene una alianza con la Universidad Católica para explorar formas de crear valor para sus clientes mediante alternativas asociadas a este combustible generado a partir de fuentes renovables.

### Rentabilidad sostenible

En 2021, Enex obtuvo la certificación Giro Limpio como empresa generadora de carga. Este sello implica el compromiso de preferir a los transportistas certificados Giro Limpio, contribuyendo así a reducir el consumo energético y las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y de otros contaminantes locales que afectan la salud de las personas.

Giro Limpio es un programa nacional voluntario, administrado por la Agencia de Sostenibilidad Energética. Enex es la única empresa de combustibles y lubricantes del país que ha obtenido este sello.

Durante el último año, la empresa también avanzó en su compromiso con la comunidad, realizando obras para el desmantelamiento de la planta COMAP, que fue construida en un sector industrial de Antofagasta. El término del desmantelamiento de la planta, que no opera desde 2020, está planificado para 2022. Ello está condicionado a la recepción de permisos de la SEREMI de Salud para el almacenamiento de residuos no peligrosos. Los materiales como líneas y tanques de naturaleza ferrosa fueron declarados por la autoridad en esta categoría, ya que fueron tratados y serán reciclados.

### RECONOCIMIENTOS

- Premio Nacional de Satisfacción de Clientes ProCalidad 2021 en la categoría Estaciones de Servicio.
- Certificación Great Place to Work en Paraguay.
- Premio Socios Destacados del programa Giro Limpio, de la Agencia de Sostenibilidad Energética.

## HITOS

- Constitución de ENEX plc como empresa holding.
- Continuidad operacional en contexto de pandemia.
- Apertura de 1 *travel center* en Texas; 8 estaciones de servicio en Paraguay y 3 en Chile.
- Inauguración de 12 tiendas upa! en Chile.
- Ingreso de cliente Glencore.
- Adjudicación concesión de abastecimiento del Aeropuerto de Punta Arenas, Chile.
- Certificación Giro Limpio Empresa Generadora de Carga.
- Acreditación para operar directamente la franquicia Wendy's en Estados Unidos.

## TRANSPORTE



# EN UNA INDUSTRIA NUEVAMENTE EN EQUILIBRIO, CSAV SUPERÓ LA MAYOR CRISIS DE SU HISTORIA.

**Compañía Sud Americana de Vapores** (CSAV) posee el 30,0% del capital accionario de la naviera alemana Hapag-Lloyd al 31 de diciembre de 2021 y forma parte del pacto de accionistas que controla aproximadamente el 74% de la propiedad de esta empresa, con la cual fusionó su negocio de portacontenedores en 2014.

CSAV clasifica esta inversión en sus estados financieros como un negocio conjunto, dado que tiene influencia significativa en la administración de la naviera, como miembro del grupo controlador.

Hapag-Lloyd opera una de las flotas más modernas, ecológicas y eficientes de la industria. Con una capacidad total de transporte de 1,8 millones de TEU, es la quinta mayor compañía en el transporte marítimo de contenedores del mundo. El tamaño promedio de sus 253 naves supera en 11% al promedio de los principales 10 operadores globales. Aproximadamente el 60% de su flota es propia.

La compañía logra cobertura global, a través de una red que conecta las principales

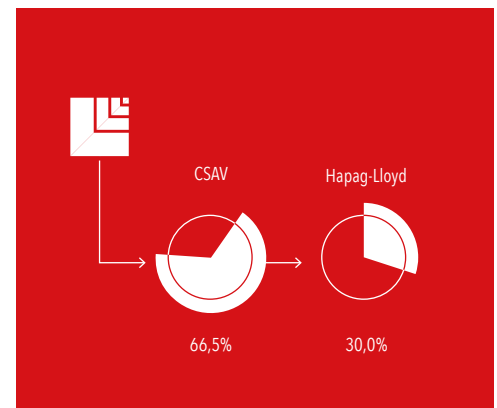
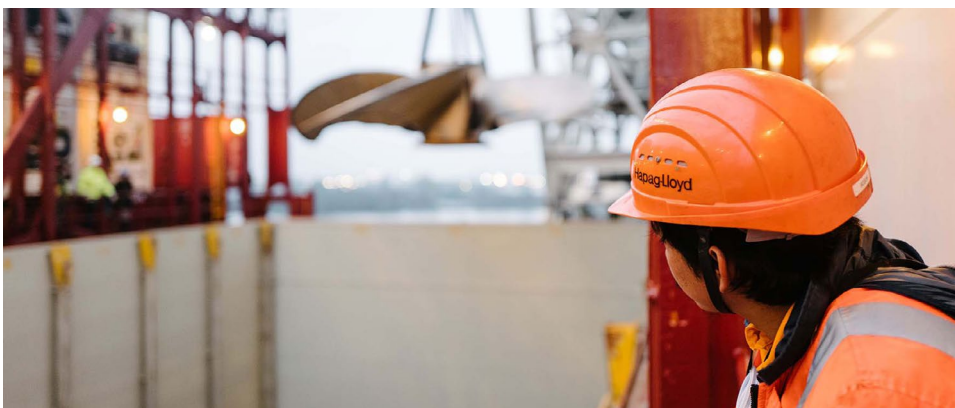
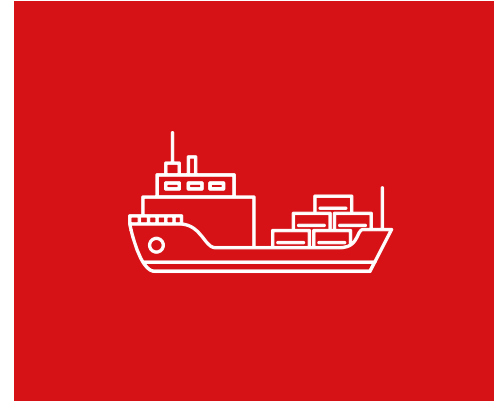
rutas de los tráficos este-oeste (Lejano Oriente, Transpacífico y Atlántico), y norte-sur (Latinoamérica) además de rutas internas y emergentes (intra-Asia, intra-Europa, intra-América, África y Oceanía). Sus servicios incluyen tanto el transporte de carga especializada como sobredimensionada, transporte de químicos y carga refrigerada, dentro de un portafolio comercial diversificado.

Hapag-Lloyd es miembro principal de THE Alliance, una de las mayores alianzas operacionales de la industria naviera. Con más de 20 millones de TEU operados, las principales alianzas operacionales representan el 83% de la flota existente a nivel global.

## GESTIÓN 2021

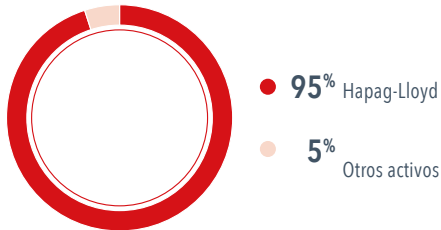
CSAV cumplirá 150 años en uno de los mejores momentos de su historia. El excelente desempeño de Hapag-Lloyd, le permitió alcanzar una utilidad récord de US\$3.210 millones en 2021. Esta cifra confirma el éxito de la reestructuración de la compañía, iniciada en 2011, luego del ingreso de Quiñenco como accionista principal. Entre ese año y 2020, los





## PARTICIPACIÓN EN LOS ACTIVOS

(Total 2021: MMUS\$6.025)



## ÁREAS DE NEGOCIOS

### TRANSPORTE EN PORTACONTENEDORES

- Desarrollado a través de Hapag-Lloyd.
- 253 naves con capacidad total de transporte de 1,8 millones de TEU.
- Presencia en 137 países con 421 oficinas.
- 126 servicios de transporte en cinco continentes.
- 11,9 millones de TEU transportados en 2021.



Accionista de Hapag-Lloyd, con el 30% de la propiedad

Listada en la Bolsa de Comercio de Santiago desde 1893



Fundada en

**1872**



Capitalización Bursátil al 31 de diciembre de 2021:

**US\$4.400** millones



Fundada en 1847

Miembro principal de THE Alliance



Capitalización bursátil

**US\$55.100**

millones al cierre de 2021



**14.106**

trabajadores



**33.100**

clientes en todo el mundo



**253**

naves

accionistas respaldaron este plan con sucesivos aumentos de capital por un total cercano a US\$3.300 millones. Asimismo, asumieron pérdidas de alrededor de US\$2.000 millones entre 2011 y 2017. En 2021, CSAV distribuyó dividendos por primera vez en 10 años.

Durante el segundo trimestre de 2021, Quiñenco adquirió una participación adicional

de 4,69%, alcanzando así el 66,45% del capital de CSAV.

En el mercado bursátil, el valor de la acción de CSAV se incrementó en 155% durante el año. Asimismo, ICR y Feller Rate elevaron las clasificaciones de solvencia y bonos de la compañía. ICR le asignó la categoría A- y Feller, BBB; en ambos casos, con perspectiva estable.

## Hapag-Lloyd

La alta demanda de bienes exportados desde Asia y la congestión en las cadenas de suministro globales impulsaron las tarifas del transporte naviero y, con ello, el resultado de Hapag-Lloyd, que superó en más de diez veces sus ganancias del año anterior, al obtener US\$10.738 millones de utilidad en 2021. La compañía enfrentó el alza en los costos y la complejidad de las operaciones, manteniendo las medidas que adoptó hacia fines de 2020, entre otras, aumentos de capacidad en las rutas comerciales de alta demanda; optimización de la red de servicios; desvío de barcos para evitar puertos congestionados e incorporación de buques adicionales. En el último año, invirtió en nuevos buques y compró o arrendó alrededor de 300.000 TEU de capacidad en contenedores nuevos, junto con redoblar los esfuerzos por mantener vigentes los más antiguos.

Durante 2021, Hapag-Lloyd logró con anticipación algunas de las metas de su plan estratégico 2018-2023. Considerando esto y el nuevo contexto, actualizó su estrategia, orientándola a su preparación para el retorno de los mercados a la normalidad. A los ejes estratégicos definidos en 2018 (líder en calidad, actor global y rentabilidad), agregó el de sostenibilidad.

La compañía se propone mejorar significativamente la experiencia de cliente, simplificando la red y optimizando la flota, entre otras medidas, y reducir la intensidad de las emisiones de CO<sub>2</sub>e de toda su flota en un 30% hacia 2030, tomando como base el 2019, y lograr la carbono neutralidad hacia el año 2045.

Uno de los objetivos de Hapag-Lloyd es mantener su posición como un actor relevante de la industria naviera, manteniendo una participación global de alrededor de 10% (excluyendo Intra-Asia) y aumentando su presencia en mercados emergentes. Como parte de esta estrategia, durante el año expandió su posición de mercado en África con la adquisición de la naviera holandesa NileDutch y, en marzo de 2022 anunció la intención de

compra de la naviera alemana Deutsche Afrika Linien (DAL), y de un 30% del terminal de contenedores de Wilhelmshaven y un 50% del terminal ferroviario de la misma ciudad, en el puerto de JadeWeser.

### Modernización de la flota

Hapag-Lloyd encargó en 2021 seis portacontenedores con la flexibilidad de operar con dos combustibles diferentes, con capacidades de más de 23.500 TEU. Recibirá un total de doce de estos buques altamente eficientes en 2023 y 2025, contribuyendo a la modernización de su flota. Al mismo tiempo, confirmó órdenes de compra o arriendo de otros diez buques de 13.000 TEU, totalizando órdenes de pedidos por una capacidad de más de 400.000 TEU.

A esto se suma la capacidad que agrega la integración de NileDutch (29.500 TEU) y la compra de seis naves de segunda mano durante el año, con una capacidad total de 23.800 TEU.

Adicionalmente, Hapag-Lloyd completó en 2021 la reconversión de la nave Brussels Express, de 15.000 TEU, para usar alternativamente GNL o combustible bajo en azufre.

### Industria en equilibrio

En 2021 la demanda por transporte en contenedores creció más que la oferta. Durante los últimos años la flota venía creciendo alineada con un enfoque de largo plazo, reflejando los esfuerzos de la industria en controlar y racionalizar su crecimiento. Actualmente, cabe mencionar que las órdenes por nuevos buques se han incrementado, alcanzando niveles de alrededor de 24% de la flota en operación.

La industria de transporte en contenedores ha sido fuertemente impactada por la pandemia del COVID-19. A inicios de 2020 se observó una brusca contracción de la demanda a nivel mundial, producto de la incertidumbre y de las diferentes medidas de restricción de movilidad. A mediados de ese año, en un escenario de la crisis sanitaria aún incierto, registró una abrupta

## HITOS

### CSAV

- Primer dividendo después de 10 años.
- Aumento de participación de Quiñenco a 66,5%.
- Mejora en la clasificación de riesgo.

### Hapag-Lloyd

- Excelente resultado alcanzado en contexto de alta demanda y congestión en puertos.
- Compromiso de ser carbono neutral al año 2045.
- Actualización de la estrategia al año 2023, incorporando la sostenibilidad como uno de sus cuatro ejes.
- Nuevas inversiones en renovación de flota.

recuperación en los volúmenes transportados, situación que se mantuvo durante 2021. Según estimaciones de Clarksons Research, el volumen de contenedores transportados cayó 1,3% en 2020 en relación con el año anterior y anotó un crecimiento anual de 6% en 2021.

Hapag-Lloyd ha sido relevante en el proceso de transformación de la industria durante los últimos años. La compañía inició la última ola de consolidación del segmento portacontenedores tras su fusión con CSAV en 2014 y luego la profundizó al fusionarse con la naviera árabe United Arab Shipping Company (UASC) en 2017. Gracias a esto, Hapag-Lloyd ha logrado capturar sinergias que se han traducido en ahorros por más de US\$1.000 millones desde 2014.

## SERVICIOS PORTUARIOS



# SM SAAM INICIÓ UN NUEVO CICLO DE CRECIMIENTO LUEGO DE CONCLUIR LA TRANSFORMACIÓN DE SU MODELO OPERACIONAL.

**SM SAAM** es una empresa regional basada en Chile, que ofrece una amplia red de servicios de apoyo al comercio exterior, con presencia en 14 países y cobertura desde Prince Rupert, en Canadá, hasta la Patagonia, en Chile. En 2021 cumplió 60 años y lo hizo en busca de su consolidación como actor líder en la cadena de valor del comercio exterior, a través de la prestación de servicios marítimo-portuarios y aeroportuarios, centrados en el cliente y altos estándares de servicio. La compañía opera a través de tres divisiones de negocios: Remolcadores, Terminales Portuarios y Logística, para entregar servicios competitivos y de excelencia en movilización de carga a nivel internacional.

En el área de remolcadores, SM SAAM es el mayor operador en América y uno de los principales a nivel global, considerando su capacidad de atención de más de 32.000 naves anualmente y su presencia en 13 países con una flota de 179 remolcadores.

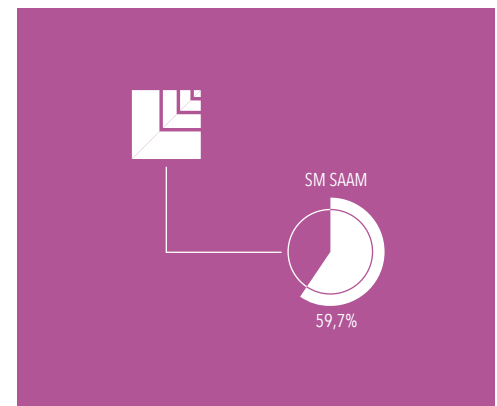
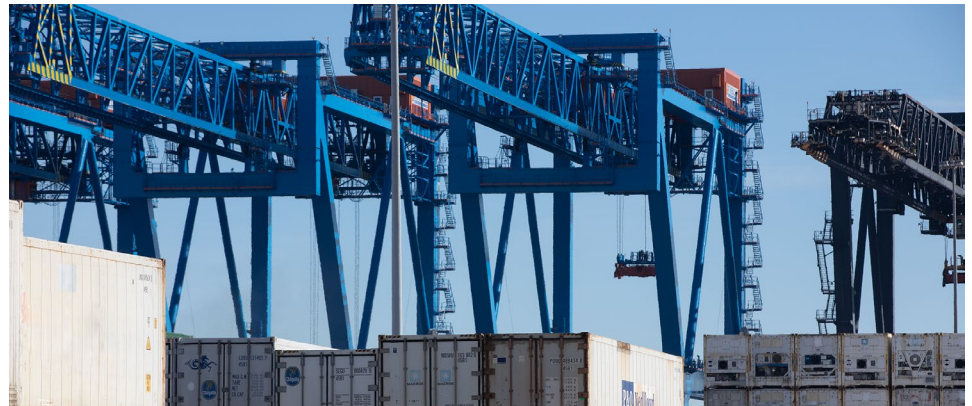
A través de la División de Terminales Portuarios, SAAM administra y opera los

principales terminales de Chile y los terminales portuarios en Guayaquil (Ecuador), Caldera (Costa Rica), Mazatlán (México), Port Everglades (EE. UU.) y Cartagena de Indias (Colombia). Con operaciones en 10 terminales en 6 países al año transfiere 41 millones de toneladas y 3,3 millones de TEU.

En el negocio de logística, SM SAAM ofrece soluciones de transporte y almacenamiento en bodegas extraportuarias en Chile y servicios aeroportuarios en Chile, Colombia y Ecuador, a través de su filial Aerosan, movilizando más de 380 mil toneladas en aeropuertos y sobre 58 mil contenedores en almacenes extraportuarios.

## GESTIÓN 2021

La reactivación del comercio mundial y la correcta ejecución de su estrategia de negocios permitieron a SM SAAM obtener excelentes resultados en 2021. La utilidad anual creció 43% (reportada en US\$), sin considerar los efectos extraordinarios de 2020.



## UNIDADES DE NEGOCIO

### DIVISIÓN REMOLCADORES

#### (SAAM TOWAGE)

- Operador número 1 de remolcadores en América.
- 179 remolcadores.
- Servicios en 82 puertos y 13 países.
- +32.000 naves atendidas anualmente.
- 84% de los remolcadores del tipo azimutal (gira en 360° sobre el eje vertical).
- Servicios:
  - Remolque portuario.
  - Servicios marítimos para terminales.
  - Servicios especiales, tales como remolque en océano y salvamento marítimo.

### DIVISIÓN TERMINALES PORTUARIOS

#### (SAAM PORTS)

- Administración y participación en la propiedad de 10 terminales portuarios de seis países.
- 41 millones de toneladas de carga transferida en 2021.
- Transferencia de 3,3 millones de TEU de carga en contenedores.
- Servicios:
  - Muellaje.
  - Transferencia.
  - Logística de terminales.

### DIVISIÓN LOGÍSTICA

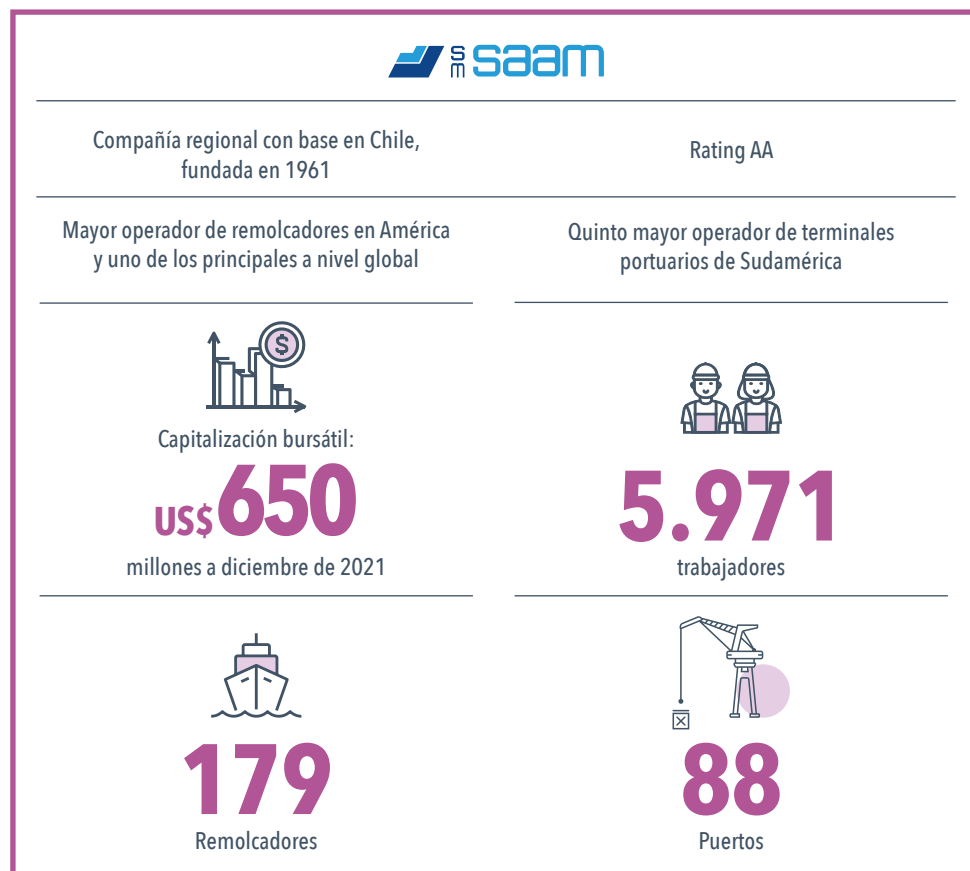
#### (SAAM LOGISTICS CHILE Y AEROSAN)

##### SAAM LOGISTICS CHILE

- Mayor operador de servicios extraportuarios de Chile.
- 96.100 m<sup>2</sup> de bodegas acondicionadas para distintos tipos de carga.
- Servicios extraportuarios a más de 58.000 contenedores en 2021.

##### AEROSAN

- Operaciones en 8 aeropuertos de 3 países.
- 30.000 m<sup>2</sup> de bodegas aeroportuarias.
- Más de 380.500 toneladas de carga movilizadas.
- Más de 5.300 vuelos atendidos en el año.



Después de cinco años, SM SAAM cerró un exitoso período de transformación de su modelo operacional. Hoy, la compañía está centrada en la operación y tiene posiciones de control en sus empresas. Una prueba de ello es que, en 2021, consolidó el 83% de la generación de EBITDA de las empresas en las que participa (en 2017, solo consolidaba el 41%). En este período los ingresos de SM SAAM aumentaron en 1,6 veces y los activos en 1,2 veces. El EBITDA, en tanto, creció 2,3 veces y el margen EBITDA pasó de 25% a 36%, aumentando la rentabilidad de la compañía.

En 2021, SM SAAM concretó la adquisición del 70% de Intertug, empresa de remolcadores con operaciones en Colombia, México y Centroamérica. Durante el año, la compañía logró la integración exitosa de esta nueva filial y avanzó en la integración de Aerosan, en la cual posee el 100% de la propiedad desde 2020.

El modelo de operación que SM SAAM ha venido aplicando desde 2017, con actividades claves centralizadas y mayor interacción entre las distintas unidades de negocio, ha sido fundamental en su respuesta a la pandemia de COVID-19. La compañía gestionó el acceso temprano a las vacunas en los distintos países en los cuales opera, gracias a la coordinación con las autoridades sanitarias y otros actores de la cadena logística. Esta medida, entre otras, fortaleció su continuidad operacional y las relaciones con sus colaboradores.

Con el objetivo de consolidarse como un actor líder en la cadena de valor del comercio internacional, en 2021 SM SAAM inició su estrategia Build to Grow con metas al 2025. El nuevo plan estratégico contempla tres ejes transversales que darán continuidad al crecimiento y la expansión internacional: sostenibilidad, talento y sistemas & TI.

En el último año, la compañía creó la Gerencia Corporativa de Sostenibilidad y Comunicaciones con el objetivo de desarrollar y monitorear un plan global para todas sus unidades de negocio. Abordará de esta forma los desafíos de la transformación sostenible, la seguridad, el desarrollo de talento y la relación con sus grupos de interés, integrando los Principios del Pacto Global y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Con este enfoque realizó la cuantificación de emisiones de gases de efecto invernadero de alcances 1 y 2 en todas sus operaciones, alcanzando una reducción de 6%, e inició la implementación del programa +Safety, para prevenir accidentes, consolidando un cambio cultural en relación con la seguridad en el trabajo.

Los avances en el ámbito organizacional le permitieron cerrar exitosamente 21 negociaciones colectivas durante el último año.

### Gestión por unidad de negocios

La División SAAM Towage aportó el 49% del EBITDA consolidado, con US\$137 millones, y se mantuvo como una de las empresas líderes del rubro a nivel mundial.

Durante el último año ingresó a los mercados de Colombia, Honduras, El Salvador y Perú, fortaleció su presencia en México y Centroamérica e incorporó cinco remolcadores de última generación a su flota, afianzando su liderazgo en América.

La División de Terminales Portuarios incrementó sus volúmenes, con un crecimiento de 26% en toneladas y de 12% en TEU transferidos.

El Terminal Portuario de Guayaquil (TPG) avanzó en un plan de inversiones por cerca de US\$21 millones, que contempla la compra de siete grúas de última generación (arribarán durante 2022 al terminal). Por su parte, San Antonio Terminal Internacional (STI) continuó la ejecución del programa de inversiones por US\$47 millones acordado con la Empresa Portuaria de San Antonio para extender su concesión hasta 2030. En el año confirmó

órdenes de compra por 26 tractocamiones que contribuirán a fortalecer su posición como el principal terminal portuario de Chile. En octubre de 2021 este terminal cumplió una década de transferencia anual ininterrumpida de un millón de TEU, a pesar de la crisis global por la pandemia.

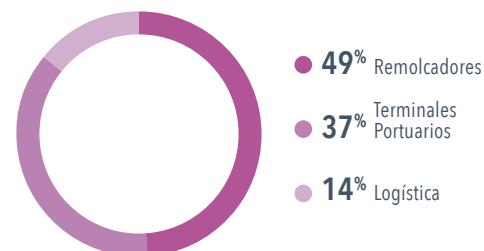
La División Logística, por su parte, triplicó el EBITDA, al anotar US\$40 millones, impulsado principalmente por el desempeño de Aerosan y la mayor participación alcanzada por SM SAAM. Aerosan superó los volúmenes de carga aeroportuaria prepandemia, con 380.515 toneladas. SAAM Logistics, en tanto, logró un crecimiento anual de 22% en los volúmenes en sus almacenes extraportuarios en el último año.

### RECONOCIMIENTOS

- Incorporación en el Dow Jones Sustainability Index Chile (DJSI Chile) por sexto año consecutivo y en el índice MILA Pacific Alliance Select, por cuarto año.
- Obtención de sellos de cuantificación y reducción de emisiones de Huella Chile para ATI, SVTI e ITI.
- Obtención de sellos de cuantificación de emisiones de Huella Chile para STI, SAAM Logistics (Renca) y SAAM Towage Chile.
- Reconocimiento Blue Circle Award a SAAM Towage Canadá.
- Giro Limpio -programa de la Agencia de Sostenibilidad Energética (AgenciaSE)-certifica a SVTI -primer terminal portuario en Chile en lograr esta distinción-, por la reducción de GEI a través de la disminución en el uso de combustibles en el transporte de carga.
- Distinción a Aerosan en Bogotá de parte del Programa de Excelencia Ambiental Distrital (PREAD) en la categoría "Excelencia ambiental".
- Reconocimiento SAAM Towage Costa Rica por su gestión ambiental por parte del Programa Bandera Azul Ecológica (PBAE), en la categoría Cambio Climático.

### DISTRIBUCIÓN DEL EBITDA\*

(Total 2021: US\$ 268,3 millones)



\* Corresponde a EBITDA a nivel consolidado. Cálculo de porcentajes excluye EBITDA del área Corporativo.

### HITOS

- Cierre exitoso del proceso de transformación de su modelo operacional.
- Recuperación y crecimiento en resultados.
- Integración de Intertug y Aerosan al modelo operacional de SM SAAM.
- Lanzamiento de nueva estrategia Build to Grow 2021 - 2025.
- Fortalecimiento de la gestión de la sostenibilidad.
- Ingreso División Remolcadores a Perú y El Salvador.
- Lanzamiento Plan +Safety.



# INFORMACIÓN CORPORATIVA ADICIONAL

---





## »» DATOS GENERALES

---

Quiñenco S.A.  
RUT: 91.705.000-7  
Enrique Foster Sur 20, Piso 14  
Las Condes  
Santiago, Chile  
Teléfono: (56) 22750 7100  
Sitio web: [www.quinenco.cl](http://www.quinenco.cl)

## »» SERVICIOS AL ACCIONISTA

---

DCV Registros S.A.  
Avenida Los Conquistadores 1730, Piso 24  
Santiago, Chile  
Teléfono: (56) 22393 9003  
[atencionaccionistas@dvc.cl](mailto:atencionaccionistas@dvc.cl)

## »» RELACIONES CON INVERSIONISTAS

---

Pilar Rodríguez  
Gerente de Relaciones con Inversionistas  
Teléfono: (56) 22750 7221  
[prodriguez@lq.cl](mailto:prodriguez@lq.cl)

## »» BOLSAS (QUINENCO)

---

Bolsa de Comercio de Santiago  
Bolsa Electrónica de Chile

## »» AUDITORES EXTERNOS

---

EY Audit SpA  
Presidente Riesco 5435, Piso 4  
Las Condes  
Santiago, Chile  
Teléfono: (56) 22676 1000

## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Sociedad Anónima Abierta constituida con el nombre de "Forestal Quiñenco S.A.," por escritura pública de fecha 28 de enero de 1957, modificada por escritura pública de fecha 15 de abril de 1957, ambas otorgadas en la Notaría de Valparaíso, de don Carlos Calderón Cousiño. Fue autorizada la existencia de la sociedad y aprobados sus estatutos por Decreto de Hacienda N°5.981 del 3 de julio de 1957, el cual quedó inscrito a fojas 624 N°430 del Registro de Comercio de 1957, del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso y se publicó en el Diario Oficial N°23.806 del 27 de julio de 1957.

La sociedad trasladó su domicilio a Santiago mediante reforma de estatutos que consta en escritura pública de fecha 25 de marzo de 1966, otorgada ante el Notario de Valparaíso, don Rafael Luis Barahona Stahr, modificada por escritura pública de fecha 13 de abril de 1966, otorgada ante el Notario de Santiago, don Eduardo González Abbott. Dicha reforma fue aprobada por Resolución de Hacienda N°383 de 18 de mayo de 1966, la cual fue inscrita a fojas 634 N°387 del Registro de Comercio de 1966, del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso y a fojas 3.787 N°1.952 del Registro de Comercio de 1966, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial N°26.481 de 11 de junio de 1966. La sociedad cambió su nombre por el de "Quiñenco S.A." y acordó un nuevo texto refundido de sus estatutos, mediante reforma que consta en la escritura pública de fecha 11 de octubre de 1996, otorgada ante el Notario de Santiago, don René Benavente Cash. Un extracto de esta reforma se inscribió a fojas 26.437 N°20.473 del Registro de Comercio de Santiago del año 1996 y se publicó en el Diario Oficial del día 29 de octubre de 1996. La última modificación consta de escritura pública otorgada con fecha 5 de mayo de 2014, en la Notaría de Santiago, de don Patricio Raby Benavente. Un extracto de dicha escritura se inscribió a fojas 34.212 N°21.384 del Registro de Comercio del año 2014, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial N°40.853 de fecha 10 de mayo de 2014.

# HISTORIA

## 1957 >>

- Creación de Forestal Quiñenco S.A., con el objetivo de gestionar bosques de eucaliptos y producir soportes de madera para túneles.

## 1960-1969 >>

- Compra de Forestal Colcura S.A.
- Adquisición de Empresas Lucchetti S.A.

## 1970-1979 >>

- Compra de Hoteles Carrera S.A.

## 1980-1989 >>

- Compra de acciones del Banco O'Higgins y del Banco Santiago.
- Toma de control de Manufacturas de Cobre S.A. (Madeco).
- Adquisición del control de Compañía de Cervecerías Unidas S.A. (CCU), en alianza con el grupo alemán Schörghuber.
- Compra de una participación mayoritaria en la empresa de telecomunicaciones VTR S.A.

## 1990-1999 >>

- Creación de OHCH, en alianza con el Banco Central Hispanoamericano.
- Alianza estratégica con SBC Communications Inc. para impulsar VTR.
- Toma de control del Banco Santiago, a través de OHCH.
- Quiñenco se establece como la matriz financiera e industrial del Grupo Luksic.
- Oferta pública de acciones de Quiñenco en las bolsas de comercio de Nueva York y de Santiago recauda US\$279 millones.
- VTR se desprende de Startel S.A., empresa de telefonía móvil, y de VTR Larga Distancia S.A.
- Creación de Habitaria S.A, en alianza con la constructora española Ferrovial Inmobiliaria.
- Venta de participación en el holding bancario OHCH, para luego adquirir el 51,2% del Banco de A. Edwards y el 8% del Banco de Chile.
- Venta de VTR Cable.
- Adquisición del 14,3% de la propiedad de Entel S.A.

## 2000-2009 >>

- Creación de LQ Inversiones Financieras S.A. (LQIF), como filial de Quiñenco.
- Adquisición del 52,7% de los derechos a voto de Banco de Chile, pasando a ser su controlador.
- Venta del 39,4% de la propiedad de Plava

Laguna d.d., resort turístico en la costa de Croacia.

- Fusión de Banco de Chile y Banco de A. Edwards.
- Asociación con Heineken, que adquiere un 50% de IRSA, la sociedad controladora de CCU.
- Venta del Hotel Carrera de Santiago.
- Venta de Lucchetti Chile S.A.
- Compra de Calaf, a través de un *joint venture* con CCU.
- Adquisición del 11,4% de Almacenes Paris, participación que posteriormente fue vendida.
- Quiñenco deslista sus acciones del NYSE y termina su programa de ADR.
- Alianza con Citigroup en el sector financiero.
- Aumento de capital de Quiñenco por \$65 mil millones.
- Fusión de Banco de Chile y Citibank Chile.
- Venta de la unidad de cables de Madeco a Nexans e ingreso a la propiedad de esta compañía francesa, con una participación de un 8,9%.
- Venta de la participación en Entel.

## 2010-2014 >>

- Venta del 100% de Telefónica del Sur a GTD Manquehue.
- Citigroup aumenta su participación a un 50% en LQIF, sociedad controladora del Banco de Chile, al ejercer dos opciones de compra por un monto total de US\$1.000 millones.
- Adquisición de los activos de Shell en Chile (Enex).
- Madeco firma acuerdo con Nexans que le permite elevar su participación a un 20% y adquirir influencia significativa en dicha compañía. El acuerdo posteriormente es modificado, incrementando el límite a un 28%, y finalmente en 2014, se pone término al cumplirse el principal objetivo de establecer a Inxvans como accionista referente.
- Compra del 20,6% de las acciones de Compañía Sud Americana de Vapores S.A.
- Aumento de capital de Quiñenco por \$250 mil millones.
- Incremento de participación en CSAV a 37,44% y acceso a igual porcentaje de SM SAAM, compañía surgida de la división de la naviera en 2012. Posteriormente, durante el período Quiñenco eleva su participación en CSAV a 54,5% y en SM SAAM a 42,4%.
- Aumenta participación de Quiñenco en Madeco a 65,9% de la propiedad.
- División de Madeco para crear Inxvans, sociedad administradora de la inversión en Nexans, y una nueva empresa, con el nombre Madeco, para las unidades productivas de envases flexibles y perfiles.

- Enex adquiere todos los activos de Terpel en Chile, en US\$240 millones.
- Aumento de capital de Quiñenco por \$350 mil millones.
- LQIF efectúa una oferta secundaria de acciones del Banco de Chile, disminuyendo su participación a un 51%.
- Cambio de razón social de Madeco S.A. a Tech Pack S.A. (Techpack) y cierre de la unidad de perfiles.
- Venta de la marca Madeco a Nexans en US\$1 millón, y adquisición de HYC Packaging por parte de Techpack.
- Inicio de operaciones conjuntas de SM SAAM con el grupo holandés Boskalis en el área de remolcadores en México, Brasil, Panamá y Canadá.
- Ingreso de CCU a la propiedad de Bebidas Bolivianas S.A. y, por otra parte, acuerdo de operación conjunta con Postobón, de Colombia.
- Fusión de los negocios de transporte en portacontenedores de CSAV y Hapag-Lloyd. Como parte de esta operación, CSAV se transforma en accionista de Hapag-Lloyd con una participación inicial de 30%, aumentando a 34% tras la participación en un aumento de capital.
- Quiñenco lanza una Oferta Pública de Adquisición de acciones por el 19,55% de Inxvans.

## 2015 >>

- Aumento de participación de Quiñenco en Inxvans a un 98,3%, al finalizar el proceso de Oferta Pública de Adquisición de acciones, mediante el cual adquirió el 17,88% de la propiedad.
- Incremento de participación de Quiñenco en CSAV a un 55,2%, al completarse el aumento de capital de la naviera iniciado a fines de 2014.
- Adquisición del 24% del capital social de Alusa S.A. por parte de Techpack, que reunió así, directa e indirectamente, el 100% de la propiedad de esta filial.
- Venta de las marcas y activos de CCU asociados a Natur y Calaf a Empresas Carozzi, y asociación entre ambas compañías para desarrollar el negocio de jugos en polvo.
- Incorporación del Terminal Internacional del Sur (TISUR) al portafolio de negocios de SM SAAM. Como parte de esta operación, SM SAAM disminuyó su participación en Tramarsa a un 35%.
- Apertura bursátil de Hapag-Lloyd AG en Alemania, recaudando US\$300 millones. CSAV suscribió US\$30 millones, disminuyendo su participación en la naviera alemana a un 31,35%.

**2016** >>

- Venta del 49% de participación de CCU en Compañía Pisquera Bauzá; aumento de su participación en Manantial S.A. y Nutrabien hasta un 100% a través de Foods Cía. de Alimentos CCU (Foods CCU); y adquisición del 51% de Sajonia Brewing Company SRL, que produce y comercializa cerveza artesanal en Paraguay.
- Aumento de participación de Quiñenco en SM SAAM a un 52,2%.
- Venta del negocio de envases flexibles de Techpack al grupo australiano Amcor, en un valor neto de US\$216 millones.
- Quiñenco realiza Oferta Pública de Adquisición de acciones de Techpack, alcanzando un 98,98% de su propiedad una vez finalizado el proceso. Luego del ejercicio de derechos de retiro y de compra, Quiñenco alcanza un 100% de la propiedad de Techpack al cierre del año.
- Techpack adquiere acciones de Nexans equivalentes a una participación de un 0,53%.

**2017** >>

- Primera colocación de bonos de SM SAAM en el mercado chileno por US\$111 millones.
- SM SAAM adquiere en US\$48,5 millones el 51% de dos concesiones en Puerto Caldera, el mayor puerto de la costa del Pacífico de Costa Rica y el segundo mayor puerto en volumen de carga movilizada a nivel nacional.
- Venta de la participación de SM SAAM en Tramarsa, Perú, en US\$124 millones.
- Fusión de Hapag-Lloyd con UASC se materializa, convirtiéndola en la quinta naviera del mundo en el transporte marítimo de contenedores.
- Ingreso de CCU a la propiedad de American Distilling Investments (ADI), fabricante del pisco BarSol, en Perú.
- Aumento de participación de SM SAAM hasta el 100% de la propiedad de Iquique Terminal Internacional (ITI), con la compra de un 15% adicional.
- Acuerdo de CCU con AB Inbev para un intercambio de marcas y pagos por hasta US\$400 millones en tres años en Argentina, que contempla el término anticipado de la licencia de Budweiser.
- Hapag-Lloyd y CSAV efectúan aumentos de capital por US\$414 millones y US\$294 millones, en Alemania y Chile, respectivamente. CSAV se mantiene como el mayor accionista, con el 25,5% del capital de Hapag-Lloyd a fin de año. Quiñenco participa en el proceso de CSAV, aumentando su propiedad en la naviera a un 56,2%.
- Venta del 100% de la filial Norgistics Chile, de CSAV. Esta transacción pone término a la

participación de la compañía en el negocio logístico y de *freight forwarder* en Chile. Se inicia además el cierre de Norgistics en Perú, México y China.

**2018** >>

- Aumento de participación de CCU en Viña San Pedro Tarapacá (VSPT) a un 83,01%, al finalizar el proceso de Oferta Pública de Adquisición de acciones iniciado en 2017.
- Creación de una filial de Invexans en el Reino Unido, para el análisis, ejecución y seguimiento de inversiones internacionales. Se transfirieron a esta nueva sociedad todas las acciones de la compañía francesa Nexans mantenidas por Invexans, equivalentes al 28% de la propiedad.
- Se materializa el intercambio de marcas de CCU y AB InBev, cumpliendo el acuerdo de término anticipado de la licencia de Budweiser en Argentina. La filial de CCU en ese país recibió un portafolio de marcas y un pago de US\$316 millones al que se sumarán US\$28 millones anuales por hasta tres años durante el período de transición comercial.
- Aumento de participación de CCU en Bebidas Bolivianas BBO, desde un 34% a un 51%.
- Venta de Alimentos Nutrabien por parte de Foods CCU a Ideal, del grupo Bimbo.
- Ingreso de Enex a Estados Unidos, mediante la compra, en US\$289 millones, de Road Ranger, la cuarta red de *travel centers* de carretera más grande de ese país.

**2019** >>

- SM SAAM vende su participación minoritaria en Terminal Puerto Arica por US\$12 millones.
- El 30 de abril de 2019, SM Chile efectúa el pago del saldo total de la Deuda Subordinada que mantenía su filial SAOS con el Banco Central. Los buenos resultados alcanzados por el Banco de Chile permitieron cumplir con esta obligación 17 años antes de cumplirse el plazo originalmente pactado. A consecuencia del pago, el *free float* de la acción del Banco de Chile aumenta a un 44%.
- CCU, a través de su filial VSPT, adquiere activos vitivinícolas de Pernod Ricard Argentina, fortaleciendo su posición en el mercado doméstico argentino.
- SM SAAM adquiere participación de Boskalis en *joint ventures* de remolcadores en Brasil, Canadá, México y Panamá, por US\$194 millones, pasando a controlar el 100% de las operaciones y consolidando su posición en la región.
- Quiñenco adquiere en bolsa una participación adicional de un 5,3% en CSAV, alcanzando un total de un 61,5%.

- CSAV incrementa su participación en la naviera Hapag-Lloyd a un 27,79% al cierre del año.
- Quiñenco vende la totalidad de su participación en el negocio de seguros a través de Inversiones Vita, Banchile Vida y SegChile, a la compañía multinacional de seguros Chubb. La transacción ascendió a aproximadamente \$35.900 millones.

**2020** >>

- Invexans se fusiona con la matriz de Enex, Inversiones Río Argenta, con el fin de fortalecer el portafolio de Invexans y facilitar la expansión internacional de Enex.
- CSAV cierra las operaciones del negocio de transporte de vehículos.
- CSAV incrementa su participación en la naviera alemana Hapag-Lloyd alcanzando un 30,0% de la propiedad, y recauda US\$350 millones en aumento de capital para refinanciar las adquisiciones.
- Quiñenco participa en el aumento de capital de CSAV, incrementando su participación a un 61,76%, con una suscripción de US\$219 millones.
- SM SAAM alcanza un 100% de la propiedad de Aerosan tras comprar el 50% mantenido por American Airlines en US\$32 millones.

**2021** >>

- SM SAAM adquiere el 70% de Intertug en enero de 2021, cuya operación de remolcadores abarca Colombia, México y Centroamérica, fortaleciendo su posición en las Américas. La transacción se valoró en US\$49,7 millones.
- Quiñenco adquiere una participación adicional de 7,5% en SM SAAM durante el tercer y cuarto trimestres, alcanzando así un 59,7% de la propiedad a fin de año.
- IRSA incrementa su participación en CCU desde 60,0% a 65,9%, tras finalizar exitosamente una Oferta Pública de Adquisición de acciones, efectuada en Chile y EE.UU., además de una compra realizada anteriormente en bolsa.
- Quiñenco aumenta su participación en su filial CSAV al adquirir una participación de 4,7% en el mercado, totalizando un 66,5% de su propiedad.
- Después de diez años, Quiñenco recibe dividendos desde CSAV, basado en el buen desempeño de la naviera alemana Hapag-Lloyd.
- Quiñenco anuncia el pago de un dividendo provisorio de \$171,26168 por acción en noviembre de 2021, totalizando aproximadamente \$285.000 millones, basado en los favorables resultados reportados por Hapag-Lloyd durante el primer semestre del año.

## DOTACIÓN DE QUIÑENCO Y SUBSIDIARIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

EMPRESA	EN CHILE			EN EL EXTRANJERO			TOTAL
	GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	PROFESIONALES Y TÉCNICOS	OTROS TRABAJADORES	GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	PROFESIONALES Y TÉCNICOS	OTROS TRABAJADORES	
Quiñenco	14	34	22	-	-	-	70
LQIF y subsidiarias	808	7.631	3.849	1	-	-	12.289
Invexans y subsidiarias	16	696	1.988	5	152	525	3.382
Techpack y subsidiarias	1	5	-	-	-	-	6
CSAV y subsidiarias	2	9	2	-	-	-	13
SM SAAM y subsidiarias	41	486	1.034	73	1.017	3.320	5.971
Otras subsidiarias	1	3	14	-	-	-	18
<b>Totales</b>	<b>883</b>	<b>8.864</b>	<b>6.909</b>	<b>79</b>	<b>1.169</b>	<b>3.845</b>	<b>21.749</b>

## INFORMACIÓN SOBRE DIVERSIDAD

La distribución del Directorio, gerencias (gerencia general y gerencias que reportan al gerente general o al Directorio) y todo el personal de la sociedad, por género, nacionalidad, edad y antigüedad (en su cargo en el caso de los directores y en la sociedad en el caso de las gerencias y de la organización), al 31 de diciembre de 2021 es la siguiente:

GÉNERO	HOMBRES	MUJERES	NACIONALIDAD	CHILENOS	EXTRANJEROS
Directorio	7	1	Directorio	8	-
Gerencias	8	1	Gerencias	9	-
Organización	48	22	Organización	69	1

EDAD	MENOR A 30 AÑOS	ENTRE 30 Y 40 AÑOS	ENTRE 41 Y 50 AÑOS	ENTRE 51 Y 60 AÑOS	ENTRE 61 Y 70 AÑOS	MÁS DE 70 AÑOS
Directorio	-	1	1	2	2	2
Gerencias	-	1	2	4	2	-
Organización	1	19	13	17	16	4

ANTIGÜEDAD	MENOS DE 3 AÑOS	ENTRE 3 Y 6 AÑOS	MÁS DE 6 Y MENOS DE 9 AÑOS	ENTRE 9 Y 12 AÑOS	MÁS DE 12 AÑOS
Directorio	2	-	2	-	4
Gerencias	-	2	4	-	3
Organización	10	14	13	7	26

## BRECHA SALARIAL

La brecha salarial de la sociedad, por género, se presenta a continuación:

SUELDO BRUTO BASE PROMEDIO DE LAS MUJERES / SUELDO BRUTO BASE PROMEDIO DE LOS HOMBRES (%)	
Ejecutivos	92%
Trabajadores	113%

## PROPIEDAD

La casa matriz del grupo Quiñenco está ubicada en el sector El Golf de Santiago, en la calle Enrique Foster Sur N°20, Las Condes, donde ocupa aproximadamente 2.500 metros cuadrados en oficinas de su propiedad.

## SEGUROS

Quiñenco mantiene contratos de seguros en compañías aseguradoras de primer nivel para todos sus bienes relevantes, edificios, maquinarias, vehículos, entre otros. Las pólizas cubren daño por incendio, terremoto y otras eventualidades.

## POLÍTICA DE INVERSIÓN

La mayor parte de los recursos de Quiñenco es destinada a empresas que están bajo su control, ya sea directa o indirectamente. En ciertos casos el control lo ejerce en conjunto con un socio estratégico. Esta política no excluye la posibilidad de efectuar inversiones en empresas adicionales o anexar negocios relacionados a los suyos, con el fin de fortalecer el potencial de crecimiento del grupo.

La matriz permanentemente busca oportunidades de inversión en diversas industrias y geografías, con preferencia por empresas orientadas al mercado consumidor con reconocidas marcas, empresas líderes en sus segmentos e industrias en las cuales tiene experiencia. En el pasado, Quiñenco ha formado alianzas con socios estratégicos que aportan *know-how*, financiamiento y experiencia a sus negocios. La Sociedad no tiene un plan de inversiones aprobado.

## POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO

Quiñenco financia sus actividades e inversiones con los dividendos y distribuciones de utilidades de las empresas en las cuales participa y con los fondos obtenidos en la venta de activos y/o en la emisión de títulos de deuda y acciones.

La Sociedad privilegia el financiamiento de largo plazo para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y cuyos perfiles de vencimiento sean compatibles con la generación de flujo de caja.

## FACTORES DE RIESGO

Quiñenco y sus empresas filiales y coligadas enfrentan riesgos inherentes a los mercados y economías en que participan, tanto en Chile como en el exterior. Estos riesgos se reflejan en los precios, costos y volúmenes de venta de los productos y servicios elaborados y comercializados.

Quiñenco está expuesto a riesgo por precio de productos relacionado principalmente con los inventarios de las filiales.

La Sociedad está domiciliada y desarrolla una parte importante de sus negocios principalmente en Chile. Por lo tanto, sus resultados operacionales y posición financiera son, en gran medida, dependientes del nivel general de la actividad económica doméstica. Durante el año 2021 se estima que la economía chilena creció un 12,0%, tras haberse contraído un 5,8% en 2020. No existe seguridad en cuanto a que la economía vaya a crecer en el futuro. Los factores que podrían tener un efecto adverso sobre los negocios de la Sociedad y los resultados de sus operaciones incluyen futuras desaceleraciones de la economía chilena, un regreso a una inflación elevada, las fluctuaciones de monedas, reformas tributarias, reformas a la Constitución, cambios en los marcos regulatorios de las diversas industrias en que participan sus filiales y coligadas, incrementos en los costos laborales y escasez de mano de obra calificada.

Además de sus operaciones en Chile, algunos de los negocios industriales de la Sociedad operan en y exportan a empresas que a su vez operan en y exportan a países en América y el resto del mundo, regiones que han registrado en diferentes oportunidades condiciones económicas, políticas y sociales volátiles o inestables, a menudo desfavorables. El negocio, los resultados y los activos de la Sociedad pueden verse afectados de manera importante y adversa por los acontecimientos relativos a la inflación, tasas de interés, fluctuaciones de moneda, políticas gubernamentales, cambios en los marcos regulatorios, controles de precios y salarios, reglamentaciones de control cambiario, impuestos, expropiación, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, económicos o diplomáticos que afecten a los países en que opera la Sociedad.

La actual pandemia global de coronavirus o COVID-19, que fue declarada por la Organización Mundial de la Salud como una emergencia de salud pública internacional en marzo de 2020, ha

elevado los niveles de incertidumbre, impactando negativamente las economías y mercados en el mundo. Una pandemia o epidemia, como el caso de COVID-19, implica la existencia del riesgo que la Compañía, sus empleados, proveedores, socios, filiales y coligadas, puedan estar impedidos de realizar sus actividades y negocios por un período indefinido de tiempo, incluyendo el cierre de actividades a requerimiento de las autoridades gubernamentales, además de potenciales dificultades en las cadenas de abastecimiento. Frente a esta pandemia mundial las autoridades gubernamentales han tomado medidas sanitarias y financieras para controlar la propagación y mitigar sus efectos sobre la salud y economías. Los alcances de esta pandemia, el grado y naturaleza del impacto en los negocios y situación financiera de la Compañía, dependerán de factores aún inciertos tales como la propagación de nuevas variantes de COVID-19, su gravedad y duración, a pesar de los avances en la vacunación. Quiñenco y sus filiales han tomado, hasta la fecha, medidas de resguardo para sus trabajadores y continuidad de las operaciones.

Quiñenco y sus empresas operativas enfrentan riesgos asociados a la seguridad de la información y, en particular, la ciberseguridad, que podrían impactar negativamente la continuidad operacional de sus negocios o parte de ellos, la revelación no autorizada de información confidencial y/o o causar un perjuicio o pérdida financiera. Tanto Quiñenco como sus filiales cuentan con planes y/o procesos de ciberseguridad, los cuales monitorean y mitigan los riesgos asociados.

Quiñenco es de la opinión que sus negocios enfrentan un elevado nivel de competencia en las industrias en que operan. Lo anterior se refleja en los precios, costos y volúmenes de venta de los productos y servicios producidos y comercializados por los negocios de Quiñenco. Si bien la Sociedad espera, basada en su experiencia en el pasado y en sus registros, que sus negocios serán capaces de continuar compitiendo exitosamente dentro de sus respectivos ámbitos, no existe certeza en cuanto a que la competencia no continúe creciendo en el futuro, incluyendo una posible tendencia continuada de consolidación en algunas industrias. En el caso del negocio de transporte naviero, eventuales desequilibrios entre oferta y demanda pueden generar volatilidad en las tarifas y los resultados, tal como ha ocurrido en el transporte de contenedores, que ha tenido momentos en el pasado con una capacidad instalada superior a la demanda a nivel global y otros momentos, como el que se dio el año 2021, en que la

capacidad se vio reducida ante una demanda creciente. Una mayor competencia, así como desequilibrios sostenidos, podrían afectar los márgenes de utilidades y los resultados operacionales de los negocios de Quiñenco lo que, como resultado, podría afectar de manera significativa y adversa al flujo de dividendos que Quiñenco recibe de sus negocios.

Los distintos negocios de la Sociedad enfrentan además riesgos de cambios tecnológicos y de modelos de negocios que pudiesen afectar el posicionamiento competitivo de las empresas en sus respectivas industrias y, por consiguiente, impactando sus resultados y valor de mercado.

La Sociedad, sus filiales y coligadas han requerido históricamente de montos significativos de capital para financiar sus operaciones y expandir sus negocios, lo que hace que la gestión y expansión de sus actuales negocios estén directamente relacionadas con el acceso a capital. En el pasado, Quiñenco y sus filiales han cubierto sus necesidades de capital con flujo generado internamente y/o con emisiones de deuda y capital. Sin embargo, no existe ninguna seguridad en cuanto a la disponibilidad de capital en el futuro para las necesidades y expectativas de crecimiento de Quiñenco y sus empresas filiales y coligadas. La imposibilidad de obtener capital pondría un freno a la capacidad de Quiñenco para expandir los negocios existentes e ingresar a negocios adicionales, y podría tener un efecto adverso importante sobre la posición financiera y los resultados de la Sociedad.

En su calidad de empresa matriz, el nivel de utilidades de Quiñenco y su capacidad para pagar obligaciones de servicio de deuda y dividendos dependen principalmente de la recepción de dividendos y distribuciones por parte de sus filiales, de sus inversiones patrimoniales y de las empresas relacionadas. El pago de dividendos por parte de dichas filiales, inversiones patrimoniales y empresas relacionadas está, en determinadas circunstancias, sujeto a restricciones y contingencias. Además, el nivel de utilidades de Quiñenco ha dependido de la ocasional venta de activos o inversiones. No existe ninguna seguridad de que Quiñenco podrá continuar contando con los dividendos o distribuciones de sus filiales y coligadas, o generar ganancias en las ventas de inversiones como lo ha hecho en el pasado.

Otro factor de riesgo está dado por las tasas de interés. Una parte de la deuda de Quiñenco o sus filiales está sujeta a tasas

de interés variables, lo que podría impactar negativamente a la empresa en períodos en que se incrementen dichas tasas. Existe también otro riesgo con respecto al tipo de cambio de moneda extranjera, puesto que un porcentaje de la deuda de la Sociedad o sus filiales podría estar expuesto al riesgo de las fluctuaciones de monedas.

Una parte significativa de los negocios de la Sociedad la constituyen entidades que se transan públicamente, cuyo valor del capital puede variar dependiendo de las fluctuaciones del valor de mercado. El valor del capital de las inversiones de Quiñenco podría verse afectado por bajas en los mercados de valores chilenos y en otros mercados de valores, como la Bolsa de Valores de Nueva York, donde se transan las acciones de CCU y Banco de Chile, o las bolsas de París y Hamburgo, donde transan Nexans y Hapag-Lloyd, respectivamente. Además, Quiñenco y sus negocios podrían experimentar bajos volúmenes de transacciones bursátiles, los que podrían afectar en forma negativa el precio y liquidez de las acciones.

Adicionalmente, el valor de mercado de las acciones de las compañías chilenas se ve, en varias medidas, afectado por las condiciones económicas y de mercado en otros países de mercados emergentes y desarrollados. Si bien las condiciones económicas en dichos países pueden diferir de manera significativa de las de Chile, las reacciones de los inversionistas a los eventos en cualquiera de dichos países pueden tener un efecto adverso sobre el valor de mercado de los valores de los emisores chilenos. No puede haber certeza en cuanto a que el mercado accionario chileno crezca, o mantenga sus utilidades y de que el valor de mercado de las acciones de la Sociedad no se vea afectado en forma adversa por eventos en otros lugares.

### **MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS LEY N° 20.393**

Quiñenco S.A. cuenta con un Modelo de Prevención respecto de la comisión de los delitos de Cohecho, Lavado de Activos, Financiamiento del Terrorismo, Receptación, Negociación Incompatible, Soborno o Corrupción entre Particulares, Administración Desleal y Apropriación Indevida, de acuerdo a lo dispuesto por la Ley N°20.393, que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas en tales delitos. Este Modelo de Prevención fue certificado por primera vez el 5 de diciembre del año 2012, por la empresa BH Compliance, la cual se encuentra registrada al efecto ante la Comisión para el Mercado Financiero.

Dicha certificación se mantiene vigente para todos los delitos precedentemente mencionados, ya que ha sido renovada por BH Compliance con fecha 4 de enero de 2021, por el plazo de dos años.

El Modelo de Prevención contempla especialmente un procedimiento para efectuar denuncias, las que pueden hacerse en forma anónima y sin formalidades especiales, tanto por un miembro del personal como por terceros ajenos y ser presentadas por escrito, directamente a las oficinas de la Sociedad, con atención al Encargado de Prevención o al correo electrónico [encargadodeprevencion@lq.cl](mailto:encargadodeprevencion@lq.cl).

### **COMITÉ DE DIRECTORES**

Quiñenco S.A. ha constituido un Comité de Directores (el “Comité”) en virtud de lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas.

Este Comité se constituyó, en su composición actual, en la Sesión Ordinaria de Directorio N°265, celebrada el 7 de mayo de 2020, en que quedaron designados los siguientes directores para integrarlo:

- Don Matko Koljatic Maroevic, director independiente y quien lo preside;
- Doña Carolina García de la Huerta Aguirre, directora vinculada al controlador; y
- Don Hernán Büchi Buc, director vinculado al controlador.

Los directores, señores Matko Koljatic y Hernán Büchi, han integrado el Comité durante los tres últimos ejercicios, habiendo el señor Matko Koljatic mantenido su calidad de director independiente y presidido el Comité en estos tres períodos.

Durante el ejercicio 2021, y en forma comparativa con el ejercicio anterior, los integrantes del Comité han percibido las siguientes remuneraciones:

En el año 2021, los directores Hernán Büchi Buc, Matko Koljatic Maroevic y Carolina García de la Huerta recibieron remuneraciones por concepto de honorarios por su servicio en el Comité de Directores, de M\$251.236, M\$251.236, y M\$227.829 (en 2020 M\$41.002, M\$41.099 y M\$5.752), respectivamente. El señor Fernando Cañas Berkowitz, director hasta abril de 2020,

percibió por el mismo concepto M\$23.407 en 2021 y M\$19.021 en 2020.

Durante el ejercicio 2021, el Comité se reunió seis veces. Normalmente, han asistido a sus sesiones, el Gerente General, don Francisco Pérez Mackenna y el Gerente de Administración y Finanzas, don Luis Fernando Antúnez Bories. Ofició como Secretario titular del Comité, el Gerente Legal, don Rodrigo Hinzpeter Kirberg.

En el pasado ejercicio 2021, el Comité se abocó a conocer las materias señaladas en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, habiendo desarrollado las siguientes actividades:

1. Examinó los informes de los auditores externos independientes. En su Sesión N°174, del 30 de marzo de 2021, el Comité conoció el informe de los auditores externos correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, el balance y demás estados financieros a dicha fecha, que le fueron presentados por la administración, respecto de los cuales se pronunció favorablemente en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación. Asimismo, en su Sesión N°177, del 9 de septiembre de 2021, el Comité conoció el informe de la auditoría de los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Quiñenco S.A. y filiales al 30 de junio de 2021. Además, en su Sesión N°179, del 2 de diciembre de 2021, el Comité conoció el Informe de Control Interno, que los auditores independientes envían a la administración, el sistema de remuneraciones y planes de compensación de la Sociedad.
2. En su Sesión N° 174, del 30 de marzo de 2021, propuso al Directorio los auditores externos EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA, a objeto que examinaran la contabilidad, inventario, balance y otros estados financieros de la Sociedad correspondientes al ejercicio 2021 y expresaran su opinión profesional e independiente sobre los mismos. Asimismo, como alternativa a la propuesta anterior, propuso a la firma KPMG Auditores Consultores Limitada. En la misma Sesión, el Comité propuso también la contratación de las siguientes firmas de clasificadores de riesgo: (a) en el ámbito nacional, a International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada y Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada; y (b) en el ámbito internacional, a la firma Standard & Poor's. Por último, aprobó su informe de gestión anual correspondiente al ejercicio 2020.

3. En su Sesión N°173, de fecha 6 de mayo de 2021, conoció los antecedentes relativos a la contratación de la empresa EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA., para la prestación de un servicio que no forma parte de su auditoría externa, consistentes en diversas asesorías, a saber: (a) la revisión del Registro de Rentas Empresariales y Retenciones, del pago provisional por utilidades absorbidas del año tributario 2021, del cálculo del impuesto asociado al dividendo por acción y la elaboración de un modelo de carta informativa a los accionistas extranjeros, por la retención del impuesto adicional, labores para las cuales se propuso el pago de un honorario de 370 unidades de fomento; (b) apoyo y supervisión en la elaboración de un Manual de Preparación de los Estados Financieros, que es una de las medidas que la Administración estaba adoptando en vista de las observaciones que formuló la Comisión para el Mercado Financiero, en su revisión al proceso de consolidación de la información financiera de Quiñenco. Esta asesoría abarcaría la realización de un diagnóstico integral de las políticas y lineamientos contables existentes, un levantamiento de las mejores prácticas a nivel internacional sobre manuales de consolidación y reportes, la identificación de informaciones que requirieran de adaptaciones y de aquellas prácticas que se observan en compañías de similar complejidad y tamaño. También incluiría la revisión de la documentación del entendimiento actual de temas importantes, como las actividades desempeñadas que formarían parte del procedimiento, aspectos de control y su determinación, moneda funcional y conversión, eliminaciones de partes relacionadas y tratamiento de resultados no realizados, tratamiento de diferencias de GAAP y políticas contables, entre otros aspectos. Por esta asesoría, se propuso un honorario de 260 unidades de fomento; y (c) una sesión de capacitación a Quiñenco y sus subsidiarias, en los nuevos requerimientos de información para la Declaración Jurada N° 1951, que se denomina Archivo Maestro y es obligatoria para la Entidad Matriz o Controladora del Grupo de Empresas Multinacionales, que tenga ingresos superiores a 750 millones de euros, proponiéndose un honorario de 300 unidades de fomento para esta labor. Habiendo analizado las propuestas de servicios precedentes, el Comité de Directores informó al Directorio de Quiñenco que en su opinión resultaba conveniente la contratación de la empresa de auditoría externa ya mencionada para la prestación de los servicios indicados, toda vez que no estimaba que le fuera a generar un riesgo de pérdida de independencia y constatando



que las referidas asesorías no se encuentran entre los servicios cuya prestación le esté prohibida.

4. En su Sesión N° 176, del 5 de agosto de 2021, conoció los antecedentes relativos a la contratación de la empresa EY Servicios de Auditoría y Asesorías SpA., para la prestación de otro servicio que no forma parte de su auditoría externa, consistente en la revisión de la situación y orgánica de las filiales chilenas y extranjeras de Quiñenco, con el objetivo que, a resultas de esta revisión, EY ratificara el planteamiento o propusiera alternativas al mismo. El honorario propuesto para este servicio se encontraba en un rango de entre un mínimo de USD16.000 y un máximo de USD22.000, dependiendo del tiempo que se destinara al análisis. Habiendo revisado la propuesta de servicio precedente, el Comité de Directores informó al Directorio de Quiñenco que en su opinión resultaba conveniente la contratación de la empresa de auditoría externa, ya mencionada, para la prestación del mismo, toda vez que no estimaba que fuera a generar un riesgo de pérdida de independencia para la empresa de auditoría externa y constatando que no se encuentra entre los servicios cuya prestación le esté prohibida.

5. En su Sesión N°178, del 4 de noviembre de 2021, examinó y aprobó el plan de auditoría interna para el ejercicio 2021. Además, conoció los antecedentes relativos a la contratación de la empresa EY Servicios de Auditoría y Asesorías SpA., para la prestación de otro servicio que no forma parte de su auditoría externa, consistente en revisar la aplicabilidad del impuesto sustitutivo de los impuestos finales ("ISFUT"), tanto para Quiñenco como para las denominadas filiales intermedias de conformidad con la Ley N° 21.210 y el Oficio N° 2762 del Servicio de Impuestos Internos, que había sido recientemente dictado. El honorario propuesto por este servicio fue de 350 unidades de fomento para Quiñenco y de 400 unidades de fomento para las filiales intermedias, incluyendo, la revisión de los respectivos registros tributarios. Habiendo analizado la propuesta de servicio precedente, el Comité de Directores informó al Directorio de Quiñenco que en su opinión resultaba conveniente la contratación de la empresa de auditoría externa, ya mencionada, para la prestación del mismo, toda vez que no estimaba que fuera a generar un riesgo de pérdida de independencia para la empresa de auditoría externa y constatando que no se encuentra entre los servicios cuya prestación le esté prohibida.

Durante el ejercicio 2021 el Comité efectuó gastos por 60 Unidades de Fomento, por la participación de algunos de sus integrantes en el seminario del Centro de Gobiernos Corporativos de la Pontificia Universidad Católica de Chile, sobre "Cambios al Funcionamiento de los Comités de Directores: Nueva Regulación, Buenas Prácticas y Casos Emblemáticos. No contrató asesorías y no estimó del caso presentar algún tipo de recomendación a los accionistas de la Sociedad.

## INFORMACIÓN SOBRE HECHOS ESENCIALES

Los hechos relevantes o esenciales informados por Quiñenco S.A., indistintamente, la "Sociedad" o "Quiñenco", durante el ejercicio 2021, a la Comisión para el Mercado Financiero, en adelante "CMF", son los siguientes:

1. Con fecha 1 de abril de 2021, Quiñenco S.A. informó a la CMF en carácter de hecho esencial, que por acuerdo del Directorio en Sesión celebrada esa misma fecha, se había acordado proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse el 29 de abril de 2021, el reparto de un dividendo definitivo de \$123.623.548.579, equivalente al 50% de la Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora del ejercicio 2020 (la "utilidad líquida del ejercicio 2020), compuesto de: (a) un dividendo mínimo obligatorio de \$74.174.125.822, equivalente al 30% de la utilidad líquida del ejercicio 2020 y (b) un dividendo adicional de \$49.449.422.757, equivalente al 20% de la utilidad líquida del ejercicio 2020. A su vez, informó que este dividendo definitivo correspondía a la suma de \$74,34842 (setenta y cuatro coma treinta y cuatro mil ochocientos cuarenta y dos pesos) por acción, el cual se proponía pagar a contar del día 11 de mayo de 2021, a los accionistas inscritos en el registro respectivo a la medianoche del quinto día hábil anterior a dicha fecha.
2. Con fecha 7 de octubre de 2021, Quiñenco S.A. informó a la CMF en carácter de hecho esencial, que por acuerdo del Directorio en Sesión celebrada esa misma fecha, se acordó, con cargo a las utilidades del ejercicio 2021, el reparto de un Dividendo Provisorio de \$284.767.001.333. Este dividendo provisorio corresponde a la suma de \$171,26168 (ciento setenta y un coma veintiséis mil ciento sesenta y ocho pesos) por acción, el cual se pagaría a contar del día 2 de noviembre de 2021, a los accionistas inscritos en el registro respectivo a la medianoche del quinto día hábil anterior a dicha fecha.

La propuesta de distribución de dividendo informada en el punto 1, fue aprobada por la Junta de Accionistas el día 29 de abril de 2021, por lo cual a contar del día 11 de mayo se procedió a pagar a los accionistas correspondientes. El dividendo total correspondió a la suma de \$123.624 millones equivalente al 50% de la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora del ejercicio 2020, equivalente a \$47,34842 por acción. La distribución de este dividendo neto del monto provisionado, se rebajó de las ganancias acumuladas en el Patrimonio.

La propuesta de distribución de dividendo provisorio informada en el punto 2, se procedió a pagar a los accionistas correspondientes a contar del 2 de noviembre de 2021. El dividendo total correspondió a la suma de \$284.767 millones. La distribución de este dividendo neto del monto provisionado, se rebajó de las ganancias acumuladas en el Patrimonio, y se someterá para aprobación de la Junta de Accionistas el día 29 de abril de 2022.

## REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Conforme a lo acordado en la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, las sumas pagadas a los Directores en los años 2021 y 2020 por concepto de dietas, participaciones y otras remuneraciones, respectivamente, fueron las siguientes:

Andrónico Luksic Craig M\$2.506, M\$765.732 y M\$987.701 en 2021 (M\$3.928, M\$118.153 y M\$954.165 en 2020); Jean-Paul Luksic Fontbona M\$4.698, M\$765.732 y M\$0 en 2021 (M\$4.228, M\$118.153 y M\$0 en 2020); Hernán Büchi Buc M\$5.015, M\$765.732 y M\$0 en 2021 (M\$5.130, M\$118.153 y M\$0 en 2020); Gonzalo Menéndez Duque M\$0, M\$0 y M\$0 en 2021 (M\$0, M\$75.304 y M\$0 en 2020); Matko Koljatic Maroevic M\$5.015, M\$765.732 y M\$0 en 2021 (M\$5.130, M\$118.153 y M\$0 en 2020); Fernando Cañas Berkowitz M\$0, M\$77.265 y M\$0 en 2021 (M\$1.497, M\$118.153 y M\$0 en 2020); Nicolás Luksic Puga M\$4.385, M\$765.732 y M\$0 en 2021 (M\$4.534, M\$118.153 y M\$0 en 2020); Andrónico Luksic Lederer M\$5.015, M\$765.732 y M\$0 en 2021 (M\$4.830, M\$118.153 y M\$0 en 2020); Pablo Granifo Lavín M\$4.704, M\$765.732 y M\$0 en 2021 (M\$5.130, M\$59.076 y M\$0 en 2020); y Carolina García de la Huerta Aguirre M\$4.694, M\$688.467 y M\$0 en 2021 (M\$3.633, M\$0 y M\$0 en 2020).

## GASTOS POR ASESORÍA DEL DIRECTORIO

En el año 2021, los gastos por concepto de asesoría del Directorio totalizaron M\$92.743.

## REMUNERACIONES DE LOS EJECUTIVOS PRINCIPALES

Las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales de la Sociedad en el ejercicio 2021 por concepto de remuneraciones y bonos de desempeño totalizaron M\$15.966.072 (M\$7.322.519 en 2020).

## PLAN DE INCENTIVO

Al 31 de diciembre del año 2021 no existe un plan de incentivo a largo plazo para los ejecutivos de la Sociedad.

## INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO

En el año 2021 se pagaron indemnizaciones por años de servicio a ejecutivos principales de la Sociedad por un monto de M\$772.166 (en 2020 no hubo).

## PORCENTAJE DE PROPIEDAD DE LOS DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES DE LA SOCIEDAD

Al 31 de diciembre de 2021, los siguientes Directores poseen en forma directa acciones de la Sociedad:

DIRECTOR	% DE PROPIEDAD
Andrónico Luksic Lederer	0,00001%
Pablo Granifo Lavín	0,0004%

Al 31 de diciembre de 2021 los siguientes Ejecutivos principales poseen acciones de la Sociedad:

EJECUTIVO	% DE PROPIEDAD
Luis Fernando Antúnez Borjes	0,008%
Oscar Henríquez Vignes	0,002%
Pedro Marín Loyola	0,001%

## INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA SOBRE ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

### TECHPACK

Tech Pack S.A. (Techpack), sociedad anónima cerrada, fue constituida a partir de la división de Madeco S.A. en 2013. Sus principales activos hoy corresponden principalmente a inversiones financieras y efectivo y equivalentes.

Al 31 de diciembre de 2021, Quiñenco controla directa e indirectamente el 99,97% de Techpack.

Techpack reportó una pérdida de \$3.817 millones en 2021, que se compara negativamente con la ganancia de \$1.700 millones registrada en 2020. Esta disminución es atribuible primordialmente a una variación desfavorable por diferencias de cambio reportadas en el período actual y menores ingresos financieros, compensado parcialmente por menores pérdidas de operaciones discontinuadas.

### PROVEEDORES Y CLIENTES

El número de proveedores y clientes que representen más del 10% de las compras o ingresos por segmento de negocios de Quiñenco se detalla en la siguiente tabla:

SEGMENTO	MANUFACTURERO	FINANCIERO	ENERGÍA	TRANSPORTE	PORTUARIO	OTROS
N° de proveedores que representen al menos 10% de compras de un segmento	-	-	2	-	-	-
N° clientes que representen al menos 10% de los ingresos totales de un segmento	-	-	-	-	2*	-

\* Corresponde a clientes en el segmento Terminales Portuarios de SM SAAM.

### PRINCIPALES MARCAS

Las principales marcas utilizadas por las subsidiarias y asociadas de Quiñenco se detallan a continuación:

**Quiñenco:** Quiñenco, Quinenco.

**Banco de Chile:** Banco de Chile, Banco Edwards, Banco CrediChile y Banchile.

**CCU:** En Chile y el extranjero, CCU y sus filiales son titulares de diversas marcas registradas, bajo las cuales comercializan sus productos. CCU, a través de su filial Cervecera CCU Chile Limitada ("Cervecería CCU"), cuenta con marcas Cristal, Cristal CER0,0°, Escudo, Royal Guard, Morenita, Dorada, Andes, Stones y Bavaria. Junto con ello, CCU produce y comercializa bajo licencia exclusiva las cervezas premium Heineken, Sol, Coors, Polar Imperial y Patagonia. Adicionalmente, a través de sus filiales y coligadas, produce y distribuye Kunstmann, Austral, D'olbek,

Guayacán, Szot, y Mahina. Finalmente, Cervecería CCU es el distribuidor exclusivo de la cerveza Blue Moon, Edelweiss y Birra Moretti en Chile.

En Argentina, cuenta con Schneider, Imperial, Palermo, Bieckert, Santa Fe, Salta, Córdoba, Isenbeck, Diosa, Norte e, Iguana y Báltica. Adicionalmente es titular de contratos de licencia exclusiva para la producción y comercialización de Miller, Heineken, Amstel, Sol, Warsteiner y Grolsch. Asimismo, CCU importa las marcas Kunstmann y Blue Moon. En Bolivia, Real, Capital y Cordillera y comercializa la marca importada de cerveza Heineken y Kuntsmann. En Paraguay, cuenta con licencia para distribuir cerveza bajo las marcas Schneider, Heineken, Amstel, Sol, Paulaner y Kunstmann. En cervezas artesanales cuenta con la marca Sajonia y sus variedades, las que son producidas localmente. En Uruguay, comercializa marcas importadas de nuestras filiales en Chile y Argentina, en cerveza cuenta con Heineken, Schneider, Imperial, Kunstmann, Amstel, Miller y Escudo Silver.

A través de la filial Embotelladoras Chilenas Unidas S.A. ("ECUSA"), la Compañía cuenta con dos tres plantas productivas, una ubicada en la ciudad de Antofagasta y dos ubicadas en la ciudad de Santiago en la ciudad de Santiago. La mayoría de las marcas, ya sean propias o bajo licencia, tienen extensiones, incorporando sus versiones light y/o zero, según corresponda. Compañía Cervecerías Unidas S.A. ("CCU S.A.") es dueña de las marcas Bilz, Pap, Pop Candy, Kem, Kem Xtreme y Nobis. Asimismo, la Compañía explota, bajo licencia de PepsiCo, Inc. o sus empresas relacionadas, las marcas Pepsi, 7Up, Mirinda, Gatorade, Adrenaline Red y Lipton Ice Tea. El contrato de licencia suscrito con Schweppes Holdings Limited le permite explotar las marcas Crush, Canada Dry Limón Soda, Canada Dry Ginger Ale y Canada Dry Agua Tónica. La Compañía participa con Watt's S.A., como únicas accionistas en partes iguales, en la propiedad de Promarca S.A., sociedad titular de las marcas Watt's, Yogu Yogu, Shake a Shake y Frugo, y adicionalmente cuenta con licencias sobre dichas marcas para la producción, comercialización y distribución, en determinados envases, de néctares de fruta bajo la marca Watt's, incluyendo sus versiones Light y Selección, y bebidas de fantasía con jugo de fruta a través de la marca Frugo. La Compañía distribuye Red Bull en el país y, a través de la sociedad Bebidas Carozzi-CCU SpA., produce, comercializa y distribuye bebidas instantáneas en polvo bajo las marcas Sprim, Fructus, Vivo y Caricia.

A través de la filial Aguas CCU-Nestlé Chile S.A. ("Aguas CCU") se embotellan aguas purificadas, saborizadas y minerales: bajo la marca Nestlé Pure Life se embotella agua purificada; bajo las marcas Cachantun y Porvenir se embotella agua mineral; bajo las marcas MAS y MAS Woman se embotellan aguas saborizadas. Esta sociedad también importa la marca de agua mineral Perrier. Aguas CCU, a través de su filial Manantial S.A., produce, comercializa y distribuye agua purificada bajo la marca Manantial, principalmente en botellones que funcionan con dispensadores HOD (home and office delivery por su sigla en inglés), que se entregan en hogares y oficinas. Manantial se embotella en Antofagasta, Santiago, Coronel y Puerto Montt. La Compañía, a través de su filial Compañía Pisquera de Chile S.A. ("CPCh"), cuenta con cinco plantas productivas en la IV Región, ubicadas en Ovalle, Pisco Elqui, Salamanca, Monte Patria y Sotaquí. Cada una de estas plantas cumple un rol, en términos de vinificación, destilación y envasado, para cada una de las marcas de nuestro portfolio. En las categorías pisco y

cócteles, CPCh posee las marcas Mistral, Campanario, Horcón Quemado, Control C, Tres Erres, Espíritu de Los Andes, La Serena, Hard Fresh, Iceberg, Ruta Cocktail, Sabor Andino Sour y Sol de Cuba, junto con sus respectivas extensiones de línea. En la categoría ron, la Compañía cuenta con las marcas Sierra Morena y Cabo Viejo. En la categoría licores, cuenta con las marcas Fehrenberg, Kantal, Barsol y es distribuidor exclusivo en Chile de las marcas Pernod Ricard en el canal tradicional, entre las cuales se encuentran ron Havana Club y licores Jameson, Ballantine's, Absolut, Chivas Regal, Beefeater y Ramazotti, entre otros. Finalmente, en la categoría sidras, la Compañía posee la marca Cygan, e importa y distribuye desde CCU Argentina las marcas Sidra Villa Pehuenia y Sidra 1888.

CCU, a través de su filial VSPT, elabora vinos y espumantes, los cuales se comercializan en el mercado nacional y extranjero exportando a más de 80 países. VSPT Wine Group está formado por las viñas San Pedro, Tarapacá, Santa Helena, Misiones de Rengo, Leyda y Viña Mar en Chile, además de Finca La Celia y Bodega Graffigna en Argentina; contando con plantas productivas en las ciudades de Molina, Isla de Maipo y Totihue. En Argentina cuenta con las bodegas Finca La Celia y San Juan, ubicadas en la provincia de Mendoza y San Juan, respectivamente.

Sus principales marcas son Altaïr, Cabo de Hornos, Sideral, 1865, Castillo de Molina, Épica, Gato (en mercado doméstico) y GatoNegro (en exportaciones) de viña San Pedro; las líneas Reserva y Gran Reserva de la viña Tarapacá y sus etiquetas Negra y Azul; viña Leyda en sus series Reserva, Single Vineyard y Lot; viña Misiones de Rengo en sus series Black, Cuvée, Reserva, Varietal, su línea Sparkling y la más reciente extensión de marca "Misión"; además de Alpaca, Reservado y Siglo de Oro Reserva de viña Santa Helena; en la categoría espumantes, Viñamar en sus expresiones Método Tradicional, Extra Brut, Brut, Brut Nature, Brut Unique, Rosé, Moscato, ICE y Zero Desalcoholizado; y, finalmente, Manquehuito en la categoría coolers. En Argentina, a su vez, destaca la marca La Celia, además de Graffigna, Colón y Santa Silvia. Sus principales marcas son Altaïr, Cabo de Hornos, Sideral, 1865, Castillo de Molina, Épica, Gato (en mercado doméstico) y GatoNegro (en exportaciones) de viña San Pedro; las líneas Reserva y Gran Reserva de la viña Tarapacá y sus etiquetas Negra y Azul; viña Leyda en sus series Reserva, Single Vineyard y Lot; viña Misiones de Rengo en sus series Cuvée, Reserva, Varietal y su línea Sparkling; además de Alpaca, Reservado y Siglo de

Oro Reserva de viña Santa Helena; en la categoría espumantes, Viñamar en sus expresiones Método Tradicional, Extra Brut, Brut, Brut Unique, Rosé, Moscato, ICE y Zero Desalcoholizado; y, finalmente, Manquehuito en la categoría *coolers*. En Argentina, a su vez, destaca la marca La Celia, además de Graffigna, Colón y Santa Silvia.

CCU en Argentina, también participa en el negocio de la sidra, mediante el control de Sáenz Briones y Cía. S.A.I.C., comercializando las marcas líderes del mercado Sidra Real, La Victoria, 1888 y Pehuenia. Participa asimismo en el negocio de licores, los que se comercializan bajo la marca El Abuelo, además de importar otros licores desde Chile. También vende y distribuye las marcas de vinos Eugenio Bustos y La Celia. Desde junio de 2019, ha incorporado a su portafolio de vinos las marcas Colón y Graffigna pertenecientes a la bodega Finca La Celia S.A. (filial en Argentina de la filial chilena VSPT).

CCU también es titular de importantes licencias en Chile de marcas nacionales e internacionales, que se mencionan en la sección de Licencias, franquicias, royalties o concesiones.

En agosto de 2019, la Compañía anunció la decisión de CPCh de iniciar un proceso de venta del total de su participación en Americas Distilling Investments LLC, ascendente al 40%, propietaria de la sociedad peruana Bodega San Isidro S.R.L. y de la marca Barsol.

**Invexans:** Invexans.

**Techpack:** Techpack.

**Enex:** Enex, Shell, Road Ranger, upa!, upjta, Helix, Shell V-Power, Shellcard, Rimula, Pennzoil, Gadus, Spirax, Tellus, Rhenus, ACDelco, Krynex, Enex Gas, Enex Marine, Enex Express, Enex E-pro y MiCopiloto.

**CSAV:** La principal marca utilizada por la compañía es CSAV.

**SM SAAM:** La sociedad y sus filiales mantienen inscritas en el registro de marcas su nombre de fantasía y su razón social, además de las de algunos servicios y productos.

SAAM mantiene 52 marcas registradas en distintas clases a nivel nacional:

AEP; AQUASAAM; BITACORA; BITACORA UNIDOS A LA CARGA; COSEM; DISTRICENTER; FIT; FLORIDA INTERNATIONAL TERMINAL; IMPSA; LA BITACORA; MUELLAJE DEL MAIPO; SAAM; SAAM AEP; SAAM AGENTES; SAAM CONTENEDORES; SAAM DISTRICENTER; SAAM FLORIDA; SAAM INTERNACIONAL; SAAM LOGISTICA; SAAM PUERTOS; SAAM REMOLQUES; SAAM SERVICIOS DE AVIACIÓN Y TERMINALES; SAAM TOWAGE; SAAM, ALLI DONDE NOS NECESITE; SAAM, DONDE NOS NECESITE; SERVISA; SM SAAM; TRACKER SAAM LOGISTICS; TERMINAL BARRANCAS S.A.; TERMINAL CHINCHORRO S.A.; TERMINAL COLORADO; TERMINAL EL CALICHE; TERMINAL PEÑUELAS S.A.; TERMINAL RENCA, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2021, no se registran patentes de propiedad para SAAM ni sus filiales. Así tampoco, se registran licencias.

#### LICENCIAS, FRANQUICIAS, ROYALTIES O CONCESIONES

Las licencias, franquicias, royalties y/o concesiones mantenidas por Quiñenco, sus subsidiarias o asociadas, se describen a continuación:

**Banco de Chile:** Mantiene un convenio de uso de marca "Banchile," autorizado por Banco de Chile a Chubb Seguros Chile S.A. y Chubb Seguros de Vida Chile S.A., para que dichas compañías puedan usar la marca Banchile en la denominación de productos de seguros para su distribución en los canales del banco. Este acuerdo rige por 15 años a contar del 4 de junio de 2019.

Adicionalmente, existe un contrato de licencia para el uso de ciertas marcas de Citigroup Inc., suscrito con fecha 29 de noviembre de 2019, contrato que modificó uno anterior suscrito el 22 de octubre de 2015. En virtud de este contrato, Citigroup Inc. otorga a Banco de Chile licencia para el uso gratuito y no exclusivo de ciertas marcas registradas de dicha entidad dentro del territorio de Chile. La vigencia del contrato está sujeta al plazo de duración del Contrato de Cooperación vigente entre Banco de Chile y Citigroup Inc., el cual es de dos años a partir del 1° de enero de 2022, renovable sucesivamente por dos años, previo acuerdo de las partes. En el evento de no acordarse tal renovación, el contrato se renovará automáticamente por un año adicional.

**CCU:** los principales contratos de licencia de CCU, mantenidos directamente o a través de sus filiales, se detallan en el cuadro a continuación:

LICENCIA	FECHA DE EXPIRACIÓN	LICENCIANTE	TERRITORIO
Aberlour, Absolut, Ballantine's, Beefeater, Blender's Pride, Borzoi, Chivas Reagal, Cuvee MUMM, Dubonnet, Elyx, G.H. MUMM, Havana Club, Jameson, Kahlúa, Level, Long John, Longmorn, Malibu, Martell, Olmeca, Orloff, Passport, Pernod, Perrier Jouet, Ricard, Royale Salute, Sandeman, Scapa, Strathisla, The Glenlivet, Wyborowa, 100 Pipers, para Chile (1)	Junio 2027	Pernod Ricard Chile S.A.	Chile
Adrenaline, Adrenaline Rush (9)	Febrero 2028	South Beach Beverage C., Inc.	Chile
Amstel para Argentina (2)	Julio 2022	Amstel Brouwerij B.V.	Argentina
Amstel para Paraguay (1)	Septiembre 2024	Amstel Brouwerij B.V.	Paraguay
Austral para Chile (4)	Julio 2022	Cervecería Austral S.A.	Chile
Blue Moon para Chile (5)	Diciembre 2025	Coors Brewing Company	Chile
Coors para Chile (6)	Diciembre 2025	Coors Brewing Company	Chile
Crush y Canada Dry (Ginger Ale, Agua Tónica y Limón Soda) para Chile (7)	Diciembre 2023	Schweppes Holding Limited	Chile
Fernet Branca, Brancamenta, Punt E Mes, Borghetti, Carpano Rosso y Carpano Bianco	Diciembre 2024	Fratelli Branca Destilerías S.A.	Chile
Frugo para Chile	Indefinida	Promarca S.A.	Chile
Gatorade para Chile(8)	Diciembre 2043	Stokely Van Camp Inc.	Chile
Grosch para Argentina	Mayo 2028	Asahi Premium Brands	Argentina
Heineken para Bolivia (9)	Diciembre 2024	Heineken Brouwerijen B.V.	Bolivia
Heineken para Chile, Argentina y Uruguay(10)	10 años renovables	Heineken Brouwerijen B.V.	Chile, Argentina y Uruguay
Heineken para Colombia (11)	Marzo 2028	Heineken Brouwerijen B.V.	Colombia
Heineken para Paraguay (1)	Mayo 2023	Heineken Brouwerijen B.V.	Paraguay
Kunstmann para Colombia (1)	Julio 2022	Cervecería Kunstmann S.A.	Colombia
MAS para Uruguay (16)	Diciembre 2028	Aguas CCU-Nestlé Chile S.A.	Uruguay
Miller para Argentina (11)	Diciembre 2026	Coors Brewing Company	Argentina
Miller y Miller Genuine Draft para Colombia (14)	Diciembre 2026	Coors Brewing Company	Colombia
Miller para Uruguay (7)	Julio 2026	Coors Brewing Company	Uruguay
Nestlé Pure Life para Chile (7)	Diciembre 2022	Nestlé S.A., Societ� de Produits Nestlé S.A. y Nestec S.A.	Chile
Patagonia para Chile	Indefinida	Cervecería Austral S.A.	Chile
Paulaner para Paraguay	Abril 2022	Paulaner Brauerei GmbH & Co KG	Paraguay
Pepsi, Seven Up y Mirinda para Chile	Diciembre 2043	Pepsico, Inc., Seven-Up International, a través de Bebidas CCU-PepsiCo SpA	Chile
Polar Imperial para Chile	Indefinida	Cervecería Austral S.A.	Chile
Red Bull para Chile (12)	Indefinido	Red Bull Panamá S.A.	Chile
Sol para Chile y Argentina (10)	10 años renovables	Heineken Brouwerijen B.V.	Chile y Argentina
Sol para Colombia (3)	Marzo 2028	Heineken Brouwerijen B.V.	Colombia
Sol para Paraguay	Enero 2023	Heineken Brouwerijen B.V.	Paraguay
T� Lipton para Chile	Diciembre 2030	Pepsi Lipton International Limited	Chile
Tecate para Colombia (3)	Marzo 2028	Heineken Brouwerijen B.V.	Colombia
Warsteiner para Argentina (15)	Mayo 2028	Warsteiner Brauerei Haus Cramer KG	Argentina
Watt's para Uruguay	99 años	Promarca Internacional SpA	Uruguay
Watt's (néctares, bebidas en base a fruta y otros) en envases rígidos, excepto cartón para Chile	Indefinida	Promarca S.A.	Chile
Watt's para Paraguay (13)	Julio 2026	Promarca Internacional Paraguay S.R.L.	Paraguay

(1) *Renovable por periodos sucesivos de 3 años.*

(2) *Luego del vencimiento inicial, licencia se renueva automáticamente en idénticas condiciones (Rolling Contract), cada año por un periodo de 10 años, salvo aviso de no renovación.*

(3) *El contrato se mantendrá vigente mientras se mantenga vigente el contrato de licencia de Heineken para Colombia.*

(4) *Licencia renovable por periodos de 2 años, sujeto al cumplimiento de las condiciones establecidas en el contrato.*

(5) *Una vez terminado el periodo inicial se renueva hasta diciembre de 2025 y se renueva automáticamente en idénticas condiciones (Rolling Contract), cada año por un periodo de 5 años, sujeto al cumplimiento de las condiciones establecidas en el contrato.*

(6) *Luego del vencimiento inicial, licencia se renueva automáticamente en idénticas condiciones (Rolling Contract), cada año por un periodo de 5 años, sujeto al cumplimiento de las condiciones establecidas en el contrato.*

(7) *Licencia se renueva por periodos de 5 años, sujeto al cumplimiento de las condiciones establecidas en el contrato.*

(8) *Licencia se renovó por un periodo igual a la duración del Pacto de Accionistas de Bebidas CCU-PepsiCo SpA.*

(9) *Licencia por 10 años, renovables automáticamente, por periodos de 5 años, salvo aviso de no renovación.*

(10) *Licencia por 10 años, renovables automáticamente en idénticas condiciones (Rolling Contract), cada año por un periodo de 10 años, salvo aviso de no renovación.*

(11) *Luego del vencimiento inicial, la licencia se renueva automáticamente cada año por un periodo de 5 años (Rolling Contract), salvo aviso de no renovación.*

(12) *Contrato indefinido, aviso de término con 6 meses de anticipación.*

(13) *Sub-licencia se renueva automática y sucesivamente por dos periodos de 5 años cada uno, sujeto a los términos y condiciones estipulados en el contrato de Sub-licencia Internacional de 28 de diciembre de 2018 entre Promarca Internacional Paraguay S.R.L. y Bebidas del Paraguay S.A.*

(14) *Licencia se renueva por un periodo de 5 años, sujeto al cumplimiento de las condiciones establecidas en el contrato.*

(15) *Previo a la expiración del plazo, las partes negociarán su renovación por otros 5 años.*

(16) *Contrato renovable por periodos sucesivos de 10 años.*

**Enex:** La compañía opera en Chile estaciones de servicio para la comercialización de combustibles bajo licencia y uso de marca Shell. Adicionalmente, Enex es Macro Distribuidor de Lubricantes Shell en Chile.

Enex Chile suscribió a fines de 2019, con Enex Paraguay SRL (actualmente Enex Paraguay SAE) un contrato de licencia de uso de las marcas comerciales Enex, upa!, micopiloto, upita (denominativas y etiquetas), por el plazo inicial de 10 años, renovables por 5 años.

**CSAV:** La sociedad no posee patentes, licencias, franquicias, royalties o concesiones de su propiedad; solo mantiene el registro de propiedad de su marca, antes referida. Cabe señalar que, en diciembre de 2014, CSAV otorgó a Hapag-Lloyd una licencia indefinida, sin regalías ni royalties asociados, para el uso de la marca CSAV como parte del negocio portacontenedores que le transfirió.

**SM SAAM:** opera las siguientes concesiones portuarias:

#### **IQUIQUE TERMINAL INTERNACIONAL (ITI – CHILE)**

Propiedad:	100%
Volumen transferido 2021:	2.155.443 t / 235.929 TEUs
Término de Concesión:	2030
Opción de extensión:	-

#### **ANTOFAGASTA TERMINAL INTERNACIONAL (ATI – CHILE)**

Propiedad:	35%
Volumen transferido 2021:	2.674.974 t / 61.631 TEUs
Término de Concesión:	2033
Opción de extensión:	-

#### **SAN ANTONIO TERMINAL INTERNACIONAL (STI – CHILE)**

Propiedad:	50%
Volumen transferido 2021:	12.326.007t / 1.232.900 TEUs
Término de concesión:	2030
Opción de extensión:	Ejercida, en proceso de ejecución

#### **SAN VICENTE TERMINAL INTERNACIONAL (SVTI – CHILE)**

Propiedad:	50%
Volumen transferido 2021:	3.696.905 t / 298.350 TEUs
Término de Concesión:	2029
Opción de extensión:	-

#### **PORTUARIA CORRAL (CORRAL- CHILE)**

Propiedad:	50%
Volumen transferido 2021:	1.108.223 t
Término de Concesión:	Privado

#### **FLORIDA INTERNATIONAL TERMINAL (FIT – EE. UU.)**

Propiedad:	70%
Volumen transferido 2021:	2.057.490 t/ 264.039 TEUs
Término de Concesión:	2025
Opción de extensión:	+5 +5 años

#### **TERMINAL MARÍTIMA MAZATLÁN (TMAZ - MÉXICO)**

Propiedad:	100%
Volumen transferido 2021:	917.689 t / 42.147 TEUs
Término de Concesión:	2032
Opción de extensión:	+12 años

#### **PUERTO CALDERA (COSTA RICA)**

Propiedad:	51% SAAM
Volumen transferido 2021:	6.075.595 t / 270.506 TEUs
Término de Concesión:	2026
Opción de extensión:	-

#### **TERMINAL PORTUARIO GUAYAQUIL (TPG - ECUADOR)**

Propiedad:	100%
Volumen transferido 2021:	10.386.578 t / 955.908 TEUs
Término de Concesión:	2071

#### **PUERTO BUENAVISTA (PBV – COLOMBIA)**

Propiedad:	33,30%
Término de Concesión:	2037
Opción de extensión:	-



# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

---

QUIÑENCO S.A. Y SUBSIDIARIAS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020





# ÍNDICE

Informe de los Auditores Independientes	74
<b>Estados Financieros Consolidados</b>	
Estados de Situación Financiera Consolidados	76
Estados Consolidados de Resultados	78
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	80
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	83
Nota 1 Información corporativa	84
Nota 2 Principales Criterios Contables Aplicados	85
(a) Período cubierto	85
(b) Bases de preparación	86
(c) Normas IFRS e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones de IFRS	87
(d) Bases de consolidación	88
(e) Uso de estimaciones	90
(f) Presentación de estados financieros consolidados intrermedios	91
(g) Moneda funcional y conversión de moneda extranjera	91
(h) Inventarios	92
(i) Propiedades, planta y equipo	92
(j) Propiedades de inversión	94
(k) Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	94
(l) Reconocimiento de ingresos	94
(m) Inversiones en Subsidiarias (Combinación de negocios)	95
(n) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	95
(o) Inversiones en negocios conjuntos (joint venture)	96
(p) Instrumentos Financieros – Reconocimiento inicial y medición posterior	96
(q) Impuestos a la renta e impuestos diferidos	99
(r) Activos Intangibles	100
(s) Deterioro de activos	101
(t) Provisiones	103
(u) Créditos y Préstamos que devengan interés	103
(v) Instrumentos Financieros Derivados y Actividades de Cobertura	104
(w) Efectivo y equivalentes al efectivo	105
(x) Ganancias por acción	105
(y) Clasificación corriente y no corriente	105
(z) Dividendo mínimo	105
(aa) Información por segmentos	105
(bb) Disposiciones legales	106
(cc) Bases de consolidación	106
(dd) Interés no controlador	108
(ee) Uso de Estimaciones y Juicios	108
(ff) Valorización de activos y pasivos	109
(gg) Moneda funcional	111
(hh) Transacciones en moneda extranjera	111
(ii) Segmentos de operación	111
(jj) Estado de flujo de efectivo	112
(kk) Instrumentos para negociación	112
(ll) Operaciones con pacto de retroventa, retrocompra y préstamos de valores	112
(mm) Contratos de derivados financieros	113
(nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes	114
(oo) Instrumentos de inversión	126
(pp) Intangibles	127
(qq) Activo fijo	127

	(rr)	Impuestos corrientes e impuestos diferidos	127
	(ss)	Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas	128
	(tt)	Bienes recibidos en pago	128
	(uu)	Propiedades de inversión	128
	(vv)	Instrumentos de deuda emitidos	128
	(ww)	Provisiones, activos y pasivos contingentes	128
	(xx)	Provisión para dividendos mínimos	129
	(yy)	Beneficios del personal	130
	(zz)	Ganancias por acción	130
	(aaa)	Ingresos y gastos por intereses y reajustes	130
	(bbb)	Ingresos y gastos por comisiones	131
	(ccc)	Identificación y medición de deterioro	132
	(ddd)	Arrendamientos financieros y operativos	133
	(eee)	Actividades fiduciarias	134
	(fff)	Programa de fidelización de clientes	134
	(ggg)	Provisiones adicionales	134
	(hhh)	Reclasificación	134
Nota	3	Cambio en políticas contables	135
Nota	4	Efectivo y equivalentes al efectivo	135
Nota	5	Otros activos financieros corrientes	136
Nota	6	Otros activos no financieros corrientes	136
Nota	7	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	137
Nota	8	Saldos y transacciones con entidades relacionadas	142
Nota	9	Inventarios	144
Nota	10	Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas	145
Nota	11	Otros activos financieros no corrientes	149
Nota	12	Otros activos no financieros no corrientes	149
Nota	13	Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	150
Nota	14	Activos intangibles distintos de la plusvalía	157
Nota	15	Plusvalía (menor valor de inversiones)	159
Nota	16	Operaciones con Participaciones No Controladoras	160
Nota	17	Propiedades, planta y equipo	161
Nota	18	Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento	163
Nota	19	Propiedades de inversión	165
Nota	20	Impuesto a la renta e impuestos diferidos	166
Nota	21	Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	167
Nota	22	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	188
Nota	23	Otras provisiones	189
Nota	24	Provisiones por beneficios a los empleados	191
Nota	25	Otros pasivos no financieros corrientes	196
Nota	26	Otros pasivos no financieros no corrientes	196
Nota	27	Clases de activos y pasivos financieros	197
Nota	28	Patrimonio	199
Nota	29	Ingresos y Gastos	201
Nota	30	Gastos del Personal	202
Nota	31	Ganancia por acción	202
Nota	32	Medio Ambiente	203
Nota	33	Política de administración del riesgo financiero	203
Nota	34	Información por Segmentos	207
Nota	35	Efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera	212
Nota	36	Contingencias	216
Nota	37	Cauciones	224
Nota	38	Sanciones	224
Nota	39	Hechos Posteriores	224
Nota	40	Adicionales	225
Nota	41	Hechos Relevantes	342



EY Chile  
Avda. Presidente  
Riesco 5435, piso 4,  
Las Condes, Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000  
www.eychile.cl

## Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Quiñenco S.A.:

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Quiñenco S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero, descritas en Nota 2(b) a los estados financieros consolidados. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No auditamos los estados financieros consolidados de las subsidiarias Compañía Sud Americana de Vapores S.A. y SM SAAM S.A., cuyos activos totales representan, a nivel agregado, un 10,16% y un 6,4% del total de activos consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, e ingresos ordinarios totales que representan un 16,38% y un 17,4% de los ingresos consolidados por los años terminados en esas fechas. No auditamos los estados financieros de las asociadas Inversiones y Rentas S.A. y Nexans S.A., inversiones reflejadas en los estados financieros consolidados de Quiñenco S.A. bajo el método de la participación, la cual representa un activo total de M\$763.506.719 y M\$701.780.620 al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y una utilidad neta devengada de M\$98.329.242 y M\$42.930.479 por los años terminados en esas fechas.

Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de dichas subsidiarias y asociadas, se basa únicamente en los informes de esos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.



Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de los otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Quiñenco S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero descritas en Nota 2 (b) a los estados financieros consolidados.

### Otros Asuntos - Base de contabilización

La subsidiaria Banco de Chile (controlada a través de LQ Inversiones Financieras S.A.) es regulada por la Comisión para el Mercado Financiero, y en consideración a ello, debe aplicar las normas contables para entidades bancarias en la preparación de sus estados financieros consolidados. Este regulador ha instruido que las sociedades que mantengan inversiones en subsidiarias bancarias podrán utilizar, para efectos de la preparación de sus estados financieros consolidados, la información financiera entregada directamente por las subsidiarias bancarias, sin ser objeto de ajustes de conversión. De acuerdo a lo anterior, la Compañía ha optado por consolidar los estados financieros de la subsidiaria Banco de Chile, sin realizar ningún ajuste de conversión a Normas Internacionales de Información Financiera.

Eduardo Rodríguez B.  
EY Audit SpA

Santiago, 30 de marzo de 2022

# Estados de Situación Financiera Consolidados

al 31 de diciembre de 2021 y 2020

ACTIVOS	NOTA	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
<b>Negocios no bancarios</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	644.275.755	612.702.842
Otros activos financieros corrientes	5	8.697.610	154.321.193
Otros activos no financieros corrientes	6	30.815.783	30.350.386
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	7	268.353.273	165.369.213
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corriente	8	44.393.825	24.867.589
Inventarios corrientes	9	132.546.221	114.724.579
Activos por impuestos corrientes		27.577.966	23.481.463
<b>Total activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>1.156.660.433</b>	<b>1.125.817.265</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	10	12.877.162	12.474.296
<b>Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>12.877.162</b>	<b>12.474.296</b>
<b>Total activos corrientes</b>		<b>1.169.537.595</b>	<b>1.138.291.561</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros no corrientes	11	78.048.990	53.404.311
Otros activos no financieros no corrientes	12	13.391.568	11.844.985
Cuentas por cobrar no corrientes	7	12.749.751	10.876.113
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes	8	1.483.082	2.847.832
Inventarios, no corrientes	9	1.683.467	708.106
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	13	5.731.318.346	2.755.373.868
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	389.852.417	374.829.138
Plusvalía	15	993.359.175	964.149.208
Propiedades, planta y equipo	17	1.182.148.802	990.804.873
Activos por derechos en uso en arrendamiento	18	285.113.283	267.035.664
Propiedades de inversión	19	18.220.171	15.577.768
Activos por impuestos, no corrientes		-	3.277.481
Activos por impuestos diferidos	20	297.306.537	200.752.256
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>9.004.675.589</b>	<b>5.651.481.603</b>
<b>Total activos de servicios no bancarios</b>		<b>10.174.213.184</b>	<b>6.789.773.164</b>
<b>Activos bancarios</b>			
Efectivo y depósitos en bancos	40.5	3.713.732.597	2.560.215.717
Operaciones con liquidación en curso	40.5	576.457.494	582.308.294
Instrumentos para negociación	40.6	3.876.696.779	4.666.157.612
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	40.7	64.365.192	76.407.027
Contratos de derivados financieros	40.8	2.983.299.159	2.618.003.416
Adeudado por bancos	40.9	1.529.312.881	2.938.990.560
Créditos y cuentas por cobrar a clientes	40.10	33.405.534.256	30.190.056.149
Instrumentos de inversión disponibles para la venta	40.11	3.054.809.980	1.060.523.460
Instrumentos de inversión hasta el vencimiento	40.11	782.528.869	-
Inversiones en sociedades	40.12	49.168.007	44.648.412
Intangibles	40.13	72.532.161	60.701.387
Propiedades, plantas y equipos	40.14	222.319.399	217.928.946
Activos por derecho de uso	40.14	100.187.846	118.829.326
Impuestos corrientes	40.15	845.646	22.949.321
Impuestos diferidos	40.15	439.193.749	357.944.803
Otros activos	40.16	699.223.291	579.459.077
<b>Total activos servicios bancarios</b>		<b>51.570.207.306</b>	<b>46.095.123.507</b>
<b>Total activos</b>		<b>61.744.420.490</b>	<b>52.884.896.671</b>

# Estados de Situación Financiera Consolidados

al 31 de diciembre de 2021 y 2020

PASIVOS	NOTA	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
<b>Negocios no bancarios</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	21	436.383.085	285.858.580
Pasivo por arrendamiento corriente	18	34.427.031	29.073.589
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	22	304.769.167	189.050.406
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corriente	8	823.145	261.997
Otras provisiones corrientes	23	19.518.445	11.112.849
Pasivos por impuestos corrientes		16.663.600	6.118.259
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	24	34.557.904	27.297.050
Otros pasivos no financieros corrientes	25	439.839.327	104.428.584
<b>Total pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>1.286.981.704</b>	<b>653.201.314</b>
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	10	3.379	165.852
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>1.286.985.083</b>	<b>653.367.166</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	21	2.041.639.079	1.862.362.971
Pasivos por arrendamiento no corriente	18	242.378.462	230.620.072
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	22	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	8	-	-
Otras provisiones no corrientes	23	33.026.957	30.309.491
Pasivo por impuestos diferidos	20	208.533.849	152.292.785
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	24	23.334.670	24.872.682
Otros pasivos no financieros no corrientes	26	37.189	37.055
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>2.548.950.206</b>	<b>2.300.495.056</b>
<b>Total pasivos de servicios no bancarios</b>		<b>3.835.935.289</b>	<b>2.953.862.222</b>
<b>Pasivos bancarios</b>			
Depósitos y otras obligaciones a la vista	40.17	18.505.522.651	15.076.459.627
Operaciones con liquidación en curso	40.05	460.488.902	1.301.999.579
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	40.07	95.009.426	288.916.522
Depósitos y otras captaciones a plazo	40.18	9.138.195.429	8.899.541.333
Contratos de derivados financieros	40.08	2.773.199.021	2.841.755.467
Obligaciones con bancos	40.19	4.861.866.021	3.669.754.175
Instrumentos de deuda emitidos	40.20	9.478.904.159	8.593.595.337
Otras obligaciones financieras	40.21	274.618.490	191.713.727
Obligaciones por contratos de arrendamientos	40.14	95.670.160	115.017.207
Impuestos corrientes	40.15	113.129.064	311.166
Impuestos diferidos	40.15	-	-
Provisiones	40.22	882.339.797	621.243.093
Otros pasivos	40.23	595.288.274	564.804.353
<b>Total pasivos servicios bancarios</b>		<b>47.274.231.394</b>	<b>42.165.111.586</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>51.110.166.683</b>	<b>45.118.973.808</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	28	1.223.669.810	1.223.669.810
Ganancias acumuladas		3.565.784.533	2.291.413.245
Primas de emisión	28	31.538.354	31.538.354
Otras reservas	28	553.268.218	(9.036.635)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>5.374.260.915</b>	<b>3.537.584.774</b>
Participaciones no controladoras		5.259.992.892	4.228.338.089
<b>Total patrimonio</b>		<b>10.634.253.807</b>	<b>7.765.922.863</b>
<b>Total de pasivos y patrimonio</b>		<b>61.744.420.490</b>	<b>52.884.896.671</b>

Las notas adjuntas números 1 a 41 forman parte integral de los presentes estados financieros consolidados.

# Estados Consolidados de Resultados

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

ESTADO DE RESULTADOS	NOTA	01/01/2021 31/12/2021 M\$	01/01/2020 31/12/2020 M\$
<b>Negocios no bancarios</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	29 a)	3.478.212.763	2.579.304.136
Costo de ventas		(2.919.369.281)	(2.167.966.937)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>558.843.482</b>	<b>411.337.199</b>
Otros ingresos por función		6.290.851	14.992.772
Costos de distribución		-	-
Gasto de administración		(406.160.715)	(338.198.807)
Otros gastos por función	29 b)	(5.535.546)	(3.457.469)
Otras ganancias (pérdidas)	29 c)	(8.451.116)	(2.975.097)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>		<b>144.986.956</b>	<b>81.698.598</b>
Ingresos financieros		7.103.027	6.917.322
Costos financieros	29 d)	(87.187.552)	(86.001.736)
Pérdidas por deterioro de valor determinadas de acuerdo con NIIF 9		-	-
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	13	2.605.290.701	290.515.699
Diferencias de cambio		(14.808.053)	(3.118.415)
Resultado por unidades de reajuste		(76.459.630)	(28.398.873)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>		<b>2.578.925.449</b>	<b>261.612.595</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	20	(18.377.628)	(43.421.240)
<b>Ganancia procedente de operaciones continuadas</b>		<b>2.560.547.821</b>	<b>218.191.355</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	10	(128.732)	(2.054.076)
<b>Ganancia de negocios no bancarios</b>		<b>2.560.419.089</b>	<b>216.137.279</b>
<b>Servicios bancarios</b>			
Ingresos por intereses y reajustes	40.25	2.382.993.322	1.873.018.515
Gastos por intereses y reajustes	40.25	(814.255.791)	(559.884.563)
Ingresos netos por intereses y reajustes	40.25	1.568.737.531	1.313.133.952
Ingresos por comisiones	40.26	584.320.008	562.147.939
Gastos por comisiones	40.26	(129.292.043)	(116.178.977)
Ingresos netos por comisiones	40.26	455.027.965	445.968.962
Ganancia (pérdida) neta de operaciones financieras	40.27	186.566.521	(11.458.412)
Ganancia (pérdida) de cambio neta	40.28	(15.961.538)	156.663.550
Otros ingresos operacionales	40.33	36.079.537	34.558.701
Provisión por riesgo de crédito	40.29	(373.262.168)	(462.680.539)
<b>Total ingreso operacional neto</b>		<b>1.857.187.848</b>	<b>1.476.186.214</b>
Remuneraciones y gastos del personal	40.30	(450.952.565)	(457.175.736)
Gastos de administración	40.31	(324.621.436)	(318.881.650)
Depreciaciones y amortizaciones	40.32	(76.798.518)	(73.357.845)
Deterioros	40.32	(1.690.475)	(1.661.667)
Otros gastos operacionales	40.34	(33.699.676)	(31.255.275)
<b>Total gastos operacionales</b>		<b>(887.762.670)</b>	<b>(882.332.173)</b>
<b>Resultado operacional</b>		<b>969.425.178</b>	<b>593.854.041</b>
Resultado por inversiones en sociedades	40.12	2.240.603	(4.661.375)
Intereses de la deuda subordinada con el Banco Central de Chile		-	-
<b>Resultado antes de impuesto a la renta</b>		<b>971.665.781</b>	<b>589.192.666</b>
Impuesto a la renta	40.15	(178.550.391)	(125.962.872)
<b>Resultado de operaciones continuas</b>		<b>793.115.390</b>	<b>463.229.794</b>
<b>Ganancia servicios bancarios</b>		<b>793.115.390</b>	<b>463.229.794</b>
<b>Ganancia consolidada</b>		<b>3.353.534.479</b>	<b>679.367.073</b>
<b>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>1.893.145.641</b>	<b>247.247.112</b>
<b>Ganancia atribuible a participaciones no controladoras</b>		<b>1.460.388.838</b>	<b>432.119.961</b>
<b>Ganancia Consolidada</b>		<b>3.353.534.479</b>	<b>679.367.073</b>



# Estados Consolidados de Resultados

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL	01/01/2021 31/12/2021 M\$	01/01/2020 31/12/2020 M\$
Ganancia	3.353.534.479	679.367.073
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del ejercicio</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	13.387.989	(9.741.989)
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que no se reclasificará al resultado del ejercicio	16.681.182	10.198.817
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio</b>	<b>30.069.171</b>	<b>456.828</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del ejercicio</b>		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión	570.372.762	(125.026.323)
Otro resultado integral, diferencias de cambio por conversión	570.372.762	(125.026.323)
<b>Activos financieros disponibles para la venta</b>		
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	(27.956.229)	(564.654)
Otro resultado integral, antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta	(27.956.229)	(564.654)
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo	28.586.941	6.189.904
Otro resultado integral, coberturas del flujo de efectivo	28.586.941	6.189.904
<b>Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del ejercicio</b>	<b>571.003.474</b>	<b>(119.401.073)</b>
Otros componentes de otro resultado integral	601.072.645	(118.944.245)
<b>Resultado integral total</b>	<b>3.954.607.124</b>	<b>560.422.828</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	2.494.218.286	128.302.867
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	1.460.388.838	432.119.961
<b>Resultado integral total</b>	<b>3.954.607.124</b>	<b>560.422.828</b>

Las notas adjuntas números 1 a 41 forman parte integral de los presentes estados financieros consolidados.

# Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	NOTA	01/01/2021 31/12/2021 M\$	01/01/2020 31/12/2020 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
<b>Servicios no bancarios</b>			
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		3.920.967.051	2.908.618.776
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		-	-
Otros cobros por actividades de operación		4.860.948	5.405.541
<b>Clases de pagos</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(3.346.914.450)	(2.425.393.512)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(221.373.349)	(206.011.559)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(6.420.528)	(6.044.345)
Otros pagos por actividades de operación		(108.729.253)	(47.267.390)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de la operación</b>		<b>242.390.419</b>	<b>229.307.511</b>
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados		(21.853.046)	(20.448.647)
Otras entradas (salidas) de efectivo		3.078.497	864.048
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación servicios no bancarios</b>		<b>223.615.870</b>	<b>209.722.912</b>
<b>Servicios bancarios</b>			
Utilidad consolidada del ejercicio		793.115.390	463.229.794
<b>Cargos (abonos) a resultados que no significan movimientos de efectivo:</b>			
Depreciaciones y amortizaciones		78.488.993	75.019.512
Provisiones por riesgo de crédito		439.488.677	504.438.964
Ajuste a valor de mercado de instrumentos para negociación		6.121.551	(908.946)
Utilidad neta por inversión en sociedades con influencia significativa		(1.793.882)	5.099.485
Utilidad neta en venta de activos recibidos en pago		(3.220.689)	(7.890.936)
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo		(213.785)	(29.806)
Castigos de activos recibidos en pago		1.873.435	3.984.144
Otros cargos (abonos) que no significan movimiento de efectivo		13.561.662	28.596.624
Variación neta de intereses, reajustes y comisiones devengadas sobre activos y pasivos		(500.389.937)	(7.237.915)
<b>Cambios en activos y pasivos que afectan al flujo operacional:</b>			
(Aumento) disminución neta en adeudado por bancos		1.409.687.302	(1.800.134.296)
(Aumento) disminución en créditos y cuentas por cobrar a clientes		(2.905.208.932)	(1.137.532.622)
(Aumento) disminución neta de instrumentos para negociación		(2.627.906)	226.022.863
Aumento (disminución) de depósitos y otras obligaciones a la vista		3.404.357.320	3.835.300.539
Aumento (disminución) de contratos de retrocompra y préstamos de valores		(176.368.862)	(33.487.575)
Aumento (disminución) de depósitos y otras captaciones a plazo		232.238.269	(1.900.469.846)
Aumento (disminución) de obligaciones con bancos		(21.236.278)	173.577.739
Aumento (disminución) de otras obligaciones financieras		83.136.782	52.682.625
Préstamos obtenidos del Banco Central de Chile (largo plazo)		3.938.585.000	7.524.681.775
Pago préstamos obtenidos del Banco Central de Chile (largo plazo)		(2.700.770.833)	(4.414.081.775)
Préstamos obtenidos del exterior a largo plazo		1.725.309.606	(182.271.229)
Pago préstamos del exterior a largo plazo		(1.749.494.817)	(991.231.444)
Pago de otros préstamos obtenidos a largo plazo		(206.800)	(16.963.341)
Otros		(77.255.378)	(36.155.849)
<b>Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación servicios bancarios</b>		<b>3.987.175.888</b>	<b>2.364.238.484</b>
<b>Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>4.210.791.758</b>	<b>2.573.961.396</b>

# Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	NOTA	01/01/2021 31/12/2021 M\$	01/01/2020 31/12/2020 M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
<b>Servicios no bancarios</b>			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		537.083	1.671.205
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		(165.528.953)	(15.374.843)
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras		7.530.845	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras		(36.582.184)	(2.320)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		606.942.983	904.878.220
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		(452.694.786)	(1.016.371.884)
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos		-	3.258
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos		-	(254.258.149)
Préstamos a entidades relacionadas		-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		4.000.832	7.782.949
Compras de propiedades, planta y equipo		(99.317.174)	(98.980.402)
Importes procedentes de la venta de intangibles		155.985	-
Compras de activos intangibles		(1.981.907)	(1.630.128)
Dividendos recibidos		272.362.753	82.566.387
Intereses recibidos		5.875.912	11.534.092
Otras entradas (salidas) de efectivo		7.109.832	(16.355.242)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión servicios no bancarios</b>		<b>148.411.221</b>	<b>(394.536.857)</b>
<b>Servicios bancarios</b>			
(Aumento) disminución neta de instrumentos de inversión disponibles para la venta		(2.072.171.232)	284.690.886
Pagos por contratos de arrendamiento		(1.385.574)	(848.922)
Compras de propiedades, planta y equipo		(34.192.828)	(28.469.765)
Ventas de propiedades, planta y equipo		214.166	401.144
Inversiones en sociedades		(7.846.923)	-
Dividendos recibidos de inversiones en sociedades		1.543.522	1.439.443
Venta de bienes recibidos en pago o adjudicados		10.824.153	21.617.800
(Aumento) disminución neto de otros activos y pasivos		(260.408.185)	272.886.941
Otros		(786.483.434)	(18.630.508)
<b>Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión servicios bancarios</b>		<b>(3.149.906.335)</b>	<b>533.087.019</b>
<b>Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		<b>(3.001.495.114)</b>	<b>138.550.162</b>

Las notas adjuntas números 1 a 41 forman parte integral de los presentes estados financieros consolidados.

# Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	NOTA	01/01/2021 31/12/2021 M\$	01/01/2020 31/12/2020 M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación servicios no bancarios</b>			
<b>Servicios no bancarios</b>			
Importes procedentes de la emisión de acciones		-	100.749.220
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio		-	-
Pagos por adquirir o rescatar acciones de la entidad		(259.664)	(779.544)
Pagos por otras participaciones en el patrimonio		-	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		133.024.292	293.955.316
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		458.146.530	292.385.902
<b>Total importes procedentes de préstamos</b>	<b>21 k)</b>	<b>591.170.822</b>	<b>586.341.218</b>
Préstamos de entidades relacionadas		-	-
Pagos de préstamos	21 k)	(382.629.802)	(305.807.863)
Pagos de pasivos por arrendamientos		(30.846.168)	(32.327.909)
Pagos de préstamos a empresas relacionadas		(2.105.818)	-
Dividendos pagados		(642.339.403)	(167.274.649)
Intereses pagados		(64.102.172)	(76.733.395)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(13.891.799)	(2.796.558)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación servicios no bancarios</b>		<b>(545.004.004)</b>	<b>101.370.520</b>
<b>Servicios bancarios</b>			
Rescate de letras de crédito		(1.632.556)	(2.382.087)
Emisión de bonos		1.661.016.258	889.134.827
Pago de bonos		(1.338.020.973)	(1.221.025.540)
Dividendos pagados		(107.360.806)	(170.852.907)
Otros		(30.586.399)	(28.704.447)
<b>Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación servicios bancarios</b>		<b>183.415.524</b>	<b>(533.830.154)</b>
<b>Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>(361.588.480)</b>	<b>(432.459.634)</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		847.708.164	2.280.051.924
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		383.784.002	(62.301.561)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		1.231.492.166	2.217.750.363
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		6.700.859.091	4.483.108.728
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>4 c)</b>	<b>7.932.351.257</b>	<b>6.700.859.091</b>

# Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	ACCIONES ORDINARIAS			OTRAS RESERVAS					GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	SUPERÁVIT DE REVALUACIÓN	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	RESERVAS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA REMEDIACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	OTRAS RESERVAS VARIAS	TOTAL OTRAS RESERVAS				
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$				
Saldo Inicial Ejercicio Actual 01/01/21	1.223.669.810	31.538.354	1.031.342	127.473.874	(3.716.062)	16.679.851	(150.505.640)	(9.036.635)	2.291.413.245	3.537.584.774	4.228.338.089	7.765.922.863
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables o reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.346.487)	(1.346.487)	(2.008)	(1.348.495)
Incremento (disminución) por correcciones ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial re expresado	1.223.669.810	31.538.354	1.031.342	127.473.874	(3.716.062)	16.679.851	(150.505.640)	(9.036.635)	2.290.066.758	3.536.238.287	4.228.336.081	7.764.574.368
<b>Cambios en patrimonio</b>												
<b>Resultado integral</b>												
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	-	1.893.145.641	1.893.145.641	1.460.388.838	3.353.534.479
Otro resultado integral	-	-	-	570.372.762	28.586.941	(27.956.229)	30.069.171	601.072.645	-	601.072.645	-	601.072.645
Resultado integral	-	-	-	570.372.762	28.586.941	(27.956.229)	30.069.171	601.072.645	1.893.145.641	2.494.218.286	1.460.388.838	3.954.607.124
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(617.393.107)	(617.393.107)	-	(617.393.107)
Incremento (disminución) por cambios en participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	7.087.336	7.087.336	-	7.087.336	(7.087.336)	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	(45.855.128)	(45.855.128)	(34.759)	(45.889.887)	(421.644.691)	(467.534.578)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	570.372.762	28.586.941	(27.956.229)	(8.698.621)	562.304.853	1.275.717.775	1.838.022.628	1.031.656.811	2.869.679.439
<b>Saldo Final Ejercicio Actual 31/12/21</b>	<b>1.223.669.810</b>	<b>31.538.354</b>	<b>1.031.342</b>	<b>697.846.636</b>	<b>24.870.879</b>	<b>(11.276.378)</b>	<b>(159.204.261)</b>	<b>553.268.218</b>	<b>3.565.784.533</b>	<b>5.374.260.915</b>	<b>5.259.992.892</b>	<b>10.634.253.807</b>
Saldo Inicial Ejercicio Anterior 01/01/20	1.223.669.810	31.538.354	1.031.342	252.500.197	(9.905.966)	17.244.506	382.171.046	643.041.125	1.588.184.889	3.486.434.178	4.012.957.766	7.499.391.944
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables o reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial re expresado	1.223.669.810	31.538.354	1.031.342	252.500.197	(9.905.966)	17.244.506	382.171.046	643.041.125	1.588.184.889	3.486.434.178	4.012.957.766	7.499.391.944
<b>Cambios en patrimonio</b>												
<b>Resultado integral</b>												
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	-	247.247.112	247.247.112	432.119.961	679.367.073
Otro resultado integral	-	-	-	(125.026.323)	6.189.904	(564.654)	456.828	(118.944.245)	-	(118.944.245)	-	(118.944.245)
Resultado integral	-	-	-	(125.026.323)	6.189.904	(564.654)	456.828	(118.944.245)	247.247.112	128.302.867	432.119.961	560.422.828
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(74.174.134)	(74.174.134)	-	(74.174.134)
Incremento (disminución) por cambios en participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	1.829.783	1.829.783	-	1.829.783	(1.829.783)	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	(534.963.298)	(534.963.298)	530.155.378	(4.807.920)	(214.909.855)	(219.717.775)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	(125.026.323)	6.189.904	(564.654)	(532.676.687)	(652.077.760)	703.228.356	51.150.596	215.380.323	266.530.919
<b>Saldo Final Ejercicio Anterior 31/12/20</b>	<b>1.223.669.810</b>	<b>31.538.354</b>	<b>1.031.342</b>	<b>127.473.874</b>	<b>(3.716.062)</b>	<b>16.679.852</b>	<b>(150.505.641)</b>	<b>(9.036.635)</b>	<b>2.291.413.245</b>	<b>3.537.584.774</b>	<b>4.228.338.089</b>	<b>7.765.922.863</b>

Las notas adjuntas números 1 a 41 forman parte integral de los presentes estados financieros consolidados.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 1 – Información corporativa

#### (a) Información de la entidad

Quiñenco S.A., (en adelante indistintamente “Quiñenco”, la “Sociedad” o la “Compañía”) es una sociedad anónima abierta, Rut: 91.705.000-7, cuyo domicilio está ubicado en calle Enrique Foster Sur N°20 piso14, Las Condes, Santiago. La Sociedad está inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 0597 y sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero “CMF”.

Los presentes estados financieros consolidados han sido aprobados por el Directorio de la Sociedad en sesión de fecha 30 de marzo de 2022.

#### (b) Descripción de operaciones y actividades principales

La Sociedad mantiene principalmente inversiones en los sectores industriales y de servicios financieros, y en diversos sectores de la economía. La Sociedad proporciona los servicios bancarios y financieros a través de la subsidiaria indirecta Banco de Chile (en adelante, “el Banco”); produce y comercializa bebidas, vinos, cervezas y otros bebestibles a través de la asociada indirecta Compañía Cervecerías Unidas S.A. (en adelante “CCU”), inversión registrada bajo el método del valor patrimonial a través de Inversiones y Rentas S.A.; participa en la manufactura de cables, y en la distribución y comercialización de productos y servicios en las áreas de Combustibles y Lubricantes, a través de la subsidiaria Invexans S.A. (en adelante “Invexans”); además participa en el negocio de transporte marítimo de carga, y de servicios portuarios a través de las subsidiarias Compañía Sud Americana de Vapores S.A. (en adelante “CSAV”) y Sociedad Matriz SAAM S.A. (en adelante “SM SAAM”) respectivamente.

El detalle de las industrias donde la Sociedad opera es el siguiente:

**Servicios Financieros:** Quiñenco posee una participación directa e indirecta en el Banco de Chile, esta última mediante la propiedad del 50,00% al 31 de diciembre de 2021 y 2020, de las acciones de la subsidiaria LQ Inversiones Financieras S.A. (en adelante “LQIF”). LQIF es una sociedad formada por Quiñenco en el año 2000 cuyo propósito es canalizar las inversiones en el sector financiero. Desde 2001, su principal inversión es la participación controladora en Banco de Chile, una de las instituciones financieras de mayor envergadura en el país. Banco de Chile cotiza en Chile y en la bolsa de Nueva York (NYSE).

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 LQIF es dueña en forma directa de un 46,34% e indirecta de un 4,81%, a través de su subsidiaria Inversiones LQ-SM Limitada (en adelante “LQ-SM”), de la propiedad de Banco de Chile.

Con todo, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, LQIF es propietaria en forma directa e indirecta de un 51,15% de los derechos políticos y económicos de Banco de Chile.

**Bebidas:** La Sociedad posee una participación indirecta en CCU mediante la propiedad de un 50% de Inversiones y Rentas S.A. (en adelante “IRSA”). IRSA es una inversión en un negocio conjunto (joint venture) con el grupo cervecero holandés Heineken Americas B.V. (“Heineken”). Como resultado de ello, Heineken es propietaria del 50% de IRSA y, por lo tanto, socio de Quiñenco, siendo controladores en forma conjunta del 65,87% de la propiedad de CCU al 31 de diciembre de 2021 y del 60,00% al 31 de diciembre de 2020.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 1 – Información corporativa (continuación)

#### (b) Descripción de operaciones y actividades principales (continuación)

**Manufacturero:** Quiñenco posee una participación en la subsidiaria Invexans de 99,85% al 31 de diciembre de 2021 y 99,73% al 31 de diciembre de 2020, teniendo ésta una participación de 28,37% en la sociedad francesa Nexans. Adicionalmente, Quiñenco posee una participación indirecta de 0,53% en Nexans a través de su subsidiaria Tech Pack S.A. (en adelante Tech Pack). Nexans es un actor mundial en la industria de cables que ofrece una extensa gama de cables y sistemas de cableado, con presencia industrial en 38 países y actividades comerciales por todo el mundo. Nexans cotiza en la bolsa Euronext de Paris.

La subsidiaria Invexans, se fusionó con Inversiones Río Argenta en el primer semestre de 2020 y en consecuencia, posee una participación del 100% en Enex Plc. (en adelante “Enex”), que se presenta en el segmento de Energía.

Quiñenco posee además una participación en la subsidiaria Tech Pack, de 99,97% al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

**Energía:** Quiñenco posee una participación indirecta de 100% al 31 de diciembre de 2021 y 2020 en la subsidiaria indirecta Enex, cuya actividad principal es la distribución y comercialización de productos y servicios en las áreas de Combustibles y Lubricantes para automotores, industria, aviación y sector marítimo, asfaltos (bitumen), químicos y tiendas de conveniencia. La sociedad comercializa sus productos principalmente a través de la marca Shell.

**Transportes:** Quiñenco posee una participación en la subsidiaria Compañía Sud Americana de Vapores S.A. de 66,45% al 31 de diciembre de 2021 y 61,76% al 31 de diciembre 2020, sociedad que participa principalmente en el negocio del transporte marítimo de carga, siendo su activo más relevante una participación de 30,00% en la naviera Hapag-Lloyd A.G..

**Servicios Portuarios:** Quiñenco posee una participación en la subsidiaria SM SAAM S.A. de 59,73% al 31 de diciembre 2021 y 52,20% al 31 de diciembre de 2020. La subsidiaria SM SAAM S.A. desarrolla su negocio prestando servicios de remolcadores, terminales portuarios y logística.

#### (c) Empleados

El siguiente cuadro muestra el número de empleados de Quiñenco y sus subsidiarias:

Número de empleados	31-12-2021	31-12-2020
Quiñenco	70	69
LQIF y subsidiarias	12.289	13.139
SM SAAM	5.971	5.196
Tech Pack y subsidiarias	6	7
CSAV	13	15
Invexans y subsidiarias	3.382	3.428
Otras subsidiarias	18	20
<b>Total empleados</b>	<b>21.749</b>	<b>21.874</b>

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados

#### (a) Período cubierto

Los presentes Estados financieros consolidados cubren los siguientes ejercicios:

- Estados de situación financiera consolidada: al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados de resultados integrales consolidados: por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados de flujos de efectivo consolidado y cambio en el patrimonio neto: por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (b) Bases de preparación

La información contenida en estos Estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad para los ejercicios 2021 y 2020 las instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (“CMF”) que consideran la aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por su sigla en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”), con las excepciones que se indican más adelante, según lo establece la CMF para la preparación de los estados financieros de la Sociedad.

El Banco de Chile, subsidiaria<sup>1</sup> de LQ Inversiones Financieras S.A., es regulado por la CMF. La Ley 21.000 que crea la CMF, en su artículo 5, la faculta para impartir normas contables de aplicación general a las entidades sujetas a su fiscalización. Por su parte, la Ley sobre sociedades anónimas, exige seguir los principios de contabilidad de aceptación general.

De acuerdo a las disposiciones legales mencionadas, los bancos deben utilizar los criterios dispuestos por la CMF en el Compendio de Normas Contables para Bancos (“Compendio”) y en todo aquello que no sea tratado por ella, si no se contraponen con sus instrucciones, deben ceñirse a los criterios contables de general aceptación, que corresponden a las normas técnicas emitidas por el Colegio de Contadores de Chile A.G., coincidentes con IFRS las acordadas por el International Accounting Standards Board (IASB). En caso de existir discrepancias entre esos principios contables de general aceptación y los criterios contables emitidos por la CMF primarán estos últimos.

Es por esta razón que la mencionada subsidiaria bancaria ha acogido en forma parcial las IFRS mediante la aplicación del Compendio emitido por la CMF generando las siguientes desviaciones:

- Provisiones por riesgo de crédito: El Banco actualmente, considera en su modelo criterios prudenciales establecidos por la CMF. Estos criterios han dado lugar, a lo largo del tiempo, al establecimiento de modelos estándar que las instituciones bancarias deben aplicar para determinar el deterioro de la cartera de crédito. Bajo la norma IFRS, la provisión de riesgo de crédito es calculada de acuerdo a un modelo de pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, o a 12 meses dependiendo del incremento significativo del riesgo de crédito. En este sentido, el modelo establecido por la CMF difiere de IFRS, por lo cual podrían generarse posibles ajustes por este concepto.
- Créditos Deteriorados: El tratamiento actual de la CMF establece que se debe dejar de reconocer ingresos por intereses sobre base devengada en resultados. Bajo IFRS, el activo financiero no se castiga, se provisiona por concepto de deterioro, y se genera intereses basados en la tasa de interés utilizada para descontar los flujos de caja, por lo cual no considera el concepto de suspensión de reconocimiento de ingresos.
- Bienes Recibidos en Pago (“BRP”): El tratamiento actual considera el menor valor entre su valor inicial más sus adiciones si hubieren, y el valor realizable neto. Los bienes que no han sido enajenados dentro del plazo de un año, se castigan gradualmente en un plazo adicional establecido por la CMF. Bajo IFRS no se considera el castigo de los bienes, mientras tengan un valor económico.
- Combinaciones de negocios - Goodwill: De acuerdo a lo establecido por la CMF, para los activos que se originaron hasta el 31 de diciembre de 2008 por concepto de goodwill, se mantendrá el criterio original de valorización que se utilizó en el año 2008, es decir, se amortizará hasta su extinción. Del mismo modo, no se reingresarán al activo aquellos goodwill que ya fueron extinguidos.
- Instrumentos financieros (IFRS 9): Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilización del deterioro y cambios en la contabilidad de coberturas. La aplicación de esta norma es obligatoria a partir del 1 de enero de 2018. Sin embargo, para efectos de los presentes estados financieros consolidados, esta normativa aún no ha sido aprobada por la CMF, evento que es requerido para su aplicación por parte de la subsidiaria bancaria.

<sup>1</sup> Para efectos de las IFRS, subsidiaria es cualquier sociedad en la cual la sociedad matriz tiene la capacidad e intención de ejercer control, el cual generalmente se obtiene cuando se posee más del 50% del capital con derecho a voto, o del capital, o poder elegir o designar a la mayoría de sus directores o administradores, por lo tanto, es equivalente al concepto de filial establecido en el artículo 86° de la Ley 18.046 de Sociedades Anónimas.





QUIÑENCO S.A.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (b) Bases de preparación (continuación)

La Sociedad se ha acogido a lo descrito en el Oficio Circular N° 506 emitido con fecha 13 de febrero de 2009 por la Comisión para el Mercado Financiero, que permite a las sociedades con inversiones en entidades bancarias, efectuar el registro y valorización de estas entidades en base a los estados financieros preparados de acuerdo a normas establecidas por la Comisión para el Mercado Financiero, sin ser objetos de ajustes de conversión a IFRS. En Nota 2 bb) y siguientes se revelan los criterios contables aplicados en la preparación de los estados financieros de las entidades bancarias.

Además, se han considerado las disposiciones específicas sobre sociedades anónimas contenidas en la Ley 18.046 y su reglamento.

Para efectos comparativos, la Sociedad y sus subsidiarias han efectuado reclasificaciones menores a los estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2020, que no afectan de forma significativa la interpretación de los mismos.

#### (c) Normas IFRS e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones de IFRS

Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, con entrada en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía ha aplicado estas normas concluyendo que no afectaron significativamente los estados financieros.

	Mejoras y/o Modificaciones	Fecha aplicación obligatoria
IFRS 9, IAS 39 y IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16	Instrumentos Financieros: Información a Revelar y Reconocimientos y Medición - Reforma de la tasa de interés de referencia.	1 de enero de 2021
IFRS 16	Reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19, posteriores al 30 de junio 2021	1 de abril de 2021

Las mejoras y modificaciones a las IFRS, así como las interpretaciones que han sido publicadas en el periodo se encuentran detalladas a continuación. A la fecha de estos estados financieros estas normas aún no entran en vigencia y la Sociedad no las ha aplicado en forma anticipada:

	Nuevas Normas e interpretaciones	Fecha aplicación obligatoria
IFRS 17	Contratos de seguro	1 de enero de 2023

	Mejoras y/o Modificaciones	Fecha aplicación obligatoria
IFRS 3	Referencia al marco conceptual	1 de enero de 2022
IAS 16	Propiedad, planta y equipo: productos obtenidos antes del uso previsto	1 de enero de 2022
IAS 37	Contratos onerosos – costo de cumplimiento de un contrato	1 de enero de 2022
IAS 1	Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes	1 de enero de 2023
IAS 8	Definición de estimados contables	1 de enero de 2023
IAS 1	Revelación de políticas contables	1 de enero de 2023
IAS 12	Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción	1 de enero de 2023
IFRS 10 e IAS 28	Estados financieros consolidados – venta o aportación de activos entre su inversor y su asociada o negocio conjunto	Por determinar



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (d) Bases de consolidación

Los presentes Estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus subsidiarias. Los efectos de las transacciones significativas realizadas con las sociedades subsidiarias han sido eliminados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios que se presenta en el estado de situación financiera consolidado y en el estado de resultados integrales consolidado, en la cuenta Participaciones no controladoras.

Las subsidiarias cuyos estados financieros han sido incluidos en la consolidación son las siguientes:

RUT	Nombre de la Subsidiaria	País de origen	Moneda Funcional	Porcentaje de participación (*)			31/12/2020 Total
				31/12/2021 Directo	31/12/2021 Indirecto	Total	
76.077.048-5	Inversiones Caboto S.A.	Chile	CLP	99,9999	0,0001	100,0000	100,0000
76.284.393-5	Cabletron S.A.	Chile	CLP	99,9800	0,0200	100,0000	100,0000
77.253.300-4	Inversiones Río Bravo S.A. y Subsidiarias	Chile	CLP	81,4038	18,5962	100,0000	100,0000
87.011.000-6	Inv. O'Higgins Punta Arenas S.A.	Chile	CLP	75,5579	0,0000	75,5579	75,5579
91.000.000-4	Industria Nacional de Alimentos S.A.	Chile	CLP	71,9576	27,9769	99,9345	99,9345
91.527.000-K	Empresa El Peñón S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	98,1414	0,0000	98,1414	98,1293
95.987.000-4	Inversiones Río Grande S.p.A. y Subsidiarias	Chile	CLP	99,9898	0,0102	100,0000	100,0000
96.611.550-5	Unitron S.A.	Chile	CLP	99,9999	0,0001	100,0000	100,0000
76.724.960-8	Inversiones Ranquil S.A.	Chile	CLP	99,9975	0,0007	99,9982	99,9982
96.892.490-7	Administración y Servicios Generales LQ S.A.	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
93.802.000-0	Hidrosur S.A.	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.572.580-6	Inversiones y Bosques S.A.	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
93.493.000-2	Hoteles Carrera S.A.	Chile	CLP	0,0000	99,1960	99,1960	99,1960
96.635.350-3	Inmob. e Inv. Hidroindustriales S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.847.140-6	Inmobiliaria Norte Verde S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
99.568.590-6	Inversiones Río Azul S.A.	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.929.880-5	<b>LQ Inversiones Financieras S.A. y Subsidiarias</b>	Chile	CLP	47,3520	2,6480	50,0000	50,0000
96.999.360-0	Inversiones LQ-SM Limitada	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
97.004.000-5	<b>Banco de Chile</b>	Chile	CLP	0,1097	51,1500	51,2597	51,2597
96.767.630-6	Banchile Administradora General de Fondos S.A.	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.543.250-7	Banchile Asesoría Financiera S.A.	Chile	CLP	0,0000	99,9600	99,9600	99,9600
77.191.070-K	Banchile Corredores de Seguros Ltda.	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.571.220-8	Banchile Corredores de Bolsa S.A.	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.932.010-K	Banchile Securitizadora S.A.	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.645.790-2	Socofin S.A.	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
91.021.000-9	<b>Invexans S.A. y Subsidiarias</b>	Chile	USD	89,5530	10,2980	99,8510	99,7268
0-E	Invexans Limited	Reino Unido	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
92.011.000-2	ENEX S.A.	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	ENEX Corp. Ltd.	Reino Unido	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
89.467.400-8	Dicomac Ltda.	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
94.625.000-7	Inversiones Enex S.A.	Chile	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
76.376.573-3	Empresa de Soluciones Mineras ESM SpA.	Chile	CLP	0,0000	99,9900	99,9900	99,9900
0-E	Enex Plc	Reino Unido	USD	0,0000	100,0000	100,0000	0,0000
0-E	Enex CL Ltd.	Reino Unido	CLP	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	Enex Investments US, Inc.	USA	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	Road Ranger, LLC	USA	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (d) Bases de consolidación (continuación)

RUT	Nombre de la Subsidiaria	País de origen	Moneda Funcional	Porcentaje de participación (*)			31/12/2020
				31/12/2021		Total	
				Directo	Indirecto		
76.275.453-3	<b>Tech Pack S.A. y Subsidiarias</b>	Chile	USD	80,7634	19,2078	99,9712	99,9712
91.524.000-3	Inmobiliaria Techpack S.A.	Chile	USD	0,0000	99,9710	99,9710	99,9710
94.262.000-4	Soinmad S.A. y Subsidiarias	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.619.180-5	Logística Techpack S.A.	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	Inmobiliaria Techpack S.A.	Argentina	USD	0,0000	100,0000	100,0000	0,0000
0-E	Decker Industrial S.A.	Argentina	USD	0,0000	0,0000	0,0000	99,7186
0-E	H.B. San Luis S.A.	Argentina	USD	0,0000	0,0000	0,0000	100,0000
0-E	Metacab S.A.	Argentina	USD	0,0000	0,0000	0,0000	100,0000
90.160.000-7	<b>Compañía Sud Americana de Vapores S.A. y Subsidiarias</b>	Chile	USD	25,2126	41,2419	66,4545	61,7596
96.838.090-7	Compañía Naviera Río Blanco S.A.	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	CSAV Germany Container Holding GmbH	Alemania	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	Corvina Shipping Co. S.A. y Subsidiarias	Panamá	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	Tollo Shipping Co. S.A. y Subsidiarias	Panamá	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	Navibras Comercial Maritima e Afretamentos Ltda.	Brasil	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
76.028.729-6	Norgistics Holding S.A. y Subsidiarias	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	Norgistics México S.A. de C.V.	México	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
76.196.718-5	<b>Sociedad Matriz SAAM S.A. y Subsidiarias</b>	Chile	USD	23,1688	36,5592	59,7280	52,1988
92.048.000-4	SAAM S.A. y Subsidiarias	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
76.729.932-k	SAAM Logistics S.A. y Subsidiarias	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
76.757.003-1	SAAM Ports S.A. y Subsidiarias	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.973.180-0	SAAM Internacional S.A. y Subsidiarias	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
76.002.201-2	SAAM Puertos S.A. y Subsidiarias	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
76.708.840-K	Inmobiliaria San Marco Ltda. y Subsidiaria	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
76.479.537-7	SAAM Inversiones SpA	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.720.220-7	Inversiones San Marco Ltda. y Subsidiarias	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.885.450-k	Aerosan Airport Services S.A. y Subsidiarias	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
94.058.000-5	Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A.	Chile	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	SAAM Towage S.A. de C.V. y Subsidiarias	México	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	SAAM Towage Brasil S.A.	Brasil	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	SAAM Participacoes Ltda.	Brasil	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	SAAM Towage El Salvador S.A.	El Salvador	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.	Costa Rica	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	SAAM Operadora de Puertos Costa Rica S.A.	Costa Rica	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	Ecuastibas S.A.	Ecuador	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	SAAM Remolcadores Honduras S.A.	Honduras	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	Inversiones Habsburgo S.A.	Panamá	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	Inversiones Alaria S.A. II	Panamá	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	Saam Remolcadores Panamá S.A.	Panamá	USD	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	EOP Crew Management de México S.A. de C.V.	México	USD	0,0000	70,0000	70,0000	-
0-E	Intertug México S.A. de C.V.	México	USD	0,0000	70,0000	70,0000	-
0-E	Baru Offshore de México S.A.P.I.	México	USD	0,0000	70,0000	70,0000	-
0-E	SAAM Towage Colombia S.A.S.	Colombia	USD	0,0000	70,0000	70,0000	-

(\*): Corresponden a los porcentajes de participación en las sociedades matrices que son subsidiarias directas de Quiñenco S.A. y los porcentajes de estas sobre sus subsidiarias.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (d) Bases de consolidación (continuación)

Las subsidiarias Invexans, LQIF, CSAV y SM SAAM, se encuentran inscritas en el registro de valores bajo los números 251, 730, 76 y 1091, respectivamente y se encuentran sujetas a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

La sociedad controla una subsidiaria sí y solo sí, la sociedad tiene:

- Poder sobre la subsidiaria (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria).
- Exposición o derechos a los rendimientos variables derivados de su involucramiento en la subsidiaria.
- Puede influir en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la subsidiaria.

La subsidiaria LQIF está incluida en los Estados financieros consolidados, en consideración a que Quiñenco tiene el control de la subsidiaria al mantener la mayoría de los miembros del Directorio, situación que a juicio de la administración no debiera cambiar en el corto plazo. La subsidiaria Banco de Chile está incluida en los Estados financieros consolidados de LQIF y se encuentra sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

La subsidiaria Enex, está incluida en los estados financieros consolidados de Invexans S.A. y subsidiaria.

#### (e) Uso de estimaciones

En la preparación de los presentes Estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la administración de Quiñenco y de las respectivas subsidiarias, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valorización de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- La vida útil y el valor residual de las propiedades, planta y equipo y activos intangibles distintos de la Plusvalía.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros y derivados.
- Las hipótesis empleadas para calcular estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- Análisis y determinación de deterioro sobre activos financieros y activos no financieros de largo plazo.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- La determinación del valor razonable de los activos no financieros para efectos de la evaluación de los indicadores de deterioro.
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. Dicha recuperabilidad depende en última instancia de la capacidad de la Sociedad para generar beneficios imponibles a lo largo del ejercicio en el que son deducibles los activos por impuestos diferidos. En el análisis se toma en consideración el ejercicio de reversión de pasivos por impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes. La determinación de la adecuada clasificación de las partidas tributarias depende de varios factores, incluida la estimación del momento y monto de la realización de los activos por impuestos diferidos y del momento esperado de los pagos por impuestos. Los flujos reales de cobros y pagos por impuesto sobre beneficios podrían diferir de las estimaciones realizadas por la Sociedad, como consecuencia de cambios en la legislación fiscal, o de transacciones futuras no previstas que pudieran afectar a los saldos tributarios.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes Estados financieros consolidados futuros.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (f) Presentación de estados financieros consolidados intrermedios

##### Estado de Situación Financiera

La Sociedad y sus subsidiarias han determinado un formato de presentación mixto de su estado de situación financiera consolidado de acuerdo a lo siguiente:

- (f1) Quiñenco, sus subsidiarias no bancarias y principales asociadas, operan en los negocios de bebidas y alimentos, manufacturero, combustibles y lubricantes, transportes, y servicios portuarios, en los cuales hay un ciclo de operación similar entre ellos, en consecuencia, han optado por un formato de presentación en base a valor corriente (clasificado).
- (f2) Las subsidiarias bancarias no tienen un ciclo de operación claramente definido y al estar normados por la CMF han optado por un formato de liquidez.

De acuerdo a lo anterior, se presentan separados los activos y pasivos de las actividades no bancarias y bancarias.

##### Estados de Resultados Integrales

Quiñenco y sus subsidiarias presentan sus estados de resultados consolidados clasificados por función. No obstante lo anterior, y en consideración a que los negocios del sector industrial presentan diferencias en la clasificación de sus operaciones con el negocio del sector bancario, la Sociedad ha optado por presentar agrupado los negocios del sector industrial y en forma separada las entidades bancarias.

##### Estados de Flujos de Efectivo

La CMF exige a las instituciones bancarias la preparación del estado de flujo de efectivo bajo el método indirecto. En consideración a lo anterior, Quiñenco ha optado por presentar su estado de flujo de efectivo consolidado mediante una presentación mixta, método directo para el sector industrial y método indirecto para el sector bancario.

#### (g) Moneda funcional y conversión de moneda extranjera

Los presentes Estados financieros consolidados son presentados en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

Cada subsidiaria determina su propia moneda funcional y las partidas son medidas usando esa moneda funcional las cuales son incluidas en los Estados financieros consolidados.

La moneda funcional de las operaciones de CCU (asociada) y Banco de Chile es el peso chileno.

La moneda funcional de las operaciones de las subsidiarias Invexans, Tech Pack, CSAV y SM SAAM es el dólar estadounidense. A la fecha de reporte, los activos y pasivos de estas subsidiarias son traducidos a la moneda de presentación de Quiñenco (pesos chilenos) al tipo de cambio a la fecha del estado de situación financiera consolidado, sin embargo, los estados de resultados integrales y de flujos de efectivo son traducidos al tipo de cambio promedio de cada mes, a menos que este promedio no sea una aproximación razonable para una transacción relevante específica. Las diferencias de tipo de cambio que surgen de la traducción son llevadas directamente a un componente separado del patrimonio en el rubro Otras reservas. Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera y son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha del estado de situación financiera consolidado. Todas las diferencias son registradas con cargo o abono a resultados integrales.

Las diferencias netas en moneda extranjera que provengan de operaciones de inversión o de cobertura de una entidad en el exterior son controladas directamente en cuentas de patrimonio hasta el momento de la enajenación de la inversión momento en el cual son registrados con cargo o abono a resultados integrales. Los resultados por impuestos y créditos atribuibles a estas operaciones son registrados con cargo o abono a patrimonio hasta el momento de la enajenación de la inversión.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (g) Moneda funcional y conversión de moneda extranjera (continuación)

Cualquier plusvalía comprada y ajuste a valor razonable de los valores libros de activos y pasivos que surgen de la adquisición de una operación extranjera son tratados como activos y pasivos de la operación extranjera y son traducidos a pesos chilenos a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados. Las partidas no monetarias que son medidas en términos de costo histórico en moneda extranjera son traducidas usando los tipos de cambio a la fecha cuando se determinó el valor razonable.

Los activos y pasivos presentados en Unidades de Fomento (UF, unidad monetaria chilena indexada al índice de inflación) son valorizados al valor de cierre de la moneda a la fecha del estado de situación financiera consolidado, publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas (INE).

El tipo de cambio para el Dólar Estadounidense y la Unidad de Fomento respecto del peso chileno al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2021 \$	31 de diciembre de 2020 \$
Dólar Estadounidense (USD)	844,69	710,95
Euro	955,64	873,30
Peso argentino	8,22	8,45
Real brasileño	151,68	137,33
Peso colombiano	0,21	0,21
Unidad de Fomento (UF)	30.991,74	29.070,33

#### (h) Inventarios

Las sociedades subsidiarias valorizan los inventarios por el menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El precio de costo (básicamente costo promedio ponderado para InveXans, FIFO para SAAM) incluye los costos de materiales directos y, en su caso, los costos de mano de obra, los costos indirectos incurridos para transformar las materias primas en productos terminados y los gastos generales incurridos al trasladar los inventarios a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización representa la estimación del precio de venta menos todos los costos estimados de terminación y los costos que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

Los descuentos comerciales, rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidos en la determinación del precio de adquisición.

Los repuestos son valorados al costo histórico de adquisición y reconocidos en resultados mediante el método FIFO. Los repuestos de baja rotación, principalmente aquellos que son utilizados en la reparación y mantención de los principales activos, constituyen inventarios estratégicos, y dada su demanda impredecible, se clasifican en el rubro Inventario no corriente.

Las sociedades subsidiarias realizan una evaluación del valor neto de realización de los inventarios al final de cada periodo, registrando una estimación (deterioro) con cargo a resultados integrales cuando éstas se encuentran sobrevaloradas. Cuando las circunstancias que previamente causaron la rebaja hayan dejado de existir, o cuando exista clara evidencia de aumento en el valor neto de realización debido a un cambio en las circunstancias económicas o precios de las materias primas principales, se procede a modificar la estimación previamente efectuada.

#### (i) Propiedades, planta y equipo

##### (i1) Costo

Los elementos de Propiedades, planta y equipo se valorizan inicialmente a su costo, que comprende su precio de compra, los derechos de importación y cualquier costo directamente atribuible para poner al activo en condiciones de operación para su uso destinado.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (i) Propiedades, planta y equipo (continuación)

##### (i1) Costo (continuación)

Los elementos de las propiedades, planta y equipo que son construidas (Obras en curso), durante el período de construcción pueden incluir los siguientes conceptos devengados:

- (i) Los gastos financieros relativos al financiamiento externo que sean directamente atribuibles a la adquisición o producción, ya sea de carácter específico como genérico.  
En relación con el financiamiento genérico, los gastos financieros activados se obtienen al aplicar una tasa de capitalización, que se determinará con el promedio ponderado de todos los costos por intereses de la entidad entre los préstamos que han estado vigentes durante el ejercicio.
- (ii) Los gastos de personal y otros de naturaleza operativa utilizados efectivamente en la construcción de las propiedades, planta y equipo.

Posterior al registro inicial, los elementos de propiedades, planta y equipo se continúan midiendo de acuerdo al método del costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento son registrados como un cargo a resultados integrales en el momento en que son incurridos.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo la modalidad de contratos de arrendamiento que reúnen las características de leasing financiero. Estos bienes no son jurídicamente de propiedad de la Sociedad y pasarán a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

La utilidad o pérdida resultante de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros reconociendo el cargo o abono a resultados integrales del ejercicio.

##### (i2) Depreciación

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición corregido por el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de cada uno de los elementos, según el siguiente detalle:

<b>Grupo de activos</b>	<b>Años de Vida Útil Estimada</b>
Construcciones e infraestructura	20 a 100
Instalaciones	5 a 33
Maquinarias y equipos	5 a 40
Naves, remolcadores, barcasas y lanchas	10 a 30
Equipos de transporte	3 a 10
Motores y equipos	7
Otras propiedades, planta y equipo	2 a 10
Infraestructura de terminales portuarios	Período de concesión
Instalaciones y mejoras en propiedad arrendada	Período de arrendamiento

Los terrenos son registrados de forma independiente de los edificios o instalaciones y se entiende que tienen una vida útil infinita, por lo tanto, no son objeto de depreciación.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

La infraestructura de terminales portuarios, incluye activos no controlables por la entidad que otorga la concesión, las vidas útiles de estos activos pueden exceder el período de concesión cuando el activo sea trasladable a otras operaciones.

La estimación de vidas útiles es revisada anualmente y cualquier cambio en la estimación es reconocida en forma prospectiva.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (i) Propiedades, planta y equipo (continuación)

##### (i.3) Bases de medición posterior al reconocimiento inicial

Con posterioridad a su reconocimiento inicial como activo, los elementos de Propiedad, Planta y Equipos se registran con el método del costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor.

#### (j) Propiedades de inversión

Se reconocen como Propiedades de inversión los valores netos de los terrenos, edificios y otras construcciones que son mantenidas para explotarlos en régimen de arriendo o bien para obtener una ganancia en su venta como consecuencia de los aumentos que se produzcan en el futuro de los respectivos precios de mercado. Estos activos no son utilizados en las actividades del giro y no están destinados para uso propio.

Inicialmente son valorizados a su costo de adquisición, que incluye el precio de adquisición o costo de producción más los gastos incurridos que sean asignables directamente. Posteriormente, se valorizan a su costo de adquisición menos la depreciación acumulada y las eventuales provisiones acumuladas por deterioro de su valor.

Los bienes clasificados como Propiedades de inversión son depreciados linealmente, con excepción de los terrenos que tienen una vida indefinida.

#### (k) Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta

Son clasificados como disponibles para la venta y operaciones discontinuadas los activos no corrientes cuyo valor libro se recupera a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual. La venta previsiblemente se completará en el plazo de un año desde la fecha de clasificación.

Estos activos son valorizados por el menor valor entre su valor libro y el valor razonable menos el costo asociado a la venta y son presentados como activos corrientes.

#### (l) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de actividades ordinarias describen la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual se espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Los ingresos se reconocen, siguiendo los lineamientos establecidos por IFRS 15, que considera los siguientes pasos:

Etapas 1: identificar el contrato con el cliente

Etapas 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato

Etapas 3: determinar el precio de la transacción

Etapas 4: asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato

Etapas 5: reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño

Los ingresos financieros están compuestos por intereses generados por activos financieros. Los ingresos por intereses se devengan aplicando el método de la tasa de interés efectivo.

Los ingresos son las entradas brutas de beneficios económicos, provenientes de las actividades ordinarias durante un período, siempre que originen un aumento del patrimonio, que no esté relacionado con los aportes de los accionistas. Los ingresos son reconocidos al valor razonable cuando es probable que el beneficio económico asociado a una transacción fluya hacia la empresa y el monto del ingreso pueda ser medido confiablemente.

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación del servicio respectivo a la fecha de los estados financieros, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con confiabilidad, que sea probable que la empresa reciba los beneficios económicos derivados de la transacción, que el grado de realización de la transacción, en la fecha del balance, pueda ser valorizado con confiabilidad y que los costos ya incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, puedan ser valorizados con confiabilidad.





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (m) Inversiones en Subsidiarias (Combinación de negocios)

Las combinaciones de negocios son registradas usando el método de la adquisición, de acuerdo con la NIIF 3. Esto involucra el reconocimiento de activos identificables (incluyendo activos intangibles anteriormente no reconocidos) y pasivos (incluyendo pasivos contingentes y excluyendo reestructuraciones futuras) del negocio adquirido a su valor razonable.

La contraprestación transferida en la adquisición, es medida a valor razonable, al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier goodwill que surja producto de la adquisición se revalorará anualmente por deterioro (NIIF 3). Cualquier ganancia en una compra se reconoce inmediatamente en el resultado (badwill). Los costos de transacción se reconocen en resultado cuando se incurren, excepto si están relacionados con la emisión de deuda o valores de capital.

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos se reconocen generalmete en el resultado.

Cualquier contraprestación contingente se mide al valor razonable en la fecha de adquisición. Si la obligación de pagar una contingencia que cumple con la definición de un instrumento financiero se clasifica como patrimonio, no se vuelve a medir y la liquidación se contabiliza dentro del patrimonio. De lo contrario, otra contraprestación contingente se vuelve a medir a valor razonable en cada fecha de reporte y los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

Las combinaciones de negocios adquiridas con anterioridad a marzo de 2001 son registradas a su valor proporcional considerando los valores libros de cada subsidiaria.

#### (n) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

La Sociedad y sus subsidiarias valorizan sus inversiones en asociadas<sup>2</sup> usando el método de la participación (valor patrimonial VP). Una asociada es una entidad en la cual la Sociedad tiene una influencia significativa.

Bajo este método, la inversión es registrada en el estado de situación financiera consolidado al costo más cambios posteriores a la adquisición en forma proporcional al patrimonio neto de la asociada utilizando para ello el porcentaje de participación en la propiedad de la asociada. La plusvalía comprada en asociadas es incluida en el valor libro de la inversión y no es amortizada. El cargo o abono a resultados integrales refleja la proporción en los resultados de la asociada.

Las variaciones patrimoniales de las asociadas son reconocidas proporcionalmente con cargo o abono a Otras reservas y clasificadas de acuerdo a su origen y, si corresponde, son reveladas en el Estado de cambios del patrimonio.

Las fechas de reporte y las políticas contables de la asociada y de la Sociedad son similares para transacciones equivalentes y eventos bajo circunstancias similares.

Los resultados en asociadas se reconocen sobre base devengada de acuerdo al porcentaje de participación sobre el resultado generado por la asociada. En caso de que la asociada presente patrimonio negativo se reconocerá un pasivo en la medida que exista la intención de seguir financiando a la compañía asociada. Los dividendos recibidos de asociadas se reconocen como una disminución en la inversión, sin afectar resultados.

En la eventualidad que se pierda la influencia significativa o la inversión se venda o quede disponible para la venta, se discontinúa el método del valor patrimonial suspendiendo el reconocimiento de resultados proporcionales.

Las inversiones en asociadas adquiridas con anterioridad al 31 de diciembre de 2007 (antes de IFRS 1) han sido valorizadas a su valor patrimonial calculado sobre los valores libro de la asociada.

<sup>2</sup> Para efectos de las IFRS, asociada corresponde a cualquier inversión en una entidad en la cual el inversor posee más del 20% del capital con derecho a voto o del capital o bien posee influencia significativa en la entidad, por lo tanto, es equivalente al concepto de coligada definido en el artículo 87° de la Ley 18.046 de Sociedades Anónimas.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (o) Inversiones en negocios conjuntos (joint venture)

Los negocios conjuntos son acuerdos contractuales mediante el cual dos o más partes (socios o accionistas) realizan una actividad económica que está sujeta a un control conjunto. Existe control conjunto cuando las decisiones relacionadas con actividades operativas y financieras requieren del acuerdo unánime de las partes. Una entidad controlada conjuntamente involucra el establecimiento de una sociedad u otra entidad en la cual el grupo de accionistas mantienen una participación de acuerdo a su propiedad.

Los resultados, activos y pasivos de la entidad controlada en forma conjunta (en adelante “el negocio conjunto”) son incorporados en los Estados financieros consolidados usando el método del valor patrimonial dando un tratamiento idéntico a la inversión en asociadas.

Las inversiones de negocios conjuntos adquiridos con anterioridad al 31 de diciembre de 2007 han sido valorizadas a su valor patrimonial calculado sobre los valores libros del negocio conjunto.

#### (p) Instrumentos Financieros – Reconocimiento inicial y medición posterior

Un instrumento financiero es cualquier contrato que dé lugar, simultáneamente, a un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio en otra entidad.

La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

##### (p.1) Activos financieros no derivados

Quiñenco y sus subsidiarias clasifican sus activos financieros no derivados, ya sean permanentes o temporales, excluidas las inversiones contabilizadas por el método de participación y los activos no corrientes mantenidos para la venta, en tres categorías:

###### (p.1.1) Costo amortizado

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones: (i) el modelo de negocio que lo sustenta tiene como objetivo mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales y, a su vez, (ii) las condiciones contractuales de los activos financieros dan lugar en fechas específicas únicamente a flujos de efectivo compuestos Solamente por Pagos de Principal e Intereses (criterio SPPI).

Los activos financieros que cumplen con las condiciones establecidas en NIIF 9, para ser valorizadas al costo amortizado en la Sociedad son: equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, y préstamos. Estos activos se registran a costo amortizado, correspondiendo éste al valor razonable inicial, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método de la tasa de interés efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un activo o un pasivo financiero (o de un grupo de activos o pasivos financieros) y de imputación del ingreso o gasto financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero (o, cuando sea adecuado, en un período más corto) con el monto neto en libros del activo o pasivo financiero.

###### (p.1.2) Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones: (i) se clasifican dentro de un modelo de negocio, cuyo objetivo es mantener los activos financieros tanto para cobrar los flujos de efectivo contractuales como para venderlos y, a su vez, (ii) las condiciones contractuales cumplen con el criterio SPPI.

Estas inversiones se reconocen en el estado de situación financiera consolidado por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas o que tienen muy poca liquidez, normalmente el valor razonable no es posible determinarlo de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su costo de adquisición o por un monto inferior si existe evidencia de su deterioro.

Las variaciones del valor razonable, netas de su efecto fiscal, se registran en el estado de resultados integrales consolidado: “Otros resultados integrales”, hasta el momento en que se produce la enajenación de estas inversiones, momento en el que el monto acumulado en este rubro es imputado íntegramente en la ganancia o pérdida del período.

En caso de que el valor razonable sea inferior al costo de adquisición, si existe una evidencia objetiva de que el activo ha sufrido un deterioro que no pueda considerarse temporal, la diferencia se registra directamente en pérdidas del período.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (p) Instrumentos Financieros – Reconocimiento inicial y medición posterior (continuación)

##### (p.1) Activos financieros no derivados (continuación)

(p.1.3) Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados

Se incluye en esta categoría la cartera mantenida para negociación, y corresponden a activos financieros que han sido designados como tales en el momento de su reconocimiento inicial y que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable, también se incluyen los activos financieros que no cumplen con las condiciones para ser clasificados en las dos categorías anteriores.

Se valorizan en el estado de situación financiera consolidado por su valor razonable y las variaciones en su valor se registran directamente en resultados en el momento que ocurren.

Las compras y ventas de activos financieros se contabilizan utilizando la fecha de negociación.

##### (p.2) Efectivo y efectivo equivalente

Bajo este rubro del estado de situación financiera consolidado se registra el efectivo en caja, saldos en bancos, depósitos a plazo y otras inversiones a corto plazo, (igual o inferior a 90 días desde la fecha de inversión), de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios de su valor.

##### (p.3) Deterioro de valor de los activos financieros

Siguiendo los requerimientos de NIIF 9, la Sociedad y sus subsidiarias aplican un modelo deterioro de valor que se basa en pérdidas crediticias esperadas. Este modelo se aplica a los activos financieros medidos a costo amortizado o medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral, excepto por las inversiones en instrumentos de patrimonio.

Las provisiones por deterioro se miden en base a:

- las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses, o
- las pérdidas crediticias esperadas durante toda la vida del activo, si en la fecha de presentación de los estados financieros consolidados se produjera un aumento significativo en el riesgo crediticio de un instrumento financiero, desde el reconocimiento inicial.

La Sociedad y sus subsidiarias aplican un enfoque simplificado para cuentas por cobrar comerciales, activos contractuales o cuentas por cobrar por arrendamientos, de modo que el deterioro se registre siempre en referencia a las pérdidas esperadas durante toda la vida del activo.

##### (p.4) Pasivos financieros excepto derivados

La Sociedad y sus subsidiarias clasifican sus pasivos financieros en las siguientes categorías: valor razonable con cambios en resultados, derivados designados como instrumentos de coberturas efectivas y costo amortizado.

La Administración determina la clasificación de sus pasivos financieros en el momento de reconocimiento inicial. Los pasivos financieros son dados de baja cuando la obligación es cancelada, liquidada o vence. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro del mismo prestador bajo términos sustancialmente diferentes, o los términos de un pasivo existente son sustancialmente modificados, tal intercambio o modificación es tratada como baja contable del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los respectivos montos en libros es reconocida en el estado de resultados. Los pasivos financieros son reconocidos inicialmente al valor razonable y en el caso de préstamos, incluyen costos directamente atribuibles a la transacción.

La medición posterior de los pasivos financieros depende de su clasificación:

###### (p.4.1) Costo amortizado

Los otros pasivos financieros son valorados posteriormente en su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva. El costo amortizado es calculado tomando en cuenta cualquier prima o descuento de la adquisición e incluye costos de transacciones que son parte integral de la tasa de interés efectiva. Esta categoría incluye Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar y los préstamos incluidos en Otros Pasivos Financieros Corrientes y no Corrientes.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (p) Instrumentos Financieros – Reconocimiento inicial y medición posterior (continuación)

##### (p.4) Pasivos financieros excepto derivados

###### (p.4.2) A Valor Razonable con Cambios en Resultados

Los pasivos financieros son clasificados a la categoría de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o designados en su reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados. Las ganancias y pérdidas de pasivos mantenidos para negociar se reconocen en resultados. Esta categoría incluye los instrumentos derivados no designados para la contabilidad de cobertura.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no se han designado pasivos financieros a valor razonable a través de resultados, excepto los instrumentos derivados.

##### (p.5) Baja de activos y pasivos financieros

Los activos financieros se dan de baja contablemente cuando:

- Los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los activos han vencido o se han transferido o, aun reteniéndolos, se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más receptores.
- La Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad o, si no los ha cedido ni retenido de manera sustancial, cuando no retenga el control de activo.

Las transacciones en las que la Sociedad retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios, que son inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido, se registran como un pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción se registran en resultados siguiendo el método de la tasa de interés efectiva.

Los pasivos financieros son dados de baja cuando se extinguen, es decir, cuando la obligación derivada del pasivo haya sido pagada, cancelada o bien haya expirado.

##### (p.6) Compensación de activos y pasivos financieros

La Sociedad compensa activos y pasivos financieros, y el monto neto se presenta en el estado de situación financiera consolidado, solo cuando:

- existe un derecho, exigible legalmente, de compensar los montos reconocidos; y
- existe la intención de liquidar sobre una base neta, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Estos derechos sólo pueden ser legalmente exigibles dentro del curso normal del negocio, o bien en caso de incumplimiento, de insolvencia o de quiebra, de una o de todas las contrapartes.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (p) Instrumentos Financieros – Reconocimiento inicial y medición posterior (continuación)

##### (p.7) Medición del valor razonable

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso la entidad, es decir, el mercado que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la cantidad que sería pagada para transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, la Sociedad utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable pueden ser clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel 1: Precio cotizado (no ajustado) en un mercado activo para activos y pasivos idénticos.
- Nivel 2: Inputs diferentes a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente (es decir, como precio) o indirectamente (es decir, derivado de un precio). Los métodos y las hipótesis utilizadas para determinar los valores razonables de nivel 2, por clase de activos financieros o pasivos financieros, tienen en consideración la estimación de los flujos de caja futuros.
- Nivel 3: Inputs para activos o pasivos que no están basados en información observable de mercado (inputs no observables).

##### (p.8) Clasificación de los Instrumentos financieros y Pasivos Financieros

La clasificación de los instrumentos financieros y pasivos financieros de acuerdo a su categoría y valorización son informados en la Nota N° 27 Clases de Activos y Pasivos Financieros.

#### (q) Impuestos a la renta e impuestos diferidos

##### (q.1) Impuesto a la renta

Los activos y pasivos por impuesto a la renta para el ejercicio actual y anterior han sido determinados considerando el monto que se espera recuperar o pagar de acuerdo a las disposiciones legales vigentes o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera consolidado en todos los países donde la Sociedad opera y genera resultados tributables.

Los efectos son registrados con cargo o abono a resultados integrales con excepción de las partidas reconocidas directamente en cuentas patrimoniales las cuales son registradas con efecto en Otras reservas.

##### (q.2) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos han sido determinados usando el método del pasivo sobre diferencias temporarias entre los activos y pasivos tributarios y sus respectivos valores libros.

Los pasivos por impuestos diferidos son reconocidos para todas las diferencias temporarias imponibles, con excepción de las siguientes transacciones:

- El reconocimiento inicial de una plusvalía comprada.
- La plusvalía comprada asignada cuya amortización no es deducible para efectos de impuesto.
- El reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que:
  - (1) No es una combinación de negocios, y,
  - (2) Al momento de la transacción no afecta los resultados contables ni los resultados tributarios.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (q) Impuestos a la renta e impuestos diferidos (continuación)

##### (q.2) Impuestos diferidos (continuación)

- Las diferencias temporales imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, donde la oportunidad de reverso de las diferencias temporales puede ser controlada y es probable que las diferencias temporales no sean reversadas en el futuro cercano.

Los activos por impuestos diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales deducibles y créditos tributarios por pérdidas tributarias no utilizadas en la medida que exista la probabilidad que haya utilidades imponibles disponibles con las cuales puedan ser utilizados salvo las siguientes excepciones:

- El reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que:
  - (i) No es una combinación de negocios, y,
  - (ii) Al momento de la transacción no afecta los resultados contables ni los resultados tributarios.

Respecto de diferencias temporales deducibles generadas por inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, los activos por impuestos diferidos son reconocidos solamente en la medida que exista la probabilidad que las diferencias temporales sean reversadas en el futuro cercano y que hayan utilidades imponibles disponibles con las cuales puedan ser utilizadas.

A la fecha del estado de situación financiera consolidado el valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son medidos a las tasas tributarias que se esperan sean aplicables en el año donde el activo es realizado o el pasivo es liquidado, en base a las tasas de impuesto y leyes tributarias que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera consolidado.

Los impuestos diferidos relacionados con partidas reconocidas directamente en patrimonio son registrados con efecto en patrimonio y no con efecto en resultados integrales.

Los activos y los pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y está relacionado con la misma entidad y autoridad tributaria.

#### (r) Activos Intangibles

##### (r.1) Plusvalía (Menor Valor de Inversiones)

La plusvalía (menor valor de inversiones o goodwill) representa la diferencia entre el valor de adquisición de las acciones o derechos sociales de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos y el valor razonable de los activos y pasivos incluyendo los pasivos contingentes identificables, a la fecha de adquisición. La plusvalía relacionada con adquisiciones de asociadas y negocios conjuntos se incluye en inversiones contabilizadas bajo el método de la participación y negocios conjuntos.

La plusvalía surgida en la adquisición de subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas con moneda funcional distinta del peso chileno es valorizada en la moneda funcional de la sociedad adquirida, efectuando la conversión a pesos chilenos al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera consolidado.

De acuerdo a lo permitido por IFRS 1, la subsidiaria LQIF al momento de la primera aplicación de IFRS efectuó una remediación de las inversiones en las subsidiarias Banco de Chile, SM Chile y SAOS adquiridas en marzo de 2001 determinando la diferencia entre el valor de adquisición y el valor razonable de los activos y pasivos identificables incluyendo los pasivos contingentes identificados a esas fechas.

Con excepción a lo anterior, la plusvalía generada con anterioridad a la fecha de transición a IFRS y que corresponde a adquisiciones efectuadas con anterioridad a marzo de 2001, son mantenidas por el valor neto registrado a la fecha de transición desde PCGA chilenos a IFRS.

La plusvalía no es amortizada y al cierre de cada ejercicio contable se revisa si hay indicios de deterioro (test de deterioro) que pueda disminuir su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, en cuyo caso se procede a un ajuste por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con plusvalía no pueden ser reversadas en ejercicios futuros.

A la fecha de estos estados financieros consolidados no existen indicios de deterioro que signifiquen efectuar algún ajuste.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (r) Activos Intangibles (continuación)

##### (r.2) Concesiones portuarias

La subsidiaria SM SAAM mantiene activos por concesiones portuarias que se reconocen bajo IFRIC12. Se registran como activos intangibles al tener el derecho a cobro de ingresos basados en el uso. El costo de estos activos intangibles relacionados incluye las obras de infraestructura obligatorias definidas en el contrato de concesión y el valor actual de todos los pagos mínimos del contrato, por lo anterior se registra un pasivo financiero a valor actual equivalente al valor del activo intangible reconocido.

Los presentes estados financieros consolidados contienen acuerdos de concesiones portuarias registrados en sus subsidiarias indirectas Iquique Terminal Internacional S.A., Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V., Sociedad Portuaria Caldera S.A. y Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.. Las asociadas indirectas que registran en sus estados financieros acuerdos de concesiones portuarias, son Antofagasta Terminal Internacional S.A., San Antonio Terminal Internacional S.A., San Vicente Terminal Internacional S.A. y Puerto Buenavista S.A.

##### (r.3) Relación con clientes

En la subsidiaria SM SAAM, los activos intangibles denominados “Relación con Clientes” generados en las combinaciones de negocios realizadas, se amortizan en el plazo estimado de retorno de los beneficios asociados a la cartera de clientes vigentes en cada sociedad a la fecha de adquisición. Estos activos se amortizan a contar del 1 de julio de 2014 (ST Canadá), 1 de noviembre de 2019 (ST Brasil), 1 de noviembre de 2020 (Aerosan Airport Services y Servicios Aeroportuarios Aerosan) y 29 de enero de 2021 (Intertug), fecha en la cual se realizaron estas operaciones.

##### (r.4) Otros activos intangibles distintos de la plusvalía

Principalmente corresponden a derechos de marca, derechos por adquisición de carteras de clientes y software computacionales. Los activos de vida útil definida son valorizados a su costo de adquisición menos las amortizaciones y deterioros acumulados. La vida útil ha sido determinada en función del plazo que se espera se obtengan los beneficios económicos. El período y método de amortización son revisados anualmente y cualquier cambio en ellos es tratado como un cambio en una estimación.

La subsidiaria LQIF ha asignado vidas útiles indefinidas a las marcas Banco de Chile y al contrato de uso de marca Citibank, ya que se espera que contribuyan en forma indefinida a la generación de flujos netos de efectivo del negocio bancario. Dichos activos son evaluados por deterioro anualmente.

Los activos de vida útil indefinida son valorizados a su costo de adquisición menos los deterioros acumulados y no son amortizados.

#### (s) Deterioro de activos

##### (s.1) Inversiones financieras mantenidas para la venta

A la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado, la Sociedad y sus subsidiarias evalúan si hay evidencia objetiva que una inversión mantenida para la venta se ha deteriorado.

En el caso de inversiones de patrimonio clasificadas como mantenidas para la venta, si hay una significativa y prolongada disminución en el valor razonable de la inversión por debajo de sus costos de adquisición, es evidencia de deterioro. En caso que exista una pérdida por deterioro acumulada, medido como la diferencia entre su costo de adquisición y su valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida anteriormente en resultados integrales, es transferida de Otras reservas a resultados integrales del ejercicio. El reverso de pérdidas por deterioro de este tipo de instrumentos es reconocido directamente en Otras reservas.

##### (s.2) Activos no financieros

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan periódicamente si existen indicadores que alguno de sus activos no financieros pudiese estar deteriorado. Si existen tales indicadores la Sociedad realiza una estimación del monto recuperable del activo.

El monto recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que son claramente independientes de otros activos o grupos de activos.

Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las condiciones actuales de mercado, el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos asociados al activo.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (s.2) Activos no financieros (continuación)

Para determinar el valor razonable menos costos de venta se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiplos de valuación, los precios de las acciones de mercado para subsidiarias cotizadas públicamente u otros indicadores de valor razonable disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas con cargo a resultados integrales en las categorías de gastos asociados a la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente reevaluadas donde la reevaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido con cargo a patrimonio hasta el monto de cualquier reevaluación anterior.

Para activos distintos de la plusvalía, se realiza una evaluación anual respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o haber disminuido. Si existen tales indicadores, se estima el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido cambios en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo desde la última vez que se reconoció una pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Este monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido previamente determinado, neto de depreciación, si no hubiese sido reconocida una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido con abono a resultados integrales a menos que un activo sea registrado al monto reevaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de reevaluación.

#### (s.3) Plusvalía

La plusvalía es revisada anualmente para determinar si existe o no indicadores de deterioro o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias indican que el valor libro puede estar deteriorado.

El deterioro es determinado evaluando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) al cual está relacionada la plusvalía.

Para estos propósitos la plusvalía es asignada desde la fecha de adquisición a cada unidad o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación, sin perjuicio de si otros activos o pasivos de la Sociedad son asignados a esas unidades o grupos de unidades. Cada unidad o grupo de unidades a las cuales se les asigna plusvalía:

- (i) Representa el menor nivel dentro la Sociedad al cual la plusvalía es monitoreada para propósitos internos de la administración; y
- (ii) No es más grande que un segmento.

Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras de efectivo) a las cuales se ha asignado la plusvalía, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con plusvalía no pueden ser reversadas en ejercicios futuros.

#### (s.4) Activos intangibles de vida útil indefinida

El deterioro de activos intangibles con vidas útiles indefinidas es probado anualmente a nivel individual o de unidad generadora de efectivo, según corresponda.

#### (s.5) Asociadas y negocios conjuntos

Luego de la aplicación del valor patrimonial, la Sociedad y sus subsidiarias determinan si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión mantenida en sus asociadas y negocios conjuntos. Anualmente se determina si existe evidencia objetiva que la inversión en las asociadas o negocios conjuntos están deterioradas. Si ese fuera el caso se calcula el monto de deterioro como la diferencia entre el valor razonable de la asociada y negocios conjuntos y el costo de adquisición y, en caso que el valor de adquisición sea mayor, la diferencia se reconoce con cargo a resultados integrales.





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (t) Provisiones

##### (t.1) General

Las provisiones son reconocidas cuando:

- La Sociedad tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado,
- Es probable que se requiera una salida de recursos incluyendo beneficios económicos para liquidar la obligación,
- Se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

En la eventualidad que la provisión o una parte de ella sea reembolsada, el reembolso es reconocido como un activo separado solamente si se tiene una certeza cierta del ingreso.

En el estado de resultados integrales consolidado el gasto por cualquier provisión es presentado en forma neta de cualquier reembolso.

Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, las provisiones son descontadas usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja los riesgos específicos del pasivo. Cuando se usa una tasa de descuento, el aumento en la provisión debido al paso del tiempo es reconocido como un costo financiero.

##### (t.2) Provisiones por beneficios a los empleados - Indemnizaciones por años de servicios

La subsidiaria indirecta Enex tiene convenido para un grupo de trabajadores el pago de una indemnización por años de servicio equivalente a un mes de remuneraciones por cada año trabajado a contar del tercer año. La provisión ha sido determinada utilizando el valor actuarial. La valuación actuarial involucra supuestos respecto de tasas de descuento, tasa esperada de retorno sobre los activos, futuros aumentos de sueldo, tasas de mortalidad y futuros aumentos de pensión. Debido a la naturaleza de largo plazo de estos planes, tales estimaciones están sujetas a una cantidad significativa de incertidumbre.

La subsidiaria SM SAAM y subsidiarias, tiene pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio y han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes.

##### (t.3) Provisión de fondo post jubilación

La subsidiaria indirecta Enex mantiene desde 1987, un fondo de jubilación para un grupo de ex trabajadores. El costo del beneficio ha sido determinado a base de cálculo actuarial con el método denominado “Aggregate Funding”, efectuado por profesionales externos. Este cálculo considera una tasa de descuento del 5,65% anual, que corresponde a la tasa a la cual se transan los instrumentos financieros de largo plazo reajustables.

##### (t.4) Provisiones por beneficios a los empleados - Vacaciones del personal

La Sociedad y sus subsidiarias han provisionado el costo por concepto de vacaciones del personal sobre base devengada.

##### (t.5) Provisiones por beneficios a los empleados - Bonos

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen, cuando sea el caso, un pasivo para bonos a sus principales ejecutivos sobre base devengada.

##### (t.6) Provisiones por retiro de estanques

La subsidiaria indirecta Enex mantiene provisionado los costos por retiro de estanques, según obligación legal de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles, los cuales son medidos de acuerdo al valor presente del costo de retiro de estanques, según su capacidad, aplicando una tasa de descuento, de acuerdo a la vida útil económica por uso del activo.

#### (u) Créditos y Préstamos que devengan interés

Todos los créditos y préstamos son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos directos atribuibles a la transacción. En forma posterior al reconocimiento inicial son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés.

El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima de adquisición y las cuotas o costos que sean parte integral del método del tipo de interés efectivo. Los intereses devengados de acuerdo a dicho tipo de interés efectivo se incluyen en el rubro “Costos financieros” del estado de resultados consolidado.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (v) Instrumentos Financieros Derivados y Actividades de Cobertura

La Sociedad y sus subsidiarias usan instrumentos financieros derivados tales como contratos swaps de tasa de interés, swaps de moneda y forwards de moneda para cubrir sus riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y tipo de cambio.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante del cambio en el valor razonable depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo. La Sociedad designa determinados derivados como coberturas del valor razonable y coberturas de flujo de caja.

La Sociedad y sus subsidiarias documentan al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. La Sociedad y sus subsidiarias también documentan su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

##### (v.1) Coberturas de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas del valor razonable se registran en el estado de resultados consolidado, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

##### (v.2) Coberturas de flujos de efectivo

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en Otras Reservas. La pérdida o ganancia relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados dentro de “Costos financieros” o “Diferencias de cambio”, según su naturaleza. Los importes acumulados en Otras reservas se llevan al estado de resultados consolidado en los ejercicios en que la partida cubierta afecta al resultado. En el caso de las coberturas de tasas de interés, esto significa que los importes reconocidos en el patrimonio se reclasifican a resultados en “Costos financieros” a medida que se devengan los intereses de las deudas asociadas. En el caso de las coberturas de tasa de interés y moneda (cross currency swap), los importes reconocidos en Otras reservas se reclasifican a resultados en “Costos financieros” a medida que se devengan los intereses y a “Diferencias de cambio” producto de la valorización de las deudas a tipos de cambio de cierre. Una cobertura se considera altamente efectiva cuando cumpla con los requerimientos de la NIIF 9. Cuando un instrumento de cobertura vence o se vende o cuando no cumple los requisitos exigidos para contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida acumulada en “Otras reservas” hasta ese momento permanece en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista es reconocida finalmente en el estado de resultados consolidado. Cuando se espera que la transacción prevista no se vaya a producir, la ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio neto se lleva inmediatamente al estado de resultados consolidado dentro de “Costo financiero” o “Diferencias de cambio”, según su naturaleza.

##### (v.3) Derivados que no son Registrados como Contabilidad de Cobertura

Determinados derivados no se registran bajo la modalidad de contabilidad de cobertura y se reconocen como instrumentos a valor razonable con cambios en resultados. Los cambios en el valor razonable de cualquier instrumento derivado registrado de esta manera se reconocen inmediatamente en el estado de resultados consolidado.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad tiene instrumentos derivados y actividades de cobertura de acuerdo a lo informado en Nota 21 i).

##### (v.4) Derivados Implícitos

La Compañía evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros y no financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté clasificado como un activo o un pasivo a valor razonable con cambios en resultados. En caso de no estar estrechamente relacionados, los derivados implícitos estarán separados de los contratos principales y registrados a su valor razonable, con las variaciones de este valor reconocido inmediatamente en el estado de resultados consolidado.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 – Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (w) Efectivo y equivalentes al efectivo

El equivalente al efectivo corresponde a inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en montos conocidos de efectivo y sujetos a un riesgo poco significativo de cambio en su valor con vencimiento no superior a tres meses.

Para los propósitos del estado de flujo de efectivo consolidado, el efectivo y equivalente al efectivo consiste de disponible y equivalente al efectivo de acuerdo a lo definido anteriormente, neto de sobregiros bancarios pendientes.

Excepto por las filiales bancarias, el estado de flujo de efectivo consolidado recoge los movimientos de caja realizados durante el ejercicio, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- Flujo de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiéndose por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos y egresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- Actividades de inversión: son las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiamiento: son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

#### (x) Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del ejercicio atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho ejercicio, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Matriz en poder de alguna sociedad subsidiaria, si en alguna ocasión fuere el caso.

#### (y) Clasificación corriente y no corriente

Excepto por las filiales bancarias, en el estado de situación financiera consolidado, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

#### (z) Dividendo mínimo

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores. Considerando que lograr un acuerdo unánime, dado la atomizada composición accionaria del capital social de Quiñenco, es prácticamente imposible, al cierre de cada ejercicio se determina el monto de la obligación de pago de dividendos mínimos con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registra contablemente en el rubro “Otros pasivos no financieros corrientes” con cargo a una cuenta incluida en el Patrimonio Neto denominada “Ganancias (pérdidas) acumuladas”. Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como menor “Patrimonio Neto” en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

#### (aa) Información por segmentos

Los segmentos operacionales están definidos como los componentes de una empresa sobre la cual la información de los estados financieros está disponible y es evaluada permanentemente por el órgano principal, quien toma las decisiones sobre la asignación de los recursos y evaluación del desempeño. La Sociedad opera en seis segmentos de negocios: Manufacturero, Financiero, Energía, Transportes, Servicios portuarios, y Otros (Quiñenco y otros). La asociada CCU se presenta dentro del segmento Otros.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

**A continuación, se presentan las principales políticas contables de las Instituciones Financieras Bancarias reguladas por la Comisión para el Mercado Financiero.**

#### **(bb) Disposiciones legales**

El Decreto Ley N° 3.538 de 1980, conforme al texto reemplazado por el artículo primero de la Ley N° 21.000 que “Crea la Comisión para el Mercado Financiero”, dispone en el numeral 6 de su artículo 5° que la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) podrá “fijar las normas para la confección y presentación de las memorias, balances, estados de situación y demás estados financieros de las entidades fiscalizadas y determinar los principios conforme a los cuales deberán llevar su contabilidad”.

De acuerdo al marco legal vigente, los bancos deben utilizar los principios contables dispuestos por la CMF y en todo aquello que no sea tratado por ella ni se contraponga con sus instrucciones, deben ceñirse a los principios contables de general aceptación, que corresponden a las normas técnicas emitidas por el Colegio de Contadores de Chile A.G., coincidentes con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS en inglés) acordados por el International Accounting Standards Board (IASB). En caso de existir discrepancias entre esos principios contables de general aceptación y los criterios contables emitidos por la CMF, primarán estos últimos.

#### **(cc) Bases de consolidación**

Los Estados Financieros del Banco de Chile al 31 de diciembre de 2021 y 2020, han sido consolidados con los de sus subsidiarias mediante el método de integración global (línea a línea). Estos comprenden la preparación de los estados financieros individuales del Banco y de las sociedades que participan en la consolidación, e incluyen los ajustes y reclasificaciones necesarios para homologar las políticas contables y criterios de valorización aplicados por el Banco. Los Estados Financieros Consolidados han sido preparados utilizando políticas contables uniformes para transacciones similares y otros eventos en circunstancias equivalentes.

Las transacciones y saldos significativos (activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo) originados por operaciones efectuadas entre el Banco y sus subsidiarias y entre estas últimas, han sido eliminadas en el proceso de consolidación, como también se ha dado reconocimiento al interés no controlador que corresponde al porcentaje de participación de terceros en las subsidiarias, del cual directa o indirectamente el Banco no es dueño y se muestra en forma separada en el patrimonio y resultados del Banco.

#### **(cc1) Subsidiarias**

Los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 incorporan los estados financieros del Banco y las sociedades controladas (subsidiarias) de acuerdo con la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”. El control se obtiene cuando el Banco está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su involucramiento en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Específicamente, el Banco tiene poder sobre la participada cuando posee derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes de la participada.

Cuando el Banco no tiene la mayoría de los derechos de voto sobre una participada, pero dichos derechos de voto son suficientes para tener la capacidad factible de dirigir unilateralmente las actividades relevantes, entonces se concluirá que el Banco tiene el control. El Banco considera todos los factores y circunstancias relevantes en la evaluación si los derechos de voto son suficientes para obtener el control, estos incluyen:

- La cuantía de los derechos a voto que posee el Banco en relación a la cuantía y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por el Banco, otros tenedores de voto u otras partes;
- Derechos que surgen de otros acuerdos contractuales;
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indique que el Banco tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (cc) Bases de consolidación (continuación)

##### (cc1) Subsidiarias (continuación)

El Banco reevalúa si tiene o no el control sobre una participada cuando los hechos o circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los elementos de control antes señalados.

A continuación, se detallan las entidades en las cuales el Banco posee control y forman parte de la consolidación:

#### Participación de la subsidiaria Banco de Chile en sus subsidiarias

Rut	Entidad	País	Moneda Funcional	Participación					
				Directa		Indirecta		Total	
				2021 %	2020 %	2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
96.767.630-6	Banchile Administradora General de Fondos S.A.	Chile	\$	99,98	99,98	0,02	0,02	100,00	100,00
96.543.250-7	Banchile Asesoría Financiera S.A.	Chile	\$	99,96	99,96	—	—	99,96	99,96
77.191.070-K	Banchile Corredores de Seguros Ltda.	Chile	\$	99,83	99,83	0,17	0,17	100,00	100,00
96.571.220-8	Banchile Corredores de Bolsa S.A.	Chile	\$	99,70	99,70	0,30	0,30	100,00	100,00
96.932.010-K	Banchile Securitizadora S.A.en liquidación (*)	Chile	\$	99,01	99,01	0,99	0,99	100,00	100,00
96.645.790-2	Socofin S.A.	Chile	\$	99,00	99,00	1,00	1,00	100,00	100,00

(\*) Sociedad en proceso de disolución anticipada. Ver Nota N°40.3 b).

#### (cc2) Entidades Asociadas y Acuerdos conjuntos

##### Asociadas

Son aquellas entidades sobre las que el Banco tiene capacidad para ejercer una influencia significativa, sin llegar a tener el control de ésta. Habitualmente, esta capacidad se presume al poseer una participación entre el 20% y 50% de los derechos a voto de la entidad. Otros factores considerados para determinar la influencia significativa sobre una entidad son las representaciones en el directorio y la existencia de transacciones materiales. La existencia de estos factores podría determinar la existencia de influencia significativa sobre una entidad, a pesar de poseer una participación menor al 20% de las acciones con derecho a voto.

Las inversiones en entidades asociadas en donde se posee influencia significativa, son contabilizadas utilizando el método de la participación. De acuerdo al método de la participación, las inversiones son inicialmente registradas al costo, y posteriormente incrementadas o disminuidas para reflejar ya sea la participación proporcional del Banco en la utilidad o pérdida neta de la sociedad y otros movimientos reconocidos en el patrimonio de esta. El menor valor que surja de la adquisición de una sociedad es incluido en el valor libro de la inversión neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

##### Acuerdos conjuntos

Los acuerdos conjuntos son acuerdos contractuales mediante el cual, dos o más partes realizan una actividad económica sujeta a un control conjunto. Existe control conjunto, cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes.

De acuerdo con NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos”, una entidad determinará el tipo de acuerdo conjunto en el que está involucrada, pudiendo clasificar el acuerdo como una “Operación conjunta” o un “Negocio conjunto”.

Las inversiones definidas como “Operación conjunta” son contabilizadas mediante el reconocimiento de los activos, pasivos, ingresos y gastos relativos a su participación en una operación conjunta.

Una participación clasificada como un “Negocio conjunto”, se contabilizará utilizando el método de la participación.

Las inversiones en sociedades que por sus características han sido definidas como negocios conjuntos son las siguientes:

- Artikos S.A.
- Servipag Ltda.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (cc) Bases de consolidación (continuación)

##### (cc3) Acciones o derechos en otras sociedades

Son aquellas en que el Banco no posee control ni influencia significativa. Estas participaciones se registran al valor de adquisición (costo histórico) menos cualquier ajuste por deterioro.

##### (cc4) Entidades de cometido especial

De acuerdo a la normativa vigente, el Banco debe analizar periódicamente su perímetro de consolidación, teniendo presente que el criterio fundamental a considerar es el grado de control que posea el Banco sobre una determinada entidad, y no su porcentaje de participación en el patrimonio.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el Banco no controla y no ha creado ninguna entidad de cometido especial.

##### (cc5) Administración de fondos

El Banco y sus subsidiarias gestionan y administran activos mantenidos en fondos comunes de inversión y otros medios de inversión a nombre de los partícipes o inversores, percibiendo una remuneración acorde al servicio prestado y de acuerdo a las condiciones de mercado. Los recursos administrados son de propiedad de terceros, y, por lo tanto, no se incluyen en el Estado de Situación Financiera.

De acuerdo a lo establecido en la NIIF 10, para efectos de consolidación es necesario evaluar el rol que ejerce el Banco y sus subsidiarias, respecto a los fondos que administran debiendo determinar si dicho rol es de Agente o Principal. Esta evaluación debe considerar los siguientes aspectos:

- El alcance de su autoridad para tomar decisiones sobre la participada.
- Los derechos mantenidos por otras partes.
- La remuneración a la que tiene derecho de conformidad con los acuerdos de remuneración.
- La exposición, de quien toma decisiones, a la variabilidad de los rendimientos procedentes de otras participaciones que mantiene en la participada.

El Banco y sus subsidiarias gestionan en nombre y a beneficio de los inversionistas, actuando en dicha relación sólo como Agente. Bajo dicha categoría, y según lo dispone la norma ya mencionada, no controlan dichos fondos cuando ejercen su autoridad para tomar decisiones. Por lo tanto, al 31 de diciembre de 2021 y 2020 en su rol de agente, no forman parte de la consolidación ningún fondo.

#### (dd) Interés no controlador

El interés no controlador representa la porción de las pérdidas y ganancias, y de los activos netos que el Banco, no controla. Es presentado dentro del Estado de Resultado Consolidado y en el Estado de Situación Financiera Consolidado, separadamente del patrimonio de los propietarios del Banco.

#### (ee) Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los Estados Financieros Consolidados requiere que la Administración del Banco realice juicios, estimaciones y supuestos que afecten la aplicación de las políticas de contabilidad y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos presentados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Estas estimaciones realizadas se refieren a:

1. Provisión por riesgo de crédito (Notas N°40.9, N°40.10 y N°40.29);
2. Vida útil de los intangibles, activos fijos y activo por derecho a usar bienes en arrendamiento (Notas N°40.13 y N°40.14);
3. Impuestos corrientes e impuestos diferidos (Nota N°40.15);
4. Provisiones (Nota N°40.22);
5. Contingencias y compromisos (Nota N°40.24);
6. Valor razonable de activos y pasivos financieros (Nota N°40.36).

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente por la Administración del Banco a fin de cuantificar ciertos activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el ejercicio en que la estimación es revisada.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021 no se han producido cambios significativos en las estimaciones realizadas.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (ff) Valorización de activos y pasivos

La medición o valorización de activos y pasivos es el proceso de determinación de los importes monetarios por los que se reconocen y llevan contablemente los elementos de los estados financieros, para su inclusión en el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integral Consolidado. Para realizarla, es necesaria la selección de una base o método particular de medición.

En los estados financieros se emplean diferentes bases de medición, con diferentes grados y en distintas combinaciones entre ellas. Tales bases o métodos son los siguientes:

#### (ff1) Reconocimiento inicial

El Banco y sus subsidiarias reconocen los créditos y cuentas por cobrar a clientes, los instrumentos para negociación y de inversión, depósitos, instrumentos de deuda emitidos y pasivos subordinados y otros activos o pasivos en la fecha de negociación. Las compras y ventas de activos financieros realizadas regularmente son reconocidas a la fecha de negociación en la que el Banco se compromete a comprar o vender el activo.

#### (ff2) Clasificación

La clasificación y presentación de activos, pasivos y resultados se ha efectuado de conformidad a las normas impartidas por la CMF.

#### (ff3) Baja de activos y pasivos financieros

El Banco y sus subsidiarias dan de baja en su Estado de Situación Financiera un activo financiero, cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales por el activo financiero durante una transacción en que se transfieren sustancialmente los riesgos y beneficios de propiedad del activo financiero. Toda participación en activos financieros transferidos que es creada o retenida por el Banco es reconocida como un activo o un pasivo separado.

Cuando el Banco transfiere un activo financiero, evalúa en qué medida retiene los riesgos y los beneficios inherentes a su propiedad. En este caso:

- (a) Si se transfiere de manera sustancial los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero, da de baja en cuentas y reconocerá separadamente, como activos o pasivos, cualquier derecho y obligación creado o retenido por efecto de la transferencia.
- (b) Si se retiene de manera sustancial los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de un activo financiero, continuará reconociéndolo.
- (c) Si no se transfiere ni retiene de manera sustancial todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero, determinará si ha retenido el control sobre el activo financiero. En este caso:
  - (i) Si el Banco no ha retenido el control, dará de baja el activo financiero y reconocerá por separado, como activos o pasivos, cualquier derecho u obligación creado o retenido por efecto de la transferencia.
  - (ii) Si el Banco ha retenido el control, continuará reconociendo el activo financiero en el Estado de Situación Financiera por un importe igual a su exposición a los cambios de valor que pueda experimentar y reconoce un pasivo financiero asociado al activo financiero transferido.

El Banco elimina de su Estado de Situación Financiera un pasivo financiero (o una parte del mismo) cuando, y sólo cuando, se haya extinguido, esto es, cuando la obligación especificada en el correspondiente contrato haya sido pagada o cancelada, o bien haya expirado.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (ff) Valorización de activos y pasivos (continuación)

##### (ff4) Compensación

Los activos y pasivos financieros son objeto de compensación, de manera que se presente en el Estado de Situación Financiera su monto neto, cuando y sólo cuando el Banco tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los montos reconocidos y tenga la intención de liquidar la cantidad neta, o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Los ingresos y gastos son presentados netos sólo cuando lo permiten las normas de contabilidad, o en el caso de ganancias y pérdidas que surjan de un grupo de transacciones similares como la actividad de negociación y de cambio del Banco.

##### (ff5) Valorización del costo amortizado

Por costo amortizado se entiende el costo de adquisición de un activo o de un pasivo financiero corregido en más o en menos, según sea el caso, por los reembolsos del capital, más o menos la amortización acumulada (calculada con el método de la tasa de interés efectivo) de cualquier diferencia entre el monto inicial y el valor de reembolso en el vencimiento, y menos cualquier disminución por deterioro.

##### (ff6) Medición de valor razonable

Se entiende por “valor razonable” el importe que sería recibido por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en un mercado principal (o más ventajoso) a la fecha de medición en condiciones de mercado presentes, independiente de si ese precio es observable directamente o estimado utilizando otra técnica de valoración. La referencia más objetiva y habitual del valor razonable es el precio que se pagaría en un mercado activo, transparente y profundo (“precio de cotización” o “precio de mercado”).

Cuando este valor está disponible, el Banco determina el valor razonable de un instrumento usando los precios cotizados en un mercado activo para ese instrumento. Un mercado es denominado activo si los precios cotizados se encuentran fácil y regularmente disponibles y representan transacciones reales y que ocurren regularmente sobre una base independiente.

Si el mercado de un instrumento financiero no fuera activo, el Banco determina el valor razonable utilizando una técnica de valoración. Entre las técnicas de valoración se incluye el uso de transacciones de mercado recientes entre partes interesadas y debidamente informadas que actúen en condiciones de independencia mutua, si estuvieran disponibles, así como las referencias al valor razonable de otro instrumento financiero sustancialmente igual, el descuento de flujos de efectivo y los modelos de fijación de precios de opciones.

La técnica de valoración escogida hace uso, en el máximo grado, de información obtenida en el mercado, utilizando la menor cantidad posible de datos estimados por el Banco, incorpora todos los factores que considerarían los participantes en el mercado para establecer el precio, y será coherente con las metodologías económicas generalmente aceptadas para calcular el precio de los instrumentos financieros. Las variables utilizadas por la técnica de valoración representan de forma razonable expectativas de mercado y reflejan los factores de rentabilidad-riesgo inherentes al instrumento financiero. Periódicamente, el Banco revisa las técnicas de valoración y comprueba su validez utilizando precios procedentes de cualquier transacción reciente y observable de mercado sobre el mismo instrumento o que estén basados en cualquier dato de mercado observable y disponible.

La mejor evidencia del valor razonable de un instrumento financiero, al proceder a reconocerlo inicialmente, es el precio de la transacción (es decir, el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida) a menos que el valor razonable de ese instrumento se pueda valorizar de mejor forma, mediante la comparación con otras transacciones de mercado reales observadas sobre el mismo instrumento (es decir, sin modificar o presentar de diferente forma el mismo) o mediante una técnica de valoración cuyas variables incluyan solamente datos de mercados observables. Sin embargo, cuando el precio de la transacción entrega la mejor evidencia de valor razonable en el reconocimiento inicial, el instrumento financiero es valorizado inicialmente al precio de la transacción y cualquier diferencia entre este precio y el valor obtenido inicialmente del modelo de valuación es reconocida posteriormente en resultados.





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (ff) Valorización de activos y pasivos (continuación)

##### (ff6) Medición de valor razonable (continuación)

Por otro lado, cabe señalar que el Banco mantiene activos y pasivos financieros que compensan riesgos de mercado entre sí, a partir de lo cual se usan precios medios de mercado como base para la determinación de su valor razonable.

Luego, las estimaciones del valor razonable obtenidas a partir de modelos son ajustadas por cualquier otro factor, como incertidumbre en el riesgo o modelo de liquidez, en la medida que el Banco crea que otra entidad participante del mercado las tome en cuenta al determinar el precio de una transacción.

Las revelaciones de valor razonable del Banco, están incluidas en la Nota N°40.36.

#### (gg) Moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros del Banco de Chile y sus subsidiarias se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que opera la entidad (moneda funcional). La moneda funcional y de presentación de los Estados Financieros Consolidados del Banco de Chile es el peso chileno, que es la moneda del entorno económico primario en el cual opera el Banco, además obedece a la moneda que influye en la estructura de costos e ingresos.

#### (hh) Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera, y son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las diferencias son registradas con cargo o abono a resultados.

Al 31 de diciembre de 2021, el Banco y sus subsidiarias aplicaron el tipo de cambio de representación contable según instrucciones de la CMF, por lo que los activos en dólares se muestran a su valor equivalente en pesos calculados al tipo de cambio de mercado \$852,63 por US\$1 (\$711,90 por US\$1 en 2020).

El saldo de \$15.961.538 correspondiente a la pérdida de cambio neta (utilidad neta de M\$156.663.550 en 2020) que se muestra en el Estado de Resultado Consolidado, incluye el reconocimiento de los efectos de la variación del tipo de cambio en los activos y pasivos en moneda extranjera o reajustables por el tipo de cambio, y el resultado realizado por las operaciones de cambio del Banco y sus subsidiarias.

#### (ii) Segmentos de operación

El Banco revela información por segmento de acuerdo a lo indicado en NIIF 8. Los segmentos de operación del Banco son determinados en base a las distintas unidades de negocio, considerando lo siguiente:

- (i) Que desarrolla actividades de negocios de las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos (incluidos los ingresos y los gastos por transacciones con otros componentes de la misma entidad).
- (ii) Cuyos resultados de operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento; y
- (iii) En relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (jj) Estado de flujo de efectivo

El Estado de Flujo de Efectivo Consolidado muestra los cambios en efectivo y equivalente de efectivo derivados de las actividades de la operación, de inversión y de las actividades de financiamiento durante el ejercicio.

Para la elaboración de este estado de flujo se ha utilizado el método indirecto.

Para la elaboración del estado de flujos de efectivo se toman en consideración los siguientes conceptos:

- (i) Efectivo y equivalente de efectivo: corresponde al rubro “Efectivo y depósitos en bancos”, más (menos) el saldo neto correspondiente a las operaciones con liquidación en curso que se muestran en el Estado de Situación Financiera Consolidado, más los instrumentos de negociación y disponibles para la venta de alta liquidez y con riesgo poco significativo de cambio de valor, cuyo plazo de vencimiento no supera los tres meses desde la fecha de adquisición, y los contratos de retrocompra que se encuentran en esa situación. Incluye también las inversiones en fondos mutuos de renta fija, las cuales, de acuerdo con instrucciones de la CMF, se presentan en el rubro “Instrumentos de negociación”.
- (ii) Actividades operacionales: corresponden a las actividades normales realizadas por el Banco, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiamiento.
- (iii) Actividades de inversión: corresponden a la adquisición, enajenación o disposición por otros medios, de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalente de efectivo.
- (iv) Actividades de financiamiento: corresponden a actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades operacionales o de inversión.

#### (kk) Instrumentos para negociación

Los instrumentos para negociación corresponden a valores adquiridos con la intención de generar ganancias por la fluctuación de precios en el corto plazo o a través de márgenes en su intermediación, o que están incluidos en un portafolio en el que existe un patrón de toma de utilidades de corto plazo.

Los instrumentos para negociación se encuentran valorizados a su valor razonable. Los intereses y reajustes devengados, las utilidades o pérdidas provenientes de los ajustes para su valoración a valor razonable, como asimismo los resultados por las actividades de negociación, se incluyen en el rubro “Utilidad (pérdida) neta de operaciones financieras” del Estado de Resultado Consolidado.

#### (ll) Operaciones con pacto de retroventa, retrocompra y préstamos de valores

Se efectúan operaciones de pacto de retroventa como una forma de inversión. Bajo estos acuerdos, se compran instrumentos financieros, los que son incluidos como activos en el rubro “Contratos de retrocompra y préstamos de valores”, los cuales son valorizados de acuerdo a la tasa de interés del pacto a través del método del costo amortizado. De acuerdo con la normativa vigente, el Banco no registra como cartera propia aquellos papeles comprados con pacto de retroventa.

También se efectúan operaciones de pacto de retrocompra como una forma de financiamiento. Al respecto, las inversiones que son vendidas sujetas a una obligación de retrocompra y que sirven como garantía para el préstamo, forman parte de sus respectivos rubros “Instrumentos para negociación” o “Instrumentos de inversión disponibles para la venta”. La obligación de recompra de la inversión es clasificada en el pasivo como “Contratos de retrocompra y préstamos de valores”, la cual es valorizada de acuerdo a la tasa de interés del pacto.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen operaciones correspondientes a préstamos de valores.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (mm) Contratos de derivados financieros

Un “Derivado Financiero” es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación a otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

El Banco mantiene contratos de instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo moneda extranjera y tasa de interés. Estos contratos son reconocidos inicialmente en el Estado de Situación Financiera a su costo (incluidos los costos de transacción) y posteriormente valorizados a su valor razonable. Los contratos de derivados se informan como un activo cuando su valor razonable neto es positivo y como un pasivo cuando éste es negativo, en los rubros “Contratos de derivados financieros”.

Los cambios en el valor razonable de los contratos de derivados financieros mantenidos para negociación se incluyen en el rubro “Utilidad (pérdida) neta de operaciones financieras”, en el Estado de Resultado Consolidado.

Adicionalmente, el Banco incluye en la valorización de los derivados el “Ajuste de Valor por Riesgo de Crédito de Contraparte” (Credit valuation adjustment o “CVA”, en su denominación en inglés) para reflejar el riesgo de contraparte en la determinación del valor razonable y el riesgo de crédito propio del Banco, conocido como “Debit valuation adjustment” (DVA).

Ciertos derivados incorporados en otros instrumentos financieros, son tratados como derivados separados cuando su riesgo y características no están estrechamente relacionados con las del contrato principal y éste no se registra a su valor razonable con sus utilidades y pérdidas no realizadas incluidas en resultados.

Al momento de suscripción de un contrato de derivado, éste debe ser designado por el Banco como instrumento derivado para negociación o para fines de cobertura contable.

Si el instrumento derivado es clasificado para fines de cobertura contable, éste puede ser:

- (1) Una cobertura del valor razonable de activos o pasivos existentes o compromisos a firme, o bien;
- (2) Una cobertura de flujos de caja relacionados a activos o pasivos existentes o transacciones esperadas.

Una relación de cobertura para propósitos de contabilidad de cobertura, debe cumplir todas las condiciones siguientes:

- (a) al momento de iniciar la relación de cobertura, se ha documentado formalmente la relación de cobertura;
- (b) se espera que la cobertura sea altamente efectiva;
- (c) la eficacia de la cobertura se puede medir de manera razonable y
- (d) la cobertura es altamente efectiva en relación con el riesgo cubierto, en forma continua a lo largo de toda la relación de cobertura.

El Banco presenta y valora las coberturas individuales (en las que existe una identificación específica entre instrumentos cubiertos e instrumentos de cobertura) atendiendo a su clasificación, según los siguientes criterios:

**Cobertura del valor razonable:** Los cambios en el valor razonable de un instrumento de cobertura derivado, designado como cobertura del valor razonable, son reconocidos en resultados bajo la línea “Ingreso neto por intereses y reajustes” y/o “Utilidad (pérdida) de cambio neta”, dependiendo del tipo de riesgo cubierto. La partida cubierta también es presentada al valor razonable en relación al riesgo que está siendo cubierto; las ganancias o pérdidas atribuibles al riesgo cubierto son reconocidas en resultados bajo la línea “Ingreso neto por intereses y reajustes” y ajustan el valor en libros de la partida objeto de la cobertura.

**Cobertura de los flujos efectivo:** Los cambios en el valor razonable de un instrumento derivado de cobertura designado como una cobertura de flujos de efectivo son registrados en “Cuentas de valoración” incluidas en Otros Resultados Integrales Consolidados, en la medida que la cobertura sea efectiva y se reclasifica a resultados bajo la línea “Ingreso neto por intereses y reajustes” y/o “Utilidad (pérdida) de cambio neta”, cuando la partida cubierta afecte los resultados del Banco producto del “riesgo de tasa de interés” o “riesgo de tipo de cambio”, respectivamente. En la medida que la cobertura no sea efectiva, los cambios en el valor razonable son reconocidos directamente en los resultados del ejercicio bajo el rubro “Utilidad (pérdida) neta de operaciones financieras”.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (mm) Contratos de derivados financieros (continuación)

Si el instrumento de cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de cobertura de flujos efectivo, caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, esta cobertura se discontinúa de forma prospectiva. Las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas anteriormente en el patrimonio permanecen ahí hasta que ocurran las transacciones proyectadas, momento en el que se registrará en el Estado de Resultado Consolidado (bajo la línea “Ingreso neto por intereses y reajustes” y/o “Utilidad (pérdida) de cambio neta”, dependiendo del tipo de riesgo cubierto), salvo que se prevea que no se va a realizar la transacción, en cuyo caso se registran inmediatamente en el Estado de Resultado Consolidado (bajo la línea “Ingreso neto por intereses y reajustes” y/o “Utilidad (pérdida) de cambio neta”, dependiendo del tipo de riesgo cubierto).

#### (nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes

Los créditos y cuentas por cobrar a clientes originados y adquiridos son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinados que no se encuentran cotizados en un mercado activo y que el Banco no tiene intención de vender inmediatamente o en el corto plazo.

##### (nni.1) Método de valorización

Los créditos y cuentas por cobrar a clientes son valorizados inicialmente al costo, más los costos e ingresos de transacción incrementales, y posteriormente medidos a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectivo menos cualquier deterioro, excepto cuando el Banco define ciertos préstamos como objetos de cobertura, los cuales son valorizados al valor razonable con cambios en resultados según lo descrito en la letra (ah) de esta nota.

##### (nn.2) Contratos de leasing

Las cuentas por cobrar por contratos de leasing, incluidas bajo el rubro “Créditos y cuentas por cobrar a clientes”, corresponden a las cuotas periódicas de arrendamiento de contratos que cumplen con los requisitos para ser calificados como leasing financiero y se presentan a su valor nominal netas de los intereses no devengados al cierre de cada ejercicio.

##### (nn.3) Operaciones de factoring

Se valorizan por los montos desembolsados por el Banco a cambio de facturas u otros instrumentos de comercio representativos de crédito, con o sin responsabilidad del cedente, recibidos en descuento. Las diferencias de precios entre las cantidades desembolsadas y el valor nominal de los créditos se registran en el resultado como ingresos por intereses, a través del método del interés efectivo, durante el período de financiamiento.

En aquellos casos en que la cesión de estos instrumentos se realiza sin responsabilidad por parte del cedente, es el Banco quien asume los riesgos de insolvencia de los obligados al pago.

##### (nn.4) Cartera deteriorada

La cartera deteriorada está conformada por los siguientes activos, según lo dispuesto en el Capítulo B-1 del Compendio de Normas Contables bancarias de la CMF:

- En el caso de deudores sujetos a evaluación individual, incluye los créditos de la “Cartera en Incumplimiento” y aquellos que deben encasillarse en las categorías B3 y B4 de la “Cartera Subestándar” definida en letra nn.5.1.1)
- Al tratarse de deudores sujetos a evaluación grupal, comprende todos los créditos de la “Cartera en Incumplimiento” definida en letra nn.5.2.2)

##### (nn.5) Provisiones por riesgo de crédito

El Banco mantiene permanentemente evaluada la totalidad de la cartera de colocaciones y créditos contingentes, con el objetivo de constituir oportunamente las provisiones necesarias y suficientes para cubrir las pérdidas esperadas, asociadas a las características de los deudores y sus créditos, basado en el pago y posterior recuperación.

Las provisiones exigidas para cubrir los riesgos de pérdida de los créditos han sido constituidas de acuerdo con las normas de la CMF. Los créditos se presentan netos de tales provisiones y, en el caso de los créditos contingentes las provisiones constituidas se muestran en el pasivo bajo el rubro “Provisiones”.

De acuerdo con lo estipulado por la CMF, se utilizan modelos o métodos, basados en el análisis individual y grupal de los deudores, para constituir las provisiones por riesgo de crédito. Dichos modelos, como asimismo las modificaciones en su diseño y su aplicación, son aprobados por el Directorio del Banco.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (nn.5) Provisiones por riesgo de crédito (continuación)

##### (nn.5.1) Provisiones por Evaluación Individual

La evaluación individual de los deudores es necesaria cuando se trate de empresas que, por su tamaño, complejidad o nivel de exposición con la entidad, se requiera conocerlas y analizarlas en detalle.

Como es natural, el análisis de los deudores debe centrarse en su calidad crediticia, dada por la capacidad y disposición para cumplir con sus obligaciones crediticias, mediante información suficiente y confiable, debiendo analizarse también sus créditos en lo que se refiere a garantías, plazos, tasas de interés, moneda, reajustabilidad, etc.

Para efectos de constituir las provisiones, el Banco debe evaluar la calidad crediticia y clasificar a los deudores y sus operaciones referidas a colocaciones y créditos contingentes, en las categorías que le correspondan, previa asignación a uno de los siguientes tres estados de cartera: Normal, Subestándar y en Incumplimiento.

##### (nn.5.1.1) Carteras en cumplimiento Normal y Subestándar

Cartera en cumplimiento Normal: comprende a aquellos deudores cuya capacidad de pago les permite cumplir con sus obligaciones y compromisos, y no se visualiza, de acuerdo a la evaluación de su situación económico-financiera, que esta condición cambie. Las clasificaciones asignadas a esta cartera son las categorías A1 hasta A6.

Cartera Subestándar: incluye a los deudores con dificultades financieras o empeoramiento significativo de su capacidad de pago y sobre los que hay dudas razonables acerca del reembolso total de capital e intereses en los términos contractualmente pactados, mostrando una baja holgura para cumplir con sus obligaciones financieras en el corto plazo.

Formarán parte de la Cartera Subestándar, además, aquellos deudores que en el último tiempo han presentado morosidades superiores a 30 días. Las clasificaciones asignadas a esta cartera son las categorías B1 hasta B4 de la escala de clasificación.

Como resultado de un análisis individual de los deudores, el Banco clasifica a los mismos en las siguientes categorías; asignándoles, subsecuentemente, los porcentajes de probabilidades de incumplimiento y de pérdida dado el incumplimiento que dan como resultado los siguientes porcentajes de pérdida esperada:

Tipo de Cartera	Categoría del Deudor	Probabilidades de Incumplimiento (%)	Pérdida dado el Incumplimiento (%)	Pérdida Esperada (%)
Cartera Normal	A1	0,04	90,0	0,03600
	A2	0,10	82,5	0,08250
	A3	0,25	87,5	0,21875
	A4	2,00	87,5	1,75000
	A5	4,75	90,0	4,27500
	A6	10,00	90,0	9,00000
Cartera Subestándar	B1	15,00	92,5	13,87500
	B2	22,00	92,5	20,35000
	B3	33,00	97,5	32,17500
	B4	45,00	97,5	43,87500



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes (continuación)

#### (nn.5) Provisiones por riesgo de crédito (continuación)

#### (nn.5.1) Provisiones por Evaluación Individual (continuación)

#### (nn.5.1.1) Carteras en cumplimiento Normal y Subestándar (continuación)

#### Provisiones sobre cartera en Cumplimiento Normal y Subestándar:

Para determinar el monto de provisiones que debe constituirse para las carteras en cumplimiento Normal y Subestándar, previamente se debe estimar la exposición afecta a provisiones, a la que se le aplicará los porcentajes de pérdida respectivos (expresados en decimales), que se componen de la probabilidad de incumplimiento (PI) y de pérdida dado el incumplimiento (PDI) establecidas para la categoría en que se encasille al deudor y/o a su aval calificado, según corresponda.

La exposición afecta a provisiones corresponde a las colocaciones más los créditos contingentes, menos los importes que se recuperarían por la vía de la ejecución de las garantías financieras o reales que respalden las operaciones. También, en casos calificados, se podrá permitir la sustitución del riesgo de crédito del deudor directo por la calidad crediticia del aval o fiador. Asimismo, se entiende por colocación el valor contable de los créditos y cuentas por cobrar del respectivo deudor, mientras que, por créditos contingentes, el valor que resulte de aplicar lo indicado en el N° 3 del Capítulo B-3 del Compendio de Normas Contables.

Tratándose de garantías reales, el Banco debe demostrar que el valor asignado a esa deducción refleja razonablemente el valor que obtendría en la enajenación de los bienes o instrumentos de capital. También, en casos calificados, se podrá permitir la sustitución del riesgo de crédito del deudor directo por la calidad crediticia del aval o fiador. En ningún caso los valores avalados podrán descontarse del monto de la exposición, pues ese procedimiento sólo es aplicable cuando se trate de garantías financieras o reales.

Para efectos de cálculo debe considerarse lo siguiente:

$$\text{Provisión deudor} = (\text{EAP}-\text{EA}) \times (\text{PIdeudor} / 100) \times (\text{PDIdeudor} / 100) + \text{EA} \times (\text{PI aval} / 100) \times (\text{PDI aval} / 100)$$

En que:

EAP = Exposición afecta a provisiones, (Colocaciones + Créditos Contingentes) – Garantías financieras o reales

EA = Exposición avalada

Sin perjuicio de lo anterior, el Banco debe mantener un porcentaje de provisión mínimo de 0,50% sobre las colocaciones y créditos contingentes de la Cartera Normal.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes (continuación)

#### (nn.5) Provisiones por riesgo de crédito (continuación)

#### (nn.5.1) Provisiones por Evaluación Individual (continuación)

#### (nn.5.1.2) Cartera en Incumplimiento

La Cartera en Incumplimiento incluye a los deudores y sus créditos para los cuales se considera remota su recuperación, pues muestran una deteriorada o nula capacidad de pago. Forman parte de esta cartera aquellos deudores que han dejado de pagar a sus acreedores o con indicios evidentes de que dejarán de hacerlo, así como también aquellos para los cuales es necesaria una reestructuración forzosa de sus deudas, disminuyendo la obligación o postergando el pago del principal o los intereses y, además, cualquier deudor que presente atraso igual o superior a 90 días en el pago de intereses o capital de algún crédito.

Esta cartera se encuentra conformada por los deudores pertenecientes a las categorías C1 hasta C6 de la escala de clasificación y todos los créditos, inclusive el 100% del monto de créditos contingentes, que mantengan esos mismos deudores.

Para efectos de constituir las provisiones sobre la cartera en incumplimiento, se dispone el uso de porcentajes de provisión que deben aplicarse sobre el monto de la exposición, que corresponde a la suma de colocaciones y créditos contingentes que mantenga el mismo deudor. Para aplicar ese porcentaje, previamente, debe estimarse una tasa de pérdida esperada, deduciendo del monto de la exposición los montos recuperables por la vía de la ejecución de las garantías financieras y reales que respalden a las operaciones y, en caso de disponerse de antecedentes concretos que así lo justifiquen, deduciendo también el valor presente de las recuperaciones que se pueden obtener ejerciendo acciones de cobranza, neto de los gastos asociados a éstas. Esa tasa de pérdida debe encasillarse en una de las seis categorías definidas según el rango de las pérdidas efectivamente esperadas por el Banco para todas las operaciones de un mismo deudor.

Esas categorías, su rango de pérdida según lo estimado por el Banco y los porcentajes de provisión que deben aplicarse sobre los montos de las exposiciones, son los que se indican en la siguiente tabla:

Tipo de Cartera	Escala de Riesgo	Rango de Pérdida Esperada	Provisión (%)
Cartera en Incumplimiento	C1	Hasta 3%	2
	C2	Más de 3% hasta 20%	10
	C3	Más de 20% hasta 30%	25
	C4	Más de 30 % hasta 50%	40
	C5	Más de 50% hasta 80%	65
	C6	Más de 80%	90

Para efectos de su cálculo, debe considerarse lo siguiente:

$$\text{Tasa de Pérdida Esperada} = (E-R)/E$$

$$\text{Provisión} = E \times (PP/100)$$

En que:

E = Monto de la Exposición

R = Monto Recuperable

PP = Porcentaje de Provisión (según categoría en que deba asignarse la Tasa de Pérdida Esperada)



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes (continuación)

##### (nn.5) Provisiones por riesgo de crédito (continuación)

##### (nn.5.1) Provisiones por Evaluación Individual (continuación)

##### (nn.5.1.2) Cartera en Incumplimiento (continuación)

Todos los créditos del deudor deberán mantenerse en la Cartera en Incumplimiento hasta tanto no se observe una normalización de su capacidad o conducta de pago, sin perjuicio de proceder al castigo de cada crédito en particular que cumpla la condición señalada en el punto (6) de esta letra. Para remover a un deudor de la Cartera en Incumplimiento, una vez superadas las circunstancias que llevaron a clasificarlo en esta cartera, deberán cumplirse al menos las siguientes condiciones copulativas:

- Ninguna obligación del deudor con el Banco presenta un atraso superior a 30 días corridos.
- No se le han otorgado nuevos refinanciamientos para pagar sus obligaciones.
- Al menos uno de los pagos efectuados incluye amortización de capital.
- Si el deudor tuviere algún crédito con pagos parciales en períodos inferiores a seis meses, ya ha efectuado dos pagos.
- Si el deudor debe pagar cuotas mensuales por uno o más créditos, se ha pagado al menos cuatro cuotas consecutivas.
- El deudor no posea deudas directas impagas en la información que refunde la CMF, salvo que se trate de montos poco significativos.

##### (nn.5.2) Provisiones por Evaluación Grupal

Las evaluaciones grupales resultan pertinentes para abordar un alto número de operaciones cuyos montos individuales son bajos, y se trate de personas naturales o de empresas de tamaño pequeño. Dichas evaluaciones, así como los criterios para aplicarlas, deben ser congruentes con las efectuadas para el otorgamiento de créditos. Requieren de la conformación de grupos de créditos con características homogéneas en cuanto a tipo de deudores y condiciones pactadas, a fin de establecer mediante estimaciones técnicamente fundamentadas y siguiendo criterios prudenciales, tanto el comportamiento de pago del grupo de que se trate como de las recuperaciones de sus créditos incumplidos y, consecuentemente, constituir las provisiones necesarias para cubrir el riesgo de la cartera.

Los bancos podrán utilizar dos métodos alternativos para determinar las provisiones para los créditos minoristas que se evalúen en forma grupal.

Bajo el primer método, se recurrirá a la experiencia recogida que explica el comportamiento de pago de cada grupo homogéneo de deudores y de recuperación por la vía de ejecución de garantías y acciones de cobranza cuando corresponda, para estimar directamente un porcentaje de pérdidas esperadas que se aplicará al monto de los créditos del grupo respectivo.

Bajo el segundo, los bancos segmentarán a los deudores en grupos homogéneos, según lo ya indicado, asociando a cada grupo una determinada probabilidad de incumplimiento y un porcentaje de recuperación basado en un análisis histórico fundamentado. El monto de provisiones a constituir se obtendrá multiplicando el monto total de colocaciones del grupo respectivo por los porcentajes de incumplimiento estimado y de pérdida dado el incumplimiento.

En ambos métodos, las pérdidas estimadas deben guardar relación con el tipo de cartera y el plazo de las operaciones.

El Banco para determinar sus provisiones ha optado por utilizar el segundo método.





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes (continuación)

#### (nn.5) Provisiones por riesgo de crédito (continuación)

#### (nn.5.2) Provisiones por Evaluación Grupal (continuación)

Cuando se trate de créditos de consumo no se consideran las garantías para efectos de estimar la pérdida esperada.

En la medida en que la CMF disponga de metodología estándar, el Banco debe reconocer provisiones mínimas de acuerdo con ellas. La constitución de provisiones se efectuará considerando el mayor valor obtenido entre el respectivo método estándar y el método interno.

El Banco deberá distinguir entre las provisiones sobre la cartera normal y sobre la cartera en incumplimiento, y las que resguardan los riesgos de los créditos contingentes asociados a esas carteras.

#### (nn.5.2.1) Método estándar de provisiones para cartera grupal

Las metodologías estándar que se presentan a continuación establecen las variables y parámetros que determinan el factor de provisión de cada tipo de cartera que la CMF ha definido como representativa, de acuerdo a las características comunes que comparten las operaciones que las conforman.

#### - Cartera hipotecarios para la vivienda

De acuerdo a lo establecido por la CMF, el factor de provisión aplicable, representado por la pérdida esperada sobre el monto de las colocaciones hipotecarias para la vivienda, dependerá de la morosidad de cada préstamo y de la relación, al cierre de cada mes, entre el monto del capital insoluto de cada préstamo y el valor de la garantía hipotecaria (PVG) que lo ampara, según se indica en la tabla siguiente:

Factor de provisión aplicable según morosidad y PVG						
Tramo PVG	Concepto	Días de mora al cierre del mes				Cartera en incumplimiento
		0	1-29	30-59	60-89	
PVG ≤ 40%	PI (%)	1,0916	21,3407	46,0536	75,1614	100,0000
	PDI (%)	0,0225	0,0441	0,0482	0,0482	0,0537
	PE (%)	0,0002	0,0094	0,0222	0,0362	0,0537
40% < PVG ≤ 80%	PI (%)	1,9158	27,4332	52,0824	78,9511	100,0000
	PDI (%)	2,1955	2,8233	2,9192	2,9192	3,0413
	PE (%)	0,0421	0,7745	1,5204	2,3047	3,0413
80% < PVG ≤ 90%	PI (%)	2,5150	27,9300	52,5800	79,6952	100,0000
	PDI (%)	21,5527	21,6600	21,9200	22,1331	22,2310
	PE (%)	0,5421	6,0496	11,5255	17,6390	22,2310
PVG > 90%	PI (%)	2,7400	28,4300	53,0800	80,3677	100,0000
	PDI (%)	27,2000	29,0300	29,5900	30,1558	30,2436
	PE (%)	0,7453	8,2532	15,7064	24,2355	30,2436

Dónde:

PI = Probabilidad de incumplimiento

PDI = Pérdida dado el incumplimiento

PE = Pérdida esperada

PVG = Capital Insoluto del Préstamo/Valor de la garantía hipotecaria



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes (continuación)

#### (nn.5) Provisiones por riesgo de crédito (continuación)

#### (nn.5.2) Provisiones por Evaluación Grupal (continuación)

#### (nn.5.2.1) Método estándar de provisiones para cartera grupal (continuación)

En caso de que un mismo deudor mantenga más de un préstamo hipotecario para la vivienda con el Banco y uno de ellos presente un atraso de 90 días o más, todos estos préstamos se asignarán a la cartera en incumplimiento, calculando las provisiones para cada uno de ellos de acuerdo con sus respectivos porcentajes de PVG.

#### - Cartera comercial

Para determinar las provisiones de la cartera comercial, el Banco deberá considerar los métodos estándar que se presentan a continuación, según correspondan a operaciones de leasing comercial u otro tipo de colocaciones comerciales. Luego, el factor de provisión aplicable se asignará considerando los parámetros definidos para cada método.

#### a) Operaciones de leasing comercial

El factor de provisión se deberá aplicar sobre el valor actual de las operaciones de leasing comercial (incluida la opción de compra) y dependerá de la morosidad de cada operación, del tipo de bien en leasing y de la relación entre el valor actual de cada operación al cierre de cada mes, y el valor del bien en leasing (PVB), según se indica en las siguientes tablas:

Probabilidad de Incumplimiento (PI) aplicable según morosidad y tipo de bien (%)		
Días de mora de la operación al cierre del mes	Tipo de Bien	
	Inmobiliario	No Inmobiliario
0	0,79	1,61
1-29	7,94	12,02
30-59	28,76	40,88
60-89	58,76	69,38
Cartera en incumplimiento	100,00	100,00

Pérdida dado el Incumplimiento (PDI) aplicable según tramo PVB y tipo de bien (%)		
PVB = Valor actual de la operación / Valor del bien en leasing		
Tramo PVB	Inmobiliario	No Inmobiliario
PVB ≤ 40%	0,05	18,2
40% < PVB ≤ 50%	0,05	57,00
50% < PVB ≤ 80%	5,10	68,40
80% < PVB ≤ 90%	23,20	75,10
PVB > 90%	36,20	78,90

La determinación de la relación PVB, se efectuará considerando el valor de tasación expresado en UF para bienes inmobiliarios y en pesos para no inmobiliarios, registrado al momento del otorgamiento del respectivo crédito, teniendo en cuenta eventuales situaciones que en ese momento puedan estar originando alzas transitorias en los precios del bien.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes (continuación)

#### (nn.5) Provisiones por riesgo de crédito (continuación)

#### (nn.5.2) Provisiones por Evaluación Grupal (continuación)

#### (nn.5.2.1) Método estándar de provisiones para cartera grupal (continuación)

#### Cartera comercial (continuación)

#### b) Colocaciones comerciales genéricas y factoraje

En el caso de operaciones de factoraje y de las demás colocaciones comerciales, distintas de aquellas indicadas anteriormente, el factor de provisión, aplicable al monto de la colocación y a la exposición del crédito contingente (según lo señalado en el numeral 3 del Capítulo B-3), dependerá de la morosidad de cada operación y de la relación que exista, al cierre de cada mes, entre las obligaciones que tenga el deudor con el banco y el valor de las garantías reales que las amparan (PTVG), según se indica en las siguientes tablas:

Probabilidad de Incumplimiento (PI) aplicable según morosidad y tramo PTVG (%)			
Días de mora al cierre del mes	Con garantía		Sin garantía
	PTVG ≤ 100%	PTVG > 100%	
0	1,86	2,68	4,91
1-29	11,60	13,45	22,93
30-59	25,33	26,92	45,30
60-89	41,31	41,31	61,63
Cartera en incumplimiento	100,00	100,00	100,00

Pérdida dado el Incumplimiento (PDI) aplicable según tramo PTVG (%)			
Garantías (con/sin)	Tramo PTVG	Operaciones comerciales genéricas o factoraje sin responsabilidad del cedente	Factoraje con responsabilidad del cedente
Con garantía	PTVG ≤ 60%	5,0	3,2
	60% < PTVG ≤ 75%	20,3	12,8
	75% < PTVG ≤ 90%	32,2	20,3
	90% < PTVG	43,0	27,1
Sin garantía		56,9	35,9

Las garantías empleadas para efectos del cómputo de la relación PTVG de este método, pueden ser de carácter específicas o generales, incluyendo aquellas que simultáneamente sean específicas y generales. Una garantía solamente podrá ser considerada si, de acuerdo a las respectivas cláusulas de cobertura, fue constituida en primer grado de preferencia a favor del Banco y solo cauciona los créditos del deudor respecto al cual se imputa (no compartida con otros deudores).



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes (continuación)

#### (nn.5) Provisiones por riesgo de crédito (continuación)

#### (nn.5.2) Provisiones por Evaluación Grupal (continuación)

#### (nn.5.2.1) Método estándar de provisiones para cartera grupal (continuación)

#### Cartera comercial (continuación)

#### b) Colocaciones comerciales genéricas y factoraje (continuación)

No se considerarán para efectos del cálculo del PTVG, las facturas cedidas en las operaciones de factoraje. Podrán considerarse los excesos de garantía asociados a los créditos para la vivienda a que se refiere el numeral 3.1.1 Cartera hipotecaria para la vivienda del Capítulo B-1, computados como la diferencia entre el 80% del valor comercial de la vivienda, de acuerdo con las condiciones allí establecida, y el crédito para la vivienda que cauciona.

Para el cálculo del ratio PTVG se deben tener las siguientes consideraciones:

- i. Operaciones con garantías específicas: cuando el deudor otorgó garantías específicas, para las colocaciones comerciales genéricas y factoraje, la relación PTVG se calcula de manera independiente para cada operación caucionada, como la división entre el monto de la colocación y la exposición de crédito contingente y el valor de la garantía real que la ampara.
- ii. Operaciones con garantías generales: cuando el deudor otorgó garantías generales o generales y específicas, el Banco calcula el PTVG respectivo, de manera conjunta para todas las colocaciones comerciales genéricas y factoraje y no contempladas en el numeral i) precedente, como el cociente entre la suma de los montos de las colocaciones y exposiciones de créditos contingentes y las garantías generales, o generales y específicas que, de acuerdo al alcance de las restantes cláusulas de cobertura, resguarden los créditos considerados en el numerador del mencionado ratio.

Los montos de las garantías empleadas en el ratio PTVG de los numerales i) y ii), diferentes a las asociadas a excesos de garantía provenientes de créditos para la vivienda a que se refiere la cartera hipotecaria para la vivienda, deben ser determinados de acuerdo a:

- La última valorización de la garantía, sea tasación o valor razonable, según el tipo de garantía real de que se trate. Para la determinación del valor razonable se deben considerar los criterios indicados en el Capítulo 7-12 (Valor Razonable de Instrumentos Financieros) de la Recopilación Actualizada de Normas.
- Eventuales situaciones que pudiesen estar originando alzas transitorias en los valores de las garantías.
- Las limitaciones al monto de la cobertura establecidas en sus respectivas cláusulas.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes (continuación)

##### (nn.5) Provisiones por riesgo de crédito (continuación)

##### (nn.5.2) Provisiones por Evaluación Grupal (continuación)

##### (nn.5.2.2) Cartera en Incumplimiento

La cartera en incumplimiento comprende todas las colocaciones y el 100% del monto de los créditos contingentes, de los deudores que al cierre de un mes presenten un atraso igual o superior a 90 días en el pago de intereses o capital de algún crédito. También incluirá a los deudores a los que se les otorgue un crédito para dejar vigente una operación que presentaba más de 60 días de atraso en su pago, como asimismo a aquellos deudores que hayan sido objeto de reestructuración forzosa o condonación parcial de una deuda.

Podrán excluirse de la cartera en incumplimiento: a) los créditos hipotecarios para vivienda, cuya morosidad sea inferior a 90 días, salvo que el deudor tenga otro crédito del mismo tipo con mayor morosidad; y, b) los créditos para financiamiento de estudios superiores de la Ley N° 20.027, que aún no presenten las condiciones de incumplimiento señaladas en la Circular N° 3.454 de 10 de diciembre de 2008.

Todos los créditos del deudor deberán mantenerse en la Cartera en Incumplimiento hasta tanto no se observe una normalización de su capacidad o conducta de pago, sin perjuicio de proceder al castigo de cada crédito en particular que cumpla la condición señaladas en el punto (6) de esta letra. Para remover a un deudor de la Cartera en Incumplimiento, una vez superadas las circunstancias que llevaron a clasificarlo en esta cartera según las presentes normas, deberán cumplirse al menos las siguientes condiciones copulativas:

- Ninguna obligación del deudor con el Banco presenta un atraso en su pago superior a 30 días corridos.
- No se le han otorgado nuevos refinanciamientos para pagar sus obligaciones.
- Al menos uno de los pagos efectuados incluye amortización de capital. Esta condición no se aplica en el caso de deudores que solamente tienen créditos para financiamiento de estudios superiores de acuerdo con la Ley N° 20.027.
- Si el deudor tuviere algún crédito con pagos parciales en períodos inferiores a seis meses, ya ha efectuado dos pagos.
- Si el deudor debe pagar cuotas mensuales por uno o más créditos, ha pagado cuatro cuotas consecutivas.
- El deudor no aparece con deudas directas impagas en la información que refunde la CMF, salvo por montos insignificantes.

##### (nn.5.3) Provisiones relacionadas a financiamientos con garantía FOGAPE COVID-19

Con fecha 17 de julio de 2020 la CMF solicitó determinar provisiones específicas de los créditos avalados por la garantía del FOGAPE COVID-19, para las que se deberá determinar las pérdidas esperadas estimando el riesgo de cada operación, sin considerar la sustitución de la calidad crediticia del aval, según el método de análisis individual o grupal que corresponda, de acuerdo con las disposiciones del Capítulo B-1 del CNC. Este procedimiento debe realizarse de manera agregada, agrupando todas aquellas operaciones a las que resulte aplicable un mismo porcentaje de deducible.

El deducible será aplicado por el Administrador del Fondo, que deberá ser soportado por cada institución financiera y que no depende de cada operación en particular, sino que se determina en función del total de los saldos garantizados por el Fondo, para cada grupo de empresas que tengan una misma cobertura, según su tamaño de ventas netas.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes (continuación)

##### (nn.5.4) Provisiones relacionadas a financiamientos con garantía FOGAPE Reactivación.

Para determinar las provisiones de los montos garantizados por el FOGAPE Reactivación, el Banco considera la sustitución de la calidad crediticia de los deudores por la del FOGAPE, para todos los tipos de financiamiento indicados, hasta por el monto cubierto por la referida garantía. Naturalmente, la opción de considerar el riesgo atribuible al FOGAPE se podrá realizar mientras se mantenga vigente dicha garantía, sin considerar los intereses capitalizados, según lo dispuesto en el artículo 17 del Reglamento del Fondo.

Asimismo, para el cómputo de las provisiones del monto no cubierto por la garantía, correspondientes a los deudores, se debe diferenciar el tratamiento de acuerdo con el nivel de mora del crédito refinanciado y el periodo de gracia, el cual deberá considerar los meses consecutivos acumulativos de gracia entre el crédito refinanciado y otras medidas previas. Para tal efecto, se deberán considerar las siguientes situaciones:

- Refinanciamientos con mora inferior a 60 días y menos de 180 días de gracia.

Cuando el Banco otorga el refinanciamiento y es el actual acreedor, dependiendo de la metodología utilizada en la contabilización de provisiones (método estándar o interno) para la cartera grupal, el cómputo de la mora y de los parámetros de pérdida esperada se mantienen constantes al momento de realizarse el refinanciamiento, mientras no corresponda efectuarse pago.

En el caso de los deudores evaluados en base individual, se mantiene su categoría de riesgo al momento de la reprogramación, lo que no obsta a que sean reclasificados a la categoría que les corresponda, ante un empeoramiento de su capacidad de pago.

- Refinanciamientos con mora entre 60 y 89 días o periodos de gracia mayores a 180 días y menores a 360 días.

Se aplican las disposiciones establecidas en el punto anterior, debiendo además cumplirse a lo menos una de las siguientes condiciones:

- i. El Banco en sus políticas de otorgamiento de créditos considera como mínimo los siguientes aspectos:
  - a. Un procedimiento robusto para la categorización de deudores viables, que contemplen al menos el sector y su situación de solvencia y liquidez.
  - b. Mecanismos eficientes de seguimiento de la situación del deudor, con una gobernanza interna formalmente definida.
- ii. Haya cobro de intereses en los meses de gracia, de acuerdo con los lineamientos establecidos en la letra a) del artículo 15 del Reglamento, o bien haya exigencia de pago en otro crédito con el banco. En este último caso, de observarse incumplimiento se deben considerar las reglas de arrastre contenidas en los numerales 2.2 y 3.2 del Capítulo B-1 del CNC, según se trate de un crédito sujeto a evaluación individual o grupal, respectivamente.

- Refinanciamientos con periodos de gracia de más de 360 días.

El Banco deberá aplicar las disposiciones establecidas en el Capítulo B-1 del CNC, considerando la operación como renegociación forzosa y, por lo tanto, aplicar las provisiones que correspondan a la cartera en incumplimiento.

##### (nn.6) Castigo de colocaciones

Por regla general, los castigos se efectúan cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo. Al tratarse de colocaciones, aun cuando no ocurriera lo anterior, se procederá a castigar los respectivos saldos del activo.

Los castigos se refieren a las bajas del Estado de Situación Financiera del activo correspondiente a la respectiva operación, incluyendo, por consiguiente, aquella parte que pudiera no estar vencida si se trata de un crédito pagadero en cuotas o parcialidades, o de una operación de leasing.

Los castigos deben efectuarse siempre utilizando las provisiones de riesgo de créditos constituidas, cualquiera sea la causa por la cual se procede al castigo.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes (continuación)

##### (nn.6) Castigo de colocaciones (continuación)

##### (nn.6.1) Castigo de créditos y cuentas por cobrar

Los castigos de los créditos y cuentas por cobrar, distintas de las operaciones de leasing, deben efectuarse frente a las siguientes circunstancias, según la que ocurra primero:

- El Banco, basado en toda la información disponible, concluye que no obtendrá ningún flujo de la colocación registrada en el activo.
- Cuando una acreencia sin título ejecutivo cumpla 90 días desde que fue registrada en el activo.
- Al cumplirse el plazo de prescripción de las acciones para demandar el cobro mediante un juicio ejecutivo, o al momento del rechazo o abandono de la ejecución del título por resolución judicial ejecutoriada.
- Cuando el tiempo de mora de una operación alcance el plazo para castigar que se dispone a continuación:

Tipo de Colocación	Plazo
Créditos de consumo con o sin garantías reales	6 meses
Otras operaciones sin garantías reales	24 meses
Créditos comerciales con garantías reales	36 meses
Créditos hipotecarios para vivienda	48 meses

El plazo corresponde al tiempo transcurrido desde la fecha en la cual pasó a ser exigible el pago de toda o parte de la obligación que se encuentre en mora.

##### (nn.6.2) Castigo de las operaciones de leasing

Los activos correspondientes a operaciones de leasing deberán castigarse frente a las siguientes circunstancias, según la que ocurra primero:

- El Banco concluye que no existe ninguna posibilidad de recuperación de las rentas de arrendamiento, y que el valor del bien no puede ser considerado para los efectos de recuperación del contrato, ya sea porque no está en poder del arrendatario, por el estado en que se encuentra, por los gastos que involucraría su recuperación, traslado y mantención, por obsolescencia tecnológica o por no existir antecedentes sobre su ubicación y estado actual.
- Al cumplirse el plazo de prescripción de las acciones de cobro, o al momento del rechazo o abandono de la ejecución del contrato por resolución judicial ejecutoriada.
- Cuando el tiempo en que un contrato se ha mantenido en situación de mora alcance el plazo que se indica a continuación:

Tipo de contrato	Plazo
Leasing de consumo	6 meses
Otras operaciones de leasing no inmobiliario	12 meses
Leasing inmobiliario (comercial o vivienda)	36 meses

El plazo corresponde al tiempo transcurrido desde la fecha en la cual pasó a ser exigible el pago de una cuota de arrendamiento que se encuentra en mora.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (nn) Créditos y cuentas por cobrar a clientes (continuación)

##### (nn.7) Recuperación de créditos castigados

Los pagos posteriores que se obtuvieran por las operaciones castigadas son reconocidos directamente como ingresos en el Estado de Resultado Consolidado, bajo el rubro “Provisiones por riesgo de crédito”.

En el evento de que existan recuperaciones en bienes, se reconocerá en resultados el ingreso por el monto en que ellos se incorporan al activo. El mismo criterio se seguirá si se recuperaran los bienes arrendados con posterioridad al castigo de una operación de leasing, al incorporarse dichos bienes al activo.

Cualquier renegociación de un crédito ya castigado no da origen a ingresos, mientras la operación siga teniendo la calidad de deteriorada, debiendo tratarse los pagos efectivos que se reciban, como recuperaciones de créditos castigados, según lo indicado precedentemente.

Por consiguiente, el crédito renegociado sólo se podrá reingresar al activo si deja de tener la calidad de deteriorado, reconociendo también el ingreso por la activación como recuperación de créditos castigados.

El mismo criterio debe seguirse en el caso de que se otorgara un crédito para pagar un crédito castigado.

#### (oo) Instrumentos de inversión

Los instrumentos de inversión son clasificados en dos categorías: Inversiones hasta el vencimiento e Instrumentos disponibles para la venta. La categoría de Inversiones hasta el vencimiento incluye sólo aquellos instrumentos en que se tiene la capacidad e intención de mantenerlos hasta su fecha de vencimiento. Los demás instrumentos de inversión se consideran como disponibles para la venta.

Los instrumentos de inversión hasta el vencimiento se registran a su valor de costo más intereses y reajustes devengados, menos las provisiones por deterioro constituidas cuando su monto registrado es superior al monto estimado de recuperación.

Un activo financiero clasificado como disponible para la venta es inicialmente reconocido a su valor de adquisición más costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero, posteriormente valorados a su valor razonable según los precios de mercado o valorizaciones obtenidas del uso de modelos. Las utilidades o pérdidas no realizadas originadas por el cambio en su valor razonable son reconocidas con cargo o abono a cuentas de valoración en el patrimonio (Otros resultados integrales). Cuando estas inversiones son enajenadas o se deterioran, el monto de los ajustes a valor razonable acumulado en patrimonio es traspasado a resultado y se informa bajo el rubro “Utilidad (pérdida) neta de operaciones financieras”.

Los intereses y reajustes de los instrumentos de inversión hasta el vencimiento y disponibles para la venta se incluyen en el rubro “Ingresos por intereses y reajustes”.

El Banco podrá reclasificar activos financieros de la categoría Instrumentos disponibles para la venta a Inversiones hasta el vencimiento, debido a un cambio en la intención y a la capacidad del Banco para mantenerlos hasta su vencimiento. El importe en libros del valor razonable del activo financiero a la fecha de reclasificación se convertirá en su nuevo costo amortizado y cualquier resultado procedente de ese activo, que previamente se hubiera reconocido en otro resultado integral se llevará al resultado del periodo a lo largo de la vida restante de la inversión mantenida hasta el vencimiento, utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los instrumentos de inversión que son objeto de coberturas contables son ajustados según las reglas de contabilización de coberturas de acuerdo a lo descrito en la Nota N°2 letra (mm).





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (pp) Intangibles

Los activos intangibles son identificados como activos no monetarios (separados de otros activos) sin sustancia física que surgen como resultado de una transacción legal o son desarrollados internamente por las entidades consolidadas. Son activos cuyo costo puede ser estimado confiablemente, y por los cuales las entidades consideran probable que los beneficios económicos futuros fluyan hacia el Banco o sus subsidiarias. Son reconocidos inicialmente a su costo de adquisición, y son posteriormente medidos a su costo menos cualquier amortización acumulada o menos cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Los software o programas computacionales adquiridos por el Banco y sus subsidiarias, son contabilizados al costo menos la amortización y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

El gasto posterior en activos de programas es capitalizado, sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros integrados en el activo específico con el que se relaciona. Todos los otros gastos son registrados como gastos a medida que se incurren.

La amortización es reconocida en resultados en base al método de amortización lineal según la vida útil estimada de los programas informáticos, desde la fecha en que se encuentren disponibles para su uso. La vida útil estimada de los programas informáticos es de un máximo de 6 años.

#### (qq) Activo fijo

El activo fijo incluye el importe de los terrenos, inmuebles, mobiliario, vehículos, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y son utilizados en el giro de la entidad. Estos activos están valorados según su costo histórico menos la correspondiente depreciación y deterioros acumulados. El costo incluye gastos que han sido atribuidos directamente a la adquisición del activo.

La depreciación es reconocida en el Estado de Resultado en base al método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de un ítem del activo fijo.

Las vidas útiles promedios estimadas para los ejercicios 2021 y 2020 son las siguientes:

- Edificios	50 años
- Instalaciones	10 años
- Equipos	5 años
- Muebles	5 años

Los gastos de conservación y mantenimiento de los activos de uso propio se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

#### (rr) Impuestos corrientes e impuestos diferidos

La provisión para impuesto a la renta del Banco y sus subsidiarias se ha determinado en conformidad con las disposiciones legales vigentes.

El Banco y sus subsidiarias reconocen, cuando corresponde, activos y pasivos por impuestos diferidos por la estimación futura de los efectos tributarios atribuibles a diferencias temporarias entre los valores contables de los activos y pasivos y sus valores tributarios. La medición de los activos y pasivos por impuestos diferidos se efectúa en base a la tasa de impuesto que, de acuerdo a la legislación tributaria vigente, se deba aplicar en el año en que los activos o pasivos por impuestos diferidos sean realizados o liquidados. Los efectos futuros de cambios en la legislación tributaria o en las tasas de impuestos son reconocidos en los impuestos diferidos a partir de la fecha en que la ley que aprueba dichos cambios sea publicada.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se considera probable disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias. De acuerdo a instrucciones de la CMF, los impuestos diferidos son presentados en el Estado de Situación de acuerdo a la NIC 12 "Impuesto a las Ganancias".



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (ss) Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas

El Banco clasifica y mide las inversiones en sociedades de acuerdo con lo establecido en la NIIF 5 “Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas” cuando espera recuperar el importe en libros fundamentalmente a través de la venta de dichas inversiones. Para poder realizar esta reclasificación, el Banco se asegura de cumplir con los requisitos establecidos para ello:

- Debe estar disponible en sus condiciones actuales para su venta inmediata y su venta debe ser altamente probable.
- Para que la venta sea altamente probable, el nivel apropiado de la gerencia debe estar comprometido con un plan para vender el activo (o grupo de activos para su disposición), y debe haberse iniciado de forma activa un programa para encontrar un comprador y completar dicho plan.
- Asimismo, debe esperarse que la venta cumpla las condiciones para su reconocimiento como venta finalizada dentro del año siguiente a la fecha de clasificación.

El Banco reconocerá cualquier pérdida por deterioro sobre los activos no corrientes mantenidos para la venta, como una reducción del valor de dichos activos hasta el valor razonable menos los costos de venta.

Al 31 de diciembre de 2021, el Banco clasificó en esta categoría la inversión mantenida en la sociedad Nexus S.A., la que se mide al valor libro, dado que representa el menor valor en relación al valor razonable menos los costos de venta (Ver Notas N°40.3 letra (i), N°40.12 letra (a) y N°40.16 letra (a)).

#### (tt) Bienes recibidos en pago

Los bienes recibidos o adjudicados en pago de créditos y cuentas por cobrar a clientes son registrados, en el caso de las daciones en pago, al precio convenido entre las partes o, por el contrario, en aquellos casos donde no exista acuerdo entre estas, por el monto por el cual el Banco se adjudica dichos bienes en un remate judicial.

Los bienes recibidos en pago son clasificados en el rubro “Otros activos”, se registran al menor valor entre su costo de adjudicación y el valor realizable neto menos castigos normativos exigidos, y se presentan netos de provisión. Los castigos normativos son requeridos por la CMF si el activo no es vendido en el plazo de un año desde su recepción.

#### (uu) Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son bienes inmuebles mantenidos con la finalidad de obtener rentas por arrendamiento o para conseguir plusvalía en la inversión o ambas cosas a la vez, pero no para la venta en el curso normal del negocio, o para propósitos administrativos. Las propiedades de inversión son valorizadas al costo, menos la correspondiente depreciación acumulada y deterioros en su valor y se presentan en el rubro “Otros activos”.

#### (vv) Instrumentos de deuda emitidos

Los instrumentos financieros emitidos por el Banco son clasificados en el Estado de Situación Financiera Consolidado en el rubro “Instrumentos de Deuda Emitidos” a través de los cuales el Banco tiene la obligación de entregar efectivo u otro activo financiero al portador, o satisfacer la obligación mediante un intercambio del monto del efectivo fijado.

La obligación es valorizada al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectivo. El costo amortizado, es calculado considerando cualquier descuento, prima o costo relacionado directamente con la emisión.

#### (ww) Provisiones, activos y pasivos contingentes

Las provisiones son pasivos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento. Estas provisiones se reconocen en el Estado de Situación Financiera cuando se cumplen los siguientes requisitos en forma copulativa:

- es una obligación actual como resultado de hechos pasados;
- a la fecha de los estados financieros es probable que el Banco o sus subsidiarias tengan que desprenderse de recursos para cancelar la obligación; y
- la cuantía de estos recursos pueda medirse de manera fiable.

Un activo o pasivo contingente es todo derecho u obligación surgida de hechos pasados, cuya existencia quedará confirmada sólo si llegan a ocurrir uno o más sucesos futuros inciertos y que no están bajo el control del Banco.

Se entienden como créditos contingentes las operaciones o compromisos en que el Banco asume un riesgo de crédito al obligarse ante terceros, frente a la ocurrencia de un hecho futuro, a efectuar un pago o desembolso que deberá ser recuperado de sus clientes.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (ww) Provisiones, activos y pasivos contingentes (continuación)

Se califican como créditos contingentes en información fuera de balance lo siguiente:

- (i) Avales y fianzas: Comprende los avales, fianzas y cartas de crédito stand by. Además, comprende las garantías de pago de los compradores en operaciones de factoraje.
- (ii) Cartas de crédito del exterior confirmadas: Corresponde a las cartas de crédito confirmadas por el Banco.
- (iii) Cartas de crédito documentarias: Incluye las cartas de créditos documentarias emitidas por el Banco, que aún no han sido negociadas.
- (iv) Boletas de garantía enteradas con pagaré.
- (v) Líneas de crédito de libre disposición: Considera los montos no utilizados de líneas de crédito que permiten a los clientes hacer uso del crédito sin decisiones previas por parte del Banco (por ejemplo, con el uso de tarjetas de crédito o líneas de crédito en cuentas corrientes).
- (vi) Otros compromisos de crédito: Comprende los montos no colocados de créditos comprometidos, que deben ser desembolsados en una fecha futura acordada o cursados al ocurrir los hechos previstos contractualmente con el cliente, como puede suceder en el caso de líneas de crédito irrevocables vinculadas al estado de avance de proyectos, o de los créditos para estudios superiores a que se refiere la Ley N° 20.027.
- (vii) Otros créditos contingentes: Incluye cualquier otro tipo de compromiso de la entidad que pudiere existir y que puede dar origen a un crédito efectivo al producirse ciertos hechos futuros. En general, comprende operaciones no frecuentes tales como la entrega en prenda de instrumentos para garantizar el pago de operaciones de crédito entre terceros u operaciones con derivados contratados por cuenta de terceros que puedan implicar una obligación de pago y no se encuentran cubiertos con depósitos.

Exposición al riesgo de crédito sobre créditos contingentes:

Para calcular las provisiones sobre créditos contingentes, según lo indicado en el Capítulo B-3 del Compendio de Normas Contables Bancarias de la CMF, el monto de la exposición que debe considerarse será equivalente al porcentaje de los montos de los créditos contingentes que se indica a continuación:

Tipo de crédito contingente	Exposición
a) Avales y fianzas	100%
b) Cartas de crédito del exterior confirmadas	20%
c) Cartas de crédito documentarias emitidas	20%
d) Boletas de garantía	50%
e) Líneas de crédito de libre disposición	35%
f) Otros compromisos de crédito:	
- Créditos para estudios superiores Ley N° 20.027	15%
- Otros	100%
g) Otros créditos contingentes	100%

No obstante, cuando se trate de operaciones efectuadas con clientes que tengan créditos en incumplimiento según lo indicado en el Capítulo B-1 del Compendio de Normas Contables de la CMF, dicha exposición será siempre equivalente al 100% de sus créditos contingentes.

#### (xx) Provisión para dividendos mínimos

De acuerdo con instrucciones del Compendio de Normas Contables de la CMF, el Banco refleja en el pasivo la parte de las utilidades del ejercicio que corresponde repartir en cumplimiento de la Ley sobre Sociedades Anónimas, de sus estatutos, acuerdos o de conformidad a su política de dividendos. Para ese efecto, constituye una provisión con cargo a una cuenta patrimonial complementaria de las utilidades retenidas.

Para efectos de cálculo de la provisión de dividendos mínimos, se considera la utilidad líquida distribuible, la cual se define como aquella que resulte de rebajar o agregar a la líquida del ejercicio, la corrección del valor del capital pagado y reservas, por efectos de la variación del Índice de Precios al Consumidor.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (yy) Beneficios del personal

##### (yy.1) Vacaciones del personal

El costo anual de vacaciones y los beneficios del personal se reconocen sobre base devengada.

##### (yy.2) Beneficios a corto plazo

La entidad contempla para sus empleados un plan de incentivos anuales por cumplimiento de objetivos y aporte individual a los resultados, que eventualmente se entregan, consistente en un determinado número o porción de remuneraciones mensuales y se provisionan sobre la base del monto estimado a distribuir.

##### (yy.3) Indemnización por años de servicio

El Banco tiene pactado con parte del personal el pago de una indemnización a aquel que ha cumplido 30 o 35 años de permanencia, en el caso que se retiren de la Institución. Se ha incorporado a esta obligación la parte proporcional devengada por aquellos empleados que tendrán acceso a ejercer el derecho a este beneficio y que al cierre del ejercicio aún no lo han adquirido.

Las obligaciones de este plan de beneficios, son valorizadas de acuerdo al método de la unidad de crédito proyectada, incluyendo como variables la tasa de rotación del personal, el crecimiento salarial esperado y la probabilidad de uso de este beneficio, descontado a la tasa vigente para operaciones de largo plazo (5,70% al 31 de diciembre de 2021 y 2,31% al 31 de diciembre de 2020).

La tasa de descuento utilizada, corresponde a la tasa de los Bonos del Banco Central en pesos (BCP) a 10 años.

Las pérdidas y ganancias originadas por los cambios de las variables actuariales son reconocidas en Otros Resultados Integrales. No hay otros costos adicionales que debieran ser reconocidos por el Banco.

#### (zz) Ganancias por acción

La utilidad básica por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido a los propietarios del Banco en un período y el número medio ponderado de las acciones en circulación durante ese período.

La utilidad diluida por acción se determina de forma similar a la utilidad básica, pero el número medio ponderado de acciones en circulación se ajusta para tener en cuenta el efecto dilutivo potencial de las opciones sobre acciones, warrants y deuda convertible. Al cierre de los ejercicios 2021 y 2020 no existen conceptos que ajustar.

#### (aaa) Ingresos y gastos por intereses y reajustes

Los ingresos y gastos por intereses y reajustes son reconocidos en el Estado de Resultado usando el método de interés efectivo. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero (o, cuando sea adecuado, en un período más corto) con el valor neto en libros del activo o pasivo financiero. Para calcular la tasa de interés efectiva, el Banco determina los flujos de efectivo teniendo en cuenta todas las condiciones contractuales del instrumento financiero sin considerar las pérdidas crediticias futuras.

El cálculo de la tasa de interés efectiva incluye todas las comisiones y otros conceptos pagados o recibidos que formen parte de la tasa de interés efectiva. Los costos de transacción, incluyen costos incrementales que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de un activo o pasivo financiero.

En el caso de la cartera deteriorada y de las vigentes con alto riesgo de irrecuperabilidad de los créditos y cuentas por cobrar a clientes, se ha seguido el criterio prudencial de suspender el devengo de intereses y reajustes en cuentas de resultado, éstos se reconocen contablemente cuando se perciban.

El Banco al 31 de diciembre de 2021 aplica la suspensión del reconocimiento de intereses y reajustes sobre base devengada por los créditos en el Estado de Resultados, cuando el crédito o una de sus cuotas haya cumplido 90 días o más de atraso en su pago.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (aaa) Ingresos y gastos por intereses y reajustes (continuación)

Hasta el año 2020 el Banco aplicó la suspensión en los siguientes casos:

Créditos con evaluación Individual:

- Créditos clasificados en categorías C5 y C6: Se suspende el devengo por el solo hecho de estar en cartera deteriorada.
- Créditos clasificados en categorías C3 y C4: Se suspende el devengo luego de haber cumplido tres meses en cartera deteriorada.

Créditos con evaluación Grupal:

- Cualquier crédito, con excepción de los que cuenten con garantías reales que alcancen al menos un 80%: Se suspende el devengo cuando el crédito o una de sus cuotas haya cumplido seis meses de atraso en su pago.

No obstante, en el caso de los créditos sujetos a evaluación individual, puede mantenerse el reconocimiento de ingresos por el devengo de intereses y reajustes de los créditos que se estén pagando normalmente y que correspondan a obligaciones cuyos flujos sean independientes, como puede ocurrir en el caso de financiamiento de proyectos.

La suspensión del reconocimiento de ingresos sobre base devengada implica que, mientras los créditos se mantienen en cartera deteriorada, los respectivos activos que se incluyen en el Estado de Situación Financiera Consolidado no serán incrementados con los intereses, reajustes o comisiones y en el Estado de Resultado Consolidado no se reconocerán ingresos por esos conceptos, salvo que sean efectivamente percibidos.

#### (bbb) Ingresos y gastos por comisiones

Los ingresos y gastos por comisiones son reconocidos en el Estado de Resultado Consolidado utilizando los criterios establecidos en la NIIF 15 “Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes”.

Bajo NIIF 15 los ingresos son reconocidos considerando los términos del contrato con los clientes. Los ingresos son reconocidos cuando o a medida que se satisfaga la obligación de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente.

Bajo NIIF 15 los ingresos son reconocidos utilizando distintos criterios en función de su naturaleza. Los más significativos son:

- Los que corresponden a un acto singular, cuando se produce el acto que los origina.
- Los que tienen su origen en transacciones o servicios que se prolongan a lo largo del tiempo, durante la vida de tales transacciones o servicios.
- Las comisiones sobre compromisos de préstamos y otras comisiones relacionadas a operaciones de crédito, son diferidas (junto a los costos incrementales relacionados directamente a la colocación) y reconocidas como un ajuste a la tasa de interés efectiva de la colocación. En el caso de los compromisos de préstamos, cuando no exista certeza de la fecha de colocación efectiva, las comisiones son reconocidas en el período del compromiso que la origina sobre una base lineal.

Las comisiones registradas por el Banco corresponden principalmente a:

- Comisiones por líneas de crédito y sobregiros: se devengan en el período relacionado con el otorgamiento de líneas de crédito y sobregiros en cuenta corriente.
- Comisiones por avales y cartas de crédito: se devengan en el período relacionado con el otorgamiento de garantías de pago por obligaciones reales o contingentes de terceros.
- Comisiones por servicios de tarjetas: corresponden a comisiones ganadas y devengadas del período, relacionadas al uso de tarjetas de crédito, débito y otras.
- Comisiones por administración de cuentas: incluye las comisiones por la mantención de cuentas corrientes y otras cuentas de depósito.
- Comisiones por cobranzas, recaudaciones y pagos: corresponden a servicios de cobranza, recaudación y pagos prestados por el Banco.
- Comisiones por intermediación y manejo de valores: corresponden a ingresos por servicio de corretaje, colocaciones, administración y custodia de valores.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (bbb) Ingresos y gastos por comisiones (continuación)

- Remuneraciones por comercialización de seguros: se incluyen los ingresos generados por la venta de seguros.
- Comisiones por inversiones en fondos mutuos y otros: corresponde a comisiones originadas en la administración de fondos mutuos.
- Otras comisiones ganadas: se incluyen los ingresos generados por cambios de moneda, asesorías financieras, uso de canales de distribución, convenio de uso de marca y colocación de productos financieros y transferencias de efectivo y por reconocimiento de pagos asociados a alianzas estratégicas, entre otros.

Los gastos por comisiones incluyen:

- Remuneraciones por operaciones de tarjeta: se incluyen las comisiones pagadas por operación de tarjetas de crédito y débito.
- Transacciones interbancarias: Corresponde a comisiones pagadas a la cámara de compensación automática por transacciones efectuadas.
- Comisiones por operaciones con valores: se incluyen las comisiones por depósito y custodia de valores y corretaje de valores.
- Otras comisiones: se incluyen comisiones por recaudación, pagos y otros servicios en línea.

#### (ccc) Identificación y medición de deterioro

##### Activos financieros, distintos de créditos y cuentas por cobrar

Un activo financiero es revisado a lo largo de cada ejercicio, y fundamentalmente en la fecha de cierre del mismo, para determinar si existe evidencia objetiva que demuestre que un evento que causa la pérdida haya ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento tiene impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero que pueda ser calculado con fiabilidad.

Una pérdida por deterioro en relación con activos financieros (distintos de créditos y cuentas por cobrar) registrados al costo amortizado, se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo estimados, descontado al tipo de interés efectivo original.

Una pérdida por deterioro de un activo financiero disponible para la venta se calcula tomando como referencia su valor razonable. En este caso, la evidencia objetiva incluye una baja significativa y prolongada, bajo el costo de inversión original en el valor razonable de la inversión.

Si existe evidencia de deterioro, cualquier monto previamente reconocido en el patrimonio, ganancias (pérdidas) netas no reconocidas en el estado de resultados, son removidas del patrimonio y reconocidas en el estado de resultados del ejercicio, presentándose como ganancias (pérdidas) netas relacionadas a activos financieros disponibles para la venta. Este monto se determina como la diferencia entre el costo de adquisición (neto de cualquier reembolso y amortización) y el valor razonable actual del activo, menos cualquier pérdida por deterioro sobre esa inversión que haya sido previamente reconocida en el Estado de Resultados.

Cuando el valor razonable de los instrumentos de deuda disponibles para la venta, recuperan al menos hasta su costo amortizado, éste ya no es considerado como un instrumento deteriorado y los cambios posteriores en su valor razonable son reconocidos en patrimonio.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Cualquier pérdida acumulada en relación con un activo financiero disponible para la venta, reconocido anteriormente en patrimonio, es transferido a resultados.

El reverso de una pérdida por deterioro ocurre sólo si éste puede ser relacionado objetivamente con un evento ocurrido después de que éste fue reconocido. El monto del reverso es registrado en el Estado de Resultados hasta el monto previamente reconocido como deterioro. En el caso de los activos financieros registrados al costo amortizado, y para los disponibles para la venta, el reverso es reconocido en resultado.

##### Activos no financieros

El monto en libros de los activos no financieros del Banco y sus subsidiarias, excluyendo propiedades de inversión y activos por impuestos diferidos, es revisado a lo largo del ejercicio, y fundamentalmente en la fecha de cierre del mismo para determinar si existen indicios de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el monto a recuperar del activo.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (ccc) Identificación y medición de deterioro (continuación)

Las pérdidas por deterioro reconocidas en ejercicios anteriores son evaluadas en cada fecha de presentación en búsqueda de cualquier indicio que la pérdida ha disminuido o desaparecido. Una pérdida por deterioro se revierte si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable. Lo anterior sólo en la medida que el reverso no exceda el valor en libro del activo.

El Banco evalúa a la fecha de cada informe y en forma recurrente si existen indicaciones de que un activo pueda estar deteriorado. Si existen indicios, el Banco estima el monto a recuperar del activo. El monto recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable (menos los costos de venta del bien) y su valor en uso. Cuando el valor libro del activo excede el monto a recuperar, el activo se considera como deteriorado y la diferencia entre ambos valores es castigada para reflejar el activo a su valor recuperable. Al evaluar el valor en uso, los flujos de caja estimados son descontados a su valor presente, usando una tasa de descuento que refleje las condiciones actuales del mercado del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Para determinar el valor razonable menos el costo de venta, se debe emplear un modelo de evaluación apropiado. Estos cálculos son corroborados por valoraciones múltiples, precios de acciones y otros indicadores de valor justo.

Las pérdidas por deterioro relacionadas al menor valor de inversiones, no pueden ser revertidas en ejercicios futuros.

#### (ddd) Arrendamientos financieros y operativos

##### (ddd.1) El Banco actúa como un arrendador

Los activos que se arriendan a clientes bajo contratos que transfieren substancialmente todos los riesgos y reconocimientos de propiedad, con o sin un título legal, son clasificados como un arrendamiento financiero. Cuando los activos retenidos están sujetos a un leasing financiero, los activos en arrendamiento se dejan de reconocer en la contabilidad y se registra una cuenta por cobrar, la cual es igual al valor mínimo del pago de arriendo, descontado a la tasa de interés del arriendo. Los gastos iniciales de negociación en un arrendamiento financiero son incorporados a la cuenta por cobrar a través de la tasa de descuento aplicada al arriendo. El ingreso de arrendamiento es reconocido sobre términos de arriendo basados en un modelo que constantemente refleja una tasa periódica de retorno de la inversión neta del arrendamiento.

Los activos que se arriendan a clientes bajo contratos que no transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad, son clasificados como un arrendamiento operativo.

Las propiedades de inversión arrendadas, bajo la modalidad arrendamiento operativo son incluidas en el rubro "Otros activos" dentro del estado de situación y la depreciación es determinada sobre el valor libro de estos activos, aplicando una proporción del valor en forma sistemática sobre el uso económico de la vida útil estimada. Los ingresos por arrendamiento se reconocen de forma lineal sobre el período del arriendo.

##### (ddd.2) El Banco actúa como un arrendatario

Un contrato es, o contiene un arrendamiento, si se tiene el derecho a controlar el uso de un activo identificado durante un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

En la fecha de inicio de un contrato de arriendo, se determina un activo por derecho de uso del bien arrendado al costo, el cual comprende el monto de la medición inicial del pasivo por arrendamiento más otros desembolsos efectuados.

El monto del pasivo por arrendamiento se mide al valor presente de los pagos futuros por arrendamiento que no se hayan pagado en esa fecha, los cuales son descontados utilizando la tasa de interés incremental de financiamiento del Banco.

El activo por derecho de uso es medido utilizando el modelo del costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro de valor, la depreciación del activo por derecho de uso, es reconocida en el Estado de Resultados en base al método de depreciación lineal desde la fecha de inicio y hasta el final del plazo del arrendamiento.

La variación mensual de la UF para los contratos establecidos en dicha unidad monetaria debe tratarse como una nueva medición, por lo tanto, el reajuste modifica el valor del pasivo por arrendamiento y paralelamente, debe ajustarse el importe del activo por derecho de usar bienes en arrendamiento por este efecto.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

#### (ddd) Arrendamientos financieros y operativos (continuación)

##### (ddd.2) El Banco actúa como un arrendatario (continuación)

Después de la fecha de inicio, el pasivo por arrendamiento es medido rebajando el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamiento realizados y las modificaciones del contrato de arrendamiento.

De acuerdo con NIIF 16 “Arrendamientos” el Banco no aplica esta norma a los contratos cuya duración es de 12 meses o menos, y aquellos que contienen un activo subyacente de bajo valor. En estos casos, los pagos son reconocidos como un gasto por arrendamiento.

#### (eee) Actividades fiduciarias

El Banco provee comisiones de confianza y otros servicios fiduciarios que resultan en la participación o inversión de activos de parte de los clientes. Los activos mantenidos en una actividad fiduciaria no son informados en los Estados Financieros, dado que no son activos del Banco. Los compromisos derivados de esta actividad se revelan en Nota N°40.24 letra (a).

#### (fff) Programa de fidelización de clientes

El Banco mantiene un programa de fidelización para proporcionar incentivos a sus clientes, el cual permite adquirir bienes y/o servicios, en base al canje de puntos de premiación denominados “dólares premio”, los cuales son otorgados en función de las compras efectuadas con tarjetas de crédito del Banco y el cumplimiento de ciertas condiciones establecidas en dicho programa. La contraprestación por los dólares premios es efectuada por un tercero. De acuerdo con NIIF 15, estos planes de beneficios asociados cuentan con las provisiones necesarias para afrontar la entrega de las obligaciones de desempeño futuras comprometidas.

#### (ggg) Provisiones adicionales

De conformidad con las normas impartidas por la CMF, los bancos podrán constituir provisiones adicionales a las que resultan de la aplicación de sus modelos de evaluación de cartera, a fin de resguardarse del riesgo de fluctuaciones económicas no predecibles que puedan afectar el entorno macroeconómico o la situación de un sector económico específico.

Las provisiones constituidas con el fin de precaver el riesgo de fluctuaciones macroeconómicas debieran anticipar situaciones de reversión de ciclos económicos expansivos que, en el futuro, pudieran plasmarse en un empeoramiento en las condiciones del entorno económico y, de esa forma, funcionar como un mecanismo anti cíclico de acumulación de provisiones adicionales cuando el escenario es favorable y de liberación o de asignación a provisiones específicas cuando las condiciones del entorno se deterioren.

De acuerdo con lo anterior, las provisiones adicionales deberán corresponder siempre a provisiones generales sobre colocaciones comerciales, para vivienda o de consumo, o bien de segmentos identificados de ellas, y en ningún caso podrán ser utilizadas para compensar deficiencias de los modelos utilizados por el Banco.

Al 31 de diciembre de 2021 el saldo de provisiones adicionales asciende a M\$540.251.877 (M\$320.251.877 en diciembre de 2020), las que se presentan en el rubro “Provisiones” del pasivo en el Estado de Situación Financiera. Ver Notas Hechos Relevantes y Nota de Provisiones.

#### (hhh) Reclasificación

No se han producido reclasificaciones significativas al cierre del ejercicio 2021.





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 3 – Cambio en políticas contables

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 no presentan cambios en las estimaciones y políticas contables respecto del año anterior.

### Nota 4 – Efectivo y equivalentes al efectivo

- (a) El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Efectivo en caja	1.821.261	2.892.036
Saldos en bancos	220.202.758	230.198.738
Depósitos a plazo hasta 90 días	379.177.615	372.668.933
Inversiones en documentos con pactos de retroventa	43.074.121	6.943.135
<b>Totales</b>	<b><u>644.275.755</u></b>	<b><u>612.702.842</u></b>

Tal como se indica en Nota 2 f) y w), el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado incluye a las subsidiarias bancarias que son presentadas en forma separada en el mismo estado. El detalle anterior no incluye al efectivo y equivalentes al efectivo de las subsidiarias bancarias. Del mismo modo no incluye los saldos que Quiñenco y sus subsidiarias mantienen en cuentas corrientes, depósitos a plazo y otras inversiones con el Banco de Chile cuyo monto al 31 de diciembre de 2021 asciende a M\$37.217.728 (M\$71.817.191 al 31 de diciembre de 2020) que han sido eliminados en la preparación de los presentes estados financieros consolidados.

- (b) El detalle por tipo de moneda del efectivo y equivalentes al efectivo antes mencionado es el siguiente:

	<b>Moneda</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	CLP (Pesos chilenos)	229.346.707	248.127.186
Efectivo y equivalentes al efectivo	USD (Dólares americanos)	395.108.435	348.860.450
Efectivo y equivalentes al efectivo	EUR (Euros)	198.281	1.736.875
Efectivo y equivalentes al efectivo	ARS (Pesos argentinos)	784	-
Efectivo y equivalentes al efectivo	BRL (Reales brasileiros)	1.602.377	3.104.009
Efectivo y equivalentes al efectivo	OTR (Otras monedas)	18.019.171	10.874.322
<b>Totales</b>		<b><u>644.275.755</u></b>	<b><u>612.702.842</u></b>

- (c) Conciliación entre el efectivo y equivalentes al efectivo del estado de situación financiera consolidado, con el presentado en el estado de flujos de efectivo consolidado.

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo correspondiente a los servicios no bancarios</b>	644.275.755	612.702.842
<b>Sociedades descontinuadas</b>	-	40.924
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo correspondiente a los servicios bancarios</b>		
Efectivo	1.073.600.066	615.842.169
Depósitos en el Banco Central de Chile	1.545.472.133	641.889.962
Depósitos en bancos nacionales	129.857.733	14.505.550
Depósitos en el exterior	964.802.665	1.287.978.036
Operaciones con liquidación en curso (netas)	115.968.592	(719.691.285)
Instrumentos financieros de alta liquidez	3.418.005.581	4.212.718.557
Contratos de retrocompra	40.368.732	34.872.336
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo presentado en estado de flujos de efectivo consolidado</b>	<b><u>7.932.351.257</u></b>	<b><u>6.700.859.091</u></b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 4 – Efectivo y equivalentes al efectivo (continuación)

(d) Saldos de efectivo, no disponibles.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen restricciones sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo.

Para el efectivo y equivalentes del efectivo correspondientes al sector bancario, el nivel de los fondos en efectivo y en el Banco Central de Chile, responde a regulaciones sobre encaje que el Banco debe mantener como promedio en períodos mensuales.

(e) Cambios ocurridos en los pasivos producidos por las actividades de financiamiento.

La Compañía no ha realizado transacciones significativas de inversión y financiamiento que no requieran el uso de efectivo o equivalentes de efectivo.

### Nota 5 – Otros activos financieros corrientes

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
Depósitos a plazo a más de 90 días	7.934.791	149.009.358
Inversiones en fondos mutuos	230.665	3.209.556
Activos de coberturas	440.083	2.102.279
Garantías por operaciones financieras	92.071	-
<b>Total</b>	<b>8.697.610</b>	<b>154.321.193</b>

Lo anterior no incluye los saldos que Quiñenco y sus subsidiarias mantienen en depósitos a plazo a más de 90 días en el Banco de Chile, cuyo monto al 31 de diciembre de 2021 asciende a M\$0 (31 de diciembre de 2020 asciende a M\$18.929.240), los cuales fueron eliminados en el proceso de consolidación.

#### (a) Activos de cobertura

El detalle de los activos de cobertura corrientes y sus valores justos son los siguientes:

Clasificación	Tipo de Cobertura	Riesgo cubierto	Partida Cubierta	Corriente		Valores justos	
				31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
				M\$	M\$	M\$	M\$
Forward	Instrumento de cobertura de los flujos de efectivo	Variación de Cambio	Dólares	48.147	317.084	48.147	317.084
Derivados	Instrumento de cobertura de los flujos de efectivo	Tasa de Interés	Dólares	391.936	1.785.195	391.936	1.785.195
	<b>Total activos de coberturas</b>			<b>440.083</b>	<b>2.102.279</b>	<b>440.083</b>	<b>2.102.279</b>

### Nota 6 – Otros activos no financieros corrientes

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
Dividendos por cobrar	-	2.802.509
Pagos anticipados a proveedores	12.460.022	12.002.129
IVA Crédito Fiscal	18.333.997	15.539.945
Otros	21.764	5.803
<b>Total</b>	<b>30.815.783</b>	<b>30.350.386</b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 7 – Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Deudores comerciales	259.348.651	154.411.878
Otras cuentas por cobrar	40.200.668	35.821.883
Provisión de incobrables	<u>(18.446.295)</u>	<u>(13.988.435)</u>
<b>Total</b>	<b><u>281.103.024</u></b>	<b><u>176.245.326</u></b>
<b>Menos: Otras cuentas por cobrar no corriente (1)</b>	<u>(12.749.751)</u>	<u>(10.876.113)</u>
<b>Parte corriente</b>	<b><u>268.353.273</u></b>	<b><u>165.369.213</u></b>

(1) El saldo de Otras cuentas por cobrar no corriente está conformado principalmente por préstamos a entidades en el exterior con distintas tasas de interés y plazos de cobro, los cuales se encuentran debidamente documentados por estos deudores.

Los plazos de vencimientos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son los siguientes:

Tramos de morosidad	31-12-2021				31-12-2020			
	N° Clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada bruta (M\$)	N° Clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta (M\$)	N° Clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada bruta (M\$)	N° Clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta (M\$)
Al día	7.193	253.961.446	-	-	6.418	143.230.940	-	-
1-30 días	3.093	14.629.187	-	-	3.497	24.190.074	-	-
31-60 días	845	4.311.298	-	-	747	4.063.790	-	-
61-90 días	276	4.110.262	-	-	389	2.460.598	-	-
91-120 días	353	1.303.357	-	-	409	1.404.838	-	-
121-150 días	314	1.584.639	-	-	253	717.348	-	-
151-180 días	220	1.606.600	-	-	193	252.388	-	-
181-210 días	294	132.616	-	-	253	1.294.640	-	-
211-250 días	331	456.977	-	-	336	674.692	-	-
> 250 días	3.656	17.452.937	-	-	4.389	11.944.453	-	-
<b>Total</b>	<b>16.575</b>	<b>299.549.319</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.884</b>	<b>190.233.761</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Cartera no securitizada	31-12-2021		31-12-2020	
	Número de clientes	Monto Cartera (M\$)	Número de clientes	Monto Cartera (M\$)
Documentos por cobrar protestados	546	2.261.235	-	-
Documentos por cobrar en cobranza judicial	-	-	-	-

Provisión							
31-12-2021				31-12-2020			
Cartera no repactada M\$	Cartera repactada	Castigos del período M\$	Recuperos del período M\$	Cartera no repactada M\$	Cartera repactada	Castigos del período M\$	Recuperos del período M\$
(18.446.295)	-	42.235	-	(13.988.435)	-	1.277.577	-

Al 31 de diciembre 2021 y de 2020, la Sociedad no registra clientes clasificados en la categoría de cartera securitizada. No existen cambios significativos, en la corrección de valor por pérdidas revelados de acuerdo con el párrafo 35H de la NIIF 7.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 7 – Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (continuación)

#### Deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

El deterioro proviene principalmente de Banco de Chile en el negocio bancario (ver notas 40.10 y 40.22 de los presentes estados financieros consolidados), y para el negocio no bancario, provienen de SM SAAM y Enex principalmente.

#### SM SAAM

El riesgo crediticio es el riesgo de pérdida financiera producida en el caso de que un cliente o una contraparte de un instrumento financiero no logre cumplir con sus obligaciones contractuales. Esto es especialmente sensible en las cuentas por cobrar a clientes de SM SAAM y subsidiarias. Al otorgar crédito a clientes, estos son evaluados por un comité de crédito, con el objetivo de reducir los riesgos de no pago. Los créditos concedidos son revisados periódicamente, de manera de aplicar los controles definidos por las políticas establecidas y monitorear el estado de cuentas pendientes por cobrar.

Los servicios a los clientes de SM SAAM, se realizan bajo condiciones de mercado, las cuales son créditos simples que actualmente no van más allá de 90 días en SAAM Logistics., 30 días en SAAM Puertos y 60 días en SAAM S.A. Estas transacciones no se encuentran concentradas en clientes relevantes, por el contrario, los clientes de SM SAAM se encuentran bastante atomizados, lo que permite distribuir el riesgo.

SM SAAM ha definido categorizaciones de clientes respecto de la morosidad contraída por este, definiendo criterios de incumplimiento para los cuales se efectúan gestiones de cobranza, y en su defecto, cobranza judicial. El incumplimiento, se determina en base al no pago de las obligaciones del cliente respecto a las fechas en que SM SAAM le ha otorgado crédito. Al vencimiento de dicho crédito, la Sociedad considerará al deudor dentro de los rangos de morosidad establecidas, aplicando los porcentajes de pérdidas esperadas definidas por la Compañía.

SM SAAM aplica el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas utilizando una provisión de pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar.

Para medir las pérdidas crediticias esperadas, las cuentas por cobrar se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartido y los días vencidos. Por lo tanto, SM SAAM ha llegado a la conclusión de que las tasas de pérdida esperadas para las cuentas por cobrar son una aproximación razonable a las tasas de pérdida para esta clase de activos.

Para el período 2021, la reevaluación de las tasas de pérdida esperada se realizó al 30 de septiembre de 2021, basados en los perfiles de pagos de las cuentas por cobrar al 31 de marzo 2021 en un período de 6 meses posterior a esa fecha, considerando las pérdidas crediticias históricas correspondientes experimentadas dentro del período en curso. Las tasas de pérdidas históricas se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva de diversos factores macroeconómicos y particulares para cada cliente que afecten su capacidad para liquidar las cuentas por cobrar (situación país, industria, inflación, quiebra, entre otros). SM SAAM analiza (cuando sea necesario) la situación de mercado específica de cada cliente y ha determinado eventos puntuales que pudiesen afectar la capacidad crediticia de ellos, aplicando factores de riesgo más altos cuando el caso lo amerite.

Las técnicas de estimación y supuestos, no han sufrido modificaciones durante el presente ejercicio.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 7 – Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (continuación)

Sobre esta base, la provisión para pérdidas de SM SAAM al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se determinó de la siguiente manera:

Segmento	Categoría	Tramos	Promedio % Pérdida esperada SAAM S.A.	Promedio % Pérdida esperada SAAM Puertos S.A.	Promedio % Pérdida esperada SAAM Logistics S.A.
Bucket 1	A1	Vigente	0,25	0,16	0,15
	A2	1 - 30 d	1,64	1,66	2,05
	A3	31 - 60 d	4,85	3,41	4,47
	A4	61 - 90 d	8,6	5,41	7,55
Bucket 2	B1	91 - 120 d	16,38	25,66	14,8
	B2	121 - 180 d	26,52	32,91	23,87
	B3	181 - 240 d	48,81	43,41	35,73
Bucket 3	C1	241 - 300 d	72,1	71,16	59,7
	C2	301 - 360 d	84,45	84,66	75,82
	C3	Más de 360 d	100	100	100

Nota: Para aquellos documentos en cobranza judicial, cheques protestados y otros relacionados, se les aplica directamente el 100% de pérdida esperada.

Actualmente, la determinación de los porcentajes de pérdida esperada por el deterioro de las cuentas por cobrar, son efectuadas de manera independiente por cada sociedad que compone el Grupo SAAM. Esto se debe a que cada sociedad presenta comportamientos distintos en los créditos otorgados, así como en su gestión de cobranza.

Las cuentas por cobrar se dan de baja cuando no existe una expectativa razonable de recuperación. Los indicadores de que no hay una expectativa razonable de recuperación incluyen, entre otros, el hecho de que el deudor no sugiera un plan de pago con la sociedad y la imposibilidad de realizar pagos contractuales por un período superior a 360 días vencidos, además de efectuar gestiones de cobranza externa y judicial.

Las pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar y activos por contratos se presentan como pérdidas por deterioro netas dentro del resultado operativo. Las recuperaciones posteriores de importes previamente cancelados se acreditan contra la misma línea.

No existen activos financieros que se hayan cancelado o modificado contractualmente durante el período y que estén pendientes de cobro.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 7 – Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (continuación)

El valor en libros de los activos financieros de SM SAAM representa la exposición actual al riesgo de crédito. La provisión por riesgo de crédito para cuentas comerciales por cobrar al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fue:

Pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar	31-12-2021			31-12-2020		
	M\$			M\$		
	Corriente	No corriente	Total	Corriente	No corriente	Total
Deudores comerciales	100.154.049	-	100.154.049	56.801.351	-	56.801.351
Deterioro de deudores comerciales	(16.834.672)	-	(16.834.672)	(4.113.557)	-	(4.113.557)
<b>Deudores comerciales neto</b>	<b>83.319.377</b>	<b>-</b>	<b>83.319.377</b>	<b>52.687.794</b>	<b>-</b>	<b>52.687.794</b>
Otras cuentas por cobrar	12.935.583	12.749.751	25.685.334	10.092.646	10.876.113	20.968.759
Deterioro de otras cuentas por cobrar	-	-	-	-	-	-
<b>Otras cuentas por cobrar neto</b>	<b>12.935.583</b>	<b>12.749.751</b>	<b>25.685.334</b>	<b>10.092.646</b>	<b>10.876.113</b>	<b>20.968.759</b>
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>96.254.960</b>	<b>12.749.751</b>	<b>109.004.711</b>	<b>62.780.440</b>	<b>10.876.113</b>	<b>73.656.553</b>

Variación de la provisión por deterioro	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
Saldo inicial al 1° enero	4.113.557	3.461.425
Incremento de provisión	996.319	747.204
Altas por combinaciones de negocios	10.107.806	1.598.099
Castigo de deudores	(38.057)	(1.422.379)
Efecto por cambio en moneda extranjera	1.655.047	(270.792)
<b>Total provisión por deterioro</b>	<b>16.834.672</b>	<b>4.113.557</b>

A la fecha, no existe la posibilidad de recuperar aquellos saldos de deudores que fueron castigados durante el presente ejercicio.

### Enex, subsidiaria de Invexans

La Subsidiaria Indirecta Enex ha contratado seguros de créditos con el objeto de cubrir el riesgo de no pago de las cuentas por cobrar de ventas nacionales como internacionales (caso negocio Bunkering). Actualmente la póliza se encuentra vigente.

Dentro del seguro de crédito existe una segmentación de clientes de acuerdo con el monto de la cobertura otorgada por la compañía de seguros y al método de evaluación para el otorgamiento de dicha cobertura. Al 31 de diciembre de 2021, la distribución de coberturas fue la siguiente:

Tipo cobertura	Monto cobertura	# Clientes
Nominada	> UF1.200	693
Innominada	UF 1.200	1.958

**Los clientes nominados** son aquellos cuyo límite de crédito es de un monto superior a la separación establecida en la póliza, los cuales serán aprobados, limitados o rechazados después de una evaluación exhaustiva de un analista de crédito experto de la compañía aseguradora.

**Los clientes innominados** o menores son aquellos cuyo límite de crédito es de un monto inferior a la segmentación establecida y con los que el asegurado podrá realizar operaciones bajo la cobertura de la Póliza, sin necesidad de su previa clasificación crediticia por parte de un suscriptor de riesgos.

En relación con los créditos otorgados por Enex (líneas de crédito), un 42% corresponden a clientes no afectos a cobertura (gran minería, grandes generadoras de energía, estaciones de servicio, entre otros) y un 58% a otro tipo de clientes que sí se encuentran afectos de cobertura, los cuales presentan una cobertura promedio del 89% de su límite de crédito.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 7 – Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (continuación)

#### Enex, subsidiaria de Invexans (continuación)

Se reconoce una pérdida por deterioro de las cuentas por cobrar comerciales cuando existe evidencia objetiva de que Enex ya no podrá cobrar todos los montos de acuerdo con los términos originales de la cuenta por cobrar. Algunos indicadores de que una cuenta por cobrar puede no ser cobrable son las dificultades financieras, el inicio de procedimientos de quiebra, la reestructuración financiera y los períodos de incumplimiento de nuestros clientes industriales y minoristas. El monto y cálculo de la pérdida estimada por deterioro se mide por un monto igual a “Pérdidas Crediticias Esperadas”, utilizando el enfoque simplificado establecido en la NIIF 9, y para determinar si la cartera se encuentra deteriorada o no, se realiza un análisis de riesgo de acuerdo a experiencia pasada (tres años) de incobrabilidad, la cual se ajusta de acuerdo a variables macroeconómicas, a fin de obtener información prospectiva suficiente para la estimación y considerando otros factores de antigüedad hasta el 100% de la deuda con más de 180 días de vencida, y aquellos casos en las cuales, de acuerdo con la política, las pérdidas parciales por deterioro se estiman en un análisis caso por caso. Adicionalmente, Enex tiene seguros de crédito para las cuentas por cobrar que son individualmente significativas. Las pérdidas por deterioro se registran en el estado consolidado de resultados por función.

Sobre esta base, la provisión para pérdidas, al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se determinó de la siguiente manera:

Tramo - días	Factor
0-30	0,002%
31-60	2,507%
61-90	5,190%
91-120	43,328%
121 - 150	43,171%
150 - 180	60,320%
181 +	100,000%

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 8 – Saldos y transacciones con entidades relacionadas

## (a) Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas

	RUT	País de origen	Naturaleza de la Transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	Activo Corriente		Activo No Corriente		Pasivo Corriente		Pasivo No Corriente	
						31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Minera Los Pelambres S.A.	96.790.240-3	Chile	Facturas	Accionistas comunes	CLP	8.806.021	5.733.811	-	-	-	-	-	-
Comercial CCU S.A.	99.554.560-8	Chile	Facturas	Subsidiaria de negocio conjunto	CLP	4.797	4.977	-	-	207.502	131.526	-	-
Sociedad Nacional de Oleoductos	81.095.400-0	Chile	Facturas	Asociada de subsidiaria	CLP	-	-	-	-	75.814	15.641	-	-
Sociedad Inversiones de Aviación Ltda.	82.040.600-1	Chile	Facturas	Asociada de subsidiaria	CLP	-	-	-	-	174.479	-	-	-
Asfaltos Cono Sur S.A.	96.973.920-8	Chile	Facturas	Negocio conjunto de subsidiaria	CLP	89.612	83.181	-	-	-	-	-	-
Ferrocarril Antofagasta Bolivia S.A.	81.148.200-5	Chile	Facturas	Accionistas comunes	CLP	1.662.834	756.451	-	-	-	-	-	-
Minera Antucoya	76.079.669-7	Chile	Facturas	Accionistas comunes	CLP	4.479	2.333.337	-	-	-	-	-	-
Minera Centinela	76.727.040-2	Chile	Facturas	Accionistas comunes	CLP	22.148.089	9.751.390	-	-	-	-	-	-
Nexans Brasil S.A. (1)	Extranjera	Brasil	Liquidación de juicios	Asociada de subsidiaria	USD	160.820	-	-	-	-	80.714	-	-
Hapag Lloyd Chile SpA	76.380.217-5	Chile	Servicios	Asociada de subsidiaria	CLP	2.256.167	1.960.800	-	-	183.298	-	-	-
Hapag Lloyd AG	Extranjera	Alemania	Servicios	Negocio conjunto de subsidiaria	USD	4.650.018	2.131.429	-	-	-	-	-	-
Hapag Lloyd Aktiengesellschaft	Extranjera	Alemania	Servicios	Asociada de subsidiaria	USD	233.134	-	-	-	-	-	-	-
Hapag Lloyd Ecuador	Extranjera	Ecuador	Servicios	Asociada de subsidiaria	USD	698.559	407.374	-	-	-	-	-	-
Hapag Lloyd AG Mexico S.A. de C.V.	Extranjera	México	Servicios	Asociada de subsidiaria	USD	163.026	241.011	-	-	-	-	-	-
CSAV Austral SpA	89.602.300-4	Chile	Cuenta corriente	Asociada de subsidiaria	USD	334.497	239.590	-	-	-	-	-	-
Transportes Fluviales Corral S.A.	96.657.210-8	Chile	Servicios	Asociada de subsidiaria	CLP	57.116	22.039	-	-	-	-	-	-
Iquique Terminal Internacional S.A.	96.915.330-0	Chile	Cuenta corriente	Asociada de subsidiaria	USD	34.292	23.461	-	-	-	-	-	-
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	99.511.240-K	Chile	Servicios	Asociada de subsidiaria	CLP	167.319	111.619	-	-	-	-	-	-
San Antonio Terminal Internacional S.A.	96.908.970-K	Chile	Servicios	Asociada de subsidiaria	CLP	366.026	593.644	-	-	138.529	25.594	-	-
San Antonio Terminal Internacional S.A.	96.908.970-K	Chile	Dividendos	Asociada de subsidiaria	CLP	2.046.684	329.170	-	-	-	-	-	-
Lng Tugs Chile S.A.	76.028.651-6	Chile	Servicios	Asociada de subsidiaria	USD	97.984	76.783	-	-	-	-	-	-
San Vicente Terminal Internacional S.A.	96.908.930-0	Chile	Servicios	Asociada de subsidiaria	USD	98.829	-	1.474.829	2.843.800	-	-	-	-
Otros	-	-	Facturas		CLP	313.522	67.522	8.253	4.032	43.523	8.522	-	-
Totales						44.393.825	24.867.589	1.483.082	2.847.832	823.145	261.997	-	-

(1) Corresponde al reconocimiento de créditos relacionados a la administración de Juicios en Brasil, producto del contrato de venta de la Unidad de Cables. Para efectos legales (Ley 18.045 y 18.046) Nexans Brasil S.A. no posee calidad de persona relacionada a la sociedad.





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 8 – Saldos y transacciones con entidades relacionadas (continuación)

#### (b) Transacciones significativas con entidades relacionadas

La Sociedad matriz tiene como criterio clasificar los derechos con sus asociadas por concepto de dividendos, como Otros activos, considerando su naturaleza y no su calidad de relacionado.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas. Para efectos de presentar las transacciones realizadas con entidades relacionadas, se han considerado como significativos los montos que superan las UF10.000 o el 1% del patrimonio, el que resulte menor.

RUT	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2021		31/12/2020	
				Monto Transacción	Efecto Resultado	Monto Transacción	Efecto Resultado
				M\$	M\$	M\$	M\$
96.790.240-3	Minera Los Pelambres S.A.	Accionistas comunes	Venta de productos y servicios	54.831.133	54.831.133	35.811.316	5.874.002
76.079.669-7	Minera Antucoya	Accionistas comunes	Venta de productos y servicios	1.823.634	1.823.634	10.550.521	1.423.450
76.727.040-2	Minera Centinela S.A.	Accionistas comunes	Venta de productos y servicios	117.146.946	117.146.946	60.259.199	7.064.389
81.148.200-5	Ferrocarril Antofagasta Bolivia	Accionistas comunes	Venta de productos	13.270.229	13.270.229	8.076.378	212.994
99.501.760-1	Ecusa S.A.	Subsidiaria de negocio conjunto	Cobro de servicios	503.188	503.188	98.677	97.209
96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Asociada de subsidiaria	Compra de productos y servicios	483.718	(483.718)	43.019	(40.084)
82.040.600-1	Sociedad Inversiones de Aviación S.A.	Asociada de subsidiaria	Servicios recibidos	1.242.929	(1.242.929)	307.210	(304.275)
81.095.400-0	Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	Asociada de subsidiaria	Servicios recibidos	431.436	(431.436)	423.363	(421.896)
81.095.400-0	Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	Asociada de subsidiaria	Dividendos percibidos	2.931.398	2.931.398	2.800.494	2.800.494
76.380.217-5	Hapag Lloyd Chile S.p.A.	Asociada de subsidiaria	Operaciones portuarias	6.146.125	6.146.125	5.477.388	5.477.388
76.380.217-5	Hapag Lloyd Chile S.p.A.	Asociada de subsidiaria	Ingreso por servicios de equipos portuarios	722.312	722.312	795.488	795.488
76.380.217-5	Hapag Lloyd Chile S.p.A.	Asociada de subsidiaria	Arriendo de inmuebles	402.834	402.834	520.421	520.421
76.380.217-5	Hapag Lloyd Chile S.p.A.	Asociada de subsidiaria	Ingreso por servicios de flota	936.951	936.951	1.063.025	1.063.025
76.380.217-5	Hapag Lloyd Chile S.p.A.	Asociada de subsidiaria	Servicios documental	1.828.234	1.828.234	899.970	899.970
0-E	Hapag Lloyd A.G. Alemania	Negocio conjunto de subsidiaria	Operaciones portuaria	8.727.878	8.727.878	7.007.415	7.007.415
0-E	Hapag Lloyd A.G. Alemania	Negocio conjunto de subsidiaria	Servicios de flota	1.178.990	1.178.990	1.082.022	1.082.022
0-E	Hapag Lloyd A.G. Alemania	Negocio conjunto de subsidiaria	Frigorífico	2.862.610	2.862.610	1.810.229	1.810.229
0-E	Hapag-Lloyd Ecuador S.A.	Asociada de subsidiaria	Ingresos por Servicios de depósito y maestranza	659.822	659.822	717.918	717.918
0-E	Hapag-Lloyd Ecuador S.A.	Asociada de subsidiaria	Ingresos por Servicios de operaciones portuarias	512.691	512.691	367.270	367.270
99.511.240-k	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Asociada de subsidiaria	Ingresos por Servicios terminales portuarios	405.354	405.354	198.933	45.901
96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Asociada de subsidiaria	Servicios terminales portuarios	483.510	(483.510)	250.628	(21.666)
96.908.970-k	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Asociada de subsidiaria	Servicios terminales portuarios	1.445.014	(1.445.014)	1.873	(1.873)
96.908.970-k	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Asociada de subsidiaria	Compras de productos	604.365	(604.365)	261.205	(261.205)
96.908.930-0	San Vicente Terminal Internacional S.A.	Asociada de subsidiaria	Servicio terminales portuarios	786.391	(786.391)	463.558	(5.009)
76.028.651-6	LNG Tugs Chile S.A.	Asociada de subsidiaria	Ingresos por Servicio de flota	1.109.135	1.109.135	1.066.191	1.066.191
89.602.300-4	CSAV Austral SpA	Asociada de subsidiaria	Ingresos por servicio de flota	867.688	867.688	832.690	832.690
93.857.000-0	Cia. de Inversiones Adriático	Accionistas comunes	Servicios	357.134	357.134	344.004	344.004

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 8 – Saldos y transacciones con entidades relacionadas (continuación)****(c) Remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la Sociedad Matriz**

El detalle al 31 de diciembre de cada año, es el siguiente:

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Sueldos y salarios	5.041.091	4.128.692
Honorarios (dietas y participaciones)	7.122.339	1.305.478
Beneficios a corto plazo	16.143.577	5.883.710
Total	<u>28.307.007</u>	<u>11.317.880</u>

**Nota 9 – Inventarios**

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Inventarios corrientes		
Materias primas	276.214	209.730
Existencias combustible y lubricante	107.773.997	96.702.708
Suministros para la producción	11.276.612	7.603.610
Otros inventarios (1)	13.219.398	10.208.531
Totales	<u>132.546.221</u>	<u>114.724.579</u>

(1) Incluye principalmente inventarios en tránsito.

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Inventarios, no corriente		
Repuestos	1.683.467	708.106
Totales	<u>1.683.467</u>	<u>708.106</u>

Los costos de inventarios reconocidos como gasto en el Estado Consolidado de Resultados Integrales al 31 de diciembre de cada año, son los siguientes:

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Costos de inventarios reconocidos como gasto	2.562.815.323	1.817.373.967
Totales	<u>2.562.815.323</u>	<u>1.817.373.967</u>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 10 – Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	Invexans		Tech Pack		SM SAAM		CSAV		Total	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos no corrientes mantenidos para la venta	2.843.979	2.393.691	-	2.217.755	8.619.217	7.723.050	1.413.966	98.822	12.877.162	12.433.318
Activos por Operaciones discontinuadas	-	-	-	40.978	-	-	-	-	-	40.978
<b>Total activos clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>2.843.979</b>	<b>2.393.691</b>	<b>-</b>	<b>2.258.733</b>	<b>8.619.217</b>	<b>7.723.050</b>	<b>1.413.966</b>	<b>98.822</b>	<b>12.877.162</b>	<b>12.474.296</b>
Pasivos corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	3.379	124.416	3.379	124.416
Pasivos por Operaciones discontinuadas	-	-	-	41.436	-	-	-	-	-	41.436
<b>Total pasivos clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.436</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.379</b>	<b>124.416</b>	<b>3.379</b>	<b>165.852</b>

## (a) Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes mantenidos para la venta al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

	Invexans		Tech Pack		SM SAAM		CSAV		Total	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Propiedades	2.843.979	2.393.691	-	2.217.197	8.094.664	6.935.317	1.295.709	-	12.234.352	11.546.205
Maquinarias, vehículos y equipos	-	-	-	-	521.173	770.670	-	-	521.173	770.670
Otros activos	-	-	-	558	3.380	17.063	118.257	98.822	121.637	116.443
<b>Total activos</b>	<b>2.843.979</b>	<b>2.393.691</b>	<b>-</b>	<b>2.217.755</b>	<b>8.619.217</b>	<b>7.723.050</b>	<b>1.413.966</b>	<b>98.822</b>	<b>12.877.162</b>	<b>12.433.318</b>

## (a.1) Invexans

La subsidiaria Invexans ha dispuesto como grupos de activos disponibles para su venta, diversas propiedades asociadas al **segmento Manufacturero**. Los activos disponibles para la venta de Invexans provienen principalmente de propiedades que la sociedad o sus filiales utilizaban en sus faenas productivas o eran complementarias a las mismas. Actualmente el saldo corresponde a un inmueble ubicado en la comuna de Quilpué que era utilizado por Armat S.A. (ex subsidiaria) para la fabricación de cospeles.

## (a.2) Tech Pack

La subsidiaria Tech Pack ha dispuesto como grupos de activos disponibles para su venta, diversas propiedades asociadas al **segmento Manufacturero**.

Lomas de Zamora, en Argentina, fue vendida en junio 2021 y perteneció a las filiales Decker y Metacab, operaciones discontinuadas que se dedicaban a la transformación de metales en dicho país. La propiedad en Rancagua y propiedades en Temuco, provienen de las filiales Alumco e Indalum, operaciones actualmente discontinuadas, que en el pasado se dedicaban a la producción y comercialización de soluciones de cerramientos.

Tal como se detalló, todos estos activos provienen de operaciones enajenadas o discontinuadas, por lo que actualmente no cumplen una función productiva dentro de la subsidiaria y se ha decidido enajenarlos para liberar estos recursos.

La ganancia o pérdida se incluye en el estado consolidado de resultados, en la cuenta Otras ganancias (pérdidas).

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

**Nota 10 – Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas (continuación)****(a) Activos no corrientes mantenidos para la venta (continuación)****(a.3) SM SAAM**

En la subsidiaria SM SAAM, una parte de las propiedades, plantas y equipos, asociados al **segmento Servicios Portuarios**, se presenta como grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta, en conformidad con el compromiso asumido por la Administración.

**(b) Operaciones discontinuadas****(b.1) Tech Pack**

1) Al 30 de septiembre de 2013, el Directorio de esta subsidiaria, como parte de su plan de desarrollo estratégico de sus negocios y debido a diversos factores internos y externos, decidió suspender las operaciones de Decker Industrial S.A., filial que fabricaba tubos de cobre en Argentina. Posteriormente, en sesión celebrada el 16 de diciembre de 2013, el Directorio de Madeco Mills S.A., filial de Tech Pack S.A., acordó poner término a sus actividades productivas y comerciales, las cuales decían relación con la fabricación y venta de tubos de cobre, paralización de actividades que se llevó a cabo a contar de esa misma fecha.

Con fecha 17 de septiembre de 2020 en Junta Extraordinaria de Accionistas de Madeco Mills se acordó la disolución anticipada y la liquidación de todos sus bienes de conformidad a la ley y de los estatutos sociales de la sociedad, todo lo anterior con efecto al día 31 de octubre de 2020. Además, se acordó aumentar el capital social de la sociedad Madeco Mills S.A. a USD 23.445.246,36 mediante la emisión y colocación de 8.014.284 nuevas acciones equivalentes a USD 3.300.000.

2) Durante el primer semestre de 2021 se vendió el total accionario de la sociedad Decker Industrial S.A. y subsidiarias.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la pérdida del ejercicio de la Operación discontinuada, se presenta clasificada en la línea Ganancia (Pérdida) de operaciones discontinuadas, neta de impuestos, conforme a lo establecido en NIIF 5.

El resumen de los efectos en el estado de resultado por operaciones discontinuadas, es el siguiente:

	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Ingresos	-	-
Gastos	(128.324)	(1.607.252)
Resultado antes de impuesto	<u>(128.324)</u>	<u>(1.607.252)</u>
Ingreso (Gasto) por impuesto a las ganancias	-	470.127
Ganancia (Pérdida) de operaciones discontinuadas, neta de impuesto	<u>(128.324)</u>	<u>(1.137.125)</u>
Ganancia (Pérdida) en transacción de AMCOR, neta de impuesto	(5.954)	(16.173)
Ganancia (Pérdida) de operaciones descontinuadas, neta de impuesto	<u>(134.278)</u>	<u>(1.153.298)</u>
<b>Estado de flujos de efectivo</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	(148.426)	(457.531)
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	(35.617)	(123.946)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	136.730	578.608
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	6.389	(2.264)
Efectivo y Equivalentes al efectivo, saldo inicial	40.924	46.057
<b>Flujos netos del periodo</b>	<u>-</u>	<u>40.924</u>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados


**Nota 10 – Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas (continuación)**
**(b) Operaciones discontinuadas (continuación)**
**(b.2) CSAV**

A partir del último trimestre de 2017 CSAV decidió discontinuar su unidad de negocios de freight forwarder y servicios logísticos, operada por la filial Norgistics, ante la imposibilidad de obtener un volumen de negocios suficiente para hacer rentable su operación y desarrollarla dentro del contexto de negocios de CSAV. Asimismo, con fecha 23 de enero de 2020 CSAV anunció el cierre de su negocio de transporte marítimo de vehículos y el término ordenado de dicha actividad. Esta decisión fue tomada con el propósito de focalizar todos sus esfuerzos económicos y de administración en la gestión y desarrollo de su principal activo, que corresponde a su participación en la naviera alemana Hapag Lloyd AG, empresa de la cual CSAV es uno de sus principales accionistas.

El resultado de las operaciones discontinuadas, para la subsidiaria CSAV, es el siguiente:

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos	38.782	13.323.430
Gastos	(33.236)	(13.757.390)
Resultado antes de impuesto	<b>5.546</b>	<b>(433.960)</b>
(Gasto) Ingreso por impuesto a las ganancias	-	(35.604)
Ganancia (Pérdida) de operaciones discontinuadas	<b>5.546</b>	<b>(469.564)</b>
<b>Estado de flujos de efectivo</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	(38.098)	7.041.289
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	-	(6.008.011)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	3.632	46.967
Efectivo y Equivalentes al efectivo, saldo inicial	-	-
<b>Flujos netos del periodo</b>	<b>(34.466)</b>	<b>1.080.245</b>

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 10 – Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas (continuación)****(b) Operaciones discontinuadas (continuación)****b.3 Inversiones Vita S.A., Banchile Seguros de Vida S.A. y Segchile Seguros Generales S.A.**

En virtud de un contrato de compraventa de acciones suscrito con fecha 14 de septiembre de 2019, por la subsidiaria indirecta de Quiñenco, Inmobiliaria Norte Verde S.A., se convino la venta de la totalidad de sus acciones en las filiales Inversiones Vita S.A., Banchile Seguros de Vida S.A. y Segchile Seguros Generales S.A., equivalentes en su conjunto a un 66,3% del capital accionario de éstas.

El cierre de la operación estuvo sujeto al cumplimiento de una serie de condiciones suspensivas copulativas, las cuales se cumplieron el 30 de diciembre de 2019, produciendo en consecuencia el cierre de la operación de venta, bajo el contrato de compraventa de acciones señalado en el párrafo anterior. El precio recibido por Inmobiliaria Norte Verde S.A. ascendió a M\$ 35.898.596, por la totalidad de las acciones de su propiedad en las compañías antes señaladas. Para obtener el efecto en resultados, a este valor se deduce el valor libro de la inversión que mantenían en estas subsidiarias y otras deducciones relacionadas a los costos propios de la transacción e impuestos. Adicionalmente, se consideran como parte del costo de la operación las Reservas que se registraban en Otros Resultados Integrales hasta el momento de la enajenación, por un monto de M\$ 1.605.751. El resultado de la operación fue una utilidad antes de impuesto de M\$ 23.095.558. El Impuesto a la Renta que afectó a esta operación ascendió a M\$ 8.806.183.

Considerando las disposiciones de NIIF N°5, las actividades y transacciones del negocio de seguros debieron considerarse como operaciones discontinuadas, y presentarse de manera separada en el Estado Consolidado de Resultados, presentando a su vez en esta Nota la apertura separada de los resultados de la operación discontinuada, así como también los flujos de efectivo netos asociados a las actividades de operación, inversión y financiamiento.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el resultado de las operaciones discontinuadas y flujos de efectivo, es el siguiente:

	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Ingresos	-	-
Gastos	-	-
Resultado antes de impuesto	-	-
(Gasto) Ingreso por impuesto a las ganancias	-	-
Ganancia (Pérdida) de operaciones discontinuadas, neta de impuesto	-	-
Partes no controladoras	-	-
Sub total	-	-
Ajuste por diferencia de precio en venta de Inv. Vita S.A., Banchile S.A. y Segchile S.A., neta de impuesto	-	(431.214)
Ganancia (Pérdida) de operaciones discontinuadas, neta de impuesto	-	(431.214)
<b>Estado de flujos de efectivo</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	-	(431.214)
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	-	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y Equivalentes al efectivo, saldo inicial	-	-
<b>Flujos netos del período</b>	<b>-</b>	<b>(431.214)</b>

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 11 – Otros activos financieros no corrientes**

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Instrumentos de patrimonio (acciones)	76.817.836	40.482.128
Activos de cobertura	38.856	11.426.389
Otros	1.192.298	1.495.794
<b>Total</b>	<b>78.048.990</b>	<b>53.404.311</b>

**Nota 12 – Otros activos no financieros no corrientes**

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Depósitos judiciales Ficap Brasil	7.755.086	6.906.906
Otros impuestos por recuperar	4.291.673	3.370.404
Arriendos anticipados	14.360	13.508
Otros	1.330.449	1.554.167
<b>Total</b>	<b>13.391.568</b>	<b>11.844.985</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 13 – Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

(a) Resumen de información financiera de las subsidiarias significativas<sup>3</sup>

El resumen de la información financiera de las subsidiarias significativas al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Sociedad	País de Incorporación	Moneda funcional	Porcentaje participación %	Activos	Activos	Activos	Pasivos	Pasivos	Pasivos	Ingresos	Gastos	Ganancia
				Corrientes	No Corrientes	Bancarios	Corrientes	No Corrientes	Bancarios	Ordinarios	Ordinarios	(pérdida) neta
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
TECH PACK	Chile	USD	99,97%	95.325.063	80.272.265	-	182.072	17.762	-	22.195	-	(3.817.299)
INVEXANS	Chile	USD	99,85%	453.733.154	1.460.174.148	-	311.985.520	504.253.476	-	2.908.240.033	(2.547.618.737)	103.545.206
LQIF	Chile	CLP	50,00%	237.085	845.637.954	51.702.438.886	15.681.799	254.833.639	47.311.890.404	1.856.995.818	(887.762.670)	383.729.481
SM SAAM S.A.	Chile	USD	55,94%	446.746.406	1.106.826.027	-	212.878.774	617.460.788	-	569.681.296	(383.782.260)	59.932.882
CSAV	Chile	USD	66,45%	21.455.971	5.067.976.976	-	834.458.237	130.632.998	-	-	-	2.491.574.776
<b>Total</b>				<b>1.017.497.679</b>	<b>8.560.887.370</b>	<b>51.702.438.886</b>	<b>1.375.186.402</b>	<b>1.507.198.663</b>	<b>47.311.890.404</b>	<b>5.334.939.342</b>	<b>(3.819.163.667)</b>	<b>3.034.965.046</b>

El resumen de la información financiera de las subsidiarias significativas al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Sociedad	País de Incorporación	Moneda funcional	Porcentaje participación %	Activos	Activos	Activos	Pasivos	Pasivos	Pasivos	Ingresos	Gastos	Ganancia
				Corrientes	No Corrientes	Bancarios	Corrientes	No Corrientes	Bancarios	Ordinarios	Ordinarios	(pérdida) neta
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
TECH PACK	Chile	USD	99,97%	109.214.415	38.923.436	-	547.799	500.583	-	22.628	-	1.700.004
INVEXANS (1)	Chile	USD	99,73%	371.068.717	1.302.005.692	-	300.678.143	458.020.265	-	1.433.673.574	-	8.904.187
LQIF	Chile	CLP	50,00%	3.216.994	846.059.030	46.095.132.038	5.207.920	251.546.640	42.256.172.220	1.476.065.212	(882.332.173)	223.808.998
SM SAAM S.A.	Chile	USD	52,20%	349.710.617	908.430.581	-	178.910.567	472.877.017	-	462.303.616	(313.421.720)	52.361.510
CSAV	Chile	USD	61,76%	58.438.669	2.100.028.282	-	95.917.744	126.470.895	-	-	-	174.899.861
<b>Total</b>				<b>891.649.412</b>	<b>5.195.447.021</b>	<b>46.095.132.038</b>	<b>581.262.173</b>	<b>1.309.415.400</b>	<b>42.256.172.220</b>	<b>3.372.065.030</b>	<b>(1.195.753.893)</b>	<b>461.674.560</b>

(1) A contar del segundo trimestre de 2020, la subsidiaria indirecta Enex se presenta incorporada en los estados financieros consolidados de Invexans.

<sup>3</sup> Para efectos de determinar las subsidiarias significativas se ha seguido el mismo criterio utilizado para establecer los Segmentos Operativos de la Sociedad (Nota 34).





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 13 – Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación (continuación)

#### (b) Participación en negocios conjuntos

De acuerdo a la IFRS 12, párrafo 21, a continuación se presenta información financiera resumida de las participaciones significativas en negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020:

Sociedad	País de origen	Valor contable inversión	Porcentaje participación	31-12-2021						
				Activos	Activos No	Pasivos	Pasivos No	Ingresos	Gastos	Ganancia
				Corrientes	Corrientes	Corrientes	Corrientes	Ordinarios	Ordinarios	(pérdida) neta
				MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Hapag Lloyd A.G. (1)	Alemania	4.855.952.183	30,00	4.392.148.953	10.927.814.503	14.611.815.905	5.696.239.658	20.456.993.414	(10.824.904.459)	8.334.553.757
Inversiones y Rentas S.A. (2)	Chile	362.523.960	50,00	1.094.008.529	1.782.515.230	777.937.140	809.343.462	2.484.712.280	(1.291.559.797)	116.049.041
Asfaltos Cono Sur S.A.	Chile	4.610.780	50,00	434.171	10.887.209	2.323.742	-	1.939.166	(2.609.335)	(670.169)
Enex Paraguay	Paraguay	10.352.537	50,00	21.103.735	24.171.649	15.817.665	17.972.469	35.905.878	(36.855.852)	(949.974)
Transportes y Servicios Aéreos S.A.	Chile	144.004	50,00	298.701	-	8.713	1.114	-	-	(884)
Inmobiliaria Carriel Ltda.	Chile	-	50,00	9.292	-	9.292	-	-	(8.068)	(16.122)
Inmobiliaria Sepbío Ltda.	Chile	151.925	50,00	486.541	2.637.122	1.582.949	1.248.452	194.110	(19.671)	704
Muellaje del Maipo S.A.	Chile	69.823	50,00	9.929.331	951.966	7.218.721	3.540.940	16.513.887	(16.139.210)	(65.326)
Portuaria Corral S.A.	Chile	3.971.003	50,00	5.833.428	4.971.001	2.194.505	1.048.260	6.986.365	(3.410.346)	2.994.984
San Antonio Terminal Internacional S.A.	Chile	35.419.949	50,00	46.223.971	155.080.016	22.548.155	126.504.998	84.616.236	(59.131.227)	12.482.730
San Vicente Terminal Internacional S.A.	Chile	8.977.178	50,00	18.351.735	114.366.803	24.063.529	80.784.462	39.325.956	(38.540.921)	(4.923.242)
Servicios Portuarios Reloncavi Ltda.	Chile	3.383.999	50,00	-	-	-	-	9.360.312	(8.078.673)	645.166
Servicios Portuarios y Extraportuarios Bio Bio Ltda.	Chile	(6.495)	50,00	3.378	-	16.894	-	-	-	(1.451)
Transportes Fluviales Corral S.A.	Chile	1.345.318	50,00	2.795.079	3.632.167	1.882.814	1.292.376	5.217.892	(4.051.998)	523.525
Equimac S.A.	Colombia	1.981.036	50,00	5.007.322	79.401	456.133	-	348.506	-	2.229.350
<b>Total</b>		<b>5.288.877.200</b>		<b>5.596.634.166</b>	<b>13.027.107.067</b>	<b>15.467.876.157</b>	<b>6.737.976.191</b>	<b>23.142.114.002</b>	<b>(12.285.309.557)</b>	<b>8.462.852.089</b>

No existen pasivos contingentes ni compromisos de inversión que informar, que tengan relación a la participación en negocios conjuntos. El método utilizado para reconocer contablemente la participación en las entidades controladas conjuntamente es el método del valor patrimonial, dando un tratamiento idéntico que a las inversiones en asociadas.

(1) Quiñenco participa a través de su subsidiaria Compañía Sud Americana de Vapores (CSAV) en la propiedad de Hapag Lloyd A.G., sociedad en la cual además de poseer influencia significativa, la controla conjuntamente, mediante un pacto de accionistas acordado con los otros socios controladores: Ciudad de Hamburgo y Kühne Maritime.

(2) Quiñenco posee un negocio conjunto en su inversión en Compañía Cervecerías Unidas S.A. (CCU), inversión incluida bajo el método del valor patrimonial en Inversiones y Rentas S.A. (IRSA). La Sociedad posee una participación indirecta en CCU mediante la propiedad de un 50% de IRSA que es una inversión en un negocio conjunto (joint venture) con el grupo cervecero holandés Heineken Americas B.V. (Heineken). Como resultado de ello, Heineken es propietaria del 50% de IRSA y por lo tanto socio de Quiñenco, siendo controladores en forma conjunta del 65,87% de CCU.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 13 – Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación (continuación)

## (b) Participación en negocios conjuntos (continuación)

Sociedad	País de origen	Valor contable inversión	Porcentaje participación	31-12-2020						
				Activos	Activos No	Pasivos	Pasivos No	Ingresos	Gastos	Ganancia
				Corrientes	Corrientes	Corrientes	Corrientes	Ordinarios	Ordinarios	(pérdida) neta
				MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Hapag Lloyd A.G. (1)	Alemania	1.946.661.437	30,00	2.226.616.485	11.025.648.635	3.310.268.514	4.074.661.336	11.476.899.246	(9.457.770.934)	832.773.590
Inversiones y Rentas S.A. (2)	Chile	391.686.404	50,00	962.819.042	1.592.467.371	523.043.905	617.995.670	1.857.593.678	(984.035.922)	55.164.829
Asfaltos Cono Sur S.A.	Chile	4.857.709	50,00	553.119	12.108.189	2.508.232	439.367	1.989.238	(2.460.598)	(471.360)
Enex Paraguay	Paraguay	9.227.874	50,00	2.976.699	10.246.532	1.622.434	729.619	17.198.025	(15.884.273)	1.256.092
Transportes y Servicios Aéreos S.A.	Chile	144.879	50,00	295.909	-	5.119	1.033	-	-	(524)
Aerosan Airport Services S.A. (3)	Chile	-	50,00	-	-	-	-	16.607.672	(13.834.252)	(1.810)
Inmobiliaria Carriel Ltda.	Chile	8.531	50,00	478.469	-	461.407	-	-	(68.311)	1.283.644
Inmobiliaria Sepbio Ltda.	Chile	147.167	50,00	261.630	2.607.765	1.232.076	1.342.985	202.511	(21.342)	11.403
Muellaje del Maipo S.A.	Chile	81.048	50,00	3.600.962	64.696	3.249.042	254.520	13.899.711	(13.681.105)	13.320
Portuaria Corral S.A.	Chile	3.800.739	50,00	5.288.758	5.521.238	2.533.115	675.403	8.295.799	(3.440.295)	3.032.652
San Antonio Terminal Internacional S.A.	Chile	27.223.697	50,00	26.843.338	124.143.956	18.028.981	78.510.919	64.876.569	(55.055.643)	2.446.479
San Vicente Terminal Internacional S.A.	Chile	10.039.325	50,00	15.648.720	102.793.417	55.519.507	42.549.647	33.856.039	(37.669.197)	(10.172.056)
Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A. (3)	Chile	-	50,00	-	-	-	-	16.199.209	(10.974.138)	3.132.527
Servicios Portuarios Reloncavi Ltda.	Chile	3.191.455	50,00	5.847.565	4.645.347	3.118.227	991.775	9.300.323	(14.137.690)	1.149.949
Servicios Portuarios y Extraportuarios Bio Bio Ltda.	Chile	(5.688)	50,00	3.554	-	14.930	-	-	-	(3.016)
Transportes Fluviales Corral S.A.	Chile	1.352.227	50,00	2.458.465	3.076.281	1.429.010	1.374.977	5.677.479	(3.721.816)	1.183.542
Equimac S.A.	Colombia	1.778.797	50,00	107.353	3.461.616	11.375	-	-	-	(171.532)
<b>Total</b>		<b>2.400.195.601</b>		<b>3.253.800.068</b>	<b>12.886.785.043</b>	<b>3.923.045.874</b>	<b>4.819.527.251</b>	<b>13.522.595.499</b>	<b>(10.612.755.516)</b>	<b>890.627.729</b>

No existen pasivos contingentes ni compromisos de inversión que informar, que tengan relación a la participación en negocios conjuntos. El método utilizado para reconocer contablemente la participación en las entidades controladas conjuntamente es el método del valor patrimonial, dando un tratamiento idéntico que a las inversiones en asociadas.

(1) Quiñenco participa a través de su subsidiaria Compañía Sud Americana de Vapores (CSAV) en la propiedad de Hapag Lloyd A.G., sociedad en la cual además de poseer influencia significativa, la controla conjuntamente, mediante un pacto de accionistas acordado con los otros socios controladores: Ciudad de Hamburgo y Kühne Maritime.

(2) Quiñenco posee un negocio conjunto en su inversión en Compañía Cervecerías Unidas S.A. (CCU), inversión incluida bajo el método del valor patrimonial en Inversiones y Rentas S.A. (IRSA). La Sociedad posee una participación indirecta en CCU mediante la propiedad de un 50% de IRSA que es una inversión en un negocio conjunto (joint venture) con el grupo cervecero holandés Heineken Americas B.V. (Heineken). Como resultado de ello, Heineken es propietaria del 50% de IRSA y por lo tanto socio de Quiñenco, siendo controladores en forma conjunta del 60% de CCU.

(3) En octubre 2020, se perfeccionó la compra del 50% de participación restante de esta Sociedad, conformando un total de 100% de propiedad. Los resultados corresponden a octubre 2020.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 13 – Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación (continuación)

#### (c) Participación en asociadas

(i) De acuerdo a la NIIF 12, a continuación se presenta información financiera resumida de los negocios conjuntos y asociadas significativas al 31 de diciembre de 2021:

Sociedad	País de origen	Valor contable	Porcentaje	Activos	Activos No	Pasivos	Pasivos No	Ingresos	Gastos	Ingresos	Costos	Ganancia	Efectivo y	Depreciación y	Gasto por	Otro	Resultado
		de la inversión	participación	Corrientes	Corrientes	Corrientes	Corrientes	Ordinarios	Ordinarios	Financieros	Financieros	(pérdida) neta	Equivalente al efectivo	Amortización	Impuesto a las ganancias	Resultado Integral	Integral Total
		MS	%	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Nexans S.A. (1)	Francia	400.982.759	28,88	3.376.947.295	2.018.919.171	2.765.174.650	1.253.891.861	6.925.032.163	(6.549.455.686)	6.678.688	(75.238.087)	139.843.099	929.249.382	(159.918.492)	(202.073.948)	99.133.060	238.976.159
Hapag-Lloyd A.G.	Alemania	4.855.952.183	30,000	4.392.148.953	10.927.814.503	14.611.815.905	5.696.239.658	20.456.993.414	(10.824.904.459)	19.557.228	(244.786.300)	8.334.553.757	7.383.751.204	(1.343.497.052)	(56.295.043)	45.924.597	8.380.478.354
Inv. y Rentas S.A.	Chile	362.523.960	50,00	1.094.008.529	1.782.515.230	777.937.140	809.343.462	2.484.712.280	(1.291.559.797)	14.312.418	(38.853.146)	116.049.041	268.202.907	(124.116.739)	(82.692.108)	70.883.598	186.932.639
<b>Total</b>		<b>5.619.458.902</b>		<b>8.863.104.777</b>	<b>14.729.248.904</b>	<b>18.154.927.695</b>	<b>7.759.474.981</b>	<b>29.866.737.857</b>	<b>(18.665.919.942)</b>	<b>40.548.334</b>	<b>(358.877.533)</b>	<b>8.590.445.897</b>	<b>8.581.203.493</b>	<b>(1.627.532.283)</b>	<b>(341.061.099)</b>	<b>215.941.255</b>	<b>8.806.387.152</b>

(ii) De acuerdo a la NIIF 12, a continuación se presenta información financiera resumida de los negocios conjuntos y asociadas significativas al 31 de diciembre de 2020:

Sociedad	País de origen	Valor contable	Porcentaje	Activos	Activos No	Pasivos	Pasivos No	Ingresos	Gastos	Ingresos	Costos	Ganancia	Efectivo y	Depreciación y	Gasto por	Otro	Resultado
		de la inversión	participación	Corrientes	Corrientes	Corrientes	Corrientes	Ordinarios	Ordinarios	Financieros	Financieros	(pérdida) neta	Equivalente al efectivo	Amortización	Impuesto a las ganancias	Resultado Integral	Integral Total
		MS	%	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Nexans S.A. (1)	Francia	310.094.216	28,90	2.871.522.073	1.769.901.233	2.388.798.399	1.160.018.815	4.679.272.288	(4.492.707.574)	5.115.942	(45.249.909)	55.768.184	996.889.824	(122.634.888)	(138.049.516)	(45.912.378)	9.855.806
Hapag-Lloyd A.G.	Alemania	1.946.661.437	30,000	2.226.616.485	11.025.648.635	3.310.268.514	4.074.661.336	11.476.899.246	(9.457.770.934)	15.296.928	(312.248.171)	832.773.590	594.611.564	(1.244.673.422)	(41.184.157)	(11.567.371)	821.206.219
Inv. y Rentas S.A.	Chile	391.686.404	50,00	962.819.042	1.592.467.371	523.043.905	617.995.670	1.857.593.678	(984.035.922)	3.463.200	(30.308.542)	55.164.829	399.196.053	(96.959.401)	(35.080.785)	(30.224.076)	24.940.753
<b>Total</b>		<b>2.648.442.057</b>		<b>6.060.957.600</b>	<b>14.388.017.239</b>	<b>6.222.110.818</b>	<b>5.852.675.821</b>	<b>18.013.765.212</b>	<b>(14.934.514.430)</b>	<b>23.876.070</b>	<b>(387.806.622)</b>	<b>943.706.603</b>	<b>1.990.697.441</b>	<b>(1.464.267.711)</b>	<b>(214.314.458)</b>	<b>(87.703.825)</b>	<b>856.002.778</b>

(1) Corresponde a la última información financiera publicada por la sociedad, estos estados financieros incluyen los efectos de los valores razonables que controla la sociedad inversionista Invenxans S.A.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 13 – Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación (continuación)

#### (d) Movimientos de inversiones en asociadas y negocios conjuntos:

El movimiento al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Sociedad	Actividad principal	País	Moneda	Porcentaje de Participación %	Saldo al	Participación en	Dividendos	Otros	Saldo al
					01/01/2021	Ganancia (Pérdida)	MS	Aumentos (disminuciones)	31/12/2021
			Funcional		MS	MS	MS	MS	MS
Inversiones y Rentas S.A.	Inversiones	Chile	CLP	50,00	391.686.404	58.024.521	(87.235.792)	48.827	362.523.960
Nexans S.A. (1) (2)	Manufactura	Francia	EUR	28,88	310.094.216	40.304.721	(7.695.808)	58.279.630	400.982.759
Hapag-Lloyd A.G. (3)	Transporte	Alemania	EUR	30,00	1.946.661.437	2.499.023.637	(174.754.549)	585.021.658	4.855.952.183
Transportes y Servicios Aéreos S.A.	Transporte	Chile	CLP	50,00	144.879	(442)	-	-	144.437
Inmobiliaria El Norte y El Rosal S.A.	Inmobiliaria	Chile	CLP	50,00	23.865	(3.063)	-	-	20.802
Asfaltos Cono Sur S.A.	Bitumen Suministro de	Chile	CLP	50,00	4.857.709	(335.084)	-	(23.806)	4.498.819
Sociedad Inversiones Aviación SIAV Ltda.	combustible y lubricantes	Chile	CLP	33,33	2.074.017	905.088	-	(794.737)	2.184.368
Enex Paraguay	Distribución de combustibles	Paraguay	PYG	50,00	9.227.874	(475.382)	-	1.496.132	10.248.624
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Servicios portuarios	Chile	USD	35,00	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Carriel Ltda.	Inmobiliaria	Chile	CLP	50,00	8.531	(8.061)	-	(470)	-
Inmobiliaria Sepbio Ltda.	Inmobiliaria	Chile	CLP	50,00	147.167	352	-	(1.388)	146.131
LNG Tugs Chile S.A.	Servicios portuarios	Chile	USD	35,00	125.127	26.199	(19.109)	24.895	157.112
Muellaje ATI S.A. (4)	Servicios portuarios	Chile	CLP	0,50	(5.688)	1.576	-	(2.646)	(6.758)
Muellaje del Maipo S.A.	Servicios portuarios	Chile	USD	50,00	81.048	(32.663)	-	12.433	60.818
Muellaje STI S.A. (4)	Servicios portuarios	Chile	CLP	0,50	711	-	-	2.668	3.379
Muellaje SVTI S.A. (4)	Servicios portuarios	Chile	CLP	0,50	2.844	-	-	535	3.379
Portuaria Corral S.A.	Servicios portuarios	Chile	CLP	50,00	3.800.739	1.497.492	(1.527.235)	9.836	3.780.832
San Antonio Terminal Internacional S.A.	Servicios portuarios	Chile	USD	50,00	27.223.697	6.241.365	(12.231.793)	4.892.148	26.125.417
San Vicente Terminal Internacional S.A.	Servicios portuarios	Chile	USD	50,00	27.751.933	(2.461.621)	-	9.542.170	34.832.482
Servicios Portuarios Reloncaví Ltda.	Servicios portuarios	Chile	CLP	50,00	3.191.455	327.798	(630.428)	(2.888.825)	-
Servicios Portuarios y Extraportuarios Bío Bío Ltda.	Servicios portuarios	Chile	CLP	50,00	(5.688)	(726)	-	(344)	(6.758)
Transbordadora Austral Broom S.A.	Servicios portuarios	Chile	CLP	25,00	20.514.463	345.464	-	1.900.247	22.760.174
Transportes Fluviales Corral S.A.	Servicios portuarios	Chile	CLP	50,00	1.352.227	261.763	-	12.038	1.626.028
Equimac S.A.	Servicios portuarios	Colombia	USD	50,00	1.778.797	1.114.675	(920.698)	342.521	2.315.295
Puerto Buenavista S.A.	Servicios portuarios	Colombia	CLP	33,30	2.880.058	44.816	-	39.989	2.964.863
Luckymont S.A.	Servicios portuarios	Uruguay	USD	49,00	1.756.046	488.276	(1.009.094)	(1.235.228)	-
<b>Total</b>					<b>2.755.373.868</b>	<b>2.605.290.701</b>	<b>(286.024.506)</b>	<b>656.678.283</b>	<b>5.731.318.346</b>

(1) La plusvalía relacionada con la adquisición de la asociada Nexans S.A. se incluye formando parte del valor de la inversión. De este modo el monto reflejado de M\$ 400.982.759, corresponde a M\$ 393.018.198 de Valor Patrimonial y M\$ 7.964.561 de plusvalía.

(2) El valor bursátil de la inversión de Invexans en Nexans al 31 de diciembre de 2021 asciende 1.082.646.967 Euros y al 31 de diciembre 2020 ascendía a 747.196.655 Euros, equivalentes a M\$ 1.034.620.747 y M\$ 637.132.797 respectivamente.

(3) El valor bursátil de la inversión de CSAV en HLAG al 31 de diciembre de 2021 asciende a 14.605.943.526 Euros y al 31 de diciembre 2020 ascendía a 4.845.798.592 Euros, equivalentes a M\$ 13.958.023.871 y M\$ 4.156.468.771, respectivamente.

(4) Se incluyen en este rubro inversiones cuyos porcentajes de participación directa es menor a 20%, debido a que la suma del porcentaje directo e indirecto supera el 20% o bien por contar con representación en su Directorio.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 13 – Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación (continuación)

#### (d) Movimientos de inversiones en asociadas y negocios conjuntos (continuación)

El movimiento al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Sociedad	Actividad principal	País	Moneda	Porcentaje de Participación %	Saldo al	Participación en	Dividendos	Otros	Saldo al
					01/01/2020	Ganancia (Pérdida)	MS	Aumentos (disminuciones)	31/12/2020
					MS	MS	MS	MS	MS
Inversiones y Rentas S.A.	Inversiones	Chile	CLP	50,00	397.729.035	27.582.415	(13.147.017)	(20.478.029)	391.686.404
Nexans S.A. (1) (2)	Manufactura	Francia	EUR	29,22	300.963.776	15.348.064	-	(6.217.624)	310.094.216
Foods Compañía de Alimentos CCU S.A.	Alimentos	Chile	CLP	50,00	1.709.806	(359.256)	-	(1.350.550)	-
Hapag-Lloyd A.G. (3)	Transporte	Alemania	EUR	30,00	1.623.555.087	244.901.911	-	78.204.439	1.946.661.437
Transportes y Servicios Aéreos S.A.	Transporte	Chile	CLP	50,00	145.141	(262)	-	-	144.879
Inmobiliaria El Norte y El Rosal S.A.	Inmobiliaria	Chile	CLP	50,00	26.486	(2.621)	-	-	23.865
Asfaltos Cono Sur S.A.	Bitumen	Chile	CLP	50,00	5.100.816	(243.107)	-	-	4.857.709
Sociedad Inversiones Aviación SIAV Ltda.	Suministro de combustible y lubricantes	Chile	CLP	33,33	2.592.496	966.560	-	(1.485.039)	2.074.017
Enex Paraguay	Distribución de combustibles	Paraguay	PYG	50,00	8.937.116	693.982	-	(403.224)	9.227.874
Aerosán Airport Services S.A.	Servicios portuarios	Chile	USD	50,00	6.352.310	(905)	-	(6.351.405)	-
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Servicios portuarios	Chile	USD	35,00	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Carriel Ltda.	Inmobiliaria	Chile	CLP	50,00	130.281	641.822	(765.888)	2.316	8.531
Inmobiliaria Sepbio Ltda.	Inmobiliaria	Chile	CLP	50,00	140.763	5.702	-	702	147.167
LNG Tugs Chile S.A.	Servicios portuarios	Chile	USD	35,00	124.291	5.148	-	(4.312)	125.127
Muellaje ATI S.A. (4)	Servicios portuarios	Chile	CLP	0,50	(5.990)	26	-	276	(5.688)
Muellaje del Maipo S.A.	Servicios portuarios	Chile	USD	50,00	78.618	6.660	-	(4.230)	81.048
Muellaje STI S.A. (4)	Servicios portuarios	Chile	CLP	0,50	1.497	-	-	(786)	711
Muellaje SVTI S.A. (4)	Servicios portuarios	Chile	CLP	0,50	3.744	(877)	-	(23)	2.844
Portuaria Corral S.A.	Servicios portuarios	Chile	CLP	50,00	4.199.684	1.516.326	(1.961.983)	46.713	3.800.740
San Antonio Terminal Internacional S.A.	Servicios portuarios	Chile	USD	50,00	30.231.875	1.223.240	(3.763.441)	(467.977)	27.223.697
San Vicente Terminal Internacional S.A.	Servicios portuarios	Chile	USD	50,00	34.200.945	(5.086.028)	-	(1.362.984)	27.751.933
Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A.	Servicios portuarios	Chile	USD	50,00	6.244.492	1.566.264	-	(7.810.756)	-
Servicios Logísticos Ltda. (4)	Servicios portuarios	Chile	CLP	0,50	20.963	2.465	-	(23.429)	(1)
Servicios Portuarios Reloncaví Ltda.	Servicios portuarios	Chile	CLP	50,00	3.662.835	574.975	(1.011.276)	(35.079)	3.191.455
Servicios Portuarios y Extraportuarios Bío Bío Ltda.	Servicios portuarios	Chile	CLP	50,00	(4.492)	(1.508)	-	312	(5.688)
Transbordadora Austral Broom S.A.	Servicios portuarios	Chile	CLP	25,00	21.208.061	(5.903)	-	(687.695)	20.514.463
Transportes Fluviales Corral S.A.	Servicios portuarios	Chile	CLP	50,00	1.258.632	591.674	-	(498.079)	1.352.227
Equimac S.A.	Servicios portuarios	Colombia	USD	50,00	1.953.463	(85.766)	-	(88.900)	1.778.797
Puerto Buenavista S.A.	Servicios portuarios	Colombia	CLP	33,30	3.230.064	(41.951)	-	(308.055)	2.880.058
Luckymont S.A.	Servicios portuarios	Uruguay	USD	49,00	1.721.353	716.649	(596.227)	(85.729)	1.756.046
<b>Total</b>					<b>2.455.513.148</b>	<b>290.515.699</b>	<b>(21.245.832)</b>	<b>30.590.853</b>	<b>2.755.373.868</b>

(1) La plusvalía relacionada con la adquisición de la asociada Nexans S.A. se incluye formando parte del valor de la inversión. De este modo el monto reflejado de M\$ 310.094.216, corresponde a M\$ 305.597.178 de Valor Patrimonial y M\$ 4.497.038 de plusvalía.

(2) El valor bursátil de la inversión de Nexans en Nexans al 31 de diciembre 2020 asciende a 747.196.655 Euros y al 31 de diciembre 2019 ascendía a 548.448.650 Euros, equivalentes a M\$ 652.526.838 y M\$ 637.132.797 respectivamente.

(3) El valor bursátil de la inversión de CSAV en HLAG al 31 de diciembre 2020 asciende a 4.845.798.592 Euros y al 31 de diciembre 2019 ascendía a 3.706.738.850 Euros, equivalentes a M\$ 4.231.836.267 y M\$ 4.156.468.771, respectivamente.

(4) Se incluyen en este rubro inversiones cuyos porcentajes de participación directa es menor a 20%, debido a que la suma del porcentaje directo e indirecto supera el 20% o bien por contar con representación en su Directorio

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 13 – Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación (continuación)****(e) Inversión de CSAV en Hapag-Lloyd A.G.**

CSAV participa en la sociedad Hapag-Lloyd AG (HLAG), con sede en Hamburgo, Alemania, con un 30% de su capital accionario al 31 de diciembre de 2021, siendo uno de sus principales accionistas. Adicionalmente, respecto de su inversión en HLAG, la Compañía es parte de un pacto de control junto a otros dos accionistas de esta empresa alemana: la Ciudad de Hamburgo, a través de su sociedad de inversiones HGV Hamburger Gesellschaft für Vermögens- und Beteiligungsmanagement mbH (HGV), que posee el 13,86% del capital accionario; y el empresario alemán Klaus Michael Kühne, a través de Kühne Maritime GmbH (KM) que es dueño del 29,77%; con quienes reúne en conjunto aproximadamente un 73,63% de la propiedad de HLAG. En virtud de lo anterior, considerando la participación accionaria de CSAV en HLAG y la existencia y características del pacto de control conjunto antes mencionado, se ha definido que acorde a las disposiciones de la NIIF N° 11 la inversión de CSAV en HLAG representa un negocio conjunto, que debe contabilizarse bajo el método de la participación según la NIC N° 28. La definición anterior se ha mantenido sin cambios desde la fecha en que CSAV adquirió su participación original en HLAG, en virtud de la combinación de su negocio portacontenedores con ésta en 2014.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 14 – Activos intangibles distintos de la plusvalía

Clases de activos intangibles, neto	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Activos intangibles de vida finita, neto	193.246.661	180.097.734
Activos intangibles de vida indefinida, neto (1)	<u>196.605.756</u>	<u>194.731.404</u>
<b>Activos intangibles, neto</b>	<b><u>389.852.417</u></b>	<b><u>374.829.138</u></b>

(1) Los activos intangibles de vida útil indefinida incluyen a la marca Banco de Chile, y al contrato de uso de marca Citibank, los cuales no están sujetos a amortización por tratarse de marcas sin expiración y porque se espera que contribuyan a la generación de flujos netos de efectivo en forma indefinida al negocio. Incluyen además la marca Road Ranger que fue adquirida en el proceso de compra del Grupo Road Ranger por parte de la subsidiaria Enx en el año 2018. Los activos intangibles de vida útil indefinida son valorizados a su costo de adquisición menos los deterioros acumulados y no son amortizados. Sin embargo, estos activos están afectos a un test de deterioro anual.

Método utilizado para expresar la amortización de activos intangibles identificables	Vida útil	Vida útil mínima	Vida útil máxima
Vida útil para concesiones portuarias, remolcadores y otros	Años	5	20
Vida útil para programas informáticos	Años	3	6
Vida útil para Otros activos intangibles identificables	Años	5	10

(a) El detalle de los intangibles al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021	Activo Bruto M\$	Amortización Acumulada/ Deterioro de valor M\$	Activo Neto M\$
Patentes, marcas registradas y otros derechos	199.415.000	(2.809.244)	196.605.756
Concesiones portuarias, remolcadores y otros	303.508.541	(164.663.956)	138.844.585
Programas informáticos	19.789.516	(15.501.494)	4.288.022
Otros activos intangibles	<u>299.755.849</u>	<u>(249.641.795)</u>	<u>50.114.054</u>
Totales	<b><u>822.468.906</u></b>	<b><u>(432.616.489)</u></b>	<b><u>389.852.417</u></b>

Al 31 de diciembre de 2020	Activo Bruto M\$	Amortización Acumulada/ Deterioro de valor M\$	Activo Neto M\$
Patentes, marcas registradas y otros derechos	196.461.326	(1.729.922)	194.731.404
Concesiones portuarias, remolcadores y otros	258.195.912	(121.745.873)	136.450.039
Programas informáticos	16.340.049	(12.808.998)	3.531.051
Otros activos intangibles	<u>286.219.330</u>	<u>(246.102.686)</u>	<u>40.116.644</u>
Totales	<b><u>757.216.617</u></b>	<b><u>(382.387.479)</u></b>	<b><u>374.829.138</u></b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 14 – Activos intangibles distintos de la plusvalía (continuación)

#### (b) Movimientos de intangibles identificables

El movimiento de los activos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Movimientos	Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	Concesiones portuarias, remolcadores y otros	Programas Informáticos	Otros Activos Intangibles	Total
	MS	MS	MS	MS	MS
Saldo inicial	194.731.404	136.450.039	3.531.051	40.116.644	374.829.138
Adiciones	162.121	417.860	1.837.156	-	2.417.137
Adquisiciones Mediante Combinaciones de Negocios	-	-	81.441	8.797.902	8.879.343
Desapropiaciones	(761)	-	(277.051)	-	(277.812)
Retiros	-	-	(761)	-	(761)
Amortización	(1.179.632)	(21.033.326)	(1.376.350)	(4.514.262)	(28.103.570)
Aumento (disminución) en el cambio de moneda extranjera	2.929.919	22.767.391	579.305	5.713.770	31.990.385
Otros incrementos (decrementos)	(37.295)	242.621	(86.769)	-	118.557
<b>Saldo Final</b>	<b>196.605.756</b>	<b>138.844.585</b>	<b>4.288.022</b>	<b>50.114.054</b>	<b>389.852.417</b>

El movimiento de los activos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Movimientos	Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	Concesiones portuarias, remolcadores y otros	Programas Informáticos	Otros Activos Intangibles	Total
	MS	MS	MS	MS	MS
Saldo inicial	196.805.065	163.216.546	3.783.300	35.642.970	399.447.881
Adiciones	53.033	512.911	2.375.483	-	2.941.427
Adquisiciones Mediante Combinaciones de Negocios	-	2.231.048	75.195	9.484.112	11.790.355
Retiros	-	-	(430.592)	-	(430.592)
Amortización	(403.886)	(21.540.369)	(2.332.806)	(3.293.556)	(27.570.617)
Aumento (disminución) en el cambio de moneda extranjera	(1.344.137)	(7.578.651)	214.028	(1.717.674)	(10.426.434)
Otros incrementos (decrementos)	(378.671)	(391.446)	(153.557)	792	(922.882)
<b>Saldo Final</b>	<b>194.731.404</b>	<b>136.450.039</b>	<b>3.531.051</b>	<b>40.116.644</b>	<b>374.829.138</b>

La subsidiaria TechPack registra la amortización de los activos intangibles identificables en la partida “Gastos de administración” del estado consolidado de resultados integrales. Por su parte, la subsidiaria LQIF registra la amortización de sus activos intangibles en la partida “Otros gastos por función”.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 15 – Plusvalía (menor valor de inversiones)

El movimiento de la plusvalía (menor valor de inversiones) al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Movimientos	Banco de Chile y SM-Chile M\$	Fusión Banco Chile - Citibank M\$	Fusión Citigroup Chile II S.A. LQIF M\$	Enex M\$	SM SAAM M\$	Otros M\$	Total M\$
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>							
Saldo inicial al 01-01-2021	514.466.490	108.438.209	31.868.173	266.830.910	42.472.864	72.562	964.149.208
Adquisiciones Mediante Combinaciones de Negocios (1)	-	-	-	-	13.355.548	-	13.355.548
Aumento (disminución) en el cambio de moneda extranjera	-	-	-	13.568.159	2.286.260	-	15.854.419
<b>Saldo final neto al 31-12-2021</b>	<b>514.466.490</b>	<b>108.438.209</b>	<b>31.868.173</b>	<b>280.399.069</b>	<b>58.114.672</b>	<b>72.562</b>	<b>993.359.175</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>							
Saldo inicial al 01-01-2020	514.466.490	108.438.209	31.868.173	270.664.817	18.861.510	896.475	945.195.674
Adquisiciones Mediante Combinaciones de Negocios (2)	-	-	-	-	24.563.550	-	24.563.550
Aumento (disminución) en el cambio de moneda extranjera	-	-	-	(3.833.907)	(952.196)	-	(4.786.103)
Otros incrementos (disminuciones)	-	-	-	-	-	(823.913)	(823.913)
<b>Saldo final neto al 31-12-2020</b>	<b>514.466.490</b>	<b>108.438.209</b>	<b>31.868.173</b>	<b>266.830.910</b>	<b>42.472.864</b>	<b>72.562</b>	<b>964.149.208</b>

(1) Con fecha 29 de enero de 2021, SM SAAM, a través de su subsidiaria SAAM S.A., materializó la adquisición del 70% de International Tug S.A.S. (Intertug Colombia), Intertug México S.A. de C.V., Barú Offshore de México, S.A.P.I. de C.V. y EOP Crew Management de México S.A. de C.V..

(2) Con fecha 28 de octubre de 2020, SM SAAM materializó la adquisición de la propiedad de AmericanAirlines Inc. en Aerosan. De esta forma pasa a controlar el 100% de dicha compañía.

La subsidiaria indirecta Enex posee Plusvalías asociadas a 2 unidades generadoras de efectivo (UGEs).

- Enex S.A.
- Road Ranger

La Plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la entidad adquirida en la fecha de adquisición. La plusvalía relacionada con adquisiciones de filiales no se amortiza, pero se somete a pruebas por deterioro de valor en forma anual o en cada oportunidad en que existan indicios de deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la entidad vendida.

La subsidiaria indirecta Enex comprueba al menos una vez al año si las plusvalías han sufrido alguna pérdida por deterioro.

El detalle de la Plusvalía comprada (menor valor de inversión) en Enex, al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Enex S.A.	135.311.736	135.312.270
Inversiones Enex S.A.	2.534	3.554
Enex Trading S.A.	7.037.957	7.037.694
Gaspeza	342.944	342.678
Petrans S.A.	52.005.874	52.005.282
<b>Subtotal Enex S.A.</b>	<b>194.701.045</b>	<b>194.701.478</b>
<b>Road Ranger, LLC.</b>	<b>85.698.024</b>	<b>72.129.432</b>
<b>Total</b>	<b>280.399.069</b>	<b>266.830.910</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 16 – Operaciones con Participaciones No Controladoras

- Aumento de participación en Invexans**

Durante el segundo trimestre de 2020, la subsidiaria Invexans S.A. llevó a cabo la fusión con la también subsidiaria Río Argenta S.A., mediante la cual la primera absorbe por incorporación a la segunda. Para materializar esta fusión Invexans aumentó su capital social, permitiéndole a Quiñenco alcanzar una mayor participación en Invexans ascendente a 99,73%. Dicha operación fue registrada como un cargo a Otras Reservas considerando que las contrapartes son Participaciones No Controladoras.

- Aumento de participación en CSAV**

Durante el tercer trimestre de 2020, Quiñenco y sus subsidiarias Norte Verde y Río Bravo, concurrieron al aumento de capital de CSAV, permitiéndole alcanzar una mayor participación en la subsidiaria ascendente a 61,76%. Dichas operaciones fue registrada como un abono a Otras Reservas considerando que las contrapartes son Participaciones No Controladoras.

Durante el primer semestre de 2021, Quiñenco adquirió 2.409.394.428 acciones de CSAV, con lo cual su participación directa e indirecta en esta última pasó de 61,76% a un 66,45%. Dicha operación fue registrada como un cargo a Otras Reservas considerando que las contrapartes son Participaciones No Controladoras.

- Aumento de participación en SM SAAM**

Durante el tercer y cuarto trimestre de 2021, Quiñenco adquirió 733.102.683 acciones de SM SAAM, con lo cual su participación directa e indirecta en esta última pasó de 52,20% a un 59,73%. Dichas operaciones fueron registradas como un abono a Otras Reservas considerando que las contrapartes son Participaciones No Controladoras.

Los efectos contables netos (considerando para estos efectos solo la participación de Quiñenco), generados por las operaciones con Participaciones No Controladoras, al 31 de diciembre 2021 y 2020 son los siguientes:

	<b>Aumento de participación en CSAV</b>	<b>Aumento de participación en SM SAAM</b>	<b>Total</b>
	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2021</b>
	M\$	M\$	M\$
Valor patrimonial	(1.857.840)	8.945.176	7.087.336
<b>Efecto neto en Patrimonio</b>	<b>(1.857.840)</b>	<b>8.945.176</b>	<b>7.087.336</b>

	<b>Aumento de participación en Invexans</b>	<b>Aumento de participación en CSAV</b>	<b>Total</b>
	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2020</b>
	M\$	M\$	M\$
Valor patrimonial	(350.851)	2.180.634	1.829.783
<b>Efecto neto en Patrimonio</b>	<b>(350.851)</b>	<b>2.180.634</b>	<b>1.829.783</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 17 – Propiedades, planta y equipo

## (a) Composición

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	<b>Activo Bruto M\$</b>	<b>Depreciación Acumulada M\$</b>	<b>Activo Neto M\$</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>			
Construcción en curso	53.913.184	-	53.913.184
Terrenos	185.720.228	-	185.720.228
Edificios	256.039.860	(77.459.184)	178.580.676
Plantas y equipos	469.919.630	(217.702.799)	252.216.831
Equipamiento de tecnologías de la información	25.989.507	(21.610.357)	4.379.150
Instalaciones fijas y accesorios	27.881.907	(20.846.184)	7.035.723
Buques y remolcadores	795.351.464	(306.197.081)	489.154.383
Vehículos de motor	20.530.333	(15.718.668)	4.811.665
Otras propiedades, plantas y equipos	21.694.082	(15.357.120)	6.336.962
<b>Totales</b>	<b>1.857.040.195</b>	<b>(674.891.393)</b>	<b>1.182.148.802</b>
	<b>Activo Bruto M\$</b>	<b>Depreciación Acumulada M\$</b>	<b>Activo Neto M\$</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>			
Construcción en curso	40.871.805	-	40.871.805
Terrenos	166.242.056	-	166.242.056
Edificios	214.135.671	(57.985.992)	156.149.679
Plantas y equipos	422.697.455	(184.656.466)	238.040.989
Equipamiento de tecnologías de la información	24.316.992	(19.601.871)	4.715.121
Instalaciones fijas y accesorios	26.571.342	(18.727.301)	7.844.041
Buques y remolcadores	595.439.230	(230.709.955)	364.729.275
Vehículos de motor	20.059.970	(13.794.995)	6.264.975
Otras propiedades, plantas y equipos	18.455.493	(12.508.561)	5.946.932
<b>Totales</b>	<b>1.528.790.014</b>	<b>(537.985.141)</b>	<b>990.804.873</b>

Las propiedades, plantas y equipos corresponden a activos que son utilizados en la operación de las compañías, y en donde no existe una intención de enajenarlos. Estos activos se valorizan de acuerdo al método del costo, y no están sujetos a revalorizaciones. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el rubro de propiedades, planta y equipos representa menos de un 3% del total de activos consolidados. De acuerdo a lo anterior, no se ha considerado como información de uso relevante para el usuario de los estados financieros consolidados la revelación del valor justo de estos activos, lo cual es recomendado, pero no requerido, por el párrafo 79 de la Norma Internacional de Contabilidad N°16.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 17 – Propiedades, planta y equipo (continuación)

#### (b) Detalle de movimientos

Los movimientos al 31 de diciembre de 2021 son los siguientes:

	Construcciones en Curso	Terrenos	Edificios, Neto	Plantas y Equipos, Neto	Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	Buques y remolcadores Neto	Vehículos de Motor, Neto	Otras Propiedades, Plantas y Equipos, Neto	Propiedades, Plantas y Equipos, Neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2021	40.871.805	166.242.056	156.149.679	238.040.989	4.715.121	7.844.041	364.729.275	6.264.975	5.946.932	990.804.873
Adiciones	53.605.189	1.233.935	6.956.258	14.352.668	684.157	59.352	21.696.011	63.174	615.255	99.265.999
Adquisiciones Mediante Combinaciones de Negocios	-	363.820	531.269	261.068	8.372	-	49.084.513	-	75.352	50.324.394
Desapropiaciones	(761)	-	-	(159.837)	-	(1.300)	(1.199.541)	(6.850)	(1.236)	(1.369.525)
Transferencias a (desde) Activos No Corrientes y Grupos en Desapropiación Mantenidos para la Venta	-	(344.031)	(1.039.116)	(54.040)	2.283	-	-	15.223	-	(1.419.681)
Transferencias a (desde) Propiedades, planta y equipos, y otros	(43.513.439)	2.643.880	2.641.266	13.897.235	320.479	1.349.815	22.097.126	521.692	666.778	624.832
Retiros	(26.640)	(473.871)	(97.815)	(764.421)	(2.522)	(845)	-	(43.255)	(15.640)	(1.425.009)
Gasto por Depreciación	-	-	(10.456.316)	(24.240.144)	(1.814.823)	(2.171.933)	(42.145.775)	(2.434.170)	(1.754.995)	(85.018.156)
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	3.022.642	16.054.439	23.896.296	14.645.813	469.128	(42.562)	74.834.928	431.721	796.144	134.108.549
Otros Incrementos (Decrementos)	(45.612)	-	(845)	(3.762.500)	(3.045)	(845)	57.846	(845)	8.372	(3.747.474)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>53.913.184</b>	<b>185.720.228</b>	<b>178.580.676</b>	<b>252.216.831</b>	<b>4.379.150</b>	<b>7.035.723</b>	<b>489.154.383</b>	<b>4.811.665</b>	<b>6.336.962</b>	<b>1.182.148.802</b>

Los movimientos al 31 de diciembre de 2020 son los siguientes:

	Construcciones en Curso	Terrenos	Edificios, Neto	Plantas y Equipos, Neto	Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	Buques y remolcadores Neto	Vehículos de Motor, Neto	Otras Propiedades, Plantas y Equipos, Neto	Propiedades, Plantas y Equipos, Neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2020	37.565.437	167.324.399	141.517.371	241.755.368	5.299.322	11.146.456	396.758.951	7.972.552	7.239.102	1.016.578.958
Adiciones	45.541.904	772.254	7.467.076	10.903.298	844.714	759.152	16.760.648	282.485	348.436	83.679.967
Adquisiciones Mediante Combinaciones de Negocios	1.131.888	-	8.353.808	4.218.063	117.938	-	-	95.775	85.485	14.002.957
Desapropiaciones	-	(158.407)	-	(55.407)	-	(323.232)	(453.547)	(45.301)	(63.414)	(1.099.308)
Transferencias a (desde) Activos No Corrientes y Grupos en Desapropiación Mantenidos para la Venta	-	(53.824)	(32.453)	(57.782)	-	-	(349.856)	-	-	(493.915)
Transferencias a (desde) Propiedades planta y equipos	(41.653.164)	3.283.781	11.494.275	11.155.951	699.661	593.693	12.324.122	1.528.095	573.586	-
Retiros	(49.075)	-	(8.075)	(632.509)	(109.523)	(67.447)	(792)	(24.732)	(124.419)	(1.016.572)
Gasto por Depreciación	-	-	(8.774.450)	(21.636.527)	(2.385.963)	(2.874.351)	(38.348.323)	(2.385.625)	(1.563.614)	(77.968.853)
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(6.687.878)	(6.180.061)	(11.140.738)	(10.592.554)	(375.104)	(342.976)	(19.776.514)	(189.124)	3.755.289	(51.529.660)
Otros Incrementos (Decrementos)	5.022.693	1.253.914	7.272.865	2.983.088	624.076	(1.047.254)	(2.185.414)	(969.150)	(4.303.519)	8.651.299
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>40.871.805</b>	<b>166.242.056</b>	<b>156.149.679</b>	<b>238.040.989</b>	<b>4.715.121</b>	<b>7.844.041</b>	<b>364.729.275</b>	<b>6.264.975</b>	<b>5.946.932</b>	<b>990.804.873</b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 18 – Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento

La Sociedad y sus subsidiarias han adoptado a partir del 1 de enero 2019, la Norma Internacional de Información Financiera (IFRS) 16 “Arrendamientos”, reconociendo activos y pasivos por el valor presente del total de los pagos futuros comprometidos en los contratos. Estos flujos se descuentan a una tasa de endeudamiento incremental de acuerdo con el plazo del arrendamiento y la naturaleza del activo de derecho de uso. Los activos de derecho de uso registrados a la fecha de aplicación inicial consideran gastos de amortización a través del período no cancelable del contrato o la vida útil del activo, el que sea menor.

#### (a) Composición derecho de uso:

Al 31 de diciembre de 2021, el movimiento del rubro derecho de uso asociado a activos sujetos a IFRS 16 por clase de activo subyacente, es la siguiente:

	ENEX M\$	SM SAAM M\$	CSAV M\$	Total M\$
Saldo al 01 de enero de 2021	213.826.744	53.208.920	-	267.035.664
Adiciones	9.146.303	8.395.264	-	17.541.567
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	86.008	-	86.008
Modificaciones de contratos	7.941.775	-	-	7.941.775
Amortización del ejercicio	(19.984.659)	(13.047.290)	-	(33.031.949)
Aumento (disminución) en el cambio de moneda extranjera	5.884.021	9.008.984	-	14.893.005
Reajuste por revalorización Deuda	11.300.263	-	-	11.300.263
Otros	-	(653.050)	-	(653.050)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>228.114.447</b>	<b>56.998.836</b>	<b>-</b>	<b>285.113.283</b>

Al 31 de diciembre de 2020, el movimiento del rubro derecho de uso asociado a activos sujetos a IFRS 16 por clase de activo subyacente, es la siguiente:

	ENEX M\$	SM SAAM M\$	CSAV M\$	Total M\$
Saldo al 01 de enero de 2020	208.438.124	21.251.488	6.424.189	236.113.801
Adiciones	16.612.356	2.849.508	-	19.461.864
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	11.305.139	27.523.081	-	38.828.220
Transferencia de otros activos no financieros	-	12.335.204	-	12.335.204
Amortización del ejercicio	(15.507.425)	(6.488.171)	-	(21.995.596)
Amortización actividades discontinuadas	-	-	(6.636.072)	(6.636.072)
Aumento (disminución) en el cambio de moneda extranjera	(8.986.190)	(4.149.793)	-	(13.135.983)
Reajuste por revalorización Deuda	2.717.871	-	-	2.717.871
Otros	(753.131)	(112.397)	211.883	(653.645)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>213.826.744</b>	<b>53.208.920</b>	<b>-</b>	<b>267.035.664</b>



QUIÑENCO S.A.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 18 – Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento (continuación)****(b) Composición del pasivo por arrendamiento:**

El siguiente es un análisis de vencimiento de los pasivos de arrendamiento:

Al 31 de diciembre de 2021

Empresa	Total Deuda Vigente	Deuda Corriente al 31-12-2021	Hasta 3 Meses	De 3 a 12 Meses	No Corriente al 31-12-2021			
						De 1 Año a 3 Años M\$	De 3 a 5 Años M\$	Más de 5 Años M\$
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$			
Enx	232.034.654	<b>21.064.035</b>	5.222.719	15.841.316	<b>210.970.619</b>	39.567.814	38.370.043	133.032.762
SM SAAM	44.770.839	<b>13.362.996</b>	3.529.960	9.833.036	<b>31.407.843</b>	17.964.600	6.223.678	7.219.565
<b>Totales</b>	<b>276.805.493</b>	<b>34.427.031</b>			<b>242.378.462</b>			

Al 31 de diciembre de 2020

Empresa	Total Deuda Vigente	Deuda Corriente al 31-12-2020	Hasta 3 Meses	De 3 a 12 Meses	No Corriente al 31-12-2020			
						De 1 Año a 3 Años M\$	De 3 a 5 Años M\$	Más de 5 Años M\$
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$			
Enx	215.440.601	<b>19.261.058</b>	4.872.851	14.388.207	<b>196.179.543</b>	35.492.756	34.202.383	126.484.404
SM SAAM	44.253.060	<b>9.812.531</b>	2.447.802	7.364.729	<b>34.440.529</b>	17.523.495	8.866.257	8.050.777
<b>Totales</b>	<b>259.693.661</b>	<b>29.073.589</b>			<b>230.620.072</b>			

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el riesgo de liquidez asociado a estos vencimientos está cubierto con los flujos operacionales de las subsidiarias respectivas. No existen restricciones asociadas a los arrendamientos.

Las subsidiarias tienen ciertos contratos, los cuales contienen opciones de renovación y para los cuales se tiene certidumbre razonable que se ejercerá dicha opción (indefinidamente o por un período indicado), el período de arrendamiento usado para efectuar la medición del pasivo y activo corresponde a dicho período salvo que sea la vida útil del bien involucrado menor, en cuyo caso la vida útil del bien está considerada como el plazo del contrato.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 19 – Propiedades de inversión

(a) El detalle del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
Terrenos	4.510.030	3.892.090
Edificios	13.710.141	11.685.678
<b>Totales</b>	<b>18.220.171</b>	<b>15.577.768</b>

(b) Detalle de movimientos

Los movimientos de propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>Terrenos</b>	<b>Edificios</b>	<b>Total</b>
Movimientos	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial neto	3.892.090	11.685.678	15.577.768
Adiciones	386.973	499.952	886.925
Transferencias a (desde) activos no corrientes y grupos en desapropiación mantenidos para la venta	-	135.240	135.240
Desapropiaciones	-	(2.344)	(2.344)
Gasto por depreciación	-	(203.137)	(203.137)
Incrementos (decrementos) en el cambio de moneda extranjera	230.967	1.594.752	1.825.719
<b>Saldo final neto</b>	<b>4.510.030</b>	<b>13.710.141</b>	<b>18.220.171</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>Terrenos</b>	<b>Edificios</b>	<b>Total</b>
Movimientos	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial neto	3.957.126	13.263.283	17.220.409
Adiciones	-	78.430	78.430
Desapropiaciones	-	(855.984)	(855.984)
Gasto por depreciación	-	(230.784)	(230.784)
Incrementos (decrementos) en el cambio de moneda extranjera	(65.036)	(569.267)	(634.303)
<b>Saldo final neto</b>	<b>3.892.090</b>	<b>11.685.678</b>	<b>15.577.768</b>

(c) Los ingresos provenientes de rentas y gastos directos de operación de propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
Ingresos por arriendo de propiedades de inversión	795.056	982.800
Gastos directos de operación	(403.049)	(425.514)

(d) Los valores razonables de las propiedades de inversión no difieren significativamente de sus valores libros.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 20 – Impuesto a la renta e impuestos diferidos

## (a) Impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se encuentran compuestos por los siguientes conceptos:

Impuestos diferidos	31/12/2021		31/12/2020	
	Activo M\$	Pasivo M\$	Activo M\$	Pasivo M\$
Depreciaciones	-	45.056.610	-	44.767.522
Amortizaciones	-	5.017.459	-	13.757.592
Provisiones	18.879.394	-	11.723.423	-
Beneficios post empleo	1.287.308	-	2.422.207	263.052
Reevaluaciones de propiedades, planta y equipo	8.566.359	41.773.634	843.511	24.515.135
Activos Intangibles	-	54.450.143	-	48.362.462
Obligaciones por leasing	11.312.933	14.546.406	4.609.800	-
Activos por concesiones portuarias y de remolcadores	6.786.239	-	5.922.924	-
Reevaluaciones de instrumentos financieros	135.150	6.828.474	220.395	3.533.148
Pérdidas fiscales	233.879.490	-	148.371.103	-
Resultados no realizados	9.255.268	11.836.641	9.771.297	-
Créditos fiscales	3.051.020	-	4.510.267	-
Incorporación Valor Justo	-	22.332.739	-	-
Activos por impuestos diferidos relativos a Otros	4.153.376	-	12.357.329	-
Pasivos por impuestos diferidos relativos a Otros	-	6.691.743	-	17.093.874
<b>Totales</b>	<b>297.306.537</b>	<b>208.533.849</b>	<b>200.752.256</b>	<b>152.292.785</b>

## (b) Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de cada año es el siguiente:

	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Gasto por impuestos corrientes	(56.091.264)	(42.968.219)
Incorporación Valor Justo	1.094.394	981.976
Beneficio Pérdida Tributaria	19.941.397	33.356.146
Ajuste activos y pasivos por impuestos diferidos	18.410.339	(35.436.845)
Otros	(1.732.494)	645.702
<b>Total neto del (gasto) ingreso</b>	<b>(18.377.628)</b>	<b>(43.421.240)</b>

## (c) Conciliación de la tributación aplicable

La conciliación del gasto por impuestos, a partir del resultado financiero antes de impuesto, es la siguiente:

	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la Tasa Legal (27% 2021-2020)	(696.309.871)	(70.635.401)
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	(2.727.442)	(2.480.650)
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	702.864.693	41.536.254
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	(20.147.710)	(15.062.422)
Efecto impositivo de beneficio fiscal no reconocido anteriormente en el estado de resultados	452.800	441.207
Efecto impositivo de una nueva evaluación de activos por impuestos diferidos no reconocidos	(63.215)	594.521
Otros incrementos en cargos por impuestos legales	(2.465.955)	2.058.469
Gastos por impuestos a las ganancias operaciones discontinuadas	19.072	126.782
<b>(Gasto) ingreso por impuestos utilizando la tasa efectiva</b>	<b>(18.377.628)</b>	<b>(43.421.240)</b>





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El detalle al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

	Corriente		No Corriente	
	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios	374.188.689	164.125.366	556.285.774	485.035.267
Obligaciones con el público (bonos)	56.062.791	117.591.219	1.406.717.940	1.343.801.115
Obligaciones por concesión	3.574.728	2.762.041	29.914.696	26.605.882
Arrendamientos Financieros	2.395.541	1.346.539	3.827.290	2.400.878
Pasivos de cobertura	161.336	33.415	28.244.539	4.519.829
Opciones	-	-	16.648.840	-
<b>Totales</b>	<b><u>436.383.085</u></b>	<b><u>285.858.580</u></b>	<b><u>2.041.639.079</u></b>	<b><u>1.862.362.971</u></b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(a) El detalle de los préstamos bancarios que devengan intereses al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

## (a.1) Montos Contables

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	Institución acreedora	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Corriente al 31-12-21 MS	Hasta 3 meses MS	3 a 12 meses MS	No corriente al 31-12-21 MS	más de 1 año a 2 años MS	más de 2 años a 3 años MS	más de 3 años a 4 años MS	más de 4 años a 5 años MS	más de 5 años MS	Total deuda vigente MS
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Banco Itau Chile	USD	Semestral	2,65%	Libor+2,5%	8.471.396	4.247.946	4.223.450	4.214.159	4.214.159	-	-	-	-	12.685.555
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Banco Security	USD	Al vencimiento	4,17%	4,17%	37.167	-	37.167	29.511.779	29.511.779	-	-	-	-	29.548.946
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	The Bank of Nova Scotia	USD	Al vencimiento	1,63%	1,63%	130.939.620	-	130.939.620	-	-	-	-	-	-	130.939.620
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Banco Itau Chile	USD	Al vencimiento	1,70%	1,70%	130.959.893	-	130.959.893	-	-	-	-	-	-	130.959.893
76.196.718-5	Sociedad Matriz SAAM S.A.	Chile	Banco Santander	USD	Semestral	1,88%	Libor+1,11%	10.981	-	10.981	25.064.486	-	25.064.486	-	-	-	25.075.467
76.196.718-5	Sociedad Matriz SAAM S.A.	Chile	Banco Santander	USD	Semestral	1,90%	Libor+1,15%	6.758	-	6.758	14.620.739	-	14.620.739	-	-	-	14.627.497
76.196.718-5	Sociedad Matriz SAAM S.A.	Chile	Banco Santander	USD	Semestral	1,90%	Libor+1,15%	3.379	-	3.379	8.354.829	-	8.354.829	-	-	-	8.358.208
92.048.000-4	SAAM S.A.	Chile	Banco Scotiabank	USD	Semestral	2,03%	Libor+1,46%	8.488.290	-	8.488.290	63.040.904	8.446.900	8.446.900	46.147.104	-	-	71.529.194
0-E	Florida International Terminal, Llc.	USA	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	3,35%	Libor+3,00%	806.679	429.103	377.576	1.490.033	754.308	735.725	-	-	-	2.296.712
0-E	Florida International Terminal, Llc.	USA	Bank of America	USD	Mensual	2,93%	2,89%	184.142	45.613	138.529	792.319	189.211	195.123	201.036	206.949	-	976.461
0-E	Florida International Terminal, Llc.	USA	Bank of America	USD	Mensual	3,01%	2,97%	92.916	25.341	67.575	445.152	103.897	107.276	110.654	123.325	-	538.068
96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Chile	Banco Crédito e Inversiones	USD	Trimestral	4,04%	3,47%	986.598	494.144	492.454	-	-	-	-	-	-	986.598
0-E	Ecuastibas S.A.	Ecuador	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	3,36%	3,09%	603.109	-	603.109	2.365.132	591.283	591.283	591.283	591.283	-	2.968.241
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Estado	USD	Semestral	3,38%	3,21%	1.633.630	833.709	799.921	799.921	799.921	-	-	-	-	2.433.551
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Estado	USD	Semestral	4,10%	3,95%	1.612.513	-	1.612.513	5.543.701	1.583.794	1.583.794	1.583.794	792.319	-	7.156.214
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Santander Madrid	USD	Semestral	2,12%	Libor+1,80%	1.610.824	-	1.610.824	4.764.051	1.588.017	1.588.017	1.588.017	-	-	6.374.875
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Estado	USD	Semestral	4,28%	4,07%	2.890.529	1.482.431	1.408.098	4.223.450	2.815.352	1.408.098	-	-	-	7.113.979
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	1,90%	Libor+1,6%	6.869.019	3.490.259	3.378.760	13.515.040	6.757.520	6.757.520	-	-	-	20.384.059
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Santander Madrid	USD	Semestral	3,26%	Libor+1,6%	398.694	-	398.694	2.738.483	391.091	391.091	391.091	391.091	1.174.119	3.137.177
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A. Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	Banco Davivienda	USD	Mensual	4,00%	4,00%	956.189	239.047	717.142	3.825.601	989.977	1.028.832	1.069.378	737.414	-	4.781.790
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Corbanca New York Branch	USD	Semestral	3,32%	Libor+3,00%	5.154.298	2.620.228	2.534.070	-	-	-	-	-	-	5.154.298
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Corbanca New York Branch	USD	Semestral	2,90%	2,90%	2.594.043	-	2.594.043	10.136.280	2.534.070	2.534.070	2.534.070	2.534.070	-	12.730.323
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Santander México	USD	Al vencimiento	3,10%	3,10%	844.690	844.690	-	-	-	-	-	-	-	844.690
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Santander México	USD	Al vencimiento	3,10%	3,10%	844.690	844.690	-	-	-	-	-	-	-	844.690
0-E	SAAM Towage El Salvador S.A. de C.V.	El Salvador	Banco Crédito e Inversiones	USD	Al vencimiento	1,75%	Libor+1,52%	1.560.142	-	1.560.142	11.228.465	1.434.284	1.430.905	7.862.375	500.901	-	12.788.607
0-E	SAAM Towage Canadá Inc.	Canada	Scotiabank Canada	CAD	Mensual	1,90%	BA+1,45%	1.222.267	305.778	916.489	9.672.545	1.221.422	8.451.123	-	-	-	10.894.812
			<b>SUBTOTAL</b>					<b>312.948.355</b>			<b>229.005.593</b>						<b>541.953.948</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(a) El detalle de los préstamos bancarios que devengan intereses al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente: (continuación)

(a.1) Montos Contables (continuación)

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	Institución acreedora	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Corriente al 31-12-21 M\$	Hasta 3 meses M\$	3 a 12 meses M\$	No corriente al 31-12-21 M\$	más de 1 año a 2 años M\$	más de 2 años a 3 años M\$	más de 3 años a 4 años M\$	más de 4 años a 5 años M\$	más de 5 años M\$	Total deuda vigente M\$
0-E	SAAM Towage Canadá Inc.	Canada	Scotiabank Canada	CAD	Mensual	1,90%	BA+1,45%	843.846	211.173	632.673	10.955.629	843.845	10.111.784	-	-	-	11.799.475
0-E	SAAM Towage Panamá	Panamá	Banco Rabobank	USD	Semestral	5,71%	3,45%	397.849	397.849	-	-	-	-	-	-	-	397.849
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Chile	Banco Santander	USD	Mensual	4,67%	4,20%	843.846	211.173	632.673	353.080	353.080	-	-	-	-	1.196.926
0-E	Intertug Colombia	Colombia	Banco de Occidente	USD	Al vencimiento	1,78%	Libor+2,63%	1.274.637	1.274.637	-	-	-	-	-	-	-	1.274.637
0-E	Intertug Colombia	Colombia	Banco Scotiabank	USD	Al vencimiento	2,87%	Libor+1,67%	21.153.572	21.153.572	-	-	-	-	-	-	-	21.153.572
0-E	Aerosan SAS	Colombia	Banco Caja Social	COP	Trimestral	5,40%	DTF+3,50%	398.694	150.355	248.339	-	-	-	-	-	-	398.694
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,70%	3,70%	1.077.825	278.748	799.077	4.619.610	1.065.999	1.065.999	1.065.999	1.065.999	355.614	5.697.435
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,70%	3,70%	1.294.065	334.497	959.568	5.542.012	1.278.861	1.278.861	1.278.861	1.278.861	426.568	6.836.077
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	BRL	Mensual	8,79%	TJLP+3,70%	306.623	82.780	223.843	1.295.753	299.020	299.020	299.020	299.020	99.673	1.602.376
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	2,58%	2,58%	944.364	248.339	696.025	9.966.496	928.314	928.314	928.314	928.314	6.253.240	10.910.860
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,58%	3,58%	672.373	179.919	492.454	7.081.880	656.324	656.324	656.324	656.324	4.456.584	7.754.253
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Caterpillar	USD	Mensual	3,80%	3,80%	347.168	87.848	259.320	513.571	345.478	130.927	37.166	-	-	860.739
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Caterpillar	USD	Mensual	3,80%	3,80%	423.189	107.276	315.913	627.605	420.656	161.336	45.613	-	-	1.050.794
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Caterpillar	BRL	Mensual	8,89%	TJLP+3,80%	97.139	25.341	71.798	142.753	96.295	36.322	10.136	-	-	239.892
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Banco Do Brasil	USD	Mensual	3,50%	3,50%	1.027.987	272.835	755.152	6.134.983	1.007.715	1.007.715	1.007.715	1.007.715	2.104.123	7.162.970
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Banco Do Brasil	USD	Mensual	3,60%	3,60%	697.713	185.832	511.881	4.246.260	682.511	682.510	682.510	682.510	1.516.219	4.943.973
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	4,38%	4,38%	362.371	92.071	270.300	240.738	240.738	-	-	-	-	603.109
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,68%	3,68%	1.015.316	274.524	740.792	9.855.845	987.444	987.443	987.443	987.443	5.906.072	10.871.161
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Banco Do Brasil	USD	Mensual	5,50%	5,50%	2.996.115	764.444	2.231.671	3.967.509	2.975.843	991.666	-	-	-	6.963.624
91.021.000-9	Invexans S.A.	Chile	Banco Scotiabank	USD	Vencimiento	1,47%	1,47%	8.474.279	-	8.474.279	-	-	-	-	-	-	8.474.279
91.021.000-9	Invexans S.A.	Chile	Banco Scotiabank	USD	Semestral	1,45%	1,45%	4.185	4.185	-	4.206.525	2.103.263	2.103.262	-	-	-	4.210.710
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enx S.A.	Chile	Estado	CLP	Vencimiento	1,50%	1,45%	406.297	406.297	-	57.216.766	28.608.383	28.608.383	-	-	-	57.623.063
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enx S.A.	Chile	Scotiabank	CLP	Vencimiento	2,20%	1,11%	304.089	304.089	-	34.499.674	17.249.837	17.249.838	-	-	-	34.803.763
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enx S.A.	Chile	Scotiabank	CLP	Vencimiento	1,40%	1,30%	170.627	170.627	-	20.000.570	20.000.570	-	-	-	-	20.171.197
0-E	Road Ranger LLC	USA	Scotiabank	USD	Vencimiento	1,62%	1,47%	315.069	315.069	-	61.343.922	30.671.961	30.671.961	-	-	-	61.658.991
0-E	Road Ranger LLC	USA	Citibank	USD	Vencimiento	1,75%	1,75%	15.204.420	15.204.420	-	-	-	-	-	-	-	15.204.420
0-E	Enx Corp Ltd	UK	Scotiabank	USD	Vencimiento	1,63%	1,64%	186.676	186.676	-	84.469.000	42.234.500	42.234.500	-	-	-	84.655.676
			<b>SUBTOTAL</b>					<b>61.240.334</b>			<b>327.280.181</b>						<b>388.520.515</b>
			<b>TOTALES</b>					<b>374.188.689</b>			<b>556.285.774</b>						<b>930.474.463</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(a) El detalle de los préstamos bancarios que devengan intereses al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente: (continuación)

(a.2) Montos No Descontados

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	Institución acreedora	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Corriente al 31-12-21 MS	Hasta 3 meses MS	3 a 12 meses MS	No corriente al 31-12-21 MS	más de 1 año MS	más de 2 años MS	más de 3 años MS	más de 4 años MS	más de 5 años MS	Total montos No descontados MS
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Banco Itau Chile	USD	Semestral	2,65%	Libor+2.5%	8.817.719	4.394.922	4.422.797	4.327.347	4.327.347	-	-	-	-	13.145.066
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Banco Security	USD	Al vencimiento	4,17%	4,17%	1.250.141	-	1.250.141	30.187.531	30.187.531	-	-	-	-	31.437.672
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	The Bank of Nova Scotia	USD	Al vencimiento	1,63%	1,63%	132.355.618	-	132.355.618	-	-	-	-	-	-	132.355.618
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Banco Itau Chile	USD	Al vencimiento	1,70%	1,70%	132.416.971	-	132.416.971	-	-	-	-	-	-	132.416.971
76.196.718-5	Sociedad Matriz SAAM S.A.	Chile	Banco Santander	USD	Semestral	1,88%	Libor+1,11%	379.266	-	379.266	26.106.834	382.645	25.724.189	-	-	-	26.486.100
76.196.718-5	Sociedad Matriz SAAM S.A.	Chile	Banco Santander	USD	Semestral	1,90%	Libor+1,15%	221.309	-	221.309	15.228.916	222.998	15.005.918	-	-	-	15.450.225
76.196.718-5	Sociedad Matriz SAAM S.A.	Chile	Banco Santander	USD	Semestral	1,90%	Libor+1,15%	126.704	-	126.704	8.701.996	127.548	8.574.448	-	-	-	8.828.700
92.048.000-4	SAAM S.A.	Chile	Banco Scotiabank	USD	Semestral	2,03%	Libor+1,46%	19.202.338	-	19.202.338	65.248.079	9.463.907	55.784.172	-	-	-	84.450.417
0-E	Florida International Terminal, Llc.	USA	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	3,35%	Libor+3,00%	836.244	429.103	407.141	1.569.434	796.543	772.891	-	-	-	2.405.678
0-E	Florida International Terminal, Llc.	USA	Bank of America	USD	Mensual	2,93%	2,89%	209.483	52.371	157.112	841.312	210.328	210.328	210.328	210.328	-	1.050.795
0-E	Florida International Terminal, Llc.	USA	Bank of America	USD	Mensual	3,01%	2,97%	105.586	28.719	76.867	472.183	115.723	115.723	115.723	125.014	-	577.769
96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Chile	Banco Crédito e Inversiones	USD	Trimestral	4,04%	3,47%	998.424	501.746	496.678	-	-	-	-	-	-	998.424
0-E	Ecuastibas S.A.	Ecuador	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	3,36%	3,09%	679.131	-	679.131	2.530.691	660.548	641.964	623.381	604.798	-	3.209.822
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Estado	USD	Semestral	3,38%	3,21%	1.665.729	839.622	826.107	799.921	799.921	-	-	-	-	2.465.650
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Estado	USD	Semestral	4,10%	3,95%	1.853.250	-	1.853.250	5.987.163	1.789.898	1.726.546	1.663.195	807.524	-	7.840.413
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Santander Madrid	USD	Semestral	2,12%	Libor+1,80%	1.707.118	-	1.707.118	4.930.456	1.675.020	1.643.767	1.611.669	-	-	6.637.574
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Estado	USD	Semestral	4,28%	4,07%	3.076.361	1.551.696	1.524.665	4.397.456	2.960.638	1.436.818	-	-	-	7.473.817
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	1,90%	Libor+1,6%	7.086.950	3.556.990	3.529.960	13.814.060	6.967.003	6.847.057	-	-	-	20.901.010
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Santander Madrid	USD	Semestral	3,26%	Libor+1,6%	448.530	-	448.530	2.981.756	446.841	439.239	432.481	424.879	1.238.316	3.430.286
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A. Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	Banco Davivienda	USD	Mensual	4,00%	4,00%	1.120.904	280.437	840.467	4.106.883	1.120.059	1.120.059	1.120.059	746.706	-	5.227.787
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Corbanca Davivienda	USD	Mensual	4,00%	4,00%	3.707.344	926.625	2.780.719	13.593.595	3.707.344	3.707.344	3.707.344	2.471.563	-	17.300.939
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Corbanca New York Branch	USD	Semestral	3,32%	Libor+3,00%	5.206.669	2.672.599	2.534.070	-	-	-	-	-	-	5.206.669
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Corbanca New York Branch	USD	Semestral	2,90%	2,90%	2.906.578	-	2.906.578	10.507.944	2.681.891	2.646.414	2.608.403	2.571.236	-	13.414.522
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Santander México	USD	Al vencimiento	3,10%	3,10%	847.224	847.224	-	-	-	-	-	-	-	847.224
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Santander México	USD	Al vencimiento	3,10%	3,10%	847.224	847.224	-	-	-	-	-	-	-	847.224
0-E	SAAM Towage El Salvador S.A. de C.V.	El Salvador	Banco Crédito e Inversiones	USD	Al vencimiento	1,75%	Libor+1,52%	1.958.836	-	1.958.836	12.142.419	1.780.607	1.733.304	8.120.005	508.503	-	14.101.255
0-E	SAAM Towage Canadá Inc.	Canada	Scotiabank Canada	CAD	Mensual	1,90%	BA+1,45%	1.466.381	364.061	1.102.320	9.898.922	1.250.141	8.648.781	-	-	-	11.365.303
<b>SUBTOTAL</b>								<b>331.498.032</b>			<b>238.374.898</b>						<b>569.872.930</b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(a) El detalle de los préstamos bancarios que devengan intereses al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente: (continuación)

(a.2) Montos No Descontados (continuación)

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	Institución acreedora	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Corriente al 31-12-21	Hasta 3 meses	3 a 12 meses	No corriente al 31-12-21	más de 1 año	más de 2 años	más de 3 años	más de 4 años	más de 5 años	Total montos No descontados MS
0-E	SAAM Towage Canadá Inc.	Canada	Scotiabank Canada	CAD	Mensual	1,90%	BA+1,45%	1.314.338	325.206	989.132	11.405.005	878.478	10.526.527	-	-	-	12.719.343
0-E	SAAM Towage Panamá	Panama	Banco Rabobank	USD	Semestral	5,71%	3,45%	402.072	402.072	-	-	-	-	-	-	-	402.072
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Chile	Banco Santander	USD	Mensual	4,67%	4,20%	876.788	222.153	654.635	355.614	355.614	-	-	-	-	1.232.402
0-E	Intertug Colombia	Colombia	Banco de Occidente	USD	Al vencimiento	1,78%	Libor+2,63%	1.274.637	1.274.637	-	-	-	-	-	-	-	1.274.637
0-E	Intertug Colombia	Colombia	Banco Scotiabank	USD	Al vencimiento	2,87%	Libor+1,67%	21.153.572	21.153.572	-	-	-	-	-	-	-	21.153.572
0-E	Aerosan SAS	Colombia	Banco Caja Social	COP	Trimestral	5,40%	DTF+3,50%	413.053	155.423	257.630	-	-	-	-	-	-	413.053
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,70%	3,70%	1.261.967	318.448	943.519	5.001.410	1.220.577	1.180.877	1.141.176	1.100.631	358.149	6.263.377
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,70%	3,70%	1.513.685	381.800	1.131.885	6.002.366	1.464.692	1.417.390	1.369.242	1.321.095	429.947	7.516.051
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	BRL	Mensual	8,79%	TJLP+3,70%	439.239	111.499	327.740	1.570.279	409.675	381.800	353.080	324.361	101.363	2.009.518
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	2,58%	2,58%	1.202.838	301.554	901.284	11.377.975	1.176.653	1.153.002	1.128.506	1.104.855	6.814.959	12.580.813
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,58%	3,58%	928.314	233.134	695.180	8.482.377	902.129	878.478	854.826	831.175	5.015.769	9.410.691
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Caterpillar	USD	Mensual	3,80%	3,80%	372.508	94.605	277.903	531.309	358.993	135.150	37.166	-	-	903.817
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Caterpillar	USD	Mensual	3,80%	3,80%	453.599	114.878	338.721	649.566	437.549	165.559	46.458	-	-	1.103.165
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Caterpillar	BRL	Mensual	8,89%	TJLP+3,80%	113.188	28.719	84.469	153.734	104.742	38.856	10.136	-	-	266.922
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Banco Do Brasil	USD	Mensual	3,50%	3,50%	1.244.228	313.380	930.848	6.820.872	1.208.751	1.174.119	1.136.953	1.101.476	2.199.573	8.065.100
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Banco Do Brasil	USD	Mensual	3,60%	3,60%	851.447	214.551	636.896	4.746.313	826.107	801.611	776.270	751.774	1.590.551	5.597.760
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	4,38%	4,38%	385.179	97.984	287.195	244.960	244.960	-	-	-	-	630.139
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,68%	3,68%	1.438.507	361.527	1.076.980	11.993.753	1.392.049	1.350.659	1.307.580	1.265.346	6.678.119	13.432.260
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Banco Do Brasil	USD	Mensual	5,50%	5,50%	3.188.705	806.679	2.382.026	4.074.785	3.074.672	1.000.113	-	-	-	7.263.490
91.021.000-9	Inexans S.A.	Chile	Banco Scotiabank	USD	Vencimiento	1,47%	1,47%	8.708.108	130.246	8.577.862	-	-	-	-	-	-	8.708.108
91.021.000-9	Inexans S.A.	Chile	Banco Scotiabank	USD	Semestral	1,45%	1,45%	99.345	-	99.345	4.322.795	4.322.795	-	-	-	-	4.422.140
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enx S.A.	Chile	Estado	CLP	Vencimiento	1,50%	1,45%	409.675	409.675	-	57.884.072	57.884.072	-	-	-	-	58.293.747
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enx S.A.	Chile	Scotiabank	CLP	Vencimiento	2,20%	1,11%	305.778	305.778	-	34.691.418	34.691.418	-	-	-	-	34.997.196
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enx S.A.	Chile	Scotiabank	CLP	Vencimiento	1,40%	1,30%	173.161	173.161	-	20.374.767	20.374.767	-	-	-	-	20.547.928
0-E	Road Ranger LLC	USA	Scotiabank	USD	Vencimiento	1,62%	1,47%	330.274	330.274	-	62.131.173	62.131.173	-	-	-	-	62.461.447
0-E	Road Ranger LLC	USA	Citibank	USD	Vencimiento	1,75%	1,75%	15.204.420	15.204.420	-	-	-	-	-	-	-	15.204.420
0-E	Enx Corp Ltd	UK	Scotiabank	USD	Vencimiento	1,63%	1,64%	266.077	266.077	-	84.469.000	84.469.000	-	-	-	-	84.735.077
			<b>SUBTOTAL</b>					<b>64.324.702</b>			<b>337.283.543</b>						<b>401.608.245</b>
			<b>TOTALES</b>					<b>395.822.734</b>			<b>575.658.441</b>						<b>971.481.175</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(b) El detalle de los préstamos bancarios que devengan intereses al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

## (b.1) Montos Contables

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	Institución acreedora	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Corriente al 31-12-20 M\$	Hasta 3 meses M\$	3 a 12 meses M\$	No corriente al 31-12-20 M\$	más de 1 año a 2 años M\$	más de 2 años a 3 años M\$	más de 3 años a 4 años M\$	más de 4 años a 5 años M\$	más de 5 años M\$	Total deuda vigente M\$
91.021.000-9	Inxvans S.A.	Chile	Banco Scotiabank	USD	Al vencimiento	1,47%	1,20%	9.790	-	9.790	3.535.756	1.767.878	1.767.878	-	-	-	3.545.546
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Banco Itau Chile	USD	Semestral	4,30%	Libor+2,5%	7.214.721	3.659.971	3.554.750	10.565.428	7.109.500	3.455.928	-	-	-	17.780.149
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Banco Security	USD	Semestral	5,28%	5,28%	36.258	-	36.258	24.808.600	24.808.600	-	-	-	-	24.844.858
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Banco BTG Pactual Chile	USD	Semestral	5,70%	5,70%	2.866.550	-	2.866.550	11.373.067	11.373.067	-	-	-	-	14.239.617
92.048.000-4	SAAM S.A.	Chile	Banco Scotiabank	USD	Semestral	2,03%	Libor + 1,46%	7.171.353	-	7.171.353	60.019.109	6.962.333	6.962.333	46.094.443	-	-	67.190.462
76.729.932-k	SAAM Logistics S.A.	Chile	Banco de Chile	CLP	Semestral	2,01%	1,71%	39.102	39.102	-	13.896.940	3.473.702	3.473.702	6.949.536	-	-	13.936.042
0-E	Florida International Terminal, Llc.	USA	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	3,35%	Libor + 3%	676.824	364.717	312.107	1.904.634	634.878	634.878	634.878	-	-	2.581.458
0-E	Iquique Terminal Internacional S.A.	Chile	Banco Crédito e Inversiones	USD	Trimestral	4,04%	3,47%	1.655.803	418.039	1.237.764	827.546	827.546	-	-	-	-	2.483.349
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Estado	USD	Semestral	3,38%	3,21%	1.394.884	721.614	673.270	2.020.520	1.347.250	673.270	-	-	-	3.415.404
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Estado	USD	Semestral	4,10%	3,95%	1.362.891	29.860	1.333.031	5.997.573	1.333.031	1.333.031	1.333.031	1.333.031	665.449	7.360.464
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Santander Madrid	USD	Semestral	2,12%	Libor + 1,8%	1.361.469	24.883	1.336.586	5.346.344	1.336.586	1.336.586	1.336.586	1.336.586	-	6.707.813
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Estado	USD	Semestral	4,28%	4,07%	2.457.755	1.272.601	1.185.154	5.925.768	2.369.596	2.369.596	1.186.576	-	-	8.383.523
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	1,90%	Libor + 1,6%	5.821.970	2.978.170	2.843.800	17.062.800	5.687.600	5.687.600	5.687.600	-	-	22.884.770
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	Banco San José	USD	Mensual	5,19%	5,00%	199.777	49.056	150.721	1.078.511	209.730	221.105	232.481	244.567	170.628	1.278.288
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	Banco San José	USD	Mensual	5,19%	5,00%	540.322	87.447	452.875	2.914.185	568.049	597.198	629.191	661.184	458.563	3.454.507
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	Banco San Jose	USD	Trimestral	5,38%	5,00%	2.062.466	501.220	1.561.246	12.847.577	2.174.085	2.286.415	2.402.300	2.527.427	3.457.350	14.910.043
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	Banco Davivienda Costa Rica	USD	Mensual	5,70%	Libor + 5,35%	68.251	68.251	-	-	-	-	-	-	-	68.251
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	Bac San Jose	USD	Trimestral	5,25%	Libor + 3,35%	546.010	133.659	412.351	671.137	575.870	95.267	-	-	-	1.217.147
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Corpanca New York Branch	USD	Semestral	3,32%	Libor + 3%	2.140.670	7.820	2.132.850	4.265.700	4.265.700	-	-	-	-	6.406.370
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Santander México	USD	Mensual	3,10%	3,09%	710.950	710.950	-	-	-	-	-	-	-	710.950
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Santander México	USD	Mensual	3,10%	3,10%	710.950	710.950	-	-	-	-	-	-	-	710.950
0-E	SAAM Towage Canadá Inc.	Canada	Scotiabank Canadá	CAD	Mensual	1,90%	BA + 1,45%	1.020.924	255.231	765.693	9.144.950	1.020.924	8.124.026	-	-	-	10.165.874
0-E	SAAM Towage Canadá Inc.	Canada	Scotiabank Canadá	CAD	Mensual	1,90%	BA + 1,45%	705.263	176.316	528.947	9.812.532	705.262	9.107.270	-	-	-	10.517.795
0-E	SAAM Towage Panamá	Panama	Banco Rabobank	USD	Semestral	5,71%	3,45%	671.137	-	671.137	332.725	332.725	-	-	-	-	1.003.862
<b>SUBTOTAL</b>								<b>41.446.090</b>			<b>204.351.402</b>						<b>245.797.492</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(b) El detalle de los préstamos bancarios que devengan intereses al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente: (continuación)

## (b.1) Montos Contables (continuación)

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	Institución acreedora	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Corriente al 31-12-20 M\$	Hasta 3 meses MS	3 a 12 meses MS	No corriente al 31-12-20 M\$	más de 1 año a 2 años MS	más de 2 años a 3 años MS	más de 3 años a 4 años MS	más de 4 años a 5 años MS	más de 5 años MS	Total deuda vigente M\$	
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Chile	Banco Santander	USD	Mensual	4,67%	4,20%	710.950	181.292	529.658	1.009.549	710.950	298.599	-	-	-	1.720.499	
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Chile	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	2,97%	2,10%	427.992	-	427.992	-	-	-	-	-	-	427.992	
94.058.000-5	Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A.	Chile	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	2,97%	2,10%	641.988	-	641.988	-	-	-	-	-	-	641.988	
0-E	Aerosan SAS	Colombia	Banco Caja Social	COP	Trimestral	5,40%	DTF + 3,5%	518.283	130.104	388.179	387.468	387.468	-	-	-	-	905.751	
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,70%	3,70%	909.305	236.746	672.559	4.784.694	897.219	897.219	897.219	897.219	1.195.818	5.693.999	
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,70%	3,70%	1.091.308	283.669	807.639	5.740.920	1.076.378	1.076.378	1.076.378	1.076.378	1.435.408	6.832.228	
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	BRL	Mensual	8,79%	TJLP+3,70%	277.982	75.361	202.621	1.441.096	270.161	270.161	270.161	270.161	360.452	1.719.078	
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	2,58%	2,58%	789.866	204.043	585.823	9.169.833	781.334	781.334	781.334	781.334	6.044.497	9.959.699	
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,58%	3,58%	566.627	152.143	414.484	6.513.012	552.408	552.408	552.408	552.408	4.303.380	7.079.639	
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Caterpillar	USD	Mensual	3,80%	3,80%	292.912	74.650	218.262	723.037	290.779	290.779	110.197	31.282	-	1.015.949	
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Caterpillar	USD	Mensual	3,80%	3,80%	356.897	91.002	265.895	882.288	354.053	354.053	135.791	38.391	-	1.239.185	
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Caterpillar	BRL	Mensual	8,89%	TJLP+3,80%	88.868	23.461	65.407	215.418	86.736	86.736	32.704	9.242	-	304.286	
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Banco Do Brasil	USD	Mensual	3,50%	3,50%	868.070	232.481	635.589	6.011.792	848.163	848.163	848.163	848.163	2.619.140	6.879.862	
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Banco Do Brasil	USD	Mensual	3,60%	3,60%	588.666	157.831	430.835	4.148.396	574.448	574.448	574.448	574.448	1.850.603	4.737.062	
0-E	TUG Brasil Apoio Marítimo	Brasil	BNDES	USD	Mensual	4,38%	4,38%	305.708	78.205	227.503	506.198	303.576	202.622	-	-	-	811.906	
0-E	TUG Brasil Apoio Marítimo	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,68%	3,68%	887.976	241.012	646.964	9.464.877	862.382	862.383	862.382	862.382	6.015.348	10.352.853	
0-E	TUG Brasil Apoio Marítimo	Brasil	BNDES	USD	Mensual	5,50%	5,50%	130.103	33.415	96.688	482.735	128.682	128.682	128.682	96.689	-	612.838	
0-E	TUG Brasil Apoio Marítimo	Brasil	Banco Do Brasil	USD	Mensual	3,75%	3,75%	2.528.849	650.519	1.878.330	5.844.009	2.504.677	2.504.677	834.655	-	-	8.372.858	
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Banco Santander Brasil	USD	Al vencimiento	3,50%	3,50%	2.198.257	-	2.198.257	-	-	-	-	-	-	2.198.257	
91.021.000-9	Invexans S.A.	Chile	Banco Scotiabank	USD	Al vencimiento	1,59%	1,47%	29.738	29.738	-	7.107.459	3.553.730	3.553.729	-	-	-	7.137.197	
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enx S.A.	Chile	Estado	CLP	Al vencimiento	2,78%	1,68%	158.542	100.955	57.587	110.000.318	27.721.718	27.721.718	21.999.993	21.999.993	10.556.896	110.158.860	
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enx S.A.	Chile	Scotiabank	CLP	Al vencimiento	1,99%	0,82%	15.642	-	15.642	19.999.734	9.999.867	9.999.867	-	-	-	20.015.376	
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enx S.A.	Chile	Scotiabank	CLP	Al vencimiento	2,34%	1,13%	40.524	40.524	-	34.500.271	17.250.136	17.250.135	-	-	-	34.540.795	
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enx S.A.	Chile	Scotiabank	CLP	Al vencimiento	0,40%	0,40%	30.061.099	61.142	29.999.957	-	-	-	-	-	-	30.061.099	
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enx S.A.	Chile	Santander	CLP	Al vencimiento	1,60%	1,60%	349.787	349.787	-	-	-	-	-	-	-	349.787	
0-E	Road Ranger LLC	USA	Citibank	USD	Al vencimiento	2,86%	2,80%	6.398.550	6.398.550	-	-	-	-	-	-	-	6.398.550	
0-E	Road Ranger LLC	USA	Scotiabank	USD	Al vencimiento	2,36%	1,85%	183.425	183.425	-	51.750.761	25.875.381	25.875.380	-	-	-	51.934.186	
0-E	Enx Corp Ltd	UK	Scotiabank	USD	Mensual	1,65%	1,40%	71.261.362	166.362	71.095.000	-	-	-	-	-	-	71.261.362	
<b>SUBTOTAL</b>								<b>122.679.276</b>			<b>280.683.865</b>						<b>403.363.141</b>	
<b>TOTALES</b>								<b>164.125.366</b>			<b>485.035.267</b>							<b>649.160.633</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(b) El detalle de los préstamos bancarios que devengan intereses al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente: (continuación)

## (b.2) Montos No Descontados

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	Institución acreedora	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Corriente al 31-12-20 MS	Hasta 3 meses MS	3 a 12 meses MS	No corriente al 31-12-20 MS	más de 1 a 2 años MS	más de 2 a 3 años MS	más de 3 a 4 años MS	más de 4 a 5 años MS	más de 5 años MS	Total montos No descontados MS
91.021.000-9	Inxens S.A.	Chile	Banco Scotiabank	USD	A1 vencimiento	1,47%	1,20%	83.616	-	83.616	3.721.981	1.860.991	-	-	-	-	3.805.597
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Banco Itau Chile	USD	Semestral	4,30%	Libor+2,5%	7.830.403	3.954.304	3.876.099	11.170.447	7.528.250	3.642.197	-	-	-	19.000.850
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Banco Security	USD	Semestral	5,28%	5,28%	1.330.898	-	1.330.898	26.214.148	26.214.148	-	-	-	-	27.545.046
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Banco BTG Pactual Chile	USD	Semestral	5,70%	5,70%	3.663.525	-	3.663.525	11.702.948	11.702.948	-	-	-	-	15.366.473
92.048.000-4	SAAM S.A.	Chile	Banco Scotiabank	USD	Semestral	2,03%	Libor + 1,46%	8.249.153	2.068.865	6.180.288	63.122.407	8.128.291	6.972.287	48.021.829	-	-	71.371.560
76.729.932-k	SAAM Logistics S.A.	Chile	Banco de Chile	CLP	Semestral	2,01%	1,71%	243.145	39.102	204.043	14.391.761	3.699.784	3.637.931	7.054.046	-	-	14.634.906
0-E	Florida International Terminal, Llc.	USA	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	3,35%	Libor + 3%	715.216	-	715.216	2.015.543	693.176	671.848	650.519	-	-	2.730.759
0-E	Iquique Terminal Internacional S.A.	Chile	Banco Crédito e Inversiones	USD	Trimestral	4,04%	3,47%	1.724.053	436.523	1.287.530	840.343	840.343	-	-	-	-	2.564.396
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Estado	USD	Semestral	3,38%	3,21%	1.445.362	728.724	716.638	2.086.638	1.401.993	684.645	-	-	-	3.532.000
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Estado	USD	Semestral	4,10%	3,95%	1.613.146	-	1.613.146	6.598.327	1.559.824	1.505.792	1.453.182	1.399.861	679.668	8.211.473
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Santander Madrid	USD	Semestral	2,12%	Libor + 1,8%	1.468.112	-	1.468.112	5.595.178	1.440.385	1.412.658	1.384.931	1.357.204	-	7.063.290
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Estado	USD	Semestral	4,28%	4,07%	2.686.680	1.354.360	1.332.320	6.291.197	2.589.991	2.491.880	1.209.326	-	-	8.977.877
0-E	Inarpi S.A.	Ecuador	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	1,90%	Libor + 1,6%	6.102.795	3.059.218	3.043.577	17.655.732	5.998.285	5.885.244	5.772.203	-	-	23.758.527
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	Banco San José	USD	Mensual	5,19%	5,00%	260.207	65.407	194.800	1.214.304	260.208	260.208	260.208	260.208	173.472	1.474.511
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	Banco San José	USD	Mensual	5,19%	5,00%	702.419	175.605	526.814	3.279.614	703.130	703.130	703.130	703.130	467.094	3.982.033
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	Banco San Jose	USD	Trimestral	5,38%	5,00%	2.782.658	695.309	2.087.349	14.619.975	2.782.658	2.782.658	2.782.658	2.782.658	3.489.343	17.402.633
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	Banco Davivienda Costa Rica	USD	Mensual	5,70%	Libor + 5,35%	68.251	68.251	-	-	-	-	-	-	-	68.251
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	Bac San Jose	USD	Trimestral	5,25%	Libor + 3,35%	600.041	150.010	450.031	731.568	731.568	-	-	-	-	1.331.609
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Corbanca New York Branch	USD	Semestral	3,32%	Libor + 3%	2.237.360	-	2.237.360	4.372.343	4.372.343	-	-	-	-	6.609.703
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Santander México	USD	Mensual	3,10%	3,09%	713.083	713.083	-	-	-	-	-	-	-	713.083
0-E	SAAM Towage México S.A. de C.V.	Mexico	Santander México	USD	Mensual	3,10%	3,10%	713.083	713.083	-	-	-	-	-	-	-	713.083
0-E	SAAM Towage Canadá Inc.	Canada	Scotiabank Canadá	CAD	Mensual	1,90%	BA + 1,45%	1.205.060	256.653	948.407	9.560.856	1.185.865	1.084.910	7.290.081	-	-	10.765.916
0-E	SAAM Towage Canadá Inc.	Canada	Scotiabank Canadá	CAD	Mensual	1,90%	BA + 1,45%	900.773	178.448	722.325	10.713.306	887.266	835.366	8.990.674	-	-	11.614.079
0-E	SAAM Towage Panamá	Panama	Banco Rabobank	USD	Semestral	5,71%	3,45%	695.309	-	695.309	338.412	338.412	-	-	-	-	1.033.721
<b>SUBTOTAL</b>								<b>48.034.348</b>			<b>216.237.028</b>						<b>264.271.376</b>





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(b) El detalle de los préstamos bancarios que devengan intereses al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente: (continuación)

(b.2) Montos No Descontados (continuación)

RUT	Nombre	País	Institución	Moneda	Tipo de	Tasa	Tasa	Corriente al	Hasta 3	3 a 12	No	más de 1	más de 2	más de 3	más de 4	más de	Total montos
deudora	deudora	deudora	acreedora		amortización	efectiva	nominal	31-12-20	meses	meses	corriente al	más de 1	más de 2	más de 3	más de 4	más de	No
								MS	MS	MS	31-12-20	a 2 años	a 3 años	a 4 años	a 5 años	5 años	descontados
								MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Chile	Banco Santander	USD	Mensual	4,67%	4,20%	763.561	189.824	573.737	1.037.987	738.677	299.310	-	-	-	1.801.548
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Chile	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	2,97%	2,10%	430.836	-	430.836	-	-	-	-	-	-	430.836
94.058.000-5	Servicios Aeroporuarios Aerosan S.A.	Chile	Banco Crédito e Inversiones	USD	Semestral	2,97%	2,10%	646.254	-	646.254	-	-	-	-	-	-	646.254
0-E	Aerosan SAS	Colombia	Banco Caja Social	COP	Trimestral	5,40%	DTF + 3,5%	543.166	271.583	271.583	363.295	363.295	-	-	-	-	906.461
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,70%	3,70%	1.094.863	275.849	819.014	5.271.694	1.062.159	1.027.323	993.908	960.493	1.227.811	6.366.557
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,70%	3,70%	1.313.836	331.303	982.533	6.326.743	1.274.733	1.232.787	1.192.974	1.152.450	1.473.799	7.640.579
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	BRL	Mensual	8,79%	TJLP+3,70%	398.132	100.955	297.177	1.756.047	376.804	354.053	332.725	311.396	381.069	2.154.179
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	2,58%	2,58%	1.025.190	252.387	772.803	10.587.467	1.012.393	989.642	970.447	949.829	6.665.156	11.612.657
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,58%	3,58%	798.397	199.777	598.620	7.919.983	780.623	759.295	739.388	719.481	4.921.196	8.718.380
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Caterpillar	USD	Mensual	3,80%	3,80%	324.193	81.759	242.434	760.717	313.529	302.154	113.752	31.282	-	1.084.910
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Caterpillar	USD	Mensual	3,80%	3,80%	395.288	99.533	295.755	928.500	381.780	368.272	139.346	39.102	-	1.323.788
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Caterpillar	BRL	Mensual	8,89%	TJLP+3,80%	106.642	27.016	79.626	236.746	100.244	93.134	34.126	9.242	-	343.388
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Banco Do Brasil	USD	Mensual	3,50%	3,50%	1.077.800	271.583	806.217	6.788.151	1.047.229	1.017.369	988.221	956.939	2.778.393	7.865.951
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Banco Do Brasil	USD	Mensual	3,60%	3,60%	737.255	185.558	551.697	4.711.466	716.638	695.309	674.692	653.363	1.971.464	5.448.721
0-E	TUG Brasil Apoio Marítimo	Brasil	BNDES	USD	Mensual	4,38%	4,38%	341.256	86.736	254.520	530.369	324.193	206.176	-	-	-	871.625
0-E	TUG Brasil Apoio Marítimo	Brasil	BNDES	USD	Mensual	3,68%	3,68%	1.291.085	324.904	966.181	11.723.566	1.255.538	1.215.014	1.178.755	1.141.786	6.932.473	13.014.651
0-E	TUG Brasil Apoio Marítimo	Brasil	BNDES	USD	Mensual	5,50%	5,50%	149.299	37.680	111.619	414.484	144.323	139.346	130.815	-	-	563.783
0-E	TUG Brasil Apoio Marítimo	Brasil	Banco Do Brasil	USD	Mensual	3,75%	3,75%	2.779.104	703.130	2.075.974	6.114.170	2.684.547	2.587.858	841.765	-	-	8.893.274
0-E	SAAM Towage Brasil	Brasil	Banco Santander Brasil	USD	Al vencimiento	3,50%	3,50%	2.255.844	-	2.255.844	-	-	-	-	-	-	2.255.844
91.021.000-9	Invexans S.A.	Chile	Banco Scotiabank	USD	Al vencimiento	1,59%	1,47%	219.248	109.624	109.624	10.994.027	3.664.676	3.664.675	-	-	3.664.676	11.213.275
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enex S.A.	Chile	Estado	CLP	Al vencimiento	2,78%	1,68%	162.097	103.088	59.009	110.559.835	27.825.161	27.825.161	22.176.309	22.176.308	10.556.896	110.721.932
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enex S.A.	Chile	Scotiabank	CLP	Al vencimiento	1,99%	0,82%	17.063	-	17.063	19.999.734	9.999.867	9.999.867	-	-	-	20.016.797
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enex S.A.	Chile	Scotiabank	CLP	Al vencimiento	2,34%	1,13%	248.122	186.980	61.142	34.661.656	17.330.828	17.330.828	-	-	-	34.909.778
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enex S.A.	Chile	Scotiabank	CLP	Al vencimiento	0,40%	0,40%	30.062.521	62.564	29.999.957	-	-	-	-	-	-	30.062.521
92.011.000-2	Empresa nacional de energía Enex S.A.	Chile	Santander	CLP	Al vencimiento	1,60%	1,60%	349.787	349.787	-	-	-	-	-	-	-	349.787
0-E	Road Ranger LLC	USA	Citibank	USD	Al vencimiento	2,86%	2,80%	6.398.550	6.398.550	-	-	-	-	-	-	-	6.398.550
0-E	Road Ranger LLC	USA	Scotiabank	USD	Al vencimiento	2,36%	1,85%	194.089	194.089	-	52.257.669	26.128.835	26.128.834	-	-	-	52.451.758
0-E	Enex Corp Ltd	UK	Scotiabank	USD	Mensual	1,65%	1,40%	71.262.073	167.073	71.095.000	-	-	-	-	-	-	71.262.073
								<b>71.262.073</b>									
								<b>125.385.551</b>				<b>293.944.306</b>					<b>419.329.857</b>
								<b>173.419.899</b>				<b>510.181.334</b>					<b>683.601.233</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(c) El detalle de los otros préstamos que corresponden a obligaciones con el público (bonos) al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

## (c.1) Montos Contables

RUT Deudora	Nombre Deudora	País Deudora	Numero de Inscripción	Serie y Emisor	Venc.	Moneda	Tipo de Amort.	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Deuda Corriente MS	Hasta 3 Meses MS	3 a 12 Meses MS	Deuda no Corriente MS	Más de 1año A 2 años MS	Más de 2 años A 3 años MS	Más de 3 años A 4 años MS	Más de 4 años A 5 años MS	Más de 5 años MS	Total Deuda MS
96.929.880-5	LQIF	Chile	385	Serie C	2039	CLF	Anual	4,93%	4,85%	2.834.463	-	2.834.463	92.860.394	-	-	-	-	92.860.394	95.694.857
96.929.880-5	LQIF	Chile	597	Serie D	2033	CLF	Anual	3,84%	3,50%	12.558.674	-	12.558.674	110.547.195	9.887.339	10.131.815	9.944.450	9.973.005	70.610.586	123.105.869
90.160.000-7	CSAV	Chile	955	Serie C	2026	USD	Semestral	5,35%	5,35%	640.275	-	640.275	84.015.401	-	-	-	84.015.401	-	84.655.676
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	794	Serie C	2026	CLF	Semestral	2,80%	2,80%	53.215	-	53.215	44.240.639	-	-	-	44.240.639	-	44.293.854
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	794	Serie E	2026	CLF	Semestral	1,30%	1,30%	21.118	-	21.118	37.269.412	-	-	-	-	37.269.412	37.290.530
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	1037	Serie H	2030	CLF	Semestral	1,25%	1,25%	266.077	266.077	-	43.494.777	-	-	-	-	43.494.777	43.760.854
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	715	Serie J	2032	CLF	Anual	3,90%	3,85%	2.098.693	-	2.098.693	92.427.583	-	-	-	-	92.427.583	94.526.276
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	715	Serie O	2035	CLF	Anual	3,36%	3,40%	1.117.592	-	1.117.592	73.692.970	-	-	-	-	73.692.970	74.810.562
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	427	Serie C	2032	CLF	Anual	4,24%	4,00%	236.896	-	236.896	71.272.202	-	-	-	-	71.272.202	71.509.098
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	714	Serie V	2025	CLF	Anual	1,72%	1,80%	12.920.006	-	12.920.006	37.069.021	12.396.696	12.396.696	12.275.629	-	-	49.989.027
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	819	Serie W	2047	CLF	Anual	3,03%	2,90%	2.634.722	-	2.634.722	150.633.824	-	-	-	-	150.633.824	153.268.546
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	596	Serie F	2032	CLF	Anual	3,97%	3,85%	15.826.479	-	15.826.479	125.562.294	12.678.440	12.678.440	12.678.440	12.678.440	74.848.534	141.388.773
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	930	Serie X	2032	CLF	Anual	1,22%	1,60%	289.369	-	289.369	31.900.422	-	-	-	-	31.900.422	32.189.791
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	930	Serie Y	2047	CLF	Anual	1,66%	2,40%	1.302.163	-	1.302.163	104.556.052	-	-	-	-	104.556.052	105.858.215
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	820	Serie S	2044	CLF	Anual	3,15%	3,15%	401.194	-	401.194	154.010.250	-	-	-	-	154.010.250	154.411.444
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	820	Serie R	2039	CLF	Anual	3,20%	3,15%	2.861.855	-	2.861.855	153.165.504	-	-	-	-	153.165.504	156.027.359
<b>TOTALES</b>										<b>56.062.791</b>			<b>1.406.717.940</b>						<b>1.462.780.731</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(c) El detalle de los otros préstamos que corresponden a obligaciones con el público (bonos) al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente: (continuación)

## (c.2) Montos No Descontados

RUT Deudora	Nombre Deudora	País Deudora	Numero de Inscripción	Serie y Emisor	Venc.	Moneda	Tipo de Amort.	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Deuda Corriente MS	Hasta 3 Meses MS	3 a 12 Meses MS	Deuda no Corriente MS	Más de 1 año A 2 años MS	Más de 2 años A 3 años MS	Más de 3 años A 4 años MS	Más de 4 años A 5 años MS	Más de 5 años MS	Total montos No descontados MS
96.929.880-5	LQIF	Chile	385	Serie C	2039	CLF	Anual	4,93%	4,85%	4.509.301	-	4.509.301	149.341.446	4.509.298	4.509.298	4.509.298	4.509.298	131.304.254	153.850.747
96.929.880-5	LQIF	Chile	597	Serie D	2033	CLF	Anual	3,84%	3,50%	14.486.056	-	14.486.056	135.781.268	14.129.005	13.771.954	13.414.904	13.057.853	81.407.552	150.267.324
90.160.000-7	CSAV	Chile	955	Serie C	2026	USD	Semestral	5,35%	5,35%	4.460.132	-	4.460.132	96.734.363	4.460.132	25.577.382	45.022.083	21.674.767	-	101.194.496
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	794	Serie C	2026	CLF	Semestral	2,80%	2,80%	1.206.217	-	1.206.217	48.213.215	1.206.217	1.206.217	1.206.217	44.594.564	-	49.419.432
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	794	Serie E	2026	CLF	Semestral	1,30%	1,30%	482.318	-	482.318	40.806.129	482.318	482.318	482.318	482.318	38.876.857	41.288.447
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	1037	Serie H	2030	CLF	Semestral	1,25%	1,25%	562.564	281.282	281.282	47.888.012	562.564	562.564	562.564	562.564	45.637.756	48.450.576
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	715	Serie J	2032	CLF	Anual	3,90%	3,85%	3.579.546	-	3.579.546	134.139.999	3.579.546	3.579.546	3.579.546	3.579.546	119.821.815	137.719.545
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	715	Serie O	2035	CLF	Anual	3,36%	3,40%	2.502.583	-	2.502.583	106.138.962	2.502.583	2.502.583	2.502.583	2.502.583	96.128.630	108.641.545
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	427	Serie C	2032	CLF	Anual	4,24%	4,00%	2.882.232	-	2.882.232	93.672.535	2.882.232	2.882.232	2.882.232	2.882.232	82.143.607	96.554.767
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	714	Serie V	2025	CLF	Anual	1,72%	1,80%	13.289.258	-	13.289.258	38.528.932	13.066.118	12.842.977	12.619.837	-	-	51.818.190
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	819	Serie W	2047	CLF	Anual	3,03%	2,90%	4.493.802	-	4.493.802	289.307.892	4.493.802	4.493.802	4.493.802	4.493.802	271.332.684	293.801.694
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	596	Serie F	2032	CLF	Anual	3,97%	3,85%	18.047.759	-	18.047.759	154.119.105	17.559.639	17.071.520	17.071.520	16.095.280	86.321.146	172.166.864
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	930	Serie X	2032	CLF	Anual	1,22%	1,60%	495.868	-	495.868	34.710.749	495.868	495.868	495.868	495.868	32.727.277	35.206.617
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	930	Serie Y	2047	CLF	Anual	1,66%	2,40%	2.231.405	-	2.231.405	136.487.622	2.231.405	2.231.405	2.231.405	2.231.405	127.562.002	138.719.027
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	820	Serie S	2044	CLF	Anual	3,15%	3,15%	4.881.199	-	4.881.199	252.582.681	4.881.199	4.881.199	4.881.199	4.881.199	233.057.885	257.463.880
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	820	Serie R	2039	CLF	Anual	3,20%	3,15%	4.881.199	-	4.881.199	230.617.285	4.881.199	4.881.199	4.881.199	4.881.199	211.092.489	235.498.484
										<u>82.991.439</u>			<u>1.989.070.195</u>						<u>2.072.061.635</u>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(d) El detalle de los otros préstamos que corresponden a obligaciones con el público (bonos) al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

## (d.1) Montos Contables

RUT Deudora	Nombre Deudora	País Deudora	Numero de Inscripción	Serie y Emisor	Venc.	Moneda	Tipo de Amort.	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Deuda Corriente M\$	Hasta 3 Meses M\$	3 a 12 Meses M\$	Deuda no Corriente M\$	Más de 1 año A 2 años M\$	Más de 2 años A 3 años M\$	Más de 3 años A 4 años M\$	Más de 4 años A 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total Deuda M\$
96.929.880-5	LQIF	Chile	385	Serie C	2039	CLF	Anual	4,93%	4,85%	2.658.299	-	2.658.299	87.089.152	-	-	-	-	87.089.152	89.747.451
96.929.880-5	LQIF	Chile	597	Serie D	2033	CLF	Anual	3,84%	3,50%	2.295.097	-	2.295.097	112.856.934	-	-	-	-	112.856.934	115.152.031
90.160.000-7	CSAV	Chile	839	Serie B	2021	USD	Al vencimiento	5,20%	5,20%	35.484.225	-	35.484.225	-	-	-	-	-	-	35.484.225
90.160.000-7	CSAV	Chile	955	Serie C	2026	USD	Semestral	5,35%	5,35%	539.612	-	539.612	70.625.773	-	-	-	-	70.625.773	71.165.385
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	793	Serie B	2021	CLF	Semestral	2,60%	2,60%	40.935.790	-	40.935.790	-	-	-	-	-	-	40.935.790
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	794	Serie C	2026	CLF	Semestral	2,80%	2,80%	49.767	-	49.767	41.550.762	-	-	-	-	41.550.762	41.600.529
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	794	Serie E	2026	CLF	Semestral	1,30%	1,30%	19.907	-	19.907	34.958.833	-	-	-	-	34.958.833	34.978.740
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	1037	Serie H	2030	CLF	Semestral	1,25%	1,25%	249.543	249.543	-	40.797.155	-	-	-	-	40.797.155	41.046.698
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	595	Serie I	2021	CLF	Anual	3,71%	3,70%	9.900.319	-	9.900.319	-	-	-	-	-	-	9.900.319
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	715	Serie J	2032	CLF	Anual	3,90%	3,85%	1.968.579	-	1.968.579	86.632.073	-	-	-	-	86.632.073	88.600.652
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	715	Serie O	2035	CLF	Anual	3,36%	3,40%	1.048.304	-	1.048.304	69.133.169	-	-	-	-	69.133.169	70.181.473
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	427	Serie C	2032	CLF	Anual	4,24%	4,00%	222.209	-	222.209	66.736.627	-	-	-	-	66.736.627	66.958.836
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	714	Serie V	2025	CLF	Anual	1,72%	1,80%	12.241.716	-	12.241.716	46.357.792	11.628.132	11.628.132	11.628.132	11.473.396	-	58.599.508
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	819	Serie W	2047	CLF	Anual	3,03%	2,90%	2.471.376	-	2.471.376	141.108.138	-	-	-	-	141.108.138	143.579.514
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	596	Serie F	2032	CLF	Anual	3,97%	3,85%	2.952.868	-	2.952.868	129.475.243	11.892.409	11.892.409	11.892.409	11.892.409	81.905.607	132.428.111
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	930	Serie X	2032	CLF	Anual	1,22%	1,60%	271.429	-	271.429	30.007.756	-	-	-	-	30.007.756	30.279.185
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	930	Serie Y	2047	CLF	Anual	1,66%	2,40%	1.221.432	-	1.221.432	98.517.318	-	-	-	-	98.517.318	99.738.750
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	820	Serie S	2044	CLF	Anual	3,15%	3,15%	376.321	-	376.321	144.412.444	-	-	-	-	144.412.444	144.788.765
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	820	Serie R	2039	CLF	Anual	3,20%	3,15%	2.684.426	-	2.684.426	143.541.946	-	-	-	-	143.541.946	146.226.372
<b>TOTALES</b>										<b>117.591.219</b>			<b>1.343.801.115</b>						<b>1.461.392.334</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(d) El detalle de los otros préstamos que corresponden a obligaciones con el público (bonos) al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente: (continuación)

## (d.2) Montos No Descontados

RUT Deudora	Nombre Deudora	País Deudora	Numero de Inscripción	Serie y Emisor	Venc.	Moneda	Tipo de Amort.	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Deuda Corriente M\$	Hasta 3 Meses M\$	3 a 12 Meses M\$	Deuda no Corriente M\$	Más de 1año A 2 años M\$	Más de 2 años A 3 años M\$	Más de 3 años A 4 años M\$	Más de 4 años A 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total montos No descontados M\$
96.929.880-5	LQIF	Chile	385	Serie C	2039	CLF	Anual	4,93%	4,85%	4.229.733	-	4.229.733	144.312.386	4.229.733	4.229.733	4.229.733	4.229.733	127.393.454	148.542.119
96.929.880-5	LQIF	Chile	597	Serie D	2033	CLF	Anual	3,84%	3,50%	4.018.973	-	4.018.973	140.951.128	13.587.957	13.253.042	12.918.128	12.583.213	88.608.788	144.970.101
90.160.000-7	CSAV	Chile	839	Serie B	2021	USD	Al vencimiento	5,20%	5,20%	36.460.360	-	36.460.360	-	-	-	-	-	-	36.460.360
90.160.000-7	CSAV	Chile	955	Serie C	2026	USD	Semestral	5,35%	5,35%	3.753.816	-	3.753.816	85.172.094	3.753.958	3.753.958	21.527.566	37.893.635	18.242.977	88.925.910
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	793	Serie B	2021	CLF	Semestral	2,60%	2,60%	41.749.828	-	41.749.828	-	-	-	-	-	-	41.749.828
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	794	Serie C	2026	CLF	Semestral	2,80%	2,80%	1.131.832	-	1.131.832	46.357.493	1.131.832	1.131.832	1.131.832	1.131.832	41.830.165	47.489.325
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	794	Serie E	2026	CLF	Semestral	1,30%	1,30%	452.164	-	452.164	38.726.868	452.164	452.164	452.164	452.164	36.918.212	39.179.032
76.196.718-5	SM SAAM S.A.	Chile	1037	Serie H	2030	CLF	Semestral	1,25%	1,25%	527.524	263.762	263.762	45.445.346	527.525	527.525	527.525	527.525	43.335.246	45.972.870
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	595	Serie I	2021	CLF	Anual	3,71%	3,70%	10.048.644	-	10.048.644	-	-	-	-	-	-	10.048.644
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	715	Serie J	2032	CLF	Anual	3,90%	3,85%	3.357.623	-	3.357.623	129.181.278	3.357.623	3.357.623	3.357.623	3.357.623	115.750.786	132.538.901
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	715	Serie O	2035	CLF	Anual	3,36%	3,40%	2.347.429	-	2.347.429	101.906.041	2.347.429	2.347.429	2.347.429	2.347.429	92.516.325	104.253.470
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	427	Serie C	2032	CLF	Anual	4,24%	4,00%	2.703.541	-	2.703.541	90.568.614	2.703.541	2.703.541	2.703.541	2.703.541	79.754.450	93.272.155
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	714	Serie V	2025	CLF	Anual	1,72%	1,80%	12.674.664	-	12.674.664	48.605.592	12.465.358	12.256.051	12.046.745	11.837.438	-	61.280.256
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	819	Serie W	2047	CLF	Anual	3,03%	2,90%	4.215.198	-	4.215.198	275.586.729	4.215.198	4.215.198	4.215.198	4.215.198	258.725.937	279.801.927
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	596	Serie F	2032	CLF	Anual	3,97%	3,85%	5.036.435	-	5.036.435	161.492.951	16.928.844	16.470.986	16.013.128	16.013.128	96.066.865	166.529.386
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	930	Serie X	2032	CLF	Anual	1,22%	1,60%	465.125	-	465.125	33.023.894	465.125	465.125	465.125	31.163.394	33.489.019	
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	930	Serie Y	2047	CLF	Anual	1,66%	2,40%	2.093.064	-	2.093.064	130.118.798	2.093.064	2.093.064	2.093.064	121.746.542	132.211.862	
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	820	Serie S	2044	CLF	Anual	3,15%	3,15%	4.578.577	-	4.578.577	241.501.767	4.578.577	4.578.577	4.578.577	223.187.459	246.080.344	
91.705.000-7	Quiñenco	Chile	820	Serie R	2039	CLF	Anual	3,20%	3,15%	4.578.577	-	4.578.577	220.898.170	4.578.577	4.578.577	4.578.577	202.583.862	225.476.747	
										<u>144.423.107</u>			<u>1.933.849.149</u>						<u>2.078.272.256</u>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

## (e) Obligaciones por concesión

Los pasivos financieros por contrato de concesión están compuestos de la siguiente forma, al 31 de diciembre de 2021:

## (e.1) Montos Contables

Empresa Portuaria	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda	Hasta 3 Meses M\$	3 a 12 Meses M\$	Total Corriente M\$	Más de 1 año A 3 años M\$	Más de 3 años A 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total No corriente M\$	Total Deuda M\$
Empresa Portuaria Iquique	96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional SA	Chile	USD	194.279	601.418	795.697	1.750.198	1.986.711	4.476.011	8.212.920	9.008.617
Administración Portuaria Integral de Mazatlán	Extranjera	Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.	México	MXN	225.533	693.490	919.023	5.412.774	4.718.438	11.570.564	21.701.776	22.620.799
Instituto Costarricense de Puerto Pacífico	Extranjera	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	USD	1.592.241	-	1.592.241	-	-	-	-	1.592.241
Instituto Costarricense de Puerto Pacífico	Extranjera	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	USD	188.366	-	188.366	-	-	-	-	188.366
Instituto Costarricense de Puerto Pacífico	Extranjera	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.	Costa Rica	USD	79.401	-	79.401	-	-	-	-	79.401
							<b>3.574.728</b>				<b>29.914.696</b>	<b>33.489.424</b>

## (e.2) Montos No Descontados

Empresa Portuaria	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda	Hasta 3 Meses M\$	3 a 12 Meses M\$	Total Corriente M\$	Más de 1 año A 3 años M\$	Más de 3 años A 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total No corriente M\$	Total Deuda M\$
Empresa Portuaria Iquique	96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional SA	Chile	USD	337.876	1.013.628	1.351.504	2.703.008	2.703.008	5.068.140	10.474.156	11.825.660
Administración Portuaria Integral de Mazatlán	Extranjera	Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.	México	MXN	268.611	697.714	966.325	6.523.541	7.130.028	41.921.965	55.575.534	56.541.859
Instituto Costarricense de Puerto Pacífico	Extranjera	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	USD	1.592.241	-	1.592.241	-	-	-	-	1.592.241
Instituto Costarricense de Puerto Pacífico	Extranjera	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	USD	188.366	-	188.366	-	-	-	-	188.366
Instituto Costarricense de Puerto Pacífico	Extranjera	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.	Costa Rica	USD	79.401	-	79.401	-	-	-	-	79.401
							<b>4.177.837</b>				<b>66.049.690</b>	<b>70.227.527</b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

#### (f) Obligaciones por concesión

Los pasivos financieros por contrato de concesión están compuestos de la siguiente forma, al 31 de diciembre de 2020:

#### (f.1) Montos Contables

Empresa Portuaria	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda	Hasta 3 Meses MS	3 a 12 Meses MS	Total Corriente MS	Más de 1 año A 3 años MS	Más de 3 años A 5 años MS	Más de 5 años MS	Total No corriente MS	Total Deuda MS
Empresa Portuaria Iquique	96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional SA	Chile	USD	153.565	474.915	628.480	1.382.798	1.569.778	4.629.706	7.582.282	8.210.762
Administración Portuaria Integral de Mazatlán	Extranjera	Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.	México	MXN	184.847	533.923	718.770	4.210.246	4.140.573	10.672.781	19.023.600	19.742.370
Instituto Costarricense de Puerto Pacífico	Extranjera	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	USD	1.210.748	-	1.210.748	-	-	-	-	1.210.748
Instituto Costarricense de Puerto Pacífico	Extranjera	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	USD	147.878	-	147.878	-	-	-	-	147.878
Instituto Costarricense de Puerto Pacífico	Extranjera	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.	Costa Rica	USD	56.165	-	56.165	-	-	-	-	56.165
							<u>2.762.041</u>				<u>26.605.882</u>	<u>29.367.923</u>

#### (f.2) Montos No Descontados

Empresa Portuaria	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda	Hasta 3 Meses MS	3 a 12 Meses MS	Total Corriente MS	Más de 1 año A 3 años MS	Más de 3 años A 5 años MS	Más de 5 años MS	Total No corriente MS	Total Deuda MS
Empresa Portuaria Iquique	96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional SA	Chile	USD	284.380	853.140	1.137.520	2.275.040	2.275.040	5.687.600	10.237.680	11.375.200
Administración Portuaria Integral de Mazatlán	Extranjera	Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.	México	MXN	186.980	570.893	757.873	5.373.360	5.878.846	27.549.313	38.801.519	39.559.392
Instituto Costarricense de Puerto Pacífico	Extranjera	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	USD	1.210.748	-	1.210.748	-	-	-	-	1.210.748
Instituto Costarricense de Puerto Pacífico	Extranjera	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	USD	147.878	-	147.878	-	-	-	-	147.878
Instituto Costarricense de Puerto Pacífico	Extranjera	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.	Costa Rica	USD	56.165	-	56.165	-	-	-	-	56.165
							<u>3.310.184</u>				<u>49.039.199</u>	<u>52.349.383</u>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(g) El detalle de los arrendamientos financieros (obligaciones por leasing) al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

## (g.1) Montos Contables

RUT	Nombre	País	Institución	Moneda	Tipo de	Tasa	Tasa	Deuda	Hasta 3	3 a 12	Deuda	Más de 1 año	Más de 2 años	Más de 3 años	Más de 4 años	Más de 5 años	Total
Deudora	Deudora	Deudora	Acreedora		Amortización	Efectiva	Nominal	Corriente	Meses	Meses	No Corriente	A 2 años	A 3 años	A 4 años	A 5 años		Deuda
								MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
96.915.330-0	ITI SA	Chile	BCI Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	USD	Mensual	2,86%	2,86%	449.375	110.654	338.721	1.248.451	467.958	487.386	293.107	-	-	1.697.826
O-E	FIT LLC	EE.UU	Inc.	USD	Mensual	3,74%	3,74%	285.505	105.586	179.919	18.583	18.583	-	-	-	-	304.088
O-E	FIT LLC	EE.UU	TD Bank	USD	Mensual	3,65%	3,30%	266.922	159.646	107.276	-	-	-	-	-	-	266.922
94.058.000-5	SAA S.A.	Chile	Banco Bice	USD	Mensual	3,73%	3,73%	38.011	9.292	28.719	125.859	39.700	40.545	42.235	3.379	-	163.870
94.058.000-5	SAA S.A.	Chile	Banco Bice	USD	Mensual	3,68%	3,68%	47.303	11.826	35.477	150.355	48.147	49.837	52.371	-	-	197.658
O-E	Aerosan SAS	Colombia	Itaú	USD	Mensual	6,39%	6,21%	94.605	23.651	70.954	430.792	114.878	114.878	114.878	86.158	-	525.397
O-E	Aerosan SAS	Colombia	CSI	USD	Mensual	8,47%	8,16%	7.602	1.689	5.913	-	-	-	-	-	-	7.602
O-E	Aerosan SAS	Colombia	Banco de Occidente	USD	Mensual	9,73%	9,49%	26.186	6.758	19.428	52.370	26.185	26.185	-	-	-	78.556
O-E	Intertug Colombia	Colombia	Bancolombia Panamá	USD	Mensual	4,85%	4,79%	565.098	291.418	273.680	850.603	821.039	29.564	-	-	-	1.415.701
O-E	Intertug Colombia	Colombia	Bancolombia Panamá	USD	Mensual	4,60%	4,55%	614.934	316.759	298.175	950.277	894.527	55.750	-	-	-	1.565.211
								<b>2.395.541</b>			<b>3.827.290</b>						<b>6.222.831</b>

## (g.2) Montos No Descontados

RUT	Nombre	País	Institución	Moneda	Tipo de	Tasa	Tasa	Deuda	Hasta 3	3 a 12	Deuda	Más de 1 año	Más de 2 años	Más de 3 años	Más de 4 años	Más de 5 años	Total
Deudora	Deudora	Deudora	Acreedora		Amortización	Efectiva	Nominal	Corriente	Meses	Meses	No Corriente	A 2 años	A 3 años	A 4 años	A 5 años		Deuda
								MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
96.915.330-0	ITI SA	Chile	BCI Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	USD	Mensual	2,86%	2,86%	490.388	122.597	367.791	1.389.162	490.388	490.388	408.386	-	-	1.879.550
O-E	FIT LLC	EE.UU	Inc.	USD	Mensual	3,74%	3,74%	415.693	103.923	311.770	71.447	71.447	-	-	-	-	487.140
O-E	FIT LLC	EE.UU	TD Bank	USD	Mensual	3,65%	3,30%	563.459	150.202	413.257	-	-	-	-	-	-	563.459
94.058.000-5	SAA S.A.	Chile	Banco Bice	USD	Mensual	3,73%	3,73%	51.149	12.990	38.159	166.440	51.150	51.150	51.150	12.990	-	217.589
94.058.000-5	SAA S.A.	Chile	Banco Bice	USD	Mensual	3,68%	3,68%	41.407	10.555	30.852	138.023	41.407	41.407	41.407	13.802	-	179.430
O-E	Aerosan SAS	Colombia	Itaú	USD	Mensual	6,39%	6,21%	47.903	12.179	35.724	168.876	42.219	42.219	42.219	42.219	-	216.779
O-E	Aerosan SAS	Colombia	CSI	USD	Mensual	8,47%	8,16%	2.436	812	1.624	8.119	8.119	-	-	-	-	10.555
O-E	Aerosan SAS	Colombia	Banco de Occidente	USD	Mensual	9,73%	9,49%	582.944	-	582.944	854.119	558.587	295.532	-	-	-	1.437.063
O-E	Intertug Colombia	Colombia	Bancolombia Panamá	USD	Mensual	4,85%	4,79%	632.470	-	632.470	949.111	607.301	341.810	-	-	-	1.581.581
O-E	Intertug Colombia	Colombia	Bancolombia Panamá	USD	Mensual	4,60%	4,55%	19.486	19.486	-	-	-	-	-	-	-	19.486
								<b>3.036.661</b>			<b>4.030.013</b>						<b>7.066.674</b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(h) El detalle de los arrendamientos financieros (obligaciones por leasing) al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

## (h.1) Montos Contables

RUT	Nombre	País	Institución	Moneda	Tipo de	Tasa	Tasa	Deuda	Hasta 3	3 a 12	Deuda	Más de 1 año	Más de 2 años	Más de 3 años	Más de 4 años	Más de 5 años	Total
Deudora	Deudora	Deudora	Acreeedora		Amortización	Efectiva	Nominal	Corriente	Meses	Meses	No Corriente	A 2 años	A 3 años	A 4 años	A 5 años	MS	Deuda
								MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
96.915.330-0	ITI SA	Chile	BCI Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	USD	Mensual	2,86%	2,86%	363.296	89.580	273.716	1.428.298	378.225	393.866	410.218	245.989	-	1.791.594
O-E	Terminal Internacional Florida LLC	EE.UU	Equipment Finance, Inc.	USD	Mensual	3,74%	3,74%	524.681	128.682	395.999	224.660	224.660	-	-	-	-	749.341
O-E	Terminal Internacional Florida LLC	EE.UU	TD Bank	USD	Mensual	3,65%	3,30%	338.412	82.470	255.942	249.544	234.614	14.930	-	-	-	587.956
94.058.000-5	Serv.Aeroportuarios Aerosan S.A.	Chile	Banco Bice	USD	Mensual	3,68%	3,68%	43.368	10.664	32.704	193.380	48.345	48.345	48.345	48.345	-	236.748
94.058.000-5	Serv.Aeroportuarios Aerosan S.A.	Chile	Banco Bice	USD	Mensual	3,68%	3,68%	30.571	7.110	23.461	139.348	34.126	34.126	34.126	34.126	2.844	169.919
0-E	Aerosan SAS	Colombia	Itaú	COP	Mensual	3,39%	6,21%	39.813	9.953	29.860	159.252	39.813	39.813	39.813	39.813	-	199.065
0-E	Aerosan SAS	Colombia	CSI	COP	Mensual	8,47%	8,16%	6.398	1.422	4.976	6.396	6.396	-	-	-	-	12.794
								<u>1.346.539</u>			<u>2.400.878</u>						<u>3.747.417</u>

## (h.2) Montos No Descontados

RUT	Nombre	País	Institución	Moneda	Tipo de	Tasa	Tasa	Deuda	Hasta 3	3 a 12	Deuda	Más de 1 año	Más de 2 años	Más de 3 años	Más de 4 años	Más de 5 años	Total
Deudora	Deudora	Deudora	Acreeedora		Amortización	Efectiva	Nominal	Corriente	Meses	Meses	No Corriente	A 2 años	A 3 años	A 4 años	A 5 años	MS	Deuda
								MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
96.915.330-0	ITI SA	Chile	BCI Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	USD	Mensual	2,86%	2,86%	429.413	107.353	322.060	1.537.785	429.414	429.414	429.414	249.543	-	1.967.198
O-E	Terminal Internacional Florida LLC	EE.UU	Equipment Finance, Inc.	USD	Mensual	3,74%	3,74%	543.877	169.917	373.960	241.012	241.012	-	-	-	-	784.889
O-E	Terminal Internacional Florida LLC	EE.UU	TD Bank	USD	Mensual	3,65%	3,30%	543.876	135.791	408.085	226.793	226.793	-	-	-	-	770.669
94.058.000-5	Serv.Aeroportuarios Aerosan S.A.	Chile	Banco Bice	USD	Mensual	3,68%	3,68%	52.610	13.508	39.102	208.307	51.899	51.899	51.899	52.610	-	260.917
94.058.000-5	Serv.Aeroportuarios Aerosan S.A.	Chile	Banco Bice	USD	Mensual	3,68%	3,68%	35.547	8.531	27.016	148.587	36.258	36.258	36.258	36.969	2.844	184.134
0-E	Aerosan SAS	Colombia	Itaú	COP	Mensual	3,39%	6,21%	77.493	12.797	64.696	68.962	68.962	-	-	-	-	146.455
0-E	Aerosan SAS	Colombia	CSI	COP	Mensual	8,47%	8,16%	7.821	2.133	5.688	6.399	6.399	-	-	-	-	14.220
								<u>1.690.637</u>			<u>2.437.845</u>						<u>4.128.482</u>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(i) El detalle de los pasivos de cobertura al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Tipo de Cobertura	Sociedad	Riesgo cubierto	Corriente		No corriente		Valores justos	
			31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Swap	INVEXANS S.A.	Tasa de interés	-	-	174.645	343.709	174.645	343.709
Swap	SM SAAM S.A.	Tipo de cambio	161.336	33.415	28.069.894	4.176.120	28.231.230	4.209.535
		<b>TOTALES</b>	<b>161.336</b>	<b>33.415</b>	<b>28.244.539</b>	<b>4.519.829</b>	<b>28.405.875</b>	<b>4.553.244</b>

(j) El detalle de los otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Empresa	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Acreedora	País Empresa Deudora	Moneda	Tipo Operación	Hasta 90 días M\$	Más de 90 días hasta 1 año M\$	Total Corriente M\$	De 1 a 3 años M\$	De 3 a 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total no Corriente M\$
SAAM S.A.	97.036.000-K	Clear Ocean Investment S.A. / Bellomare Ventures Inc.	Chile	USD	Opción	-	-	-	16.648.840	-	-	16.648.840
							<b>Totales</b>		<b>16.648.840</b>			<b>16.648.840</b>

Este pasivo financiero reconocido por la subsidiaria SAAM S.A., corresponde a una Opción por el valor esperado a pagar por el 30% restante de participación en Intertug. En caso de no ejercerse, el valor de este pasivo irá cambiando de acuerdo al precio de ejecución esperado en el siguiente periodo.

Este tipo de Opciones son consideradas como un instrumento de patrimonio. Dado que no existe ningún pago en caja, entonces no debe realizarse ningún registro en el balance o estado de resultados por cambios en el valor de la prima, esto, aplica para años posteriores a la contabilización y periodos previos al ejercicio de la Opción. Dado que SM SAAM estimó prudente no reconocer contablemente el valor razonable de la Opción, la contabilización de la adquisición del 30% restante de la compañía en el futuro se debe registrar de acuerdo a lo establecido en la NIIF 10. De acuerdo a dicha norma, de existir transacciones con minoritarios que no resulten en cambios en el control de la filial, la diferencia entre el importe pagado o recibido y el interés minoritario, es registrado directamente en el patrimonio.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

(k) A continuación se presenta la reconciliación de los saldos de otros pasivos financieros:

Pasivos que se originan de actividades de financiamiento	Saldo al 01/01/2021	Flujos de efectivo de financiamiento				Cambios sin efecto en flujo			Saldo al 31/12/2021
		Provenientes	Utilizados	Intereses Pagados	Total	Diferencias de cambio y reajustes	Costos financieros	Otros cambios	
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Préstamos bancarios y arrendamientos	652.908.050	591.170.822	(280.861.831)	(15.460.442)	<b>294.848.549</b>	91.597.272	6.105.826	(108.762.403)	<b>936.697.294</b>
Obligaciones con el público	1.461.392.333	-	(101.767.971)	(48.641.730)	<b>(150.409.701)</b>	25.446.730	26.956.112	99.395.257	<b>1.462.780.731</b>
<b>Total</b>	<b>2.114.300.383</b>	<b>591.170.822</b>	<b>(382.629.802)</b>	<b>(64.102.172)</b>	<b>144.438.848</b>	<b>117.044.002</b>	<b>33.061.938</b>	<b>(9.367.146)</b>	<b>2.399.478.025</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

#### (l) Acuerdos de Concesión de Servicios

Con relación a los Acuerdos de Concesión de Servicios informados por la subsidiaria SM SAAM, a continuación se detallan los siguientes contratos vigentes:

#### **Iquique Terminal Internacional S.A. (Chile)**

La Empresa Portuaria de Iquique (EPI) por medio del “Contrato de Concesión del Frente de Atraque número 2 del Puerto de Iquique”, con fecha 3 de mayo del año 2000 otorgó a la subsidiaria indirecta Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI) una concesión exclusiva para desarrollar, mantener y explotar el frente de atraque, incluyendo el derecho a cobrar a los usuarios tarifas básicas por servicios básicos, y tarifas especiales por servicios especiales prestados en dicho frente de atraque.

La vigencia original del contrato era de 20 años, a contar de la fecha de entrega del frente de atraque, materializada el 1 de julio del año 2000. La Sociedad extendió el plazo por un período de 10 años adicionales, con motivo de la ejecución de los proyectos de infraestructura estipulados en el contrato de concesión.

En la fecha de término de la concesión, el frente de atraque y todos los activos establecidos en el contrato de concesión, que son necesarios o útiles para la operación continua del frente de atraque o prestación de los servicios, serán transferidos inmediatamente a EPI, en buenas condiciones de funcionamiento y libres de gravámenes.

#### **Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V (México)**

La Administración Portuaria Integral de Mazatlán (API) por medio del “Contrato de Cesión Parcial de Derechos”, con fecha 16 de abril de 2012, otorgó a la subsidiaria indirecta Terminal Marítimo Mazatlan S.A. de C.V. (concesionario) derecho exclusivo para la explotación, uso y aprovechamiento de un área de agua y terrenos ubicados en el recinto portuario del puerto de Mazatlán de Sinaloa, la construcción de obras en dicha área y la prestación de servicios portuarios.

El contrato de concesión tiene una vigencia de 20 años, con posibilidades de ser prorrogado hasta el 26 de julio de 2044.

A la fecha de término de la concesión, el área y todas las obras y mejoras que se encuentren adheridas permanentemente a la misma, efectuadas por el concesionario, para la explotación del área, serán transferidas a API, sin costo alguno y libre de gravámenes. El concesionario efectuará, por su cuenta, las reparaciones que se requieran en el momento de su devolución o, en su defecto, indemnizará a la API por los desperfectos que sufrieran el área o los bienes aludidos con motivo de su manejo inadecuado o como consecuencia de un inadecuado mantenimiento.

#### **Florida International Terminal (FIT), LLC (USA)**

Con fecha 18 de abril 2005, la subsidiaria indirecta Florida International Terminal (FIT) se adjudicó la concesión de operación del terminal de contenedores de Port Everglades Florida USA, por un período inicial de 10 años, renovables por 2 períodos de 5 años cada uno. A partir del 1 de julio de 2015, FIT renegoció el contrato prorrogando su vencimiento en 10 años, con opción de extenderlo por 2 períodos de 5 años cada uno. El terminal posee 15 hectáreas con capacidad para movilizar 170.000 contenedores al año por sus patios. Para la operación de estiba y desestiba, los clientes de FIT tendrán prioridad de atraque en un muelle especializado con uso garantizado de grúas portacontenedores.

#### **SAAM Towages Mexico S.A. de C.V. (Ex - SAAM Remolques S.A. de C.V. Mexico)**

La subsidiaria indirecta Saam Towage Mexico S.A. de C.V. ha celebrado contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones mediante los cuales la Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, Veracruz, Tampico, Altamira, y Tuxpan ceden a la Sociedad los derechos y obligaciones respecto de la prestación de servicios de remolque portuario y costa afuera en los puertos, libres de todo gravamen y sin limitación alguna para su ejercicio.

Con fecha 14 de febrero, 1 de noviembre y 26 de diciembre del año 2015, la sociedad renovó las concesiones en los puertos de Lázaro Cárdenas, Veracruz y Tuxpan, por un período de 8, 10 y 8 años, respectivamente, las cuales pueden ser prorrogables por 8 años adicionales cada una.

Con fecha 16 de enero de 2016 y 21 de mayo de 2016, se renovaron las concesiones en el puerto de Altamira y Tampico por 8 años, ambas prorrogables por 8 años adicionales cada una.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 21 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (continuación)

#### SAAM Remolques S.A. de C.V. (México) (continuación)

##### Concesionaria SAAM Costa Rica S.A. (Costa Rica)

Con fecha 11 de agosto del año 2006 la subsidiaria indirecta, Concesionaria SAAM Costa Rica S.A. se adjudicó del Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico la Licitación Pública Internacional No. 03-2001 la “Concesión de Gestión de Servicios Públicos de Remolcadores de la Vertiente Pacífica”, contrato refrendado por la Contraloría General de la República mediante oficio no. 10711, el cual le permitió iniciar operaciones el 12 de diciembre de dicho año. El período de vigencia de la concesión es de 20 años, prorrogable por un plazo de 5 años adicionales.

##### Inarpi S.A. (Ecuador)

Con fecha 25 de septiembre de 2003 la subsidiaria indirecta Inarpi S.A. firmó contrato de “Servicios de comercialización, operación y administración de Terminal Multipropósito” con la compañía Fertilizantes Granulados Fertigran S.A., el cual le otorga el derecho exclusivo a la comercialización, operación y administración del Terminal Multipropósito, en el puerto de Guayaquil, Ecuador.

El período de vigencia del contrato es de 40 años, el cual fue extendido hasta julio de 2056 el año 2016, y luego, el año 2020, hasta julio de 2071. Al término del mismo todas las inversiones y mejoras efectuadas de mutuo acuerdo con Fertilizantes Granulados Fertigran S.A. quedarán incorporadas al Terminal Multipropósito.

##### Sociedad Portuaria Granelera de Caldera (Costa Rica)

Con fecha 8 de febrero de 2017, SM SAAM adquirió el 51% de las acciones de Compañía Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A., en adelante SPGC, las actividades principales de SPGC incluyen la prestación de los servicios de carga y descarga de productos a granel, así como el diseño, planificación, financiamiento, construcción, mantenimiento y la explotación en la nueva Terminal Granelera de Puerto Caldera, bajo el régimen de concesión de obra pública con servicios públicos, según lo establecido en el “Contrato de Concesión de Obra Pública con Servicios Públicos para la Construcción y Operación de la Terminal Granelera de Puerto Caldera”, suscrito el 19 de abril de 2006, con el Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico (INCOP).

El período de vigencia del contrato es de 20 años, con vigencia hasta el 11 de agosto de 2026, con opción de prorrogar el plazo de la concesión hasta 30 años adicionales. Al término del contrato de concesión, todas las obras de infraestructura y la totalidad de los derechos sobre los bienes adquiridos, deben ser entregadas al INCOP libre de gravámenes.

##### Sociedad Portuaria de Caldera (Costa Rica)

Con fecha 8 de febrero de 2017, SM SAAM adquirió el 51% de las acciones de Compañía Sociedad Portuaria de Caldera S.A., en adelante SPC, las actividades principales de Sociedad Portuaria de Caldera (SPC), S.A. (la Compañía o ‘SPC’) incluyen la prestación de los servicios relacionados con las escalas comerciales realizadas por todo tipo de embarcaciones que soliciten atraque en los puestos uno, dos y tres en el Puerto de Caldera en Costa Rica, así como los servicios requeridos con relación a la carga general, contenedores, vehículos, saquería y sobre chasis, en las instalaciones portuarias tales como, carga y descarga, amarre, desamarre, estadía, muellaje, estiba, desestiba, transferencia y almacenamiento de carga, así como atención de naves y buques, bajo el régimen de concesión de gestión de servicios públicos, según lo establece el “Contrato de concesión de gestión de servicios públicos de la terminal de Puerto Caldera”, suscrito el 30 de marzo de 2006, con el Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico (INCOP).

El período de vigencia del contrato es de 20 años, con vigencia hasta el 11 de agosto de 2026, con opción de prorrogar el plazo de la concesión hasta 5 años adicionales. Al término del contrato de concesión, todas las obras de infraestructura y la totalidad de los derechos sobre los bienes adquiridos, deben ser entregadas al INCOP libre de gravámenes.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 22 – Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Acreedores comerciales	275.175.845	174.005.463
Otras cuentas por pagar	29.593.322	15.044.943
<b>Total</b>	<b>304.769.167</b>	<b>189.050.406</b>

El detalle de Cuentas por pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar Corrientes al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

## Proveedores con pagos al día

Montos según plazos de pago							
Tipo de proveedor	Hasta 30 días M\$	31-60 días M\$	61-90 días M\$	91-120 días M\$	121 a 365 días M\$	366 y más días M\$	Total 31-12-2021 M\$
Productos	185.893.459	630.983	118.257	-	-	-	186.642.699
Servicios	98.827.746	531.310	184.142	542.291	-	-	100.085.489
Otros	4.297.030	-	-	-	-	10.518.924	14.815.954
<b>Totales</b>	<b>289.018.235</b>	<b>1.162.293</b>	<b>302.399</b>	<b>542.291</b>	<b>-</b>	<b>10.518.924</b>	<b>301.544.142</b>

## Proveedores con pagos vencidos

Montos según días vencidos							
Tipo de proveedor	Hasta 30 días M\$	31-60 días M\$	61-90 días M\$	91-120 días M\$	121-180 días M\$	Más de 181 días M\$	Total 31-12-2021 M\$
Productos	1.250.141	326.895	81.090	34.632	6.758	70.109	1.769.625
Servicios	-	557.495	352.236	201.036	317.603	-	1.428.370
Otros	-	24.496	-	-	1.689	845	27.030
<b>Totales</b>	<b>1.250.141</b>	<b>908.886</b>	<b>433.326</b>	<b>235.668</b>	<b>326.050</b>	<b>70.954</b>	<b>3.225.025</b>

El detalle de Cuentas por pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar Corrientes al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

## Proveedores con pagos al día

Montos según plazos de pago							
Tipo de proveedor	Hasta 30 días M\$	31-60 días M\$	61-90 días M\$	91-120 días M\$	121 a 365 días M\$	366 y más días M\$	Total 31-12-2020 M\$
Productos	118.548.067	620.659	157.120	6.399	-	-	119.332.245
Servicios	51.767.920	759.295	419.461	1.744.671	16.927	-	54.708.274
Otros	1.228.122	-	-	-	-	9.272.209	10.500.331
<b>Totales</b>	<b>171.544.109</b>	<b>1.379.954</b>	<b>576.581</b>	<b>1.751.070</b>	<b>16.927</b>	<b>9.272.209</b>	<b>184.540.850</b>

## Proveedores con pagos vencidos

Montos según días vencidos							
Tipo de proveedor	Hasta 30 días M\$	31-60 días M\$	61-90 días M\$	91-120 días M\$	121-180 días M\$	Más de 181 días M\$	Total 31-12-2020 M\$
Productos	-	-	-	-	-	-	-
Servicios	1.411.947	1.902.502	612.128	453.586	100.955	7.820	4.488.938
Otros	17.063	-	-	-	1.422	2.133	20.618
<b>Totales</b>	<b>1.429.010</b>	<b>1.902.502</b>	<b>612.128</b>	<b>453.586</b>	<b>102.377</b>	<b>9.953</b>	<b>4.509.556</b>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existen operaciones de Confirming.

Los saldos vencidos con proveedores corresponden entre otros, a facturas con diferencias en conciliación documentaria.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 23 – Otras provisiones

## (a) Composición

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	Corriente		No Corriente	
	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$	M\$	M\$
Gastos de reestructuración	-	-	2.667.885	3.252.868
Participación en utilidades y bonos	10.801.738	3.030.533	-	-
Reclamaciones legales	178.230	231.058	6.475.394	6.416.324
Otras provisiones (1) (2)	8.538.477	7.851.258	23.883.678	20.640.299
<b>Total</b>	<b>19.518.445</b>	<b>11.112.849</b>	<b>33.026.957</b>	<b>30.309.491</b>

## (b) Otras provisiones

(1) El detalle de las otras provisiones corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	Corriente	
	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
Convenios de marca	4.210.780	2.801.144
Mantenimiento estación de servicios y servicios operacionales	1.468.071	1.628.786
Contingencias	1.527.435	1.833.454
Comisiones y seguros	83.624	24.883
Honorarios y asesorías	191.459	154.537
Gastos generales, auditoría, memorias y otros	76.054	60.862
Patentes municipales	9.579	299.936
Otros	971.475	1.047.656
<b>Total</b>	<b>8.538.477</b>	<b>7.851.258</b>

(2) El detalle de las otras provisiones no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	No Corriente	
	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
Contingencias	13.121.483	7.526.116
Retiros de Estanques	10.762.195	13.114.183
<b>Totales</b>	<b>23.883.678</b>	<b>20.640.299</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 23 – Otras provisiones (continuación)

## (c) Movimientos

El movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Movimientos	Reestructuración	Reclamaciones legales	Otras provisiones y participaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01-01-2021	3.252.868	6.647.382	31.522.090	41.422.340
Provisiones adicionales	-	19.028	15.745.048	15.764.076
Aumento (disminución) en provisiones existentes	154.864	-	20.759.609	20.914.473
Adquisiciones Mediante Combinaciones de Negocios	-	-	4.262.328	4.262.328
Provisión utilizada	(739.847)	(961.044)	(30.955.433)	(32.656.324)
Reversión de Provisión No Utilizada	-	(228.339)	-	(228.339)
Aumento (disminución) en el cambio de moneda extranjera	-	1.176.597	1.480.785	2.657.382
Otros aumentos (disminuciones)	-	-	409.466	409.466
Cambios en provisiones, total	(584.983)	6.242	11.701.803	11.123.062
Saldo final al 31-12-2021	<b>2.667.885</b>	<b>6.653.624</b>	<b>43.223.893</b>	<b>52.545.402</b>

El movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Movimientos	Reestructuración	Reclamaciones legales	Contratos onerosos	Otras provisiones y participaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01-01-2020	2.806.469	10.310.150	3.386.147	29.869.196	46.371.962
Provisiones adicionales	-	568.319	-	14.340.927	14.909.246
Aumento (disminución) en provisiones existentes	446.678	231.059	-	4.097.914	4.775.651
Provisión utilizada	-	(3.478.021)	-	(14.418.089)	(17.896.110)
Incremento (Decremento) operaciones descontinuadas	-	(221.105)	(3.215.627)	38.391	(3.398.341)
Reclasificación hacia pasivos para disposición clasificados como mantenidos para la venta (Operaciones Descontinuadas)	-	(19.907)	-	(37.680)	(57.587)
Aumento (disminución) en el cambio de moneda extranjera	(279)	(743.113)	(170.520)	(2.707.883)	(3.621.795)
Otros aumentos (disminuciones)	-	-	-	339.314	339.314
Cambios en provisiones, total	446.399	(3.662.768)	(3.386.147)	1.652.894	(4.949.622)
Saldo final al 31-12-2020	<b>3.252.868</b>	<b>6.647.382</b>	<b>-</b>	<b>31.522.090</b>	<b>41.422.340</b>



**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 23 – Otras provisiones (continuación)****(d) Descripción de la naturaleza de las principales provisiones**

Reclamaciones Legales: las provisiones por reclamaciones legales corresponden principalmente a aquellas estimaciones de desembolsos por reclamaciones legales asociadas a la carga transportada y por juicios y otros procedimientos legales, entre ellos principalmente los que se refieren a las investigaciones de las autoridades de libre competencia en el negocio de transporte de vehículos (car carrier).

Participación en utilidades y bonos: las provisiones por participación en utilidades y bonos corresponden a las estimaciones que mantienen la Sociedad y algunas de sus subsidiarias por concepto de participación sobre utilidades y bonos por cumplimiento.

Gastos de reestructuración: las provisiones por gastos de reestructuración contemplan los gastos futuros que serán incurridos por reducciones de personal producto de unificación de funciones en diversas sociedades, y reorganizaciones.

Otras provisiones: en otras provisiones se han reconocido principalmente montos por conceptos de contingencias, honorarios y asesorías recibidas, que a la fecha de cierre aún se encuentran pendientes de pago. Gastos de servicios generales, de memoria y auditorías externas contratadas que aún no se ha procedido a su pago.

**Nota 24 – Provisiones por beneficios a los empleados****(a) Composición**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	Corriente		No Corriente	
	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Vacaciones del personal	11.382.990	9.933.867	-	-
Remuneraciones	19.748.006	15.167.058	-	-
Pasivo reconocido beneficios por terminación y fondo jubilación	3.426.908	2.132.139	23.317.668	24.859.078
Otros beneficios	-	63.986	17.002	13.604
<b>Totales</b>	<b><u>34.557.904</u></b>	<b><u>27.297.050</u></b>	<b><u>23.334.670</u></b>	<b><u>24.872.682</u></b>

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 24 – Provisiones por beneficios a los empleados (continuación)****(b) Beneficios por terminación**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, las subsidiarias Enex y SM SAAM, mantienen contratos colectivos con sus trabajadores, en los cuales se establecen retribuciones y/o beneficios de corto y largo plazo a su personal.

El costo de estos beneficios es cargado a resultado en la cuenta relacionada a “Gastos de personal”. El pasivo registrado por concepto de planes de beneficios de post-empleo se obtiene fundamentalmente de las obligaciones por prestaciones con los empleados y su valorización se basa en el método del valor actuarial, para lo cual se utilizan hipótesis actuariales, que consideran entre otras, tasa de rotación y la edad de jubilación. A continuación, se detallan las hipótesis actuariales al 31 de diciembre de 2021 y 2020, para las subsidiarias Enex y SM SAAM:

**(b.1) Enex**

Enex mantiene contratos colectivos con sus trabajadores, en los cuales se establecen retribuciones y/o beneficios de corto y largo plazo a su personal, cuyas principales características se describen a continuación:

- i) Los beneficios de corto plazo en general están basados en planes o convenios de modalidad mixta destinados a retribuir las prestaciones recibidas, como cubrir los riesgos de invalidez y fallecimiento del personal contratado.
- ii) Los beneficios de largo plazo son planes o convenios destinados a cubrir principalmente los beneficios de post-empleo generados por el término de la relación laboral.

El costo de estos beneficios es cargado a resultado en la cuenta relacionada a “Gastos de personal”.

El pasivo registrado por concepto de planes de beneficios de post-empleo se obtiene fundamentalmente de las obligaciones por prestaciones con los empleados y su valorización se basa en el método del valor actuarial, para lo cual se utilizan las siguientes hipótesis actuariales al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

<b>Provisión Indemnización Años de Servicio</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
Tabla de mortalidad	M95H-M95M	M95H-M95M
Tasa de interés anual	5,65%	2,65%
Tasa de rotación retiro voluntario	Estadística desvinculación últimos años	Estadística desvinculación últimos años
Tasa de rotación necesidad de la empresa	Estadística desvinculación últimos años	Estadística desvinculación últimos años
Incremento salarial	3,50%	3,50%
Edad de jubilación		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60
<b>Provisión Beneficios Post Jubilatorios</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
Tabla de mortalidad	RV-2014	RV-2014
Tasa de interés anual	2,42%	0,02%

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 24 – Provisiones por beneficios a los empleados (continuación)

## (b) Beneficios por terminación (continuación)

## (b.1) Enex (continuación)

## Análisis sensibilidad de las variables actuariales

El método utilizado para cuantificar el efecto que tendría en las provisiones por indemnización por años de servicios y fondo de jubilación, considera un incremento y decremento de 10 puntos porcentuales en las variables actuariales utilizadas en el cálculo de la provisión.

Las variables actuariales utilizadas por Enex y sus subsidiarias, para la medición de este pasivo y utilizadas en el análisis de sensibilidad son las siguientes:

31 de diciembre de 2021

## Provisión de Indemnización por años de servicios:

Supuesto actuarial	-10%	Actual	+10%
Tabla de mortalidad	36%	M95H-M95M al 40%	44%
Tasa de interés anual (en pesos)	5,09%	5,6%	6,23%
Tasa de salida (anual) por Art. 159	2,25%	2,5%	2,75%
Tasa de salida (anual) por Art. 161	4,50%	5,0%	5,50%
Incremento salarial (en pesos)	3,15%	3,5%	3,85%
Inflación anual futura promedio	2,70%	3,0%	3,30%
<b>Efecto variación de las variables utilizadas en el cálculo actuarial</b>	<b>-10%</b>		<b>+10%</b>
Saldo Contable al 31-12-2021		4.563.860	4.563.860
Variación Actuarial		(30.409)	27.875
<b>Saldo después de variación Actuarial</b>		<b>4.533.451</b>	<b>4.591.735</b>

## Provisión Beneficios post jubilatorios:

Supuesto actuarial	+10%	Actual	-10%
Tabla de mortalidad	90%	Tablas al 100% CB- 2014, RV-2014-M, B-2014-M	110%
Tasa de interés anual (en pesos)	2,18%	2,42%	2,66%
<b>Efecto variación de las variables utilizadas en el cálculo actuarial</b>	<b>-10%</b>		<b>+10%</b>
Saldo Contable al 31-12-2021		6.988.121	6.988.121
Variación Actuarial		(474.716)	412.209
<b>Saldo después de variación Actuarial</b>		<b>6.513.405</b>	<b>7.400.330</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 24 – Provisiones por beneficios a los empleados (continuación)

## (b) Beneficios por terminación (continuación)

## (b.1) Enex (continuación)

31 de diciembre de 2020

## Provisión de Indemnización por años de servicios:

Supuesto actuarial	-10%	Actual	+10%
Tabla de mortalidad	36%	M95H-M95M al 40%	44%
Tasa de interés anual (en pesos)	2,39%	2,65%	2,92%
Tasa de salida (anual) por Art. 159	2,25%	2,50%	2,75%
Tasa de salida (anual) por Art. 161	4,50%	5,00%	5,50%
Incremento salarial (en pesos)	3,15%	3,50%	3,85%
Inflación anual futura promedio	2,70%	3,00%	3,30%
<b>Efecto variación de las variables utilizadas en el cálculo actuarial</b>			
		<b>-10%</b>	<b>+10%</b>
Saldo Contable al 31-12-2020		6.095.685	6.095.685
Variación Actuarial		(145.745)	137.213
<b>Saldo después de variación Actuarial</b>		<b>5.949.940</b>	<b>6.232.898</b>

## Provisión Beneficios post jubilatorios:

Supuesto actuarial	+10%	Actual	-10%
Tabla de mortalidad	90%	Tablas al 100% CB- 2014, RV-2014-M, B-2014-M	110%
Tasa de interés anual (en pesos)	0,02%	0,02%	0,02%
<b>Efecto variación de las variables utilizadas en el cálculo actuarial</b>			
		<b>-10%</b>	<b>+10%</b>
Saldo Contable al 31-12-2020		8.481.634	8.481.634
Variación Actuarial		469.227	(410.929)
<b>Saldo después de variación Actuarial</b>		<b>8.950.861</b>	<b>8.070.705</b>

## (b.2) SM SAAM

La obligación definida está constituida por la indemnización por años de servicios (IAS) que será cancelada a todos los empleados que pertenecen a SM SAAM en virtud de los contratos colectivos suscritos entre la sociedad y sus trabajadores. Se incluyen las obligaciones de Iquique Terminal Internacional S.A. que reconoce la indemnización legal que deberá cancelar a todos los empleados al término de la concesión y la de las subsidiarias mexicanas donde la indemnización es un derecho laboral de los trabajadores.

La valoración actuarial se basa en los siguientes parámetros y porcentajes:

- i) Tasa de descuento utilizada asciende a un 5,65%.
- ii) Tasa de incremento salarial varía entre 4,10% y 5,25%.
- iii) Tasa de rotación promedio del grupo que oscila entre un 0,62% y un 8,47% por retiro voluntario y un 1,85% y 13,05% por despido.
- iv) Tabla de mortalidad RV-2014.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 24 – Provisiones por beneficios a los empleados (continuación)

## (b) Beneficios por terminación (continuación)

## (b.2) SM SAAM (continuación)

## Análisis sensibilidad variables actuariales

El método utilizado para cuantificar el efecto que tendría en la provisión por indemnización por años de servicios, considera un incremento y decremento de 10 puntos porcentuales, en las variables actuariales utilizadas en el cálculo de la provisión.

Las variables actuariales utilizada por SM SAAM, para la medición de este pasivo, y las utilizadas en el análisis de sensibilidad, son las siguientes:

Supuesto actuarial	+10%	Actual	-10%
Tasa de descuento	6,22%	5,65%	5,09%
Tasa de incremento salarial	5,15%	4,69%	4,22%
(*)Tasa de rotación por renuncia	0,68% - 9,32%	0,62% - 8,47%	0,56% - 7,62%
(*)Tasa de rotación por despido	2,04% -14,36%	1,85% -13,05%	1,67% - 11,75%

(\*) Las tasas de rotación y despido consideradas en el análisis, incluyen las diferentes variables aplicadas a cada sociedad.

Los resultados del análisis, considerando las variaciones descritas anteriormente se resumen en el siguiente cuadro:

Efecto variación incremento de 10% en las variables utilizadas en el cálculo actuarial	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Saldo contable	15.192.595	12.413.898
Variación actuarial	(37.295)	(48.283)
Saldo después de variación actuarial	<b>15.155.300</b>	<b>12.365.615</b>

Efecto variación decremento de 10% en las variables utilizadas en el cálculo actuarial	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Saldo contable	15.192.595	12.413.898
Variación actuarial	62.413	87.068
Saldo después de variación actuarial	<b>15.255.008</b>	<b>12.500.966</b>

## (c) Conciliación del valor presente obligación plan de beneficios definidos

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
<b>Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo inicial</b>	<b>26.991.217</b>	<b>21.958.896</b>
Costo del servicio corriente obligación plan de beneficios definidos	(293.622)	2.255.401
Costo por intereses por obligación de plan de beneficios definidos	2.569.222	2.891.654
(Pérdidas) ganancias actuariales obligación planes de beneficios definidos	(1.997.331)	1.929.598
(Disminución) incremento en el Cambio de Moneda Extranjera	1.090.957	272.696
Contribuciones pagadas obligación de planes de beneficios definidos	(315.096)	(1.296.386)
Reducciones Obligación Plan de Beneficios definidos	-	(157.745)
Combinaciones de Negocio	(1.300.771)	(862.897)
<b>Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo final</b>	<b>26.744.576</b>	<b>26.991.217</b>

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 24 – Provisiones por beneficios a los empleados (continuación)****(d) Presentación en el estado de situación financiera**

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Beneficios post-empleo</b>		
Importe de pasivo reconocido por beneficios por terminación, corriente	3.426.908	2.132.139
Importe de pasivo reconocido por beneficios por terminación, no corriente	<u>23.317.668</u>	<u>24.859.078</u>
<b>Total obligación por beneficios post empleo</b>	<b><u>26.744.576</u></b>	<b><u>26.991.217</u></b>

**Nota 25 – Otros pasivos no financieros corrientes**

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Dividendos por pagar a accionistas de Quiñenco	283.365.521	74.251.345
Dividendos por pagar a accionistas minoritarios de subsidiarias	146.875.834	21.211.849
Ventas anticipadas e ingresos operacionales en curso	6.846.213	6.498.083
Otros	<u>2.751.759</u>	<u>2.467.307</u>
<b>Totales</b>	<b><u>439.839.327</u></b>	<b><u>104.428.584</u></b>

**Nota 26 – Otros pasivos no financieros no corrientes**

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cuentas por pagar accionistas fallecidos	<u>37.189</u>	<u>37.055</u>
<b>Totales</b>	<b><u>37.189</u></b>	<b><u>37.055</u></b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 27 – Clases de activos y pasivos financieros

Los activos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se muestran a continuación:

Descripción específica del activo financiero	Categoría y valorización del activo financiero	Corrientes		No corrientes		Valor razonable	
		31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>Activo financiero a valor justo</b>	<b>644.275.755</b>	<b>612.702.842</b>	-	-	<b>644.275.755</b>	<b>612.702.842</b>
Instrumentos de patrimonio (inversiones en acciones)	Activo financiero a valor razonable	-	-	76.817.836	40.482.128	76.817.836	40.482.128
Inversiones financieras mayores a 90 días para activos corrientes y mayores a un año para activos no corrientes	Activo financiero a valor justo	8.257.527	152.218.914	1.192.298	1.495.794	9.449.825	153.714.708
Coberturas de tipo de cambio	Instrumento de cobertura	440.083	2.102.279	38.856	11.426.389	478.939	13.528.668
<b>Otros activos financieros corrientes y no corrientes</b>		<b>8.697.610</b>	<b>154.321.193</b>	<b>78.048.990</b>	<b>53.404.311</b>	<b>86.746.600</b>	<b>207.725.504</b>
<b>Cuentas por cobrar a deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>Activo financiero a costo amortizado</b>	<b>268.353.273</b>	<b>165.369.213</b>	<b>12.749.751</b>	<b>10.876.113</b>	<b>281.103.024</b>	<b>176.245.326</b>
<b>Cuentas por cobrar a entidades relacionadas</b>	<b>Activo financiero a costo amortizado</b>	<b>44.393.825</b>	<b>24.867.589</b>	<b>1.483.082</b>	<b>2.847.832</b>	<b>45.876.907</b>	<b>27.715.421</b>
<b>Total activos financieros</b>		<b>965.720.463</b>	<b>957.260.837</b>	<b>92.281.823</b>	<b>67.128.256</b>	<b>1.058.002.286</b>	<b>1.024.389.093</b>

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 27 – Clases de activos y pasivos financieros (continuación)**

Los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se muestran a continuación:

Descripción específica del pasivo financiero	Categoría y valorización del pasivo financiero	Corrientes		No corrientes		Valor razonable	
		31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios, obligaciones por bonos y otros préstamos	Pasivos financieros a costo amortizado	433.826.208	284.478.626	2.009.567.250	1.855.442.264	2.449.703.154	2.515.277.292
Pasivos por arrendamientos financieros	Pasivos por arrendamientos a costo amortizado	2.395.541	1.346.539	3.827.290	2.400.878	6.222.831	4.467.610
Coberturas de tipo de cambio y tasa de interés	Derivados	161.336	33.415	28.244.539	4.519.829	28.405.875	4.553.244
<b>Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes</b>		<b>436.383.085</b>	<b>285.858.580</b>	<b>2.041.639.079</b>	<b>1.862.362.971</b>	<b>2.484.331.860</b>	<b>2.524.298.146</b>
<b>Cuentas por pagar a proveedores, retenciones previsionales, impuestos y otras cuentas por pagar</b>	<b>Pasivos no financieros al costo amortizado</b>	<b>304.769.167</b>	<b>189.050.406</b>	-	-	<b>304.769.167</b>	<b>191.311.938</b>
<b>Pasivos por arrendamiento</b>	<b>Pasivos no financieros al costo amortizado</b>	<b>34.427.031</b>	<b>29.073.589</b>	<b>242.378.462</b>	<b>230.620.072</b>	<b>276.805.493</b>	<b>258.973.468</b>
<b>Cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>	<b>Pasivo financiero a costo amortizado</b>	<b>823.145</b>	<b>261.997</b>	-	-	<b>823.145</b>	<b>261.997</b>
<b>Total pasivos financieros</b>		<b>776.402.428</b>	<b>504.244.572</b>	<b>2.284.017.541</b>	<b>2.092.983.043</b>	<b>3.066.729.665</b>	<b>2.974.845.549</b>



**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 28 – Patrimonio****(a) Capital y número de acciones**

Al 31 de diciembre de 2021 el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

**Número de acciones:**

Serie	Nº de Acciones	Nº de Acciones	Nº de Acciones
	Suscritas	Pagadas	con Derecho a Voto
Única	1.662.759.593	1.662.759.593	1.662.759.593

**Capital:**

	Capital Suscrito M\$	Capital Pagado M\$
Capital emitido	1.223.669.810	1.223.669.810
Primas de emisión	31.538.354	31.538.354
	<b>1.255.208.164</b>	<b>1.255.208.164</b>

**(b) Accionistas controladores**

Las acciones emitidas y pagadas de Quiñenco S.A. son de propiedad en un 82,9% de las sociedades Andsberg Inversiones SpA., Ruana Copper A.G. Agencia Chile, Inversiones Orengo S.A., Inversiones Consolidadas Ltda., Inversiones Salta SpA., Inversiones Alaska Ltda., Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda.. La fundación Luksburg Foundation tiene indirectamente el 100% de las acciones de Andsberg Inversiones SpA., el 100% de los derechos sociales en Ruana Copper A.G. Agencia Chile y un 99,76% de las acciones de Inversiones Orengo S.A..

Andrónico Luksic Craig y familia tienen el control del 100% de las acciones de Inversiones Consolidadas Ltda. y de Inversiones Alaska Ltda.. La familia de don Andrónico Luksic Craig tiene el 100% del control de Inversiones Salta SpA.. Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. son indirectamente controladas por la fundación Emian Foundation, en la que la descendencia de don Guillermo Luksic Craig† tiene intereses. No existe un acuerdo de actuación conjunta entre los controladores de la Sociedad.

**(c) Política de dividendos**

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

Entre el 01 de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2021, se han distribuido los siguientes dividendos:

Nº Dividendo	Tipo de Dividendo	Fecha del Acuerdo	Fecha de Pago	Dividendo por Acción \$
44	Definitivo	30/04/2020	15/05/2020	37,8978
45 y 46	Definitivo	29/04/2021	11/05/2021	74,3484
47	Provisorio	07/10/2021	02/11/2021	171,2617

La Sociedad tiene como política para la determinación de la utilidad líquida distributable, para efectos de calcular los dividendos a distribuir, considerar el total de la Ganancia (Pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de Participación en el Patrimonio de la Controladora.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 28 – Patrimonio (continuación)****(d) Otras Reservas**

El detalle de Otras Reservas al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

<b>Detalle de Otras Reservas</b>	<b>31/12/2021</b>
	<b>M\$</b>
Reservas por superávit de revaluación	1.031.342
Reservas por diferencias de cambio por conversión (1)	697.846.636
Reservas de cobertura de flujo de caja	24.870.879
Reservas de disponibles para la venta	(11.276.378)
Otras reservas varias	(159.204.261)
<b>Total Otras Reservas</b>	<b>553.268.218</b>

Al 31 de diciembre de 2021, el detalle de las otras reservas varias es el siguiente:

	<b>31/12/2021</b>
	<b>M\$</b>
Efecto por venta de acciones "LQIF-D"	131.642.239
Otras reservas provenientes del patrimonio de la subsidiaria LQIF	140.816.176
Efecto por cambios de participación en Banco de Chile	78.652.952
Reservas revalorización capital y otros ajustes (oficio 456)	(73.627.503)
Efecto por cambios de participación en Invexans	52.454.210
Efecto dilución por no concurrencia aumento capital CCU	40.399.427
Efecto por cambios de participación en CSAV	6.507.586
Efecto por cambios de participación en Tech Pack	19.389.665
Efecto por venta de inversión en Banchile e Inv. Vita	(1.605.751)
Otras reservas provenientes del patrimonio de la subsidiaria SM SAAM	(7.398.127)
Efecto por cambios de participación en SM SAAM	11.203.586
Efecto por cambios de participación en CCU (2)	(36.812.240)
Otras reservas provenientes del patrimonio de otras subsidiarias (3)	(520.236.407)
Otros efectos	(590.074)
<b>Total otras reservas varias</b>	<b>(159.204.261)</b>

(1) El monto reflejado en la diferencia de cambio por conversión del Estado de Resultados Integrales consolidado, corresponde principalmente al efecto generado por la traslación de la moneda funcional dólar de las subsidiarias Invexans, Tech Pack, Compañía Sud Americana de Vapores (CSAV) y SM SAAM a pesos chilenos al cierre del estado de situación financiera consolidado.

(2) Durante el primer semestre 2021 la sociedad (negocio conjunto) Inversiones y Rentas S.A., adquirió 21.67.548 acciones de CCU S.A., con lo cual aumentó su porcentaje de participación desde un 60,00% a un 65,87%. El efecto en patrimonio de esta operación fue reconocido en Otras reservas al 31 de diciembre de 2021, por un monto de M\$ (36.812.240).

(3) Incluye M\$ (540.070.427) producto de la disminución de capital mediante la absorción de la totalidad de las pérdidas acumuladas, acordada por la Junta Extraordinaria de Accionistas de la subsidiaria Compañía Sud Americana de Vapores S.A., celebrada el 19 de mayo de 2020.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 29 – Ingresos y Gastos****(a) Ingresos de actividades ordinarias**

El detalle al 31 de diciembre de cada año, es el siguiente:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Venta de bienes	2.880.494.137	2.072.796.533
Prestación de servicios	597.718.626	506.507.603
<b>Totales</b>	<b>3.478.212.763</b>	<b>2.579.304.136</b>

**(b) Otros gastos por función**

El detalle al 31 de diciembre de cada año, es el siguiente:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Amortización de activos intangibles	(2.210.619)	(176.927)
Amortización de activos intangibles	(400.720)	(400.720)
Deterioro de propiedades, plantas y equipos	(157.554)	-
Honorarios no operativos	(225.294)	(25.329)
Impuestos por internación temporal de activos	-	(512.120)
Gastos juicios Brasil	(100.204)	(132.050)
IVA irrecuperable e impuesto adicional	(1.577.822)	(774.116)
Demandas y juicios laborales	(123.303)	(178.886)
Otros gastos varios de operación	(740.030)	(1.257.321)
<b>Totales</b>	<b>(5.535.546)</b>	<b>(3.457.469)</b>

**(c) Otras ganancias (pérdidas)**

El detalle al 31 de diciembre de cada año, es el siguiente:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Otras Ganancias</b>		
Utilidad en venta de participaciones no controladoras	1.109.728	444.167
Reverso provision y gastos Juicio Brasil	292.201	-
Reverso provision contingencia	768.617	-
Utilidad (pérdida) en venta de activos	2.027.611	(564.964)
Utilidad por venta de existencias obsoletas	93.619	429.009
<b>Total otras ganancias</b>	<b>4.291.776</b>	<b>308.212</b>
<b>Otras Pérdidas</b>		
Dietas, participaciones y remuneraciones del Directorio	(10.681.094)	(1.507.910)
Utilidad en venta de propiedades, plantas y equipos	-	(506.955)
Asesorías de terceros	(2.724.070)	(718.077)
Donaciones	(178.085)	(246.559)
Otros ingresos (egresos)	840.357	(303.808)
<b>Total otras pérdidas</b>	<b>(12.742.892)</b>	<b>(3.283.309)</b>
<b>Total Otras Ganancias (Pérdidas) neto</b>	<b>(8.451.116)</b>	<b>(2.975.097)</b>

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 29 – Ingresos y Gastos (continuación)****(d) Costos Financieros**

El detalle al 31 de diciembre de cada año, es el siguiente:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Intereses por préstamos bancarios y obligaciones con el público (bonos)	(68.150.923)	(69.299.993)
Intereses pagados contratos de arriendo	(7.778.132)	(7.367.445)
Intereses por otros instrumentos financieros	(4.330.069)	(3.406.097)
Comisiones bancarias, impuesto de timbre y otros costos financieros	(6.928.428)	(5.928.201)
<b>Totales</b>	<b><u>(87.187.552)</u></b>	<b><u>(86.001.736)</u></b>

**Nota 30 – Gastos del Personal**

El detalle al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Sueldos y salarios	(195.908.876)	(166.407.581)
Beneficios a corto plazo a los empleados	(37.117.859)	(29.561.408)
Gasto por obligación por beneficios post empleo	(9.612.579)	(9.932.104)
Beneficios por terminación	(2.888.950)	(1.054.626)
Otros gastos de personal	(10.366.652)	(7.519.917)
<b>Totales</b>	<b><u>(255.894.916)</u></b>	<b><u>(214.475.636)</u></b>

**Nota 31 – Ganancia por acción**

La ganancia por acción básica es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el período.

El cálculo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora. M\$	1.893.145.641	247.247.112
Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico. M\$	1.893.145.641	247.247.112
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	1.662.759.593	1.662.759.593
<b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción. M\$</b>	<b><u>1,138556439</u></b>	<b><u>0,148696849</u></b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 32 – Medio Ambiente

La Sociedad Matriz no se ve afectada por este concepto, dado que Quiñenco es una sociedad de inversiones.

Al 31 de diciembre de 2021 las subsidiarias Invexans, Tech Pack y CSAV no han efectuado desembolsos por este concepto.

Al 31 de diciembre de 2021 la subsidiaria Enex, efectuó desembolsos por M\$ 841.514 (M\$ 774.756 al 31 de diciembre de 2020), por concepto de controlar emisiones atmosféricas y recambio de estanques de combustible en la red de estaciones de servicio, en la limpieza de suelos y aguas subterráneas, con el objetivo de mitigar el riesgo que fuentes activas pueden provocar a las personas y medio ambiente, y en el retiro de residuos.

Los puertos, remolcadores y operaciones de logística están sujetos a diversas leyes ambientales. Un incumplimiento con dichas leyes puede resultar en la imposición de sanciones administrativas, las que podrán incluir, entre otros, cierre de instalaciones que no cumplan, cancelación de licencias de operación, así como la imposición de sanciones y multas cuando las empresas actúan con negligencia o imprudencia en relación con las cuestiones ambientales. La aprobación de leyes y reglamentos ambientales más severos podría demandar la realización de inversiones adicionales para cumplir con estas normativas y, en consecuencia, alterar los planes de inversión. Para mitigar este riesgo, SM SAAM y sus subsidiarias tienen suscritos seguros de responsabilidad civil a favor de terceros, por daños y/o multas por contaminación, asociados a su flota de remolcadores.

La Sociedad no ha contraído compromisos de desembolsos futuros en relación al medio ambiente, sin embargo, se encuentra en permanente evaluación de proyectos de esta índole.

### Nota 33 – Política de administración del riesgo financiero

#### Riesgos Financieros

##### *Riesgo de crédito*

A nivel corporativo las inversiones de excedentes de caja se efectúan en entidades financieras nacionales y extranjeras de primera línea con límites establecidos para cada entidad, que tengan una clasificación de riesgo igual o superior a los límites preestablecidos para cada tipo de instrumento.

En la subsidiaria Tech Pack, el riesgo asociado a activos de carácter financiero es administrado de acuerdo a su política de inversiones. Los excedentes de caja y/o fondos de la compañía son invertidos, de acuerdo a los criterios de dicha política, en instrumentos de renta fija y de bajo riesgo en instituciones de alto grado de clasificación crediticia y con una cartera de inversiones diversificada en función de los límites máximos establecidos de diversificación por institución. Los emisores y las instituciones que son sujeto de crédito, así como el límite máximo de inversión en cada uno de ellos, son revisados periódicamente para evaluar posibles cambios en su solvencia que pudieran afectar a la compañía.

En la subsidiaria Invexans, a nivel corporativo, el riesgo de crédito asociado a pasivos o activos de carácter financiero es administrado por Invexans de acuerdo a las políticas definidas. Los excedentes de caja o fondos disponibles son invertidos, de acuerdo a los criterios de la política de inversiones, en instrumentos de bajo riesgo (principalmente depósitos a plazo) en instituciones que presenten altos grados de clasificación crediticia y en función de los límites máximos establecidos para cada una de estas instituciones. Asimismo, en el caso de contratar coberturas financieras, la administración selecciona instituciones de altos grados de clasificación crediticia.

En la subsidiaria Invexans, en el segmento energía, el riesgo de crédito asociado a los clientes es administrado por Enex de acuerdo a su política de créditos y a su manual de autorizaciones. Las ventas a crédito son controladas por el sistema de gestión mediante el bloqueo de las órdenes de compra. Las aprobaciones de líneas de crédito de los clientes es atribución de la Gerencia de Administración y Finanzas de Enex, con soporte y recomendación de las líneas comerciales, de acuerdo a un modelo de evaluación crediticia que toma en consideración tanto aspectos comerciales como técnicos. En aquellos casos que se considere apropiado se solicitan garantías y/u otros requisitos para sustentar el crédito solicitado. Ante la eventualidad que el crédito otorgado no sea suficiente para satisfacer las necesidades comerciales se eleva el caso a la instancia de Comité de Crédito.

Las inversiones financieras mantenidas por Enex se limitan a instrumentos de renta fija (tales como pactos con compromiso de retro compra y depósitos a plazo) y son efectuadas en entidades financieras evaluadas al menos una vez al año, con límites máximos de exposición asignados para cada entidad de acuerdo a informes y opiniones de clasificadoras de riesgo de prestigio y trayectoria, en línea con la política de tesorería de Enex vigente.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 33 – Política de administración del riesgo financiero (continuación)

La subsidiaria LQ Inversiones Financieras no posee cuentas por cobrar sujetas a riesgo de crédito. Respecto a la inversión de excedentes de caja, ésta se realiza en condiciones de mercado en instrumentos de renta fija, acorde con los vencimientos de compromisos financieros y gastos de operación.

La subsidiaria CSAV no posee clientes en forma directa.

La subsidiaria CSAV mantiene una política para la administración de sus activos financieros, que incluye depósitos a plazo, pactos de retrocompra y contratos de derivados, entre otros, manteniendo sus cuentas corrientes e inversiones en instituciones financieras con clasificación de riesgo de grado de inversión. Asimismo, dentro de su política de control de riesgos puede tomar coberturas financieras de tasas y tipo de cambio. Al cierre de diciembre de 2021 CSAV no mantiene contratos de coberturas.

En la subsidiaria SM SAAM, los créditos otorgados a clientes son evaluados previamente por un comité y revisados periódicamente de manera de aplicar los controles definidos por las políticas establecidas y monitorear el estado de las cuentas pendientes por cobrar.

En la subsidiaria SM SAAM, en el caso de existir excedentes de caja, pueden ser invertidos en instrumentos financieros de bajo riesgo.

Para detalle de los saldos de activos financieros ver Nota 27 Clases de activos y pasivos financieros.

#### ***Riesgo de liquidez***

Quiñenco financia sus actividades e inversiones con los dividendos y distribuciones de utilidades de las empresas en las cuales participa y con los fondos obtenidos en la venta de activos y/o en la emisión de títulos de deuda y acciones.

Quiñenco privilegia el financiamiento de largo plazo para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y cuyos perfiles de vencimientos son compatibles con la generación de flujo de caja.

La subsidiaria Invexans estima periódicamente las necesidades proyectadas de liquidez a nivel corporativo para cada período, evaluando futuros ingresos, egresos (comerciales, financieros, etc.) y los montos de efectivo disponibles. La política de financiamiento de Invexans busca que las fuentes de financiamiento tengan una estructura balanceada entre corto y largo plazo, una baja exposición de riesgo y que estén de acuerdo a los flujos que recibe la sociedad a través de sus inversiones (principalmente dividendos).

En el segmento energía de la subsidiaria Invexans, Enx actualiza periódicamente las proyecciones de flujo de caja de corto plazo, en base a la información recibida de las líneas comerciales. Enx mantiene líneas de crédito vigentes con los principales bancos con los que opera con el propósito de cubrir eventuales déficits de caja.

En la subsidiaria Techpack, su política de administración de capital tiene entre sus objetivos asegurar la liquidez y disponibilidad de recursos, manteniendo un nivel de liquidez adecuado.

La subsidiaria LQIF distribuye dividendos en función de los flujos libres de efectivo tomando en cuenta los gastos y provisiones indispensables de la sociedad, lo que incluye las obligaciones financieras. La principal fuente de fondos para fines del pago de intereses y del capital de las obligaciones de LQIF corresponde al pago de dividendos de la participación directa e indirecta que posee en el Banco de Chile. En consecuencia, la capacidad de realizar los pagos programados de intereses y capital depende enteramente de la capacidad del Banco de Chile de generar un ingreso neto positivo a partir de sus operaciones y de los acuerdos que adopte anualmente su junta de accionistas sobre el reparto de dividendos.

CSAV no tiene exposición directa al negocio de portacontenedores, sino que indirecta como uno de los accionistas principales de Hapag-Lloyd, lo que ha limitado el riesgo de liquidez principalmente a los flujos esperados de dividendos y/o aportes adicionales de capital que dicho negocio conjunto requiera. CSAV mantiene ciertos financiamientos de largo plazo principalmente para financiar la inversión en Hapag-Lloyd. CSAV cuenta con liquidez suficiente para cubrir sus obligaciones.

La subsidiaria SM SAAM estima las necesidades proyectadas de liquidez para cada período, entre los montos de efectivo a recibir (saldos por cobrar a clientes, dividendos, etc.), los egresos respectivos (comercial, financieros, etc.) y los montos de efectivo disponibles. SM SAAM busca que el financiamiento tenga una estructura balanceada entre fuentes de corto y largo plazo, una baja exposición de riesgo y que estos estén de acuerdo a los flujos que genera la compañía.

Para detalle de los saldos y vencimientos de los pasivos financieros ver Nota 21 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 33 – Política de administración del riesgo financiero (continuación)

#### Riesgo de mercado

La exposición a riesgos de mercado se refiere a la exposición a los activos y pasivos, financieros.<sup>4</sup>

#### Riesgo de tipo de cambio

Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta al riesgo de tipo de cambio a nivel corporativo es un activo equivalente a \$73 millones. Si se asumiese una variación de 5% en las monedas distintas a la moneda funcional sobre esta exposición, se generaría en el estado de resultados integrales un efecto antes de impuesto estimado de \$4 millones.

En la subsidiaria Invexans, la exposición al riesgo de tipo de cambio es derivada de las posiciones que mantiene en activos y pasivos financieros indexados a monedas distintas a su moneda funcional, esto es, dólar estadounidense, y las apreciaciones/depreciaciones relativas que se presenten entre ambas monedas. Tanto el directorio como la administración de Invexans revisan periódicamente su exposición neta al riesgo de tipo de cambio, proyectando en base a variaciones en las monedas distintas a la moneda funcional los efectos financieros que se generarían por los saldos de activos o pasivos que se registren en dichas monedas al momento de la evaluación. De proyectarse efectos significativos y adversos para Invexans, derivados financieros pueden ser contratados (principalmente *cross currency swaps*) de manera de acotar estos posibles riesgos. Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta al riesgo de tipo de cambio de Invexans a nivel corporativo es un activo equivalente a \$39.606 millones. Si se asumiese una variación de 5% en las monedas distintas a la moneda funcional sobre esta exposición, se generaría en el estado de resultados integrales un efecto antes de impuesto estimado de \$1.980 millones. Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta al riesgo de tipo de cambio en el segmento de energía es un pasivo equivalente a \$222.914 millones. Si se asumiese una variación de 5% en las monedas distintas a la moneda funcional sobre esta exposición, se generaría en el estado de resultados integrales un efecto antes de impuesto estimado de \$11.146 millones.

En la subsidiaria Techpack la exposición al riesgo de tipo de cambio deriva de las diferencias de cambio originadas por el eventual descalce de posiciones de balance entre activos y pasivos denominados en una moneda distinta a la moneda funcional (dólar estadounidense). Tanto el directorio como la administración de Techpack y de sus filiales y coligadas analizan y monitorean periódicamente su exposición neta al riesgo de tipo de cambio, proyectando en base a variaciones en las monedas distintas a la moneda funcional los efectos financieros que se generarían por los saldos de activos o pasivos que se poseen en dichas monedas al momento de la evaluación. De proyectarse efectos significativos y adversos para Techpack, derivados financieros pueden ser contratados (principalmente *cross currency swaps*) de manera de acotar estos posibles riesgos. Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta al riesgo de tipo de cambio de Techpack es un activo equivalente a \$388 millones. Si se asumiese una variación de 5% en las monedas distintas a la moneda funcional sobre esta exposición, se generaría en el estado de resultados integrales un efecto antes de impuesto estimado de \$19 millones.

La subsidiaria LQIF no tiene exposición respecto al tipo de cambio de moneda extranjera, dado que al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 no tiene activos ni pasivos expresados en moneda extranjera.

En la subsidiaria CSAV, los activos y pasivos están mayormente denominados en su moneda funcional, esto es, el dólar estadounidense. Sin embargo, existen ciertos activos y pasivos en otras monedas. La compañía gestiona el riesgo de variación de tipo de cambio convirtiendo periódicamente a dólares estadounidenses cualquier saldo en moneda local que exceda las necesidades de pago en esa moneda. Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta al riesgo de tipo de cambio de CSAV es un pasivo equivalente a \$1.936 millones. Si se asumiese una variación de 5% del valor del dólar frente a las otras monedas relevantes, se generaría en el estado de resultados integrales un efecto antes de impuestos estimado en \$97 millones.

En la subsidiaria SM SAAM, las principales monedas distintas a su moneda funcional (dólar estadounidense) a las que está expuesta son el peso chileno, peso mexicano, dólar canadiense, y real brasileño. Por lo general, SM SAAM busca mediante la contratación de instrumentos derivados mitigar la volatilidad en resultados generada por la existencia de posiciones netas de activos y pasivos descubiertas en moneda extranjera. Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta al riesgo de tipo de cambio de SM SAAM es un pasivo equivalente a \$117.168 millones. Si se asumiese una variación de 5% del valor del dólar frente a las otras monedas relevantes, se generaría en el estado de resultados integrales un efecto antes de impuestos estimado en \$5.858 millones.

<sup>4</sup> Dicha exposición está medida en términos consolidados, por lo cual, en caso de existir, los saldos entre subsidiarias han sido eliminados en la consolidación. En algunos casos dichos saldos individuales podrían generar un efecto en resultados consolidados con una contrapartida de igual magnitud a nivel patrimonial.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 33 – Política de administración del riesgo financiero (continuación)**

Las diferencias de cambio que se producen al convertir a pesos los saldos en las monedas funcionales de las entidades consolidadas o asociadas cuya moneda funcional es distinta al peso, se registrarán con abono o cargo a patrimonio, hasta la baja en el balance, en cuyo momento se registraría en resultados.

El detalle de los Activos y Pasivos por tipo de monedas, que incluye los activos y pasivos financieros aquí descritos, se presenta en Nota 35.

**Riesgo de tasa de interés**

Al 31 de diciembre de 2021, a nivel corporativo, Quiñenco mantiene activos financieros a valor razonable con cambios en resultados por \$161.940 millones, los cuales están afectos a riesgo de tasa de interés. Una variación de 10 puntos base en la tasa de interés generaría un efecto sobre los ingresos financieros en el período de \$10 millones.

A nivel corporativo, Quiñenco mantiene un 100% de sus compromisos financieros con tasa fija, lo cual implica una baja exposición a riesgo de tasa.

Invexans corporativo, mantiene un 100,0% de sus compromisos financieros con tasa de interés protegida.

Invexans segmento energía, mantiene un 100,0% de su pasivo financiero con tasa de interés variable.

Al 31 de diciembre de 2021 Techpack no tiene obligaciones financieras que generen riesgo de tasa de interés.

LQIF holding mantiene un 100% de sus compromisos financieros con tasa fija, lo cual implica una baja exposición a riesgo de tasa.

CSAV mantiene un 96,7% de sus obligaciones con tasa fija y un 3,3% con tasa de interés variable.

SM SAAM mantiene un 53,9% de sus obligaciones con tasa fija, un 24,3% en tasa protegida y un 21,8% con tasa de interés variable.

El cuadro a continuación presenta la estructura de tasa de interés a nivel consolidado. Como se puede apreciar, la exposición a riesgo de tasa de interés a nivel consolidado es reducida, dado que un 83,8% de la deuda está estructurada con tasa de interés fija o protegida.

<b>Pasivos Financieros Consolidados según tasa de interés</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
Tasa de interés fija	78,5%	77,1%
Tasa de interés protegida	5,3%	5,3%
Tasa de interés variable	16,2%	17,6%
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Al 31 de diciembre de 2021, la exposición consolidada a tasa de interés variable asciende a un pasivo de \$389.285 millones. Una variación de 100 puntos base en la tasa de interés generaría un efecto sobre los costos financieros en el período de doce meses de \$3.893 millones.



**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 34 – Información por Segmentos****Información general**

En el desarrollo de sus actividades Quiñenco se estructura sobre la base de las actividades industriales y financieras en las cuales son mantenidos los recursos financieros estableciendo seis segmentos de negocios: “Manufacturero”, “Financiero”, “Energía”, “Transporte”, “Servicios Portuarios” y “Otros”.

En el segmento “Manufacturero” se incluye a Tech Pack, Invexans y sus subsidiarias (excluido Enex).

En el segmento “Financiero” se incluye LQIF y sus subsidiarias.

En el segmento “Energía” se incluye Enex y sus subsidiarias.

En el segmento “Transporte” se incluye CSAV y sus subsidiarias.

En el segmento “Servicios Portuarios” se incluye SM SAAM y subsidiarias.

En el segmento “Otros” se incluye Quiñenco corporativo, CCU, otros y eliminaciones.

Con excepción de las subsidiarias Tech Pack, Invexans, CSAV, SM SAAM y de la asociada CCU, todas las operaciones del grupo son realizadas principalmente en Chile.

Para efectos de determinar la información por segmentos se han considerado aquellos que superan el 10% de los ingresos ordinarios consolidados y/o las características particulares de información del holding.

Quiñenco en su calidad de sociedad de inversiones define como ingresos ordinarios aquellos que provienen de las actividades de sus subsidiarias por la venta de bienes y servicios, e ingresos netos del sector bancario (Banco de Chile).

**Área geográfica**

Los ingresos ordinarios de clientes externos por áreas geográficas de destino de la venta al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
En Chile	2.693.060.241	1.974.628.436
En Sudamérica	225.772.470	176.691.659
En Centro América	79.843.298	72.933.157
En Norte América	479.536.754	355.050.884
<b>Total Ingresos ordinarios, provenientes de clientes externos</b>	<b><u>3.478.212.763</u></b>	<b><u>2.579.304.136</u></b>

Los activos no corrientes por áreas geográficas al 31 diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Chile	576.856.933	577.245.347
Resto de América	1.013.364.457	803.966.432
<b>Total activos no corrientes (*)</b>	<b><u>1.590.221.390</u></b>	<b><u>1.381.211.779</u></b>

(\*) Incluye los saldos de las cuentas de Propiedades planta y equipo, Propiedad de inversión y Activos intangibles distintos de la plusvalía.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 34 – Información por Segmentos (continuación)

La Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora para cada segmento corresponde a la contribución final de cada segmento - y de las sociedades que lo componen - a la ganancia de Quiñenco S.A.

Al 31 de diciembre de 2021 el resultado por segmentos es el siguiente:

Estado de Resultados	Segmentos diciembre 2021						
	Manufacturero	Financiero	Energía	Transporte	Servicios Portuarios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Negocios no bancarios</b>							
Ingresos de actividades ordinarias	78.317	-	2.908.183.911	-	569.681.296	269.239	3.478.212.763
Costo de Ventas	-	-	(2.535.365.058)	-	(383.782.260)	(221.963)	(2.919.369.281)
Ganancia bruta	78.317	-	372.818.853	-	185.899.036	47.276	558.843.482
Otros ingresos por función	4.332.003	-	-	385.097	1.573.751	-	6.290.851
Gastos de administración	(4.136.538)	(1.030.830)	(275.060.522)	(18.558.023)	(78.687.019)	(28.687.783)	(406.160.715)
Otros gastos por función	(100.204)	(400.720)	(2.769.530)	-	(2.265.092)	-	(5.535.546)
Otras ganancias (pérdidas)	1.050.902	620	150.760	98.634	3.403.121	(13.155.153)	(8.451.116)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>1.224.480</b>	<b>(1.430.930)</b>	<b>95.139.561</b>	<b>(18.074.292)</b>	<b>109.923.797</b>	<b>(41.795.660)</b>	<b>144.986.956</b>
Ingresos financieros	994.966	39.447	2.228.962	115.524	1.527.012	2.197.116	7.103.027
Costos financieros	(476.264)	(9.089.016)	(13.060.232)	(9.313.852)	(22.145.265)	(33.102.923)	(87.187.552)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	40.304.721	-	94.691	2.499.023.637	7.846.705	58.020.947	2.605.290.701
Diferencias de cambio	(4.287.440)	-	(6.254.659)	(5.952.596)	1.654.166	32.476	(14.808.053)
Resultados por Unidades de Reajuste	1.491.791	(13.211.371)	-	-	29.349	(64.769.399)	(76.459.630)
<b>Ganancia (pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>39.252.254</b>	<b>(23.691.870)</b>	<b>78.148.323</b>	<b>2.465.798.421</b>	<b>98.835.764</b>	<b>(79.417.443)</b>	<b>2.578.925.449</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	(202.602)	1.699.193	(16.746.868)	25.748.358	(36.699.841)	7.824.132	(18.377.628)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>39.049.652</b>	<b>(21.992.677)</b>	<b>61.401.455</b>	<b>2.491.546.779</b>	<b>62.135.923</b>	<b>(71.593.311)</b>	<b>2.560.547.821</b>
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	(134.278)	-	-	5.546	-	-	(128.732)
<b>Ganancia (pérdida) de negocios no bancarios</b>	<b>38.915.374</b>	<b>(21.992.677)</b>	<b>61.401.455</b>	<b>2.491.552.325</b>	<b>62.135.923</b>	<b>(71.593.311)</b>	<b>2.560.419.089</b>
<b>Estado de resultados Servicios Bancarios</b>							
Total ingreso operacional neto	-	1.856.995.818	-	-	-	192.030	1.857.187.848
Total gastos operacionales	-	(887.762.670)	-	-	-	-	(887.762.670)
Resultado operacional	-	969.233.148	-	-	-	192.030	969.425.178
Resultado por inversiones en sociedades	-	2.240.603	-	-	-	-	2.240.603
Resultado antes de impuesto a la renta	-	971.473.751	-	-	-	192.030	971.665.781
Impuesto a la renta	-	(178.550.391)	-	-	-	-	(178.550.391)
Resultado de operaciones continuas	-	792.923.360	-	-	-	192.030	793.115.390
Ganancia Servicios Bancarios	-	792.923.360	-	-	-	192.030	793.115.390
<b>Ganancia (pérdida) consolidada</b>	<b>38.915.374</b>	<b>770.930.683</b>	<b>61.401.455</b>	<b>2.491.552.325</b>	<b>62.135.923</b>	<b>(71.401.281)</b>	<b>3.353.534.479</b>
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	<b>38.739.802</b>	<b>191.864.741</b>	<b>61.401.455</b>	<b>1.640.486.243</b>	<b>31.390.192</b>	<b>(70.736.792)</b>	<b>1.893.145.641</b>
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	175.572	579.065.942	-	851.066.082	30.745.731	(664.489)	1.460.388.838
<b>Ganancia (pérdida) consolidada</b>	<b>38.915.374</b>	<b>770.930.683</b>	<b>61.401.455</b>	<b>2.491.552.325</b>	<b>62.135.923</b>	<b>(71.401.281)</b>	<b>3.353.534.479</b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 34 – Información por Segmentos (continuación)

Al 31 de diciembre de 2021 la depreciación, amortización y flujos de efectivo por segmentos son los siguientes:

	Manufacturero	Financiero	Energía	Transporte	Servicios Portuarios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Depreciación y amortización	(9.172)	(435.230)	(48.124.368)	(130.134)	(96.485.616)	(1.172.292)	(146.356.812)
Flujo de efectivo de servicios no bancarios							
Flujo de operación	7.019.824	573.273	135.242.410	(14.829.066)	130.858.125	(35.248.696)	223.615.870
Flujo de inversión	(23.530.954)	2.971.568	(58.656.435)	159.099.699	(38.014.294)	106.541.637	148.411.221
Flujo de financiación	(259.664)	(114.394.135)	(94.519.206)	(187.631.959)	(81.019.137)	(67.179.903)	(545.004.004)
Flujo de efectivo de servicios bancarios							
Flujo de operación	-	3.952.576.425	-	-	-	34.599.463	3.987.175.888
Flujo de inversión	-	(3.149.906.335)	-	-	-	-	(3.149.906.335)
Flujo de financiación	-	183.173.837	-	-	-	241.687	183.415.524

Al 31 de diciembre de 2021 los componentes de activos y pasivos por segmentos son los siguientes:

	Manufacturero	Financiero	Energía	Transporte	Servicios Portuarios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes	115.439.038	237.085	433.619.179	21.727.916	446.746.406	151.767.971	1.169.537.595
Activos no corrientes	560.712.799	845.637.954	1.016.057.328	5.069.923.370	1.175.725.067	336.619.071	9.004.675.589
Activos bancarios	-	51.702.438.886	-	-	-	(132.231.580)	51.570.207.306
<b>Total activos</b>	<b>676.151.837</b>	<b>52.548.313.925</b>	<b>1.449.676.507</b>	<b>5.091.651.286</b>	<b>1.622.471.473</b>	<b>356.155.462</b>	<b>61.744.420.490</b>
Pasivos corrientes	9.060.719	15.681.799	303.106.873	834.458.237	212.878.774	(88.201.319)	1.286.985.083
Pasivos no corrientes	15.222.758	254.833.639	489.048.480	131.248.638	639.177.887	1.019.418.804	2.548.950.206
Pasivos bancarios	-	47.311.890.404	-	-	-	(37.659.010)	47.274.231.394
<b>Total pasivos</b>	<b>24.283.477</b>	<b>47.582.405.842</b>	<b>792.155.353</b>	<b>965.706.875</b>	<b>852.056.661</b>	<b>893.558.475</b>	<b>51.110.166.683</b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 34 – Información por Segmentos (continuación)

La Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora para cada segmento corresponde a la contribución final de cada segmento - y de las sociedades que lo componen - a la ganancia de Quiñenco S.A.

Al 31 de diciembre de 2020 el resultado por segmentos es el siguiente:

Estado de Resultados	Segmentos diciembre 2020						Total
	Manufacturero	Financiero	Energía	Transporte	Servicios Portuarios	Otros	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Negocios no bancarios</b>							
Ingresos de actividades ordinarias	77.563	-	2.116.662.138	-	462.303.616	260.819	2.579.304.136
Costo de Ventas	-	-	(1.854.320.119)	-	(313.421.720)	(225.098)	(2.167.966.937)
Ganancia bruta	77.563	-	262.342.019	-	148.881.896	35.721	411.337.199
Otros ingresos por función	862.473	-	3.383.335	565.176	10.181.788	-	14.992.772
Gastos de administración	(4.121.403)	(1.104.159)	(242.066.523)	(8.256.551)	(64.743.732)	(17.906.439)	(338.198.807)
Otros gastos por función	(132.050)	(400.720)	(659.867)	-	(2.264.832)	-	(3.457.469)
Otras ganancias (pérdidas)	(345.249)	-	(3.535.591)	217.989	3.388.873	(2.701.119)	(2.975.097)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	(3.658.666)	(1.504.879)	19.463.373	(7.473.386)	95.443.993	(20.571.837)	81.698.598
Ingresos financieros	2.279.788	404.980	926.033	211.565	2.402.074	692.882	6.917.322
Costos financieros	(320.548)	(9.028.515)	(14.471.617)	(18.538.805)	(21.168.498)	(22.473.753)	(86.001.736)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	15.124.812	-	1.417.435	244.901.911	1.628.013	27.443.528	290.515.699
Diferencias de cambio	674.541	-	452.674	(1.147.722)	(3.505.009)	407.101	(3.118.415)
Resultados por Unidades de Reajuste	989.907	(5.216.776)	-	-	119.954	(24.291.958)	(28.398.873)
<b>Ganancia (pérdida) antes de Impuesto</b>	15.089.834	(15.345.190)	7.787.898	217.953.563	74.920.527	(38.794.037)	261.612.595
Gasto por impuesto a las ganancias	(49.387)	2.132.058	342.406	(42.630.820)	(21.575.705)	18.360.208	(43.421.240)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	15.040.447	(13.213.132)	8.130.304	175.322.743	53.344.822	(20.433.829)	218.191.355
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	(1.153.298)	-	-	(469.564)	-	(431.214)	(2.054.076)
<b>Ganancia (pérdida) de negocios no bancarios</b>	13.887.149	(13.213.132)	8.130.304	174.853.179	53.344.822	(20.865.043)	216.137.279
<b>Estado de resultados Servicios Bancarios</b>							
Total ingreso operacional neto	-	1.476.065.212	-	-	-	121.002	1.476.186.214
Total gastos operacionales	-	(882.332.173)	-	-	-	-	(882.332.173)
Resultado operacional	-	593.733.039	-	-	-	121.002	593.854.041
Resultado por inversiones en sociedades	-	(4.661.375)	-	-	-	-	(4.661.375)
Resultado antes de impuesto a la renta	-	589.071.664	-	-	-	121.002	589.192.666
Impuesto a la renta	-	(125.962.872)	-	-	-	-	(125.962.872)
Resultado de operaciones continuas	-	463.108.792	-	-	-	121.002	463.229.794
Ganancia Servicios Bancarios	-	463.108.792	-	-	-	121.002	463.229.794
<b>Ganancia (pérdida) consolidada</b>	13.887.149	449.895.660	8.130.304	174.853.179	53.344.822	(20.744.041)	679.367.073
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	14.141.108	111.904.499	8.130.304	107.818.354	25.792.681	(20.539.834)	247.247.112
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	(253.959)	337.991.161	-	67.034.825	27.552.141	(204.207)	432.119.961
<b>Ganancia (pérdida) consolidada</b>	13.887.149	449.895.660	8.130.304	174.853.179	53.344.822	(20.744.041)	679.367.073



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 34 – Información por Segmentos (continuación)

Al 31 de diciembre de 2020 la depreciación, amortización y flujos de efectivo por segmentos son los siguientes:

	Manufacturero M\$	Financiero M\$	Energía M\$	Transporte M\$	Servicios Portuarios M\$	Otros M\$	Total M\$
Depreciación y amortización	(8.972)	(437.651)	(54.310.458)	(130.497)	(85.069.747)	(1.993.646)	(141.950.971)
Flujo de efectivo de servicios no bancarios							
Flujo de operación	(2.067.655)	1.366.107	110.899.864	(5.642.509)	133.573.321	(28.406.216)	209.722.912
Flujo de inversión	72.515.072	(1.674.806)	(4.106.354)	(200.490.377)	(53.237.215)	(207.543.177)	(394.536.857)
Flujo de financiación	3.006.256	(179.543.977)	9.140.250	229.061.439	(7.480.203)	47.186.755	101.370.520
Flujo de efectivo de servicios bancarios							
Flujo de operación	-	2.372.091.392	-	-	-	(7.852.908)	2.364.238.484
Flujo de inversión	-	533.087.019	-	-	-	-	533.087.019
Flujo de financiación	-	(534.214.771)	-	-	-	384.617	(533.830.154)

Al 31 de diciembre de 2020 los componentes de activos y pasivos por segmentos son los siguientes:

	Manufacturero M\$	Financiero M\$	Energía M\$	Transporte M\$	Servicios Portuarios M\$	Otros M\$	Total M\$
Activos corrientes	118.281.610	3.216.994	357.241.711	58.438.669	349.710.617	251.401.960	1.138.291.561
Activos no corrientes	392.650.802	846.059.030	951.978.111	2.101.921.398	976.766.710	382.105.552	5.651.481.603
Activos bancarios	-	46.095.132.038	-	-	-	(8.531)	46.095.123.507
<b>Total activos</b>	<b>510.932.412</b>	<b>46.944.408.062</b>	<b>1.309.219.822</b>	<b>2.160.360.067</b>	<b>1.326.477.327</b>	<b>633.498.981</b>	<b>52.884.896.671</b>
Pasivos corrientes	4.570.679	5.207.920	296.670.193	96.127.886	178.910.567	71.879.921	653.367.166
Pasivos no corrientes	18.398.719	251.546.640	439.047.173	126.996.172	492.255.208	972.251.144	2.300.495.056
Pasivos bancarios	-	42.256.172.220	-	-	-	(91.060.634)	42.165.111.586
<b>Total pasivos</b>	<b>22.969.398</b>	<b>42.512.926.780</b>	<b>735.717.366</b>	<b>223.124.058</b>	<b>671.165.775</b>	<b>953.070.431</b>	<b>45.118.973.808</b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 35 – Efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera

#### (a) A continuación se detallan los activos no bancarios por tipo de moneda nacional y extranjera al 31 de diciembre de 2021:

Activos	Pesos		Unidad de Fomento	Pesos		Pesos Colombianos	Otras Monedas	Total	
	Dólares	Chilenos		Euros	Argentinos				
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	
<b>Negocios no Bancarios</b>									
<b>Activos corrientes</b>									
Efectivo y equivalentes al efectivo	395.108.435	229.346.707	-	198.281	784	1.602.377	-	18.019.171	644.275.755
Otros activos financieros corrientes	8.417.953	230.665	-	-	-	-	-	48.992	8.697.610
Otros activos no financieros, corriente	10.396.247	14.075.914	-	-	-	1.794.122	-	4.549.500	30.815.783
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	59.802.516	185.500.011	-	-	-	7.510.139	-	15.540.607	268.353.273
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	6.471.159	37.922.666	-	-	-	-	-	-	44.393.825
Inventarios	28.746.491	102.473.567	-	-	-	-	-	1.326.163	132.546.221
Activos por impuestos corrientes	19.092.529	5.747.797	-	-	-	-	-	2.737.640	27.577.966
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>528.035.330</b>	<b>575.297.327</b>	<b>-</b>	<b>198.281</b>	<b>784</b>	<b>10.906.638</b>	<b>-</b>	<b>42.222.073</b>	<b>1.156.660.433</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12.462.419	375.042	-	-	-	-	-	39.701	12.877.162
<b>Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>12.462.419</b>	<b>375.042</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39.701</b>	<b>12.877.162</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>540.497.749</b>	<b>575.672.369</b>	<b>-</b>	<b>198.281</b>	<b>784</b>	<b>10.906.638</b>	<b>-</b>	<b>42.261.774</b>	<b>1.169.537.595</b>
<b>Activos no corrientes</b>									
Otros activos financieros no corrientes	36.947.940	40.457.396	-	-	-	603.953	-	39.701	78.048.990
Otros activos no financieros no corrientes	2.191.970	668.861	-	845	-	10.303.515	-	226.377	13.391.568
Cuentas por cobrar no corrientes	12.032.609	717.142	-	-	-	-	-	-	12.749.751
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	1.474.829	8.253	-	-	-	-	-	-	1.483.082
Inventarios, no corrientes	1.682.622	845	-	-	-	-	-	-	1.683.467
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	63.491.124	400.643.656	-	5.256.934.942	-	-	-	10.248.624	5.731.318.346
Activos intangibles distintos de la plusvalía	171.192.635	193.035.266	-	-	-	-	-	25.624.516	389.852.417
Plusvalía	143.812.696	849.546.479	-	-	-	-	-	-	993.359.175
Propiedades, plantas y equipos	809.450.656	295.351.572	-	-	-	-	-	77.346.574	1.182.148.802
Activos por derechos en uso	105.765.323	-	179.347.960	-	-	-	-	-	285.113.283
Propiedades de inversión	12.491.594	5.728.577	-	-	-	-	-	-	18.220.171
Activos por impuestos no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por impuestos diferidos	245.560.112	43.258.135	-	-	-	-	-	8.488.290	297.306.537
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1.606.094.110</b>	<b>1.829.416.182</b>	<b>179.347.960</b>	<b>5.256.935.787</b>	<b>-</b>	<b>10.907.468</b>	<b>-</b>	<b>121.974.082</b>	<b>9.004.675.589</b>
<b>Total de activos de negocios no bancarios</b>	<b>2.146.591.859</b>	<b>2.405.088.551</b>	<b>179.347.960</b>	<b>5.257.134.068</b>	<b>784</b>	<b>21.814.106</b>	<b>-</b>	<b>164.235.856</b>	<b>10.174.213.184</b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 35 – Efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera (continuación)

(b) A continuación se detallan los pasivos no bancarios por tipo de moneda nacional y extranjera al 31 de diciembre de 2021:

Pasivos	Pesos		Unidad de	Pesos		Pesos	Otras	Total	
	Dólares	Chilenos	Fomento	Euros	Argentinos	Reales	Colombianos		Monedas
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Negocios no Bancarios</b>									
<b>Pasivos corrientes</b>									
Otros pasivos financieros corrientes	376.291.964	881.013	55.422.516	-	-	403.762	398.694	2.985.136	436.383.085
Pasivo por arrendamiento corriente	18.066.230	-	16.360.801	-	-	-	-	-	34.427.031
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	84.348.336	210.892.781	1.005.143	113.273	548	1.893.147	-	6.515.939	304.769.167
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	823.145	-	-	-	-	-	-	823.145
Otras provisiones a corto plazo	11.419.028	7.835.819	110.989	71.674	-	-	-	80.935	19.518.445
Pasivos por impuestos corrientes	5.317.324	6.200.425	-	-	-	1.018.696	-	4.127.155	16.663.600
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	7.828.587	18.194.569	-	-	-	2.727.504	-	5.807.244	34.557.904
Otros pasivos no financieros corrientes	146.764.162	292.015.079	-	-	-	-	-	1.060.086	439.839.327
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>650.035.631</b>	<b>536.842.831</b>	<b>72.899.449</b>	<b>184.947</b>	<b>548</b>	<b>6.043.109</b>	<b>398.694</b>	<b>20.576.495</b>	<b>1.286.981.704</b>
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	845	-	-	-	-	-	2.534	3.379
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>650.035.631</b>	<b>536.843.676</b>	<b>72.899.449</b>	<b>184.947</b>	<b>548</b>	<b>6.043.109</b>	<b>398.694</b>	<b>20.579.029</b>	<b>1.286.985.083</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>									
Otros pasivos financieros no corrientes	563.451.074	111.717.010	1.322.702.539	-	-	1.438.506	-	42.329.950	2.041.639.079
Pasivos por arrendamiento no corriente	77.868.328	-	164.510.134	-	-	-	-	-	242.378.462
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras provisiones a largo plazo	10.957.319	13.481.689	-	-	-	8.587.949	-	-	33.026.957
Pasivo por impuestos diferidos	83.398.777	109.700.896	-	-	-	-	-	15.434.176	208.533.849
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	4.134.758	18.985.361	-	-	-	-	-	214.551	23.334.670
Otros pasivos no financieros no corrientes	1.689	35.500	-	-	-	-	-	-	37.189
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>739.811.945</b>	<b>253.920.456</b>	<b>1.487.212.673</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.026.455</b>	<b>-</b>	<b>57.978.677</b>	<b>2.548.950.206</b>
<b>Total pasivos de negocios no bancarios</b>	<b>1.389.847.576</b>	<b>790.764.132</b>	<b>1.560.112.122</b>	<b>184.947</b>	<b>548</b>	<b>16.069.564</b>	<b>398.694</b>	<b>78.557.706</b>	<b>3.835.935.289</b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 35 – Efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera (continuación)

(c) A continuación se detallan los activos no bancarios por tipo de moneda nacional y extranjera al 31 de diciembre de 2020:

Activos	Pesos			Pesos			Pesos		Otras	Total
	Dólares	Chilenos	Unidad de Fomento	Euros	Argentinos	Reales	Colombianos	Monedas		
Negocios no Bancarios	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
<b>Activos corrientes</b>										
Efectivo y equivalentes al efectivo	348.860.450	248.127.186	-	1.736.875	-	3.104.009	-	10.874.322	612.702.842	
Otros activos financieros corrientes	15.459.408	138.861.785	-	-	-	-	-	-	154.321.193	
Otros activos no financieros, corriente	9.072.419	14.151.404	2.134.983	-	-	1.087.043	-	3.904.537	30.350.386	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	34.953.878	111.714.832	-	105.606	-	6.540.740	-	12.054.157	165.369.213	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	3.119.648	21.747.941	-	-	-	-	-	-	24.867.589	
Inventarios	17.327.983	95.011.358	-	-	-	1.613.146	-	772.092	114.724.579	
Activos por impuestos corrientes	18.432.090	2.591.619	-	-	-	-	-	2.457.754	23.481.463	
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>447.225.876</b>	<b>632.206.125</b>	<b>2.134.983</b>	<b>1.842.481</b>	<b>-</b>	<b>12.344.938</b>	<b>-</b>	<b>30.062.862</b>	<b>1.125.817.265</b>	
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12.057.937	375.382	-	-	40.977	-	-	-	12.474.296	
<b>Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>12.057.937</b>	<b>375.382</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40.977</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.474.296</b>	
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>459.283.813</b>	<b>632.581.507</b>	<b>2.134.983</b>	<b>1.842.481</b>	<b>40.977</b>	<b>12.344.938</b>	<b>-</b>	<b>30.062.862</b>	<b>1.138.291.561</b>	
<b>Activos no corrientes</b>										
Otros activos financieros no corrientes	11.922.632	40.592.281	-	-	-	889.398	-	-	53.404.311	
Otros activos no financieros no corrientes	1.823.586	1.060.558	-	-	-	8.740.446	-	220.395	11.844.985	
Cuentas por cobrar no corrientes	10.532.724	260.208	-	-	-	83.181	-	-	10.876.113	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	2.843.800	4.032	-	-	-	-	-	-	2.847.832	
Inventarios, no corrientes	706.684	1.422	-	-	-	-	-	-	708.106	
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	58.716.649	430.673.692	-	2.256.755.653	-	-	-	9.227.874	2.755.373.868	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	157.503.042	193.069.193	-	-	-	-	-	24.256.903	374.829.138	
Plusvalía	114.602.296	849.546.912	-	-	-	-	-	-	964.149.208	
Propiedades, plantas y equipos	636.429.743	288.858.244	-	-	-	-	-	65.516.886	990.804.873	
Activos por derechos en uso	97.279.289	4.027.531	165.728.844	-	-	-	-	-	267.035.664	
Propiedades de inversión	9.734.158	5.843.610	-	-	-	-	-	-	15.577.768	
Activos por impuestos no corrientes	-	3.277.481	-	-	-	-	-	-	3.277.481	
Activos por impuestos diferidos	157.737.014	26.907.248	-	-	-	8.033.024	-	8.074.970	200.752.256	
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1.259.831.617</b>	<b>1.844.122.412</b>	<b>165.728.844</b>	<b>2.256.755.653</b>	<b>-</b>	<b>17.746.049</b>	<b>-</b>	<b>107.297.028</b>	<b>5.651.481.603</b>	
<b>Total de activos de negocios no bancarios</b>	<b>1.719.115.430</b>	<b>2.476.703.919</b>	<b>167.863.827</b>	<b>2.258.598.134</b>	<b>40.977</b>	<b>30.090.987</b>	<b>-</b>	<b>137.359.890</b>	<b>6.789.773.164</b>	





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 35 – Efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera (continuación)

(d) A continuación se detallan los pasivos no bancarios por tipo de moneda nacional y extranjera al 31 de diciembre de 2020:

Pasivos	Pesos		Unidad de	Pesos			Pesos	Otras	Total
	Dólares	Chilenos	Fomento	Euros	Argentinos	Reales	Colombianos	Monedas	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Negocios no Bancarios</b>									
<b>Pasivos corrientes</b>									
Otros pasivos financieros corrientes	169.710.589	30.758.541	82.013.149	-	-	366.850	564.494	2.444.957	285.858.580
Pasivo por arrendamiento corriente	13.624.645	130.104	15.318.840	-	-	-	-	-	29.073.589
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	29.201.944	147.866.274	673.949	97.400	-	1.251.983	-	9.958.856	189.050.406
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	80.714	181.283	-	-	-	-	-	-	261.997
Otras provisiones a corto plazo	5.266.434	5.594.476	100.069	81.349	-	-	-	70.521	11.112.849
Pasivos por impuestos corrientes	2.290.682	1.311.525	-	-	-	553.830	-	1.962.222	6.118.259
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	5.086.499	14.038.181	-	-	-	2.106.545	-	6.065.825	27.297.050
Otros pasivos no financieros corrientes	14.413.089	89.273.263	-	-	-	711	-	741.521	104.428.584
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>239.674.596</b>	<b>289.153.647</b>	<b>98.106.007</b>	<b>178.749</b>	<b>-</b>	<b>4.279.919</b>	<b>564.494</b>	<b>21.243.902</b>	<b>653.201.314</b>
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	124.416	384	-	-	41.052	-	-	-	165.852
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>239.799.012</b>	<b>289.154.031</b>	<b>98.106.007</b>	<b>178.749</b>	<b>41.052</b>	<b>4.279.919</b>	<b>564.494</b>	<b>21.243.902</b>	<b>653.367.166</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>									
Otros pasivos financieros no corrientes	299.973.881	178.397.263	1.343.801.115	-	-	1.656.514	553.116	37.981.082	1.862.362.971
Pasivos por arrendamiento no corriente	76.164.052	36.969	154.419.051	-	-	-	-	-	230.620.072
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras provisiones a largo plazo	5.707.507	16.952.846	-	-	-	7.649.138	-	-	30.309.491
Pasivo por impuestos diferidos	54.641.416	84.068.669	-	-	-	-	-	13.582.700	152.292.785
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	2.843.800	21.877.450	-	-	-	-	-	151.432	24.872.682
Otros pasivos no financieros no corrientes	-	37.055	-	-	-	-	-	-	37.055
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>439.330.656</b>	<b>301.370.252</b>	<b>1.498.220.166</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.305.652</b>	<b>553.116</b>	<b>51.715.214</b>	<b>2.300.495.056</b>
<b>Total pasivos de negocios no bancarios</b>	<b>679.129.668</b>	<b>590.524.283</b>	<b>1.596.326.173</b>	<b>178.749</b>	<b>41.052</b>	<b>13.585.571</b>	<b>1.117.610</b>	<b>72.959.116</b>	<b>2.953.862.222</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 36 – Contingencias

#### (a) Juicios

**a.1** CSAV es parte demandada en algunos litigios y arbitrajes por indemnizaciones por daños y perjuicios ocasionados en el transporte de carga. Mayoritariamente sus eventuales contingencias de pérdida están cubiertas por los seguros contratados. Para la porción no cubierta por seguros, incluyendo en ello el costo de los respectivos deducibles, existen provisiones suficientes para cubrir el monto de las contingencias estimadas como probables.

Cabe destacar que acorde a las disposiciones del contrato de fusión entre CSAV y HLAG, todas las contingencias legales que se relacionan con la operación del negocio portacontenedores están hoy bajo la responsabilidad legal y financiera de HLAG, incluyendo sus costos legales y posibles desembolsos, aun cuando CSAV sea la parte reclamada.

En relación con los procesos de investigación por infracción a la normativa de libre competencia en el descontinuado negocio de transporte de vehículos (car carrier), en el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2021, podemos comentar lo siguiente:

(i) Con fecha 27 de enero de 2015, la Fiscalía Nacional Económica de Chile (FNE) presentó un requerimiento en contra de diversas empresas navieras, incluyendo CSAV, por infracción a lo establecido en la letra a) del artículo 3° del Decreto Ley N°211 de 1973, sobre Defensa de la Libre Competencia (DL 211), en el negocio de transporte de vehículos (Requerimiento). Tal como se señala en el Requerimiento y conforme con lo establecido en el artículo 39 bis del DL 211, CSAV es acreedora de una exención de multa en relación a las conductas a las que se refiere el Requerimiento, dada su cooperación con la investigación de la FNE. El 24 de abril de 2019 el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC) falló la causa, eximiendo del pago de multa a CSAV por ser acreedora del beneficio de la delación compensada y haber acreditado el cumplimiento de los requisitos para acceder al mismo. Algunos de los intervinientes en la causa interpusieron recursos de reclamación ante la Excma. Corte Suprema en contra de la sentencia del TDLC de fecha 24 de abril de 2019, la que resolvió las reclamaciones interpuestas con fecha 14 de agosto de 2020, aumentando la multa impuesta a una de las navieras sancionadas por el TDLC y multando a las restantes navieras que no fueron sancionadas por dicho Tribunal, a excepción de CSAV, ya que la Corte confirmó la inmunidad de la compañía, eximiéndola del pago de multas.

(ii) Con fecha 17 de abril de 2019 la Comisión de Competencia de Sudáfrica presentó un requerimiento en contra de CSAV derivado de supuestas conductas anticompetitivas en el marco de la negociación de un contrato en el año 2011 para el transporte de vehículos desde Sudáfrica a Europa. El requerimiento se encuentra en tramitación ante el Tribunal de Competencia sudafricano, por tanto, no es posible estimar a esta fecha si tendrá algún impacto económico para CSAV.

(iii) Durante el segundo semestre de 2020 la CSAV fue notificada de una demanda de clase interpuesta en su contra y de las navieras MOL, WWL/Eukor, K-Line y NYK, ante el Tribunal de Apelación de Competencia (Competition Appeal Tribunal) del Reino Unido. Dicha demanda se interpuso luego del fallo adoptado por la Comisión Europea en el mes de febrero de 2018. A la fecha se encuentra pendiente la certificación de la clase y aún no corren plazos en contra de la Compañía para presentar su defensa, por lo que el procedimiento se encuentra en una etapa muy preliminar. Dicho esto, no es posible estimar el impacto económico para CSAV derivado de un eventual resultado del juicio.

(iv) Adicionalmente, CSAV se encuentra en la actualidad demandada en un procedimiento seguido en Chile ante el TDLC (demanda de la Asociación Regional de Consumidores Adultos Mayores Región del Bío Bío). Dicha demanda, que no ha sido notificada aún a la Compañía y por tanto no es posible estimar su impacto económico para CSAV, se interpuso luego de las sentencias del TDLC y de la Excma. Corte Suprema referidas en el literal (i) precedente.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 36 – Contingencias (continuación)

#### (a) Juicios (continuación)

**a.2** Enex mantiene juicios por demandas civiles de resolución de contrato, indemnización de perjuicios y cumplimiento de contratos de suministro y de transacción; deducidas por Combustibles Surenergy Limitada y otros, en contra de Enex; fundados en presuntos incumplimientos de contratos de suministro de combustibles y de transacción. Los perjuicios demandados ascienden a \$3.889.266.189, más costas. La causa se tramita ante el 9° Juzgado Civil de Santiago bajo el ROL 2342-16. Fallo negativo para Enex en primera instancia, siendo Enex condenada al pago de: a) \$2.008.218.176.-, más reajustes e intereses, por daño emergente; b) \$5.589.501 mensuales hasta la devolución de boletas de garantía y pagarés pagados; c) \$205.157.904 por concepto de lucro cesante; y d) costas. En contra del fallo de primera instancia Enex dedujo recurso de casación y apelación, los que fueron acogidos en su totalidad por la Ilustrísima Corte de Apelaciones de Santiago, condenándose en costas a las demandantes. En contra de la resolución de la Corte de Apelaciones, las demandantes dedujeron recursos de casación en la forma y en el fondo ante la Excma. Corte Suprema, los que aún no han sido fallados (rol Corte Suprema 18118-2019).

**a.2.1** Demanda arbitral deducida por Constructora Geometra Limitada por supuesto incumplimiento de Contrato de Construcción a Suma Alzada de Estación de Servicio ubicada en la traza concesionada del sistema norte-sur de la empresa Autopista Central S.A. a la altura del kilómetro 29 en la calzada poniente, comuna de San Bernardo. El juicio se está siguiendo ante el juez árbitro Luis Absalón Valencia bajo el rol CAM 3211-2017, y la cantidad demanda son \$1.700.000.000 por concepto de daño emergente y lucro cesante. Etapa de discusión terminada. El término probatorio ordinario se encuentra vencido, no obstante, está pendiente la declaración testimonial de alrededor de 20 testigos.

**a.2.2** Seis demandas laborales de tutela deducidas en contra de Enex S.A. por Natalia Jara Navarro, Ana Karina Pinto Miranda, Patricia Cárcamo Mery, Javier Sepúlveda Olea, Saúl Caqueo Cayo y Giovanni Mell Ortiz. La suma demandada por cada uno (6) es de \$1.000.000.000.-, más reajustes, intereses y costas. Las causas se tramitan ante el Juzgado del Trabajo de Iquique y tienen los RIT T-185-2019, T-186-2019, T-187-2019, T-184-2019, T-189-2019 y T-190-2019 respectivamente. Pendiente de fallo.

**a.3** Las contingencias tributarias de Invexans derivadas del contrato de compraventa de la unidad de cables a Nexans, se detallan en Nota 36 c.1).

**a.4** La subsidiaria SM SAAM mantiene algunos litigios y demandas pendientes por indemnizaciones por daños y perjuicios derivados de su actividad operativa. Los montos bajo el deducible han sido provisionados y además existen seguros contratados como cobertura de las eventuales contingencias de pérdida.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 36 – Contingencias (continuación)

## (b) Contingencias financieras

**b.1** Al 31 de diciembre de 2021, Quiñenco S.A. y las empresas del grupo estaban en conformidad con los covenants financieros asociados con las emisiones de bonos. Los principales covenants financieros relacionados con Quiñenco S.A. son los siguientes:

- Mantener activos libres de gravámenes sobre deudas sin garantías a valor libro, a lo menos de 1,3 veces. Al 31 de diciembre de 2021 los activos libres de gravámenes sobre deuda sin garantías a valor libro, equivalen a 4,6 veces, de acuerdo al siguiente detalle:

	M\$
<b>Quiñenco individual</b>	
Total activos	6.882.218.203
Activos gravados	-
<b>Activos no gravados</b>	<b>6.882.218.203</b>
Total pasivos corrientes	339.165.308
Otras provisiones a corto plazo	(4.880.997)
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(1.075.139)
Total pasivos no corrientes	1.168.791.980
Otras provisiones a largo plazo	(2.865.899)
<b>Pasivos no gravados</b>	<b>1.499.135.253</b>

- Una razón deuda financiera a nivel individual sobre capitalización total no superior a 0,50 veces. Al 31 de diciembre de 2021 la deuda financiera sobre la capitalización total a valor libro, equivale a 0,18 veces, de acuerdo al siguiente detalle:

	M\$
<b>Deuda Financiera</b>	
Otros pasivos financieros corrientes	39.688.969
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	1.490
Otros pasivos financieros no corrientes	994.290.122
Cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes	171.635.959
<b>Deuda financiera</b>	<b>1.205.616.540</b>
<b>Capitalización</b>	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	5.374.260.915
Deuda financiera	1.205.616.540
<b>Capitalización</b>	<b>6.579.877.455</b>

- Una razón deuda financiera a nivel consolidado sobre capitalización total no superior a 0,64 veces. Al 31 de diciembre de 2021 la deuda financiera consolidada sobre la capitalización total a valor libro, equivale a 0,23 veces, de acuerdo al siguiente detalle:

	M\$
<b>Deuda Financiera</b>	
Otros pasivos financieros corrientes	436.383.085
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corriente	823.145
Otros pasivos financieros no corrientes	2.041.639.079
Cuentas por pagar a entidades relacionadas no corriente	-
<b>Deuda financiera</b>	<b>2.478.845.309</b>
<b>Capitalización</b>	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	5.374.260.915
Deuda financiera	2.478.845.309
Participaciones no controladoras (i)	3.129.040.340
<b>Capitalización</b>	<b>10.982.146.564</b>

(i) Corresponde a: Participaciones no controladoras Quiñenco M\$ 5.259.992.892 menos Participaciones no controladoras LQIF M\$ 2.130.952.552.

- Un patrimonio mínimo de MM\$ 909.759. Al 31 de diciembre de 2021 el Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora asciende a MM\$ 5.374.261.
- El Grupo Luksic debe mantener el control de Quiñenco.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 36 – Contingencias (continuación)

#### (b) Contingencias financieras (continuación)

**b.2** En relación con la venta del negocio de seguros, en el que Quiñenco participaba a través de su filial Inversiones Vita S.A., y las aseguradoras filiales de ésta, Banchile Seguros de Vida S.A. y Seg Chile Seguros Generales S.A., con fecha 2 de marzo de 2020, las entidades compradoras (vinculadas al grupo asegurador Chubb) formularon una notificación de ajuste de precio a las vendedoras, que en el caso de Quiñenco, a través de su filial, Inmobiliaria Norte Verde S.A., redundaba en un ajuste negativo al precio de venta por UF 27.643. Luego de un proceso conjunto de revisión y discusión de los ajustes patrimoniales en que se fundaba la referida notificación de ajuste de precio y de los antecedentes e informes adicionales que aportaron las compradoras, con fecha 7 de mayo de 2020, las sociedades vendedoras y compradoras alcanzaron un acuerdo en cuanto al monto final del ajuste de precio y, por ende, en cuanto al precio ajustado por concepto de dicha venta, que en el caso de Inmobiliaria Norte Verde S.A. significó un ajuste de precio negativo y un desembolso efectivo por UF 14.483,3.

**b.3** La subsidiaria LQIF está sujeta a ciertos covenants financieros contenidos en el Contrato de Emisión de Bonos y otros contratos de crédito. Las principales restricciones al 31 de diciembre de 2021 son las siguientes:

- LQIF deberá mantener en sus estados financieros trimestrales un nivel de endeudamiento no superior a 0,40 veces, medido por la razón de Pasivo Total Ajustado sobre Activo Total Ajustado, equivalente a los saldos de cuentas de servicios no bancarios más el cálculo de la inversión en sociedades (valorizadas a su valor patrimonial), restituyendo saldos eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. El nivel de endeudamiento al 31 de diciembre de 2021 equivale a 0,083 veces.
- La Sociedad deberá mantener durante toda la vigencia del contrato en los Estados Financieros trimestrales al menos un sesenta por ciento de los activos totales ajustados en acciones o derechos en empresas del ámbito financiero o relacionadas a éste, tales como seguros, fondos de pensiones, bancarias o de servicios financieros. Al 31 de diciembre de 2021 el nivel de inversiones en el ámbito financiero alcanza a un 69,0%.
- Durante los tres meses anteriores al pago de los cupones de estas emisiones, el emisor podrá efectuar pagos o préstamos a empresas relacionadas sólo en el caso que en todo momento durante ese período mantenga recursos líquidos o de fácil liquidación por un monto al menos equivalente a la cantidad que deba pagar a los tenedores de bonos en dicha fecha de pago.
- LQIF deberá mantener el control del Banco de Chile y, el actual controlador del emisor debe mantener tal calidad.

**b.4** Al 31 de diciembre de 2021 Tech Pack tiene contingencias relacionadas con el giro normal de sus operaciones.

Con fecha 31 de mayo de 2016 se materializó el Contrato de Compraventa de acciones convenido el 18 de abril del mismo año, en virtud del cual Tech Pack S.A. vendió a Amcor la totalidad de sus acciones en las sociedades Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A.. En dicho contrato, Tech Pack S.A. se comprometió a mantener su responsabilidad por las obligaciones y derechos tributarios que, en cuanto dueña, tuvo en las compañías vendidas hasta la fecha de la compraventa, en los términos y condiciones en él expresados.

Durante el año 2021 se incurrieron en gastos ascendentes a MUSD 8 (al 31 de diciembre de 2020 un monto a MUSD 22), asociados principalmente a asesorías de abogados vinculados a dicha transacción.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 36 – Contingencias (continuación)****(c) Contingencias financieras (continuación)****b.5 Invexans S.A. (continuadora legal de Madeco S.A.)**

Invexans suscribió en septiembre de 2019 y en noviembre de 2020, contratos de crédito con el Banco Scotiabank por USD 10 millones y USD 5 millones, respectivamente.

Aparte de las obligaciones usuales en estos tipos de créditos, se establece la obligación de mantener respecto de los estados financieros consolidados anuales, un endeudamiento total no mayor a una vez y un monto mínimo de patrimonio de USD 250 millones. Asimismo, se establece la obligación que se mantenga el control por parte de Quiñenco S.A.

Invexans cumple con todas las restricciones estipuladas en los contratos, arriba indicadas.

**b.6 Enex Corp. Ltd.:**

Al 31 de diciembre de 2021, en conformidad con los covenants financieros exigidos por el Banco Estado, Chile y Scotiabank, asociados a los préstamos bancarios que mantiene Enex Corp. Ltd. y subsidiarias, en los cuales Enex S.A. es garante de dichos créditos, se informa lo siguiente:

- Mantener una relación Deuda Financiera Neta sobre Patrimonio inferior o igual a 0,75 veces. Para estos efectos se entiende por Deuda Financiera Neta la suma de las partidas “Otros Pasivos Financieros Corrientes” y “Otros Pasivos Financieros no Corrientes”, neto de la partida “Efectivo y Equivalentes al Efectivo”. Al 31 de diciembre de 2021 la relación Deuda Financiera Neta sobre Patrimonio es de 0,27 veces.

- Mantener una Cobertura de Gastos Financieros mayor o igual a 2,5 veces. Para estos efectos, Cobertura de Gastos Financieros se define como EBITDA dividido por “Gastos Financieros”, ambos medidos sobre los últimos doce meses. Al 31 de diciembre de 2021 la Cobertura de Gastos Financieros es de 16,62 veces.

**b.6.1 Enex S.A.:**

Mantener durante toda la vigencia del Préstamo los siguientes índices financieros, los que serán medidos semestralmente a junio y diciembre de cada año sobre la base de los estados financieros combinados de Enex S.A. y de la sociedad Enex Investments US, Inc.:

- Una Cobertura de Gastos Financieros mayor o igual a dos coma cinco veces. Para estos efectos, Cobertura de Gastos Financieros se define como EBITDA dividido por “Gastos Financieros”, ambos medidos sobre los últimos doce meses. Al 31 de diciembre de 2021 la Cobertura de Gastos Financieros es de 20,49 veces.

- Una relación Deuda Financiera Neta sobre Patrimonio inferior o igual a 0,75 veces. Para estos efectos se entiende por Deuda Financiera Neta la suma de las partidas “Otros Pasivos Financieros Corrientes” y “Otros Pasivos Financieros no Corrientes”, neto de la partida “Efectivo y Equivalentes al Efectivo”. Al 31 de diciembre de 2021 la relación Deuda Financiera Neta sobre Patrimonio es de 0,15 veces.

Covenants Enex Investments US, inc:

- Enex S.A. (Garante de Road Ranger LLC, Inc.), deberá mantener durante toda la vigencia del préstamo los siguientes índices financieros, los que serán medidos semestralmente a junio y diciembre de cada año sobre la base de los estados financieros combinados de Enex S.A. y de la sociedad Enex Investments US, Inc.

- Una Cobertura de Gastos Financieros mayor o igual a dos coma cinco veces. Para estos efectos, Cobertura de Gastos Financieros se define como EBITDA dividido por “Gastos Financieros”, ambos medidos sobre los últimos doce meses. Al 31 de diciembre de 2021 la Cobertura de Gastos Financieros es de 20,49 veces.

- Una relación Deuda Financiera Neta sobre Patrimonio inferior o igual a 0,75 veces. Para estos efectos se entiende por Deuda Financiera Neta la suma de las partidas “Otros Pasivos Financieros Corrientes” y “Otros Pasivos Financieros no Corrientes”, neto de la partida “Efectivo y Equivalentes al Efectivo”. Al 31 de diciembre de 2021 la relación Deuda Financiera Neta sobre Patrimonio es de 0,15 veces.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 36 – Contingencias (continuación)****(b) Contingencias financieras (continuación)****b.7 CSAV**

Los contratos de financiamiento que CSAV y sus filiales mantienen vigentes incluyen las siguientes restricciones:

**b.7.1. Crédito Banco Itaú Chile:**

- a) Mantener un nivel de endeudamiento a nivel consolidado en que la relación Pasivos Totales / Patrimonio Total no sea superior a 1,3 veces. Al 31 de diciembre de 2021 el nivel de endeudamiento en CSAV es 0,23 veces.
- b) Mantener activos libres de gravamen por 130% de los pasivos financieros consolidados. Al 31 de diciembre de 2021 los activos libre de gravámenes alcanzan a 10,04 veces.
- c) Quiñenco S.A. deberá ser el controlador del emisor, o deberá tener al menos el 37,4% del capital suscrito y pagado del emisor.
- d) Mantener un total de Activos mínimo consolidado de MUS\$ 1.614.302. Al 31 de diciembre de 2021 el total de Activos asciende a MUS\$ 6.025.208.

**b.7.2 Crédito Banco Security:**

- a) Mantener un nivel de endeudamiento a nivel consolidado en que la relación Pasivos Totales / Patrimonio Total no sea superior a 1,3 veces. Al 31 de diciembre de 2021 el nivel de endeudamiento en CSAV es 0,23 veces.
- b) Mantener activos libres de gravamen por 130% de los pasivos financieros consolidados. Al 31 de diciembre de 2021 los activos libres de gravámenes alcanzan a 10,04 veces.
- c) Mantener un Total de Activos mínimo consolidado de MUS\$ 1.614.302. Al 31 de diciembre de 2021 el total de Activos asciende a MUS\$ 6.025.208.

**b.7.3 Bonos al portador por MUS\$ 100.000, serie C, registro de valores (CMF) N° 955:**

- a) Mantener un nivel de endeudamiento a nivel consolidado en que la relación Pasivos Totales / Patrimonio Total no sea superior a 1,3 veces. Al 31 de diciembre de 2021 el nivel de endeudamiento en CSAV es 0,23 veces.
- b) Mantener activos libres de gravamen por 130% de los pasivos financieros consolidados. Al 31 de diciembre de 2021 los activos libres de gravámenes alcanzan a 10,04 veces.
- c) Mantener un Total de Activos mínimo consolidado de MUS\$ 1.614.302. Al 31 de diciembre de 2021 el total de Activos asciende a MUS\$ 6.025.208.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 36 – Contingencias (continuación)

## (b) Contingencias financieras (continuación)

## b.8 SM SAAM

La subsidiaria SM SAAM y sus subsidiarias, cuentan con las siguientes disposiciones contractuales que la rigen en su gestión y en sus indicadores de financiamiento:

Sociedad	Entidad Financiera	Nombre	Condición	31-12-2021	31-12-2020
Sociedad Matriz SAAM S.A.	Bonos Públicos	Deuda financiera neta sobre patrimonio	En cada trimestre debe ser menor o igual a 1,2	0,46	0,45
		Razón de cobertura de gastos financieros netos	En cada trimestre, debe ser mayor que 2,75 veces	9,85	9,00
		Garantías reales sobre activos totales	No puede exceder el 5%	0%	0%
Sociedad Matriz SAAM S.A.	Santander	Deuda financiera neta sobre patrimonio	En cada trimestre debe ser menor o igual a 1,2	0,46	-
		Razón de cobertura de gastos financieros netos	En cada trimestre, debe ser mayor que 2,75 veces	9,85	-
		Garantías reales sobre activos totales	No puede exceder el 5%	0%	-
SAAM S.A.	Scotiabank	Deuda financiera neta sobre patrimonio	En cada semestre debe ser menor o igual a 1,2	0,33	0,20
		Razón de Deuda Financiera Neta / EBITDA	En cada semestre, debe ser menor o igual a 4,5 veces	1,22	0,81
SAAM Towage México S.A. de C.V (Ex SAAM Remolques S.A. de CV)	Banco Corpbanca NY	Razón de Deuda Financiera Neta / EBITDA	Al 31 de diciembre de cada año debe ser menor o igual a tres veces.	0,92	1,11
		Razón de cobertura de intereses EBITDA/gasto financiero	En cada trimestre debe ser mayor que 3	53,42	-
SAAM Towage Canada Inc	Banco Scotiabank Canadá	Deuda sobre activo tangible neto	En cada trimestre, debe ser menor a 2,5 veces	1,57	1,77
		Ebitda consolidado, sobre gasto financiero y amortización de deuda	En cada trimestre, debe ser mayor o igual a 1,25 veces	2,77	6,09
Sociedad Portuaria Caldera S.A.	Banco Davivienda	Razón de endeudamiento Pasivos Totales/Activos Totales	Debe ser 83% como máximo	N/A	66%
		Cobertura de servicio de la deuda.	No debe ser inferior a 1,2	N/A	5,9
Sociedad Portuaria Caldera S.A.	BAC San José	Razón de endeudamiento Pasivos Totales/Patrimonio	Al 31 de diciembre no debe ser mayor que 3,5	N/A	1,7
		Cobertura de servicio de la deuda	En cada trimestre no debe ser inferior a 1,25	N/A	5,9
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	BAC San José	Razón de endeudamiento Pasivos Totales/Patrimonio	En cada trimestre no debe ser mayor que 3,5	N/A	1,7
		Cobertura de servicio de la deuda	En cada trimestre no debe ser inferior a 1,25	N/A	2,1
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Banco Davivienda	Razón de endeudamiento Pasivos Totales/Activos totales	En cada trimestre debe ser 83% como máximo.	N/A	73%
		Cobertura de servicio de la deuda.	En cada trimestre no debe ser inferior a 1,2	N/A	2,1
Sociedad Portuaria Caldera S.A.	Banco Davivienda	Razón de endeudamiento Pasivos Totales/Patrimonio	En cada trimestre no debe ser mayor que 3,5	1,41	-
		Cobertura de servicio de la deuda	En cada trimestre no debe ser inferior a 1,25	15,0	-
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Banco Davivienda	Razón de endeudamiento Pasivos Totales/Patrimonio	En cada trimestre no debe ser mayor que 3,5	1,36	-
		Cobertura de servicio de la deuda	En cada trimestre no debe ser inferior a 1,25	2,7	-
Florida International Terminal	BCI Miami	Razón de deuda financiera / EBITDA	No debe ser mayor a 3,0	1,3	-
		Razón de endeudamiento Pasivos Totales/Patrimonio	No debe ser mayor a 5,0	2,6	2,7
		Razón de deuda Financiera Neta / EBITDA	No debe ser mayor a 3,0	1,4	1,6
		Mínimo de patrimonio	Patrimonio mínimo de MUS\$7.000	10.580.778	-
Florida International Terminal (1)	Bank of América	Cobertura de cargos fijos	Mínimo 1,5 veces	1,03	-
Inarpi	BCI Miami	Cobertura de Gastos financieros	Al 31 de diciembre de cada año debe ser mayor o igual que 3,0	13,98	11,81
		Razón de deuda financiera neta / EBITDA	Al 31 de diciembre de cada año debe ser inferior o igual a 4,5	1,55	2,12
		Patrimonio mínimo del Garante	Al 31 de diciembre de cada año, SAAM Puertos debe tener un patrimonio mínimo de MUS\$ 140.000	208.875	207.995
SAAM Towages Brasil	BNDES	Total de Pasivos / Total de Activos	Debe ser 80% como máximo	37,7%	42,1%
SAAM Towages Brasil	Caterpillar	Total de Pasivos / Total de Activos	Debe ser 80% como máximo	37,7%	42,1%
Intertug Colombia	Banco Scotiabank	Razón deuda financiera / EBITDA	Debe ser menor o igual a 3,5 veces	2,49	-
		Razón activos sin gravámenes /Deuda no garantizada	Debe ser mayor o igual a 1,25 veces	2,51	-
Ecuastibas	BCI	Mínimo de patrimonio	Patrimonio mínimo de SAAM S.A. de MUS\$ 285.000	433.467.145	-
Intertug México (2)	API de México	Mínimo de patrimonio	Mínimo de 30 millones de pesos mexicanos (USD 1.460.686 al 31 de diciembre de 2021)	3.103.677	-

(1) El primer año hay waiver de Covenant, ya que en la renegociación se repartieron dividendos atrasados y ya comprometidos.

(2) El contrato de concesión de Intertug México, está sujeto a un covenant relacionado al cumplimiento de condiciones mínimas de patrimonio.

S/M: Sin medición en fechas intermedias.

N/A No aplica, el crédito fue pagado.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 36 – Contingencias (continuación)

#### (c) Contingencias tributarias

##### c.1 Juicios a causa de la compra de Ficap S.A.

###### Contrato de Compraventa de la Unidad de Cables a Nexans

Con fecha 30 de septiembre de 2008, se perfeccionó la venta de la unidad de cables de la sociedad a Nexans. Dicha unidad de cables tenía operaciones en Chile, Perú, Brasil, Argentina y Colombia. Aparte de las declaraciones y seguridades usuales, se pactaron los siguientes covenants y restricciones: i) mantener un patrimonio no inferior a USD 250 millones durante la vigencia de las declaraciones y seguridades, e indemnizaciones derivadas de las mismas; y, ii) otorgar a Nexans las mismas garantías reales que pueda otorgar en el futuro a sus acreedores.

Nexans tiene derecho a ser indemnizada por los impuestos en Brasil devengados hasta la fecha de venta, respondiendo Invexans en un 90%, el 10% restante debe ser cubierto por Nexans, limitado a: i) USD 2,8 millones para los juicios existentes al momento de la venta; y, ii) a USD 24 millones para los juicios que se hayan iniciado con posterioridad. La responsabilidad general de Invexans está limitada a USD 147 millones.

En relación a los pagos de impuestos cuyas causas sean anteriores al 30 de septiembre de 2008, Invexans tiene que responder en Brasil, entre otros, del siguiente proceso:

En julio de 2006, la sociedad Ficap S.A. ex filial de cables de Invexans, hoy Nexans Brasil S.A. (en adelante “Nexans Brasil -ex Ficap-“) recibió un auto de infracción por parte de la Receita Federal de Brasil por los años tributarios 2001 a 2005, que rechazó la amortización efectuada por dicha empresa del goodwill que se originó al momento de ser adquirida por Madeco. El citado auto de infracción fue pagado por Invexans a fines de 2014 acogiéndose a una amnistía tributaria publicada en Brasil.

Al aplicar el mismo criterio para los años tributarios 2006 y siguientes, Nexans Brasil -ex Ficap- efectuó depósitos judiciales con el objeto de no pagar intereses y multas sobre la diferencia del impuesto a la renta que hubiere debido pagar en caso de interpretar la ley en la forma señalada por las autoridades fiscales en el auto de infracción descrito en el párrafo anterior.

Paralelamente con efectuar dichos depósitos, Nexans Brasil – ex Ficap inició una acción con el objeto de obtener una sentencia que reconociera su derecho a amortizar el referido goodwill.

De acuerdo a lo pactado con Nexans, Invexans mantiene derecho sobre dichos depósitos judiciales en caso de ser devueltos por los tribunales. Asimismo, Invexans mantiene control sobre estos juicios.

El monto reclamado por las autoridades fiscales brasileñas para los años tributarios 2006 y siguientes, está en gran parte garantizado con los referidos depósitos.

##### c.2 HIDROSUR S.A.

Con fecha 15 de noviembre de 2010, Hidrosur S.A. materializó la venta de acciones de Inversiones Río Bravo S.A., a la sociedad relacionada Inversiones Ranquil S.A.

Como consecuencia de esta venta, se generó una pérdida tributaria cuya efectividad se encuentra plenamente reconocida por el Servicio de Impuestos Internos.

Sin perjuicio de lo anterior, el SII mediante una Resolución, consideró improcedente el régimen tributario aplicable a dicha pérdida, por estimar que se trataba de una operación afecta al régimen tributario de Impuesto de Primera Categoría en carácter de único a la renta y no al régimen general, por estimar que la operación de venta de acciones no era una actividad habitual de Hidrosur S.A.

Hidrosur S.A. presentó reclamo tributario ante los Tribunales Tributarios de la Región Metropolitana, solicitando que la Resolución y los actos administrativos posteriores del SII sean dejados sin efecto en todas sus partes.

En el proceso judicial seguido en contra de la Resolución se dictó sentencia de primera instancia rechazando el reclamo, la cual fue apelada, encontrándose el recurso de apelación en tramitación a la fecha y su resultado no tiene incidencia en los Estados Financieros.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 37 – Caucciones**

La Sociedad no ha recibido cauciones de terceros que informar al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

**Nota 38 – Sanciones**

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no hubo sanciones por parte de la Comisión para el Mercado Financiero ni de otra autoridad administrativa a la Sociedad, a sus Directores o a sus Administradores.

**Nota 39 – Hechos Posteriores**

Entre el 31 de diciembre de 2021 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no hay hechos de carácter financiero, contable o de otra índole que pudieran afectar significativamente la interpretación de los mismos.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales

A continuación, se presentan las notas a los estados financieros de Banco de Chile y subsidiarias preparadas bajo normas de la Comisión para el Mercado Financiero.

#### Nota 40.1 - Antecedentes de la Sociedad

El Banco de Chile se encuentra autorizado para operar como un banco comercial desde el 17 de septiembre de 1996, siendo de conformidad con lo preceptuado en el artículo 25 de la Ley N° 19.396, el continuador legal del Banco de Chile resultante de la fusión del Banco Nacional de Chile, del Banco Agrícola y del Banco de Valparaíso, que fue constituido por escritura pública de fecha 28 de octubre de 1893, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Eduardo Reyes Lavalle, autorizado por Decreto Supremo de 28 de noviembre de 1893.

El Banco es una sociedad anónima organizada bajo las leyes de la República de Chile, fiscalizada por la Comisión para el Mercado Financiero (“CMF”). Desde el año 2001 está sujeto a la supervisión de la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos de Norteamérica (“SEC”), en consideración a que el Banco se encuentra registrado en la Bolsa de Nueva York (New York Stock Exchange (“NYSE”)), a través de un programa de American Depositary Receipt (“ADR”).

El Banco de Chile ofrece una amplia gama de servicios bancarios a clientes, desde personas a grandes corporaciones. Adicionalmente, el Banco ofrece servicios bancarios internacionales y servicios de tesorería, además de los ofrecidos por las subsidiarias que incluyen corretaje de valores, administración de fondos mutuos y de inversión, corretaje de seguros y servicios de asesoría financiera.

#### Nota 40.2 - Cambios Contables

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2021, no han ocurrido cambios contables significativos que afecten la presentación de estos Estados Financieros Consolidados.

#### Nota 40.3 - Hechos Relevantes de las subsidiarias bancarias

- (a) Con fecha 28 de enero de 2021, el Directorio del Banco de Chile acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 25 de marzo de 2021 con el objeto de proponer, entre otras materias, la siguiente distribución de las utilidades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020:
  - i. Deducir y retener de la utilidad líquida del ejercicio, un monto equivalente a la corrección del valor del capital pagado y reservas de acuerdo a la variación del Índice de Precios al Consumidor ocurrida entre noviembre de 2019 y noviembre de 2020, ascendente a la suma de \$95.989.016.547, que se agregará a la cuenta de utilidades retenidas de ejercicios anteriores.
  - ii. Del saldo resultante, distribuir en forma de dividendo un 60% de la utilidad líquida restante, correspondiendo un dividendo de \$2,18053623438 a cada una de las 101.017.081.114 acciones del Banco, reteniendo el 40% restante.

En consecuencia, propuso la distribución como dividendo, del 47,6% de las utilidades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.

- (b) Con fecha 4 de febrero de 2021 en Junta Extraordinaria de Accionistas de Banchile Securitizadora S.A., se acordó la disolución anticipada de dicha sociedad subsidiaria, conforme fuera previamente aprobada por la Comisión para el Mercado Financiero.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.3 - Hechos Relevantes de las subsidiarias bancarias (continuación)**

- (c) Con fecha 25 de marzo 2021 en Junta Ordinaria de Accionistas se efectuó el nombramiento definitivo de Don Raúl Anaya Elizalde como Director Titular del Banco de Chile, cargo que ocupará hasta la próxima renovación del Directorio. Adicionalmente, con misma fecha la Junta aprobó la distribución del dividendo N° 209, correspondiente a \$2,18053623438 por acción, pagadero con cargo a la utilidad del ejercicio 2020.
- (d) Con fecha 7 de abril de 2021, la subsidiaria Banchile Administradora General de Fondos S.A. informó como hecho esencial que con esa fecha don Paul Javier Fürst Gwinner, presentó su renuncia al cargo de Director de la sociedad.
- (e) Con fecha 30 de julio de 2021, la subsidiaria Banchile Securitizadora S.A. informó como hecho esencial que con misma fecha, doña Claudia Bazaes Aracena dejó de prestar servicios a la sociedad, cesando en el cargo de Gerente General de la misma.
- (f) Con fecha del 30 de julio de 2021, la Comisión para el Mercado Financiero, autorizó a la subsidiaria Banchile Securitizadora S.A. a efectuar su propia liquidación y a utilizar la razón social “Banchile Securitizadora S.A. en liquidación”.
- (g) Con fecha 16 de agosto de 2021, la subsidiaria Banchile Securitizadora S.A. informó mediante hecho esencial que en la Primera Sesión de la Comisión liquidadora de “Banchile Securitizadora S.A. en Liquidación”, integrada por los señores Juan Alberdi Monforte y Luis Claro Jullian, se acordó la elección como Presidente de la Comisión Liquidadora al Sr. Juan Alberdi Monforte. En consecuencia, el Directorio de la sociedad es sustituido por la referida Comisión Liquidadora a contar de esa fecha.
- (h) Con fecha 27 de agosto de 2021, el Directorio de la subsidiaria Banchile Asesoría Financiera S.A. designó al señor Ashwin Kumar Natarajan como Gerente General interino de la sociedad en reemplazo del señor Pedro Jottar Awad quien presentó su renuncia al cargo de Gerente General de la sociedad.
- (i) Con fecha 31 de agosto de 2021, Banco de Chile informa que se ha registrado y publicado ante la Securities and Exchange Commission (SEC) de los Estados Unidos de América una modificación al Contrato de Depósito suscrito entre Banco de Chile y JPMorgan Chase Bank referido a nuestro Programa de American Depositary Receipts (ADRs). La modificación se refiere a materias relativas a las operaciones de cambio internacional que pueden tener lugar bajo el referido Programa, la jurisdicción aplicable al mismo y la actualización de referencias normativas, entre otras.
- (j) Con fecha 30 de agosto de 2021, se informa que Banco de Chile y Citigroup Inc. han acordado prorrogar la vigencia del Contrato de Cooperación, del Contrato de Conectividad Global y del Amended and Restated Trademark License Agreement, los dos primeros celebrados el 22 de octubre de 2015 y el último el 29 de noviembre de 2019. De conformidad a la mencionada prórroga, la vigencia de dichos contratos se extiende desde el 1 de enero de 2022 y hasta el 1 de enero de 2024, pudiendo las partes convenir antes del 31 de agosto de 2023 una prórroga por dos años a contar del 1 de enero de 2024. En caso que ello no ocurra, los contratos se prorrogarán automáticamente por una sola vez por el plazo de un año a contar del 1 de enero de 2024 y hasta el 1 de enero de 2025. El mismo procedimiento de renovación podrá utilizarse en el futuro cuantas veces lo acuerden las partes.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.3 - Hechos Relevantes de las subsidiarias bancarias (continuación)

Junto con lo anterior y con esa misma fecha, Banco de Chile y Citigroup Inc. suscribieron una modificación al Contrato de Conectividad Global y un Amended and Restated Master Services Agreement, acordándose que el periodo de vigencia de este último será el mismo que el establecido en el Contrato de Cooperación referido en el párrafo anterior. El Directorio de Banco de Chile, en sesión N° BCH 2.952 de 26 de agosto de 2021, aprobó la prórroga, modificación y suscripción de los contratos aludidos anteriormente, en los términos previstos en los artículos 146 y siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas.

- (k) Con fecha 30 de noviembre de 2021, Banco de Chile informa que con fecha 29 de noviembre del mismo año se suscribió un contrato de compraventa, en virtud del cual Banco de Chile, en conjunto con el resto de los bancos accionistas de la sociedad de apoyo al giro bancario "Operadora de Tarjetas de Crédito Nexus S.A." ("Nexus"), vendió a Minsait Payments Systems Chile S.A. (una subsidiaria de la sociedad española Indra Sistemas S.A.) el 100% de las acciones de que son titulares en Nexus, sujeta al cumplimiento o renuncia de diversas condiciones suspensivas, entre las cuales se encuentran la autorización de la CMF para la enajenación del 100% de las acciones de Nexus S.A. y que la transacción sea aprobada por la Fiscalía Nacional Económica. Una vez cumplidas todas las condiciones y obtenidas las autorizaciones mencionadas, las acciones serán transferidas en la Fecha de Cierre, de conformidad a los términos estipulados en contrato.
- (l) En el contexto de la pandemia Covid-19 declarada en marzo de 2020 por la Organización Mundial de la Salud ("OMS"), en el presente ejercicio, el Gobierno de Chile decidió con fecha 25 de junio de 2021 prorrogar el Estado de Excepción Constitucional, permitiendo con ello mantener una serie de medidas sanitarias, incluyendo restricciones de movilidad y cuarentenas en el territorio nacional. Con posterioridad, el 30 de septiembre de 2021 la autoridad puso fin al Estado de Excepción Constitucional, lo que ha permitido una gradual apertura de la actividad al posibilitar mayores niveles de movilidad y de aforos. Adicionalmente, se ha continuado con el avance del plan de vacunación masiva con la finalidad de mitigar y controlar la propagación de la pandemia. A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, más de un 89% de la población ha completado su esquema de vacunación, iniciándose también a contar del mes de agosto el proceso de inoculación de una primera dosis de refuerzo y en enero de 2022 una segunda dosis de refuerzo.

El Gobierno y el Banco Central de Chile han mantenido las medidas contra cíclicas, que han contribuido a una gradual recuperación de la actividad. En el plano fiscal, el gobierno ha implementado medidas directas cercanas a los 10 puntos del PIB, lo cual se ha complementado con otras indirectas que incluyen recursos para financiar créditos Fogape-Covid y la ley de protección del empleo, entre otros. Con fecha 3 de febrero de 2021, se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 21.307, que modifica el Fondo de Garantía para Pequeños y Medianos Empresarios (Fogape) con el objeto de potenciar la reactivación y recuperación de la economía, la que modifica el Decreto Ley N° 3.472, de 1980, del Ministerio de Hacienda, que crea el Fondo de Garantía para Pequeños Empresarios (Fogape Reactiva). Desde el inicio del programa y hasta el 31 de diciembre de 2021, el Banco ha cursado 27.087 operaciones por un monto agregado de M\$1.285.479.000

Por su parte, el Banco Central de Chile ha mantenido una serie de medidas no convencionales, entre las que destacan el establecimiento de la Facilidad de Crédito Condicional al Incremento de las Colocaciones (FCIC), una línea financiera especial para las empresas bancarias complementada con la activación de una "Línea de Crédito de Liquidez" (LCL) y compras de bonos en el mercado financiero, entre otros. Al 31 de diciembre de 2021, el Banco ha hecho uso de estas facilidades de financiamiento por un monto de M\$4.348.460.000 (M\$3.110.600 al 31 de diciembre de 2020). Para acceder a la FCIC, el Banco ha constituido garantías a favor del Banco Central de Chile por un monto total aproximado de M\$3.665.592.000, correspondientes a colocaciones comerciales de la cartera individual de alta calidad crediticia por M\$3.024.118.000, y títulos de renta fija por un monto aproximado de M\$641.474.000. En el caso de la LCL, la garantía constituida corresponde al encaje mantenido por el Banco.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.3 - Hechos Relevantes de las subsidiarias bancarias (continuación)**

Adicionalmente, en el Congreso Nacional se aprobaron tres reformas a la Constitución Política de la República que permitieron realizar retiros de hasta 10% de los recursos disponibles en las cuentas de capitalización individual, lo cual permitió un retiro agregado que al cuarto trimestre superaron los US\$55.000 millones, además durante el año 2020 se aprobó la Ley que estableció un Ingreso Familiar de Emergencia (IFE) que corresponde a un beneficio para familias vulnerables efectuando transferencias que acumulan más de US\$25.000 millones. El conjunto de estos recursos generó significativas presiones sobre precios de bienes y servicios, alzas en las tasas de interés de largo plazo, aumento de los niveles de liquidez de las personas naturales y jurídicas y disminución de los niveles de morosidad de la industria bancaria con respecto a los niveles de mora observados previos al inicio de la pandemia. Producto del importante aumento de la tasa de inflación, el Banco Central incrementó la Tasa de Política Monetaria en 350 puntos base en el transcurso del segundo semestre, situándola en 4,0% al cierre del ejercicio.

Aun cuando el impacto de la pandemia sobre nuestros resultados operacionales ha sido significativo y, sus efectos persistirán aun en el tiempo, su magnitud dependerá de la duración y profundidad de los consecuentes efectos generados, como así también el impacto sobre variables estructurales, entre ellas el crecimiento tendencial de la economía, niveles de inversión y de empleo. Adicionalmente, de conformidad a la política vigente en la materia, el Banco ha establecido provisiones adicionales incrementales por M\$220.000.000 durante el presente ejercicio, totalizando de esta forma M\$540.251.877 al 31 de diciembre de 2021.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.4 - Segmentos de Negocios

Para fines de gestión, el Banco se organiza en 4 segmentos, los cuales se definieron en base a los tipos de productos y servicios ofrecidos, y el tipo de cliente al cual se enfoca, según se describe a continuación:

**Minorista:** Negocios enfocados a personas naturales y pequeñas y medianas empresas (PYMES) con ventas anuales de hasta UF 70.000, donde la oferta de productos se concentra principalmente en préstamos de consumo, préstamos comerciales, cuentas corrientes, tarjetas de crédito, líneas de crédito y préstamos hipotecarios.

**Mayorista:** Negocios enfocados a clientes corporativos y grandes empresas, cuyo nivel de facturación supera las UF 70.000 anuales, donde la oferta de productos se concentra principalmente en préstamos comerciales, cuentas corrientes y servicios de administración de liquidez, instrumentos de deuda, comercio exterior, contratos de derivados y leasing.

**Tesorería:** Dentro de este segmento se incluyen los ingresos asociados a la gestión del portafolio de inversiones y al negocio de operaciones financieras y de cambios.

Los negocios con clientes gestionados por Tesorería se reflejan en los segmentos mencionados anteriormente. En general estos productos son altamente transaccionales entre los cuales se encuentran compra y venta de moneda extranjera, contratos de derivados e instrumentos financieros, entre otros.

**Subsidiarias:** Corresponde a empresas y sociedades controladas por el Banco, donde se obtienen resultados por sociedad en forma individual, aunque su gestión se relaciona con los segmentos mencionados anteriormente. Las empresas que conforman este segmento son:

#### Entidad

- Banchile Administradora General de Fondos S.A.
- Banchile Asesoría Financiera S.A.
- Banchile Corredores de Seguros Ltda.
- Banchile Corredores de Bolsa S.A.
- Banchile Securitizadora S.A. en liquidación (\*)
- Socofin S.A.

(\*) Sociedad en proceso de liquidación Ver Nota N°40.3 f).

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.4 - Segmentos de Negocios (continuación)

La información financiera usada para medir el rendimiento de los segmentos de negocio del Banco no es comparable con información similar de otras empresas financieras porque cada institución se basa en sus propias definiciones. Las políticas contables aplicadas a los segmentos son las mismas que las descritas en el resumen de los principios de contabilidad. El Banco obtiene la mayoría de los resultados por concepto de: intereses, reajustes, comisiones y operaciones financieras y cambios, descontadas las provisiones por riesgo de crédito y los gastos operacionales. La gestión se basa principalmente en estos conceptos para evaluar el desempeño de los segmentos y tomar decisiones sobre las metas y asignaciones de recursos de cada unidad. Si bien los resultados de los segmentos reconcilian con los del Banco a nivel total, no es así necesariamente a nivel de los distintos conceptos, dado que la gestión se mide y controla en forma individual y no sobre base consolidada, aplicando los siguientes criterios:

- El margen de interés neto de colocaciones y depósitos se obtiene a partir de la agregación de los márgenes financieros netos de cada una de las operaciones individuales de crédito y captaciones efectuadas por el Banco. Para estos efectos, se considera el volumen de cada operación y su margen de contribución, que a su vez corresponde a la diferencia entre la tasa efectiva del cliente y el precio de transferencia interno establecido en función del plazo y moneda de cada operación. Adicionalmente, el margen neto incluye el resultado de intereses y reajustes proveniente de las coberturas contables.
- Las provisiones por riesgo de crédito se determinan a nivel de clientes en función a las características de cada una de sus operaciones. En el caso de las provisiones adicionales, éstas se asignan a los distintos segmentos de negocio en función de los activos ponderados por riesgo de crédito que posee cada segmento.
- El capital y sus impactos financieros en resultados han sido asignados a cada segmento en función de sus activos ponderados por riesgo.
- Los gastos operacionales se reflejan a nivel de las distintas áreas funcionales del Banco. La asignación de gastos desde áreas funcionales a los segmentos de negocio se realiza utilizando diferentes criterios de asignación, a nivel de los distintos conceptos e ítems de gastos.

Los impuestos son gestionados a nivel corporativo y no son asignados por segmentos de negocio.

En los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no hubo ingresos procedentes de transacciones con un cliente o contraparte que represente un 10% o más de los ingresos totales del Banco.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.4 - Segmentos de Negocios (continuación)

La siguiente tabla presenta los resultados de los ejercicios terminados entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y 2020 por cada segmento definido anteriormente:

	Minorista		Mayorista		Tesorería		Subsidiarias		Subtotal		Ajuste Consolidación		Total	
	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS
Ingreso (gasto) neto por intereses y reajustes	1.084.192.014	940.073.480	478.807.846	377.315.249	6.478.419	(3.602.298)	(1.198.815)	(1.922.409)	1.568.279.464	1.311.864.022	458.067	1.269.930	1.568.737.531	1.313.133.952
Ingreso (gasto) neto por comisiones	250.469.170	265.340.038	61.670.980	55.598.735	(1.863.642)	(1.969.270)	160.507.433	143.862.521	470.783.941	462.832.024	(15.755.976)	(16.863.062)	455.027.965	445.968.962
Resultado operaciones financieras y de cambio	16.908.604	2.652.343	67.676.811	34.978.773	52.057.904	75.143.834	34.068.082	33.439.932	170.711.401	146.214.882	(106.418)	(1.009.744)	170.604.983	145.205.138
Otros ingresos operacionales	25.252.547	23.580.922	13.316.678	13.183.581	—	—	2.770.833	2.550.570	41.340.058	39.315.073	(5.260.521)	(4.756.372)	36.079.537	34.558.701
Total ingresos operacionales	1.376.822.335	1.231.646.783	621.472.315	481.076.338	56.672.681	69.572.266	196.147.533	177.930.614	2.251.114.864	1.960.226.001	(20.664.848)	(21.359.248)	2.230.450.016	1.938.866.753
Provisiones por riesgo de crédito (*)	(259.231.129)	(325.852.738)	(114.299.111)	(136.447.601)	—	—	268.072	(380.200)	(373.262.168)	(462.680.539)	—	—	(373.262.168)	(462.680.539)
Remuneraciones del personal	(288.821.397)	(295.298.784)	(82.989.068)	(85.470.703)	(2.156.601)	(2.022.784)	(77.002.932)	(74.400.051)	(450.969.998)	(457.192.322)	17.433	16.586	(450.952.565)	(457.175.736)
Gastos de administración	(252.765.832)	(249.479.852)	(59.033.625)	(58.439.861)	(1.359.637)	(1.413.837)	(32.301.499)	(31.011.766)	(345.460.593)	(340.345.316)	20.839.157	21.463.666	(324.621.436)	(318.881.650)
Depreciaciones y amortizaciones	(62.720.640)	(59.730.921)	(8.114.378)	(7.316.790)	(365.103)	(312.306)	(5.598.397)	(5.997.828)	(76.798.518)	(73.357.845)	—	—	(76.798.518)	(73.357.845)
Otros gastos operacionales	(21.011.952)	(21.909.214)	(13.678.509)	(9.808.188)	(20.536)	(20.707)	(679.442)	(1.178.831)	(35.390.439)	(32.916.940)	288	(2)	(35.390.151)	(32.916.942)
Total gastos operacionales	(625.319.821)	(626.418.771)	(163.815.580)	(161.035.542)	(3.901.877)	(3.769.634)	(115.582.270)	(112.588.476)	(908.619.548)	(903.812.423)	20.856.878	21.480.250	(887.762.670)	(882.332.173)
Resultado por inversión en sociedades	(228.115)	(6.674.785)	1.886.314	1.548.327	83.677	(7.389)	498.727	472.472	2.240.603	(4.661.375)	—	—	2.240.603	(4.661.375)
Resultado antes de impuesto	492.043.270	272.700.489	345.243.938	185.141.522	52.854.481	65.795.243	81.332.062	65.434.410	971.473.751	589.071.664	192.030	121.002	971.665.781	589.192.666
Impuesto a la renta	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(178.550.391)	(125.962.872)
Resultado después de impuesto	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	793.115.390	463.229.794

(\*) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los segmentos Minorista y Mayorista incluyen provisiones adicionales asignadas en función de sus activos ponderados por riesgo.

La siguiente tabla presenta los saldos totales de activos y pasivos de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 por cada segmento definido anteriormente:

	Minorista		Mayorista		Tesorería		Subsidiarias		Subtotal		Ajuste Consolidación		Total	
	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS
Activos	20.458.337.358	18.800.918.920	12.806.598.370	10.811.000.000	17.412.053.145	15.400.138.859	954.858.218	830.910.444	51.631.847.091	45.842.968.223	(501.679.180)	(128.735.840)	51.262.399.491	45.714.237.914
Impuestos corrientes y diferidos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	440.039.395	380.894.124
Total activos	20.458.337.358	18.800.918.920	12.806.598.370	10.811.000.000	17.412.053.145	15.400.138.859	954.858.218	830.910.444	51.631.847.091	45.842.968.223	(501.679.180)	(128.735.840)	51.570.207.306	46.095.123.507
Pasivos	16.794.544.286	13.848.124.292	10.530.748.818	10.143.939.191	19.640.220.525	17.844.349.547	770.228.251	660.868.771	47.735.741.880	42.497.281.801	(574.639.550)	(332.481.381)	47.366.294.280	42.368.551.345
Impuestos corrientes y diferidos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	113.129.064	311.166
Total pasivos	16.794.544.286	13.848.124.292	10.530.748.818	10.143.939.191	19.640.220.525	17.844.349.547	770.228.251	660.868.771	47.735.741.880	42.497.281.801	(574.639.550)	(332.481.381)	47.274.231.394	42.165.111.586

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.5 - Efectivo y Equivalente de Efectivo**

- (a) El detalle de los saldos incluidos bajo efectivo y equivalente de efectivo y su conciliación con el Estado de Flujo de Efectivo al cierre de cada ejercicio, es el siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Efectivo y depósitos en bancos:		
Efectivo (*)	1.073.600.066	615.842.169
Depósitos en el Banco Central de Chile (*)	1.545.472.133	641.889.962
Depósitos en bancos nacionales	129.857.733	14.505.550
Depósitos en el exterior	964.802.665	1.287.978.036
Subtotal – efectivo y depósitos en bancos	<u>3.713.732.597</u>	<u>2.560.215.717</u>
Operaciones con liquidación en curso netas	115.968.592	(719.691.285)
Instrumentos financieros de alta liquidez (**)	3.418.005.581	4.212.718.557
Contratos de retrocompra (**)	40.368.732	34.872.336
Total efectivo y equivalente de efectivo	<u>7.288.075.502</u>	<u>6.088.115.325</u>

(\*) El nivel de los fondos en efectivo y en el Banco Central de Chile responde a regulaciones sobre encaje que el Banco debe mantener como promedio en periodos mensuales.

(\*\*) Corresponde a instrumentos para negociación y contratos de retrocompra que cumplen con la definición de efectivo y equivalente de efectivo.

- (b) Operaciones con liquidación en curso:

Las operaciones con liquidación en curso corresponden a transacciones en que sólo resta la liquidación que aumentará o disminuirá los fondos en el Banco Central de Chile o en bancos del exterior, normalmente dentro de 24 ó 48 horas hábiles, lo que se detalla como sigue:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos</b>		
Documentos a cargo de otros bancos (canje)	123.051.081	123.267.882
Fondos por recibir	453.406.413	459.040.412
Subtotal – activos	<u>576.457.494</u>	<u>582.308.294</u>
<b>Pasivos</b>		
Fondos por entregar	(460.488.902)	(1.301.999.579)
Subtotal – pasivos	<u>(460.488.902)</u>	<u>(1.301.999.579)</u>
Operaciones con liquidación en curso netas	<u>115.968.592</u>	<u>(719.691.285)</u>

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.6 - Instrumentos para Negociación**

El detalle de los instrumentos designados como instrumentos financieros para negociación es el siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Instrumentos del Estado y del Banco Central de Chile</b>		
Bonos del Banco Central de Chile	1.144.825	3.185.576
Pagarés del Banco Central de Chile	3.295.955.468	4.006.490.346
Otros Instrumentos del Estado y del Banco Central de Chile	175.022.464	149.616.004
<b>Instrumentos de Otras Instituciones Nacionales</b>		
Bonos de otras empresas del país	278	5.396.231
Bonos de bancos del país	51.484.182	5.494.439
Depósitos de bancos del país	214.336.602	93.905.484
Otros instrumentos emitidos en el país	3.062.160	1.003.237
<b>Instrumentos Emitidos en el Exterior</b>		
Instrumentos de gobierno o bancos centrales del exterior	—	—
Otros instrumentos del exterior	—	163.604
<b>Inversiones en Fondos Mutuos</b>		
Fondos administrados por entidades relacionadas	135.690.800	400.902.691
Fondos administrados por terceros	—	—
<b>Total</b>	<u>3.876.696.779</u>	<u>4.666.157.612</u>

Bajo Instrumentos del Estado y del Banco Central de Chile se clasifican instrumentos vendidos con pacto de retrocompra a clientes e instituciones financieras por un monto de M\$217.614.133 al 31 de diciembre de 2020. Al 31 de diciembre de 2021 no hay documentos vendidos con pacto de retrocompra. Los pactos de retrocompra tienen un vencimiento promedio de 4 días al cierre del ejercicio 2020. Adicionalmente, bajo este rubro se mantienen instrumentos para dar cumplimiento a las exigencias de constitución de reserva técnica por un monto equivalente a M\$3.288.800.000 al 31 de diciembre de 2021 (M\$2.986.000.000 en diciembre de 2020).

Bajo Instrumentos de Otras Instituciones Nacionales se incluyen instrumentos vendidos con pacto de retrocompra a clientes e instituciones financieras, por un monto de M\$84.968.729 al 31 de diciembre de 2021 (M\$52.809.170 en diciembre de 2020). Los pactos de retrocompra tienen un vencimiento promedio de 12 días al cierre del ejercicio 2021 (9 días en diciembre de 2020).

Adicionalmente, el Banco mantiene inversiones en letras de crédito de propia emisión por un monto equivalente a M\$3.831.844 al 31 de diciembre de 2021 (M\$5.155.790 en diciembre de 2020), las cuales se presentan rebajando al rubro de pasivo "Instrumentos de Deuda Emitidos".



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.7 - Operaciones con Pacto de Retrocompra y Préstamos de Valores

- (a) Derechos por contratos de retrocompra: El Banco otorga financiamientos a sus clientes a través de operaciones con pacto y préstamos de valores, donde obtiene como garantía instrumentos financieros. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el detalle es el siguiente:

	Hasta 1 mes		Más de 1 y hasta 3 meses		Más de 3 y hasta 12 meses		Más de 1 y hasta 3 años		Más de 3 y hasta 5 años		Más de 5 años		Total	
	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
<b>Instrumentos del Estado y del Banco Central de Chile</b>														
Bonos del Banco Central de Chile	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Pagarés del Banco Central de Chile	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Otros instrumentos del Estado y del Banco Central de Chile	—	10.005.814	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10.005.814
Subtotal	—	10.005.814	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10.005.814
<b>Instrumentos de Otras Instituciones Nacionales</b>														
Pagarés de depósitos en bancos del país	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Letras hipotecarias de bancos del país	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bonos de bancos del país	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Depósitos de bancos del país	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bonos de otras empresas del país	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Otros instrumentos emitidos en el país	37.763.007	29.088.701	14.012.917	20.591.203	12.589.268	16.721.309	—	—	—	—	—	—	64.365.192	66.401.213
Subtotal	37.763.007	29.088.701	14.012.917	20.591.203	12.589.268	16.721.309	—	—	—	—	—	—	64.365.192	66.401.213
<b>Instrumentos de Instituciones Extranjeras</b>														
Instrumentos de gobierno o bancos centrales del exterior	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Otros instrumentos del exterior	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Inversiones en Fondos Mutuos</b>														
Fondos administrados por entidades relacionadas	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fondos administrados por terceros	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Total</b>	<b>37.763.007</b>	<b>39.094.515</b>	<b>14.012.917</b>	<b>20.591.203</b>	<b>12.589.268</b>	<b>16.721.309</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>64.365.192</b>	<b>76.407.027</b>

#### Instrumentos comprados:

El Banco y sus subsidiarias han recibido instrumentos financieros que pueden vender o dar en garantía en caso que el propietario de estos instrumentos entre en cesación de pago o en situación de quiebra. Al 31 de diciembre de 2021, el valor razonable de los instrumentos recibidos asciende a M\$65.531.210 (M\$82.585.122 en diciembre de 2020).



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.7 - Operaciones con Pacto de Retrocompra y Préstamos de Valores (continuación)

- (b) Obligaciones por contratos de retrocompra: El Banco obtiene fondos vendiendo instrumentos financieros y comprometiéndose a comprarlos en fechas futuras, más un interés a una tasa prefijada. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los pactos de retrocompra son los siguientes:

	Hasta 1 mes		Más de 1 y hasta 3 meses		Más de 3 y hasta 12 meses		Más de 1 y hasta 3 años		Más de 3 y hasta 5 años		Más de 5 años		Total	
	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
<b>Instrumentos del Estado y del Banco Central de Chile</b>														
Bonos del Banco Central de Chile	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Pagarés del Banco Central de Chile	—	183.082.788	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	183.082.788
Otros instrumentos del Estado y del Banco Central de Chile	350.894	47.763.466	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	350.894	47.763.466
Subtotal	350.894	230.846.254	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	350.894	230.846.254
<b>Instrumentos de Otras Instituciones Nacionales</b>														
Pagarés de depósitos en bancos del país	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Letras hipotecarias de bancos del país	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bonos de bancos del país	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Depósitos de bancos del país	84.996.568	57.648.332	—	43.066	51.609	—	—	—	—	—	—	—	85.048.177	57.691.398
Bonos de otras empresas del país	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Otros instrumentos emitidos en el país	2.320.255	378.870	3.952	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.324.207	378.870
Subtotal	87.316.823	58.027.202	3.952	43.066	51.609	—	—	—	—	—	—	—	87.372.384	58.070.268
<b>Instrumentos de Instituciones Extranjeras</b>														
Instrumentos de gobierno o bancos centrales del exterior	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Otros instrumentos del exterior	—	—	—	—	7.286.148	—	—	—	—	—	—	—	7.286.148	—
Subtotal	—	—	—	—	7.286.148	—	—	—	—	—	—	—	7.286.148	—
<b>Inversiones en Fondos Mutuos</b>														
Fondos administrados por entidades relacionadas	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fondos administrados por terceros	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Total</b>	<b>87.667.717</b>	<b>288.873.456</b>	<b>3.952</b>	<b>43.066</b>	<b>7.337.757</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>95.009.426</b>	<b>288.916.522</b>

#### Instrumentos vendidos:

El valor razonable de los instrumentos financieros entregados en garantía por el Banco y sus subsidiarias, en operaciones de venta con pacto de retrocompra y préstamos de valores al 31 de diciembre de 2021 asciende a M\$85.322.416 (M\$288.523.364 en diciembre de 2020). En caso que el Banco y sus subsidiarias entren en cesación de pago o en situación de quiebra, la contraparte está autorizada para vender o entregar en garantía estas inversiones.



Notas a los Estados Financieros Consolidados

Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

Nota 40.8 - Contratos de Derivados Financieros y Coberturas Contables

(a) El Banco al 31 de diciembre de 2021 y 2020, mantiene la siguiente cartera de instrumentos derivados:

Al 31 de diciembre de 2021	Monto Nocial de contratos con vencimiento final						Total M\$	Valor Razonable	
	Hasta 1 mes M\$	Más de 1 y hasta 3 meses M\$	Más de 3 y hasta 12 meses M\$	Más de 1 y hasta 3 años M\$	Más de 3 y hasta 5 años M\$	Más de 5 años M\$		Activo M\$	Pasivo M\$
<b>Derivados mantenidos para coberturas de valor razonable</b>									
Swaps de monedas y tasas	—	—	1.787.991	—	—	—	1.787.991	—	607.800
Swaps de tasas de interés	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal derivados coberturas de valor razonable	—	—	1.787.991	—	—	—	1.787.991	—	607.800
<b>Derivados de cobertura de flujo de efectivo</b>									
Forwards de monedas	—	3.099.174	—	—	—	—	3.099.174	—	88.393
Swaps de monedas y tasas	—	—	35.705.845	322.894.093	108.758.700	895.311.968	1.362.670.606	277.803.145	—
Subtotal derivados de cobertura de flujo de efectivo	—	3.099.174	35.705.845	322.894.093	108.758.700	895.311.968	1.365.769.780	277.803.145	88.393
<b>Derivados de negociación</b>									
Forwards de monedas	6.289.327.276	5.532.322.611	8.429.176.125	1.320.406.211	74.865.042	18.757.860	21.664.855.125	742.545.311	505.179.317
Swaps de tasas de interés	1.255.464.338	4.110.202.755	10.616.344.357	11.611.770.644	6.939.951.423	10.277.576.507	44.811.310.024	825.525.228	831.337.844
Swaps de monedas y tasas	288.582.197	771.915.974	3.659.285.782	5.055.449.240	3.769.368.650	5.253.836.945	18.798.438.788	1.132.716.669	1.432.800.529
Opciones Call monedas	19.681.155	41.273.742	53.073.579	2.972.484	—	—	117.000.960	4.509.465	2.726.450
Opciones Put monedas	11.951.957	34.859.309	43.990.963	2.631.432	—	—	93.433.661	199.341	458.688
Subtotal derivados de negociación	7.865.006.923	10.490.574.391	22.801.870.806	17.993.230.011	10.784.185.115	15.550.171.312	85.485.038.558	2.705.496.014	2.772.502.828
Total	7.865.006.923	10.493.673.565	22.839.364.642	18.316.124.104	10.892.943.815	16.445.483.280	86.852.596.329	2.983.299.159	2.773.199.021

Al 31 de diciembre de 2020	Monto Nocial de contratos con vencimiento final						Total M\$	Valor Razonable	
	Hasta 1 mes M\$	Más de 1 y hasta 3 meses M\$	Más de 3 y hasta 12 meses M\$	Más de 1 y hasta 3 años M\$	Más de 3 y hasta 5 años M\$	Más de 5 años M\$		Activo M\$	Pasivo M\$
<b>Derivados mantenidos para coberturas de valor razonable</b>									
Swaps de monedas y tasas	—	—	—	5.031.408	—	—	5.031.408	—	1.646.041
Swaps de tasas de interés	—	—	—	—	—	29.508.255	29.508.255	—	4.872.675
Subtotal derivados coberturas de valor razonable	—	—	—	5.031.408	—	29.508.255	34.539.663	—	6.518.716
<b>Derivados de cobertura de flujo de efectivo</b>									
Swaps de monedas y tasas	—	—	164.329.596	171.925.326	213.810.792	667.390.509	1.217.456.223	51.062.136	65.171.586
Subtotal derivados de cobertura de flujo de efectivo	—	—	164.329.596	171.925.326	213.810.792	667.390.509	1.217.456.223	51.062.136	65.171.586
<b>Derivados de negociación</b>									
Forwards de monedas	7.320.774.570	5.754.020.724	7.753.967.030	823.354.636	60.193.323	26.340.300	21.738.650.583	551.963.414	637.185.817
Swaps de tasas de interés	1.516.969.282	2.797.326.996	10.330.399.389	12.705.904.330	6.658.094.841	10.180.750.486	44.189.445.324	1.167.415.317	1.189.827.903
Swaps de monedas y tasas	439.244.491	809.124.041	3.459.602.887	5.892.574.128	3.442.029.785	4.850.643.809	18.893.219.141	845.831.458	940.646.333
Opciones Call monedas	10.581.266	25.381.947	34.294.313	1.657.303	—	—	71.914.829	268.861	305.638
Opciones Put monedas	9.604.895	20.470.497	26.893.221	427.140	—	—	57.395.753	1.462.230	2.099.474
Subtotal derivados de negociación	9.297.174.504	9.406.324.205	21.605.156.840	19.423.917.537	10.160.317.949	15.057.734.595	84.950.625.630	2.566.941.280	2.770.065.165
Total	9.297.174.504	9.406.324.205	21.769.486.436	19.600.874.271	10.374.128.741	15.754.633.359	86.202.621.516	2.618.003.416	2.841.755.467



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.8 - Contratos de Derivados Financieros y Coberturas Contables (continuación)

##### (b) Coberturas de valor razonable:

El Banco utiliza cross currency swaps e interest rate swaps para cubrir su exposición a cambios en el valor razonable atribuible a la tasa de interés de instrumentos financieros o préstamos en coberturas. Los instrumentos de cobertura ya mencionados, modifican el costo efectivo de activos a largo plazo, desde una tasa fija a una tasa flotante disminuyendo la duración y modificando la sensibilidad a los tramos más cortos de la curva.

A continuación, se presenta el detalle en valores nominales de los elementos e instrumentos bajo cobertura de valor razonable, vigentes al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021 M\$	2020 M\$
<b>Elemento cubierto</b>		
Créditos comerciales	1.787.991	5.031.408
Bonos corporativos	—	29.508.255
<b>Instrumento de cobertura</b>		
Cross currency swap	1.787.991	5.031.408
Interest rate swap	—	29.508.255

##### (c) Coberturas de flujos de efectivo:

- (c.1) El Banco utiliza instrumentos derivados cross currency swaps para cubrir el riesgo de variabilidad de flujos atribuibles a cambios en la tasa de interés y la variación de la moneda extranjera de obligaciones con bancos y bonos emitidos en el exterior en Dólares de Estados Unidos, Dólares de Hong Kong, Francos Suizos, Yenes Japoneses, Soles Peruanos, Dólar Australiano, Euros y Corona Noruega. Los flujos de efectivo de los cross currency swaps contratados están calzados con los flujos de efectivo de las partidas cubiertas, y modifican flujos inciertos por flujos conocidos a un tipo de interés fijo.

Adicionalmente, estos contratos cross currency swap se utilizan para cubrir el riesgo de variación de la Unidad de Fomento (CLF) en flujos de activos denominados en CLF hasta por un monto nominal equivalente al nominal de la parte en CLF del instrumento de cobertura, cuya reajustabilidad impacta la línea de Ingresos por Intereses y Reajustes del Estado de Resultados.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.8 - Contratos de Derivados Financieros y Coberturas Contables (continuación)

##### (c) Coberturas de flujos de efectivo (continuación)

(c.2) A continuación se presentan los flujos de caja de las obligaciones con bancos y bonos emitidos en el exterior objetos de esta cobertura y los flujos de caja de la parte activa del instrumento derivado:

	Hasta 1 mes		Más de 1 y hasta 3 meses		Más de 3 y hasta 12 meses		Más de 1 y hasta 3 años		Más de 3 y hasta 5 años		Más de 5 años		Total	
	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Elemento cubierto														
Egresos de flujo:														
Bono Corporativo EUR	—	—	—	—	(1.625.891)	(1.473.038)	(3.251.783)	(2.946.076)	(47.853.743)	(44.037.442)	(56.380.590)	(51.870.646)	(109.112.007)	(100.327.202)
Bono Corporativo HKD	—	—	—	—	(15.897.259)	(13.351.854)	(105.827.848)	(90.987.730)	(91.271.027)	(78.368.569)	(309.895.998)	(269.894.186)	(522.892.132)	(452.602.339)
Bono Corporativo PEN	—	—	(841.474)	(774.596)	(841.474)	(774.596)	(3.365.898)	(3.098.382)	(3.365.898)	(3.098.382)	(43.382.683)	(41.483.892)	(51.797.427)	(49.229.848)
Bono Corporativo CHF	(63.679)	—	—	—	(958.114)	(828.589)	(249.008.253)	(94.331.505)	(764.142)	(121.181.755)	0	—	(372.314.948)	(216.341.849)
Bono Corporativo USD	—	—	—	—	(1.814.397)	(1.514.923)	(3.628.793)	(3.029.846)	(3.628.793)	(3.029.846)	(46.260.293)	(40.139.771)	(55.332.276)	(47.714.386)
Obligación USD	—	(202.447)	—	(76.411)	(426.955)	(157.454.571)	(60.047.179)	—	—	—	—	—	(60.474.134)	(157.733.429)
Bono Corporativo JPY	—	—	(129.534)	—	(39.208.101)	(2.115.100)	(4.248.716)	(38.109.696)	(4.248.716)	(3.472.347)	(242.021.383)	(191.351.114)	(289.856.450)	(235.048.257)
Bono Corporativo AUD	—	—	(1.219.753)	(970.080)	(4.794.210)	(3.928.156)	(12.024.257)	(9.796.473)	(12.022.780)	(9.798.915)	(264.900.590)	(206.990.503)	(294.961.590)	(231.484.127)
Bono Corporativo NOK	—	—	—	—	(2.646.113)	(2.274.809)	(5.292.226)	(4.549.618)	(5.292.226)	(4.549.618)	(80.514.125)	(71.491.145)	(93.744.690)	(82.865.190)
Instrumento de cobertura														
Ingresos de flujo:														
Cross Currency Swap EUR	—	—	—	—	1.625.891	1.473.038	3.251.783	2.946.076	47.853.743	44.037.442	56.380.590	51.870.646	109.112.007	100.327.202
Cross Currency Swap HKD	—	—	—	—	15.897.259	13.351.854	105.827.848	90.987.730	91.271.027	78.368.569	309.895.998	269.894.186	522.892.132	452.602.339
Cross Currency Swap PEN	—	—	841.474	774.596	841.474	774.596	3.365.898	3.098.382	3.365.898	3.098.382	43.382.683	41.483.892	51.797.427	49.229.848
Cross Currency Swap CHF	63.679	—	—	—	958.114	828.589	249.008.253	94.331.505	764.142	121.181.755	121.520.760	—	372.314.948	216.341.849
Cross Currency Swap USD	—	—	—	—	1.814.397	1.514.923	3.628.793	3.029.846	3.628.793	3.029.846	46.260.293	40.139.771	55.332.276	47.714.386
Cross Currency Swap AUD	—	202.447	—	76.411	426.955	157.454.571	60.047.179	—	—	—	—	—	60.474.134	157.733.429
Cross Currency Swap JPY	—	—	129.534	—	39.208.101	2.115.100	4.248.716	38.109.696	4.248.716	3.472.347	242.021.383	191.351.114	289.856.450	235.048.257
Cross Currency Swap AUD	—	—	1.219.753	970.080	4.794.210	3.928.156	12.024.257	9.796.473	12.022.780	9.798.915	264.900.590	206.990.503	294.961.590	231.484.127
Cross Currency Swap NOK	—	—	—	—	2.646.113	2.274.809	5.292.226	4.549.618	5.292.226	4.549.618	80.514.125	71.491.145	93.744.690	82.865.190
Flujos netos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.8 - Contratos de Derivados Financieros y Coberturas Contables (continuación)

##### (c) Coberturas de flujos de efectivo (continuación)

(c.2) A continuación se presentan los flujos de caja de la cartera de activos subyacentes y los flujos de caja de la parte pasiva del instrumento derivado:

	Hasta 1 mes		Más de 1 y hasta 3 meses		Más de 3 y hasta 12 meses		Más de 1 y hasta 3 años		Más de 3 y hasta 5 años		Más de 5 años		Total	
	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
<b>Elemento cubierto</b>														
Ingresos de flujo:														
Flujo de Caja en CLF	536.667	160.003	4.031.162	280.174	59.853.215	186.115.821	370.885.524	213.672.793	144.431.664	246.243.826	968.899.680	741.653.900	1.548.637.912	1.388.126.517
<b>Instrumento de cobertura</b>														
Egresos de flujo:														
Cross Currency Swap HKD	(170.579)	(160.003)	—	—	(9.629.520)	(9.034.527)	(75.574.778)	(72.727.779)	(79.357.603)	(76.072.958)	(214.067.066)	(206.514.189)	(378.799.546)	(364.509.456)
Cross Currency Swap PEN	—	—	(51.165)	(47.993)	(52.013)	(48.788)	(206.639)	(193.562)	(206.356)	(193.828)	(33.974.100)	(31.964.572)	(34.490.273)	(32.448.743)
Cross Currency Swap JPY	—	—	(341.200)	—	(40.029.115)	(4.194.582)	(8.387.823)	(40.526.224)	(8.376.348)	(6.596.308)	(252.362.121)	(201.851.767)	(309.496.607)	(253.168.881)
Cross Currency Swap USD	—	—	—	—	(1.103.658)	(165.635.300)	(57.935.938)	(1.311.336)	(1.401.850)	(1.316.740)	(39.367.705)	(37.584.476)	(99.809.151)	(205.847.852)
Cross Currency Swap CHF	(366.088)	—	—	—	(5.281.314)	(3.929.338)	(220.166.355)	(91.921.860)	(4.387.064)	(114.408.995)	(115.104.082)	—	(345.304.903)	(210.260.193)
Cross Currency Swap EUR	—	—	—	—	(2.028.342)	(1.912.040)	(4.070.026)	(3.805.180)	(46.164.693)	(44.463.779)	(47.638.370)	(45.438.835)	(99.901.431)	(95.619.834)
Cross Currency Swap AUD	—	—	(539.623)	(232.181)	(1.064.315)	(737.532)	(3.212.269)	(1.939.426)	(3.207.875)	(1.942.083)	(197.125.135)	(152.709.261)	(205.149.217)	(157.560.483)
Cross Currency Swap NOK	—	—	—	—	(664.938)	(623.714)	(1.331.696)	(1.247.426)	(1.329.875)	(1.249.135)	(69.261.101)	(65.590.800)	(72.587.610)	(68.711.075)
Forward UF	—	—	(3.099.174)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(3.099.174)	—
Flujos netos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.8 - Contratos de Derivados Financieros y Coberturas Contables (continuación)****(c) Coberturas de flujos de efectivo (continuación)**

Respecto de los activos denominados en unidades de fomento cubiertos, estos se revalúan mensualmente en función de la variación de la UF, lo que es equivalente a realizar la reinversión de los activos mensualmente hasta el vencimiento de la relación de cobertura.

- (c.3) Los resultados no realizados generados durante el ejercicio 2021 por aquellos contratos derivados que conforman los instrumentos de cobertura en esta estrategia de cobertura de flujos de efectivo, han sido registrados con abono a patrimonio por un monto ascendente a M\$182.376.099 (abono a patrimonio de M\$10.358.155 en diciembre de 2020). El efecto neto de impuestos asciende a un abono neto a patrimonio de M\$133.134.552 (abono neto a patrimonio de M\$7.561.453 durante el ejercicio 2020).

El saldo acumulado por este concepto al 31 de diciembre de 2021 corresponde a un abono a patrimonio ascendente a M\$111.694.557 (cargo a patrimonio de M\$70.681.542 a diciembre de 2020).

- (c.4) El efecto de los derivados de cobertura de flujo de efectivo que compensan el resultado de los instrumentos cubiertos, corresponde a un abono a resultados por M\$123.100.363 durante el ejercicio 2021 (cargo a resultados por M\$39.447.381 durante el ejercicio diciembre 2020).
- (c.5) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existe ineficiencia en las coberturas de flujo efectivo, debido a que tanto el elemento cubierto como el objeto de cobertura son espejos uno del otro, lo que implica que todas las variaciones de valor atribuible a componentes de tasa y reajustabilidad se compensan por completo.
- (c.6) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Banco no posee coberturas de inversiones netas en negocios en el exterior.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.9 - Adeudado por Bancos

- (a) Al cierre de cada período señalado, los saldos presentados en el rubro “Adeudado por Bancos”, son los siguientes:

	2021 M\$	2020 M\$
<b>Bancos del País</b>		
Préstamos interbancarios de liquidez	160.017.778	260.002.167
Provisiones para créditos con bancos del país	(57.606)	(140.101)
Subtotal	<u>159.960.172</u>	<u>259.862.066</u>
<b>Bancos del Exterior</b>		
Préstamos interbancarios comerciales	158.307.730	185.857.689
Créditos comercio exterior entre terceros países	497.792	166.972
Créditos comercio exterior exportaciones chilenas	121.007.869	113.595.834
Provisiones para créditos con bancos del exterior	(460.682)	(525.057)
Subtotal	<u>279.352.709</u>	<u>299.095.438</u>
<b>Banco Central de Chile</b>		
Depósitos en el Banco Central	1.090.000.000	2.380.033.056
Subtotal	<u>1.090.000.000</u>	<u>2.380.033.056</u>
Total	<u>1.529.312.881</u>	<u>2.938.990.560</u>

- (b) El movimiento de las provisiones de los créditos adeudados por los bancos, durante los ejercicios 2021 y 2020, se resume como sigue:

Detalle	Bancos en		Total M\$
	el país M\$	el exterior M\$	
Saldo al 1 de enero de 2020	54.003	704.203	758.206
Provisiones constituidas	86.098	—	86.098
Provisiones liberadas	—	(179.146)	(179.146)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>140.101</u>	<u>525.057</u>	<u>665.158</u>
Provisiones constituidas	—	—	—
Provisiones liberadas	(82.495)	(64.375)	(146.870)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>57.606</u>	<u>460.682</u>	<u>518.288</u>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.10 - Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes

## (a.1) Créditos y cuentas por cobrar a clientes:

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la composición de la cartera de colocaciones es la siguiente:

	2021							Activo Neto MS
	Activos Antes de Provisiones				Provisiones Constituidas			
	Cartera Normal MS	Cartera Subestándar MS	Cartera Incumplimiento MS	Total MS	Provisiones Individuales MS	Provisiones Grupales MS	Total MS	
<b>Colocaciones comerciales</b>								
Préstamos comerciales	15.326.529.693	140.133.771	378.850.111	15.845.513.575	(183.166.178)	(146.404.078)	(329.570.256)	15.515.943.319
Créditos de comercio exterior	1.245.586.998	7.255.437	18.403.473	1.271.245.908	(42.662.187)	(2.780.919)	(45.443.106)	1.225.802.802
Deudores en cuentas corrientes	138.600.624	3.521.076	1.888.167	144.009.867	(2.287.285)	(2.097.163)	(4.384.448)	139.625.419
Operaciones de factoraje	482.827.845	2.923.964	503.945	486.255.754	(9.731.037)	(957.474)	(10.688.511)	475.567.243
Préstamos estudiantiles	55.345.615	—	2.601.564	57.947.179	—	(4.308.296)	(4.308.296)	53.638.883
Operaciones de leasing comercial (1)	1.550.953.653	43.173.674	17.935.801	1.612.063.128	(5.408.638)	(4.818.226)	(10.226.864)	1.601.836.264
Otros créditos y cuentas por cobrar	96.857.763	657.813	14.048.599	111.564.175	(8.502.722)	(3.941.102)	(12.443.824)	99.120.351
Subtotal	18.896.702.191	197.665.735	434.231.660	19.528.599.586	(251.758.047)	(165.307.258)	(417.065.305)	19.111.534.281
<b>Colocaciones para vivienda</b>								
Préstamos con letras de crédito	5.721.931	—	333.753	6.055.684	—	(18.343)	(18.343)	6.037.341
Préstamos con mutuos hipotecarios endosables	16.941.337	—	842.044	17.783.381	—	(56.955)	(56.955)	17.726.426
Otros créditos con mutuos para vivienda	9.896.876.573	—	273.163.640	10.170.040.213	—	(28.639.389)	(28.639.389)	10.141.400.824
Créditos provenientes de la ANAP	—	—	—	—	—	—	—	—
Operaciones de leasing vivienda	—	—	—	—	—	—	—	—
Otros créditos y cuentas por cobrar	142.753.294	—	10.017.912	152.771.206	—	(2.015.816)	(2.015.816)	150.755.390
Subtotal	10.062.293.135	—	284.357.349	10.346.650.484	—	(30.730.503)	(30.730.503)	10.315.919.981
<b>Colocaciones de consumo</b>								
Créditos de consumo en cuotas	2.684.317.166	—	190.963.752	2.875.280.918	—	(227.104.665)	(227.104.665)	2.648.176.253
Deudores en cuentas corrientes	168.993.004	—	3.630.461	172.623.465	—	(6.745.943)	(6.745.943)	165.877.522
Deudores por tarjetas de crédito	1.179.592.108	—	19.533.721	1,199,125,829	—	(35.638.169)	(35.638.169)	1,163,487,660
Operaciones de leasing consumo (1)	509.526	—	—	509.526	—	(9.988)	(9.988)	499.538
Otros créditos y cuentas por cobrar	7.425	—	1,162,881	1,170,306	—	(1,131,285)	(1,131,285)	39,021
Subtotal	4,033,419,229	—	215,290,815	4,248,710,044	—	(270,630,050)	(270,630,050)	3,978,079,994
Total	32,992,414,555	197,665,735	933,879,824	34,123,960,114	(251,758,047)	(466,667,811)	(718,425,858)	33,405,534,256

- (1) En este rubro el Banco financia a sus clientes la adquisición de bienes, tanto inmobiliarios como mobiliarios, mediante contratos de arrendamiento financiero. Al 31 de diciembre de 2021 M\$810.611.102 corresponden a arrendamientos financieros sobre bienes inmobiliarios y M\$801.961.552 corresponden a arrendamientos financieros sobre bienes mobiliarios.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.10 - Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes (continuación)

##### a.1) Créditos y cuentas por cobrar a clientes: (continuación)

	2020							Activo Neto M\$
	Activos Antes de Provisiones				Provisiones Constituidas			
	Cartera Normal M\$	Cartera Subestándar M\$	Cartera Incumplimiento M\$	Total M\$	Provisiones Individuales M\$	Provisiones Grupales M\$	Total M\$	
<b>Colocaciones comerciales</b>								
Préstamos comerciales	13.818.088.446	136.071.623	438.534.849	14.392.694.918	(197.777.178)	(139.717.794)	(337.494.972)	14.055.199.946
Créditos de comercio exterior	941.825.092	7.347.147	17.791.176	966.963.415	(33.441.421)	(2.374.235)	(35.815.656)	931.147.759
Deudores en cuentas corrientes	111.887.688	3.616.661	4.973.422	120.477.771	(2.788.942)	(6.761.714)	(9.550.656)	110.927.115
Operaciones de factoraje	369.656.998	3.617.328	600.724	373.875.050	(8.511.987)	(837.182)	(9.349.169)	364.525.881
Préstamos estudiantiles	55.058.086	—	2.448.737	57.506.823	—	(4.201.054)	(4.201.054)	53.305.769
Operaciones de leasing comercial (1)	1.513.776.352	44.967.713	33.347.723	1.592.091.788	(7.504.294)	(6.168.745)	(13.673.039)	1.578.418.749
Otros créditos y cuentas por cobrar	72.768.243	454.502	16.206.185	89.428.930	(6.891.831)	(6.318.916)	(13.210.747)	76.218.183
Subtotal	16.883.060.905	196.074.974	513.902.816	17.593.038.695	(256.915.653)	(166.379.640)	(423.295.293)	17.169.743.402
<b>Colocaciones para vivienda</b>								
Préstamos con letras de crédito	8.645.885	—	692.335	9.338.220	—	(44.056)	(44.056)	9.294.164
Préstamos con mutuos hipotecarios endosables	22.885.152	—	1.219.972	24.105.124	—	(80.539)	(80.539)	24.024.585
Otros créditos con mutuos para vivienda	8.894.325.784	—	305.814.812	9.200.140.596	—	(32.427.063)	(32.427.063)	9.167.713.533
Créditos provenientes de la ANAP	2.068	—	—	2.068	—	—	—	2.068
Operaciones de leasing vivienda	—	—	—	—	—	—	—	—
Otros créditos y cuentas por cobrar	146.174.364	—	8.893.566	155.067.930	—	(1.212.131)	(1.212.131)	153.855.799
Subtotal	9.072.033.253	—	316.620.685	9.388.653.938	—	(33.763.789)	(33.763.789)	9.354.890.149
<b>Colocaciones de consumo</b>								
Créditos de consumo en cuotas	2.418.658.067	—	299.469.273	2.718.127.340	—	(236.407.986)	(236.407.986)	2.481.719.354
Deudores en cuentas corrientes	153.854.999	—	4.868.704	158.723.703	—	(10.186.373)	(10.186.373)	148.537.330
Deudores por tarjetas de crédito	1.052.342.150	—	25.102.629	1.077.444.779	—	(42.788.678)	(42.788.678)	1.034.656.101
Operaciones de leasing consumo (1)	301.844	—	—	301.844	—	(2.968)	(2.968)	298.876
Otros créditos y cuentas por cobrar	9.607	—	666.907	676.514	—	(465.577)	(465.577)	210.937
Subtotal	3.625.166.667	—	330.107.513	3.955.274.180	—	(289.851.582)	(289.851.582)	3.665.422.598
<b>Total</b>	<b>29.580.260.825</b>	<b>196.074.974</b>	<b>1.160.631.014</b>	<b>30.936.966.813</b>	<b>(256.915.653)</b>	<b>(489.995.011)</b>	<b>(746.910.664)</b>	<b>30.190.056.149</b>

- (1) En este rubro el Banco financia a sus clientes la adquisición de bienes, tanto inmobiliarios como mobiliarios, mediante contratos de arrendamiento financiero. Al 31 de diciembre de 2020 M\$802.827.559 corresponden a arrendamientos financieros sobre bienes inmobiliarios y M\$789.566.073 corresponden a arrendamientos financieros sobre bienes mobiliarios.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.10 - Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes: (continuación)

## (a.2) Cartera Deteriorada

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Banco presenta el siguiente detalle por concepto de cartera normal y deteriorada:

	Activos Antes de Provisiones						Provisiones Constituidas						Activo Neto	
	Cartera Normal		Cartera Deteriorada		Total		Provisiones Individuales		Provisiones Grupales		Total			
	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS		
Colocaciones comerciales	19.049.281.045	17.039.307.920	479.318.541	553.730.775	19.528.599.586	17.593.038.695	(251.758.047)	(256.915.653)	(165.307.258)	(166.379.640)	(417.065.305)	(423.295.293)	19.111.534.281	17.169.743.402
Colocaciones para vivienda	10.062.293.135	9.072.033.253	284.357.349	316.620.685	10.346.650.484	9.388.653.938	—	—	(30.730.503)	(33.763.789)	(30.730.503)	(33.763.789)	10.315.919.981	9.354.890.149
Colocaciones de consumo	4.033.419.229	3.625.166.667	215.290.815	330.107.513	4.248.710.044	3.955.274.180	—	—	(270.630.050)	(289.851.582)	(270.630.050)	(289.851.582)	3.978.079.994	3.665.422.598
Total	33.144.993.409	29.736.507.840	978.966.705	200.458.973	34.123.960.114	30.936.966.813	(251.758.047)	(256.915.653)	(466.667.811)	(489.995.011)	(718.425.858)	(746.910.664)	33.405.534.256	30.190.056.149

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.10 - Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes (continuación)****(b) Provisiones por riesgo de crédito:**

El movimiento de las provisiones por riesgo de crédito, durante los ejercicios 2021 y 2020 se resume como sigue:

	Comerciales		Vivienda	Consumo	Total M\$
	Individual M\$	Grupal M\$	Grupal M\$	Grupal M\$	
Saldo al 1 de enero de 2020	176.942.139	150.830.765	28.047.379	329.597.733	685.418.016
Castigos	(10.828.879)	(53.317.236)	(8.878.076)	(243.536.074)	(316.560.265)
Ventas o cesiones de crédito	(330.792)	—	—	—	(330.792)
Provisiones constituidas	91.133.185	68.866.111	14.594.486	203.789.923	378.383.705
Provisiones liberadas	—	—	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2020	256.915.653	166.379.640	33.763.789	289.851.582	746.910.664
Saldo al 1 de enero de 2021	256.915.653	166.379.640	33.763.789	289.851.582	746.910.664
Castigos	(26.530.591)	(57.605.032)	(10.711.687)	(146.374.759)	(241.222.069)
Ventas o cesiones de crédito	(14.481.881)	—	—	—	(14.481.881)
Provisiones constituidas	35.854.866	56.532.650	7.678.401	127.153.227	227.219.144
Provisiones liberadas	—	—	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2021	251.758.047	165.307.258	30.730.503	270.630.050	718.425.858

Además de estas provisiones por riesgo de crédito, se mantienen provisiones por riesgo país para cubrir operaciones en el exterior y provisiones adicionales acordadas por el Directorio, las que se presentan en el pasivo bajo el rubro Provisiones (Nota N°40.22).

**Revelaciones Complementarias:**

- Al 31 de diciembre de 2021, el Banco y sus subsidiarias efectuaron ventas de cartera de colocaciones. El efecto en resultado del conjunto de ellas no supera el 5% del resultado neto antes de impuestos, según se detalla en Nota N°40.10 letra (f).
- Al 31 de diciembre de 2021, el Banco y sus subsidiarias dieron de baja de su activo el 100% de su cartera de colocaciones vendidas y sobre la cual han transferido todos o sustancialmente todos los riesgos y beneficios asociados a estos activos financieros (ver Nota N°40.10 letra (f)).
- Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, bajo el rubro Colocaciones comerciales se mantienen operaciones que garantizan obligaciones mantenidas con el Banco Central de Chile como parte del programa de Facilidad de Crédito Condicional al Incremento de las Colocaciones (FCIC) por un monto aproximado de M\$3.024.118.000 (M\$2.021.688.000 en diciembre de 2020).



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.10 - Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes (continuación)

##### (c) Contratos de leasing financiero

Los flujos de efectivo a recibir por el Banco provenientes de contratos de leasing financiero presentan los siguientes vencimientos:

	Total por cobrar		Intereses diferidos		Saldo neto por cobrar (*)	
	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Hasta 1 año	525.719.707	521.444.670	(53.311.702)	(52.437.734)	472.408.005	469.006.936
Desde 1 hasta 2 años	385.117.662	373.303.565	(38.653.449)	(37.958.287)	346.464.213	335.345.278
Desde 2 hasta 3 años	260.002.348	245.666.524	(25.227.752)	(25.084.336)	234.774.596	220.582.188
Desde 3 hasta 4 años	166.416.225	161.492.480	(17.014.793)	(17.433.013)	149.401.432	144.059.467
Desde 4 hasta 5 años	116.649.799	110.742.500	(12.038.445)	(12.840.713)	104.611.354	97.901.787
Más de 5 años	327.071.377	350.679.977	(25.624.115)	(28.994.130)	301.447.262	321.685.847
Total	1.780.977.118	1.763.329.716	(171.870.256)	(174.748.213)	1.609.106.862	1.588.581.503

(\*) El saldo neto por cobrar no incluye créditos morosos que alcanzan a M\$3.465.792 al 31 de diciembre de 2021 (M\$3.812.129 en diciembre de 2020).

El Banco mantiene operaciones de arriendos financieros asociados a bienes inmuebles, maquinaria industrial, vehículos y equipamiento de transporte. Estos contratos de arriendo tienen un plazo promedio entre 2 y 15 años.

##### (d) Colocaciones por actividad económica

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la cartera antes de provisiones, presenta el siguiente desglose según la actividad económica del cliente:

	Créditos en el				Total			
	País		Exterior					
	2020 M\$	2020 M\$	2020 M\$	2020 M\$	2020 M\$	%	2020 M\$	%
<b>Colocaciones comerciales:</b>								
Servicios	3.178.083.229	3.049.345.164	4.201.958	1.681.155	3.182.285.187	9,29	3.051.026.319	9,86
Comercio	3.050.896.518	2.536.445.504	1.722.507	7.340.704	3.052.619.025	8,91	2.543.786.208	8,22
Construcción	2.608.832.555	2.452.387.558	7.793.035	—	2.616.625.590	7,64	2.452.387.558	7,93
Servicios financieros	2.492.061.077	2.349.359.754	—	1.448.354	2.492.061.077	7,27	2.350.808.108	7,60
Agricultura y ganadería	1.833.467.468	1.646.103.215	—	—	1.833.467.468	5,35	1.646.103.215	5,32
Transporte y telecomunicaciones	1.769.838.953	1.453.727.396	—	—	1.769.838.953	5,17	1.453.727.396	4,70
Manufacturas	1.750.227.924	1.346.600.773	—	—	1.750.227.924	5,11	1.346.600.773	4,35
Minería	400.133.676	470.292.509	—	—	400.133.676	1,17	470.292.509	1,52
Electricidad, gas y agua	340.378.444	395.592.613	—	—	340.378.444	0,99	395.592.613	1,28
Pesca	144.711.108	135.400.635	—	—	144.711.108	0,42	135.400.635	0,44
Otros	2.078.472.994	1.747.313.361	—	—	2.078.472.994	6,08	1.747.313.361	5,65
Subtotal	19.647.103.946	17.582.568.482	13.717.500	10.470.213	19.660.821.446	57,40	17.593.038.695	56,87
<b>Colocaciones para vivienda</b>	10.346.650.484	9.388.653.938	—	—	10.346.650.484	30,20	9.388.653.938	30,35
<b>Colocaciones de consumo</b>	4.248.710.044	3.955.274.180	—	—	4.248.710.044	12,40	3.955.274.180	12,78
Total	34.242.464.474	30.926.496.600	13.717.500	10.470.213	34.256.181.974	100,00	30.936.966.813	100,00

##### (e) Compra de cartera de colocaciones

Durante los ejercicios terminado al 31 de diciembre de 2021 y el ejercicio 2020 no se efectuaron compras de cartera.





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.10 - Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes (continuación)

##### (f) Venta o cesión de créditos de la cartera de colocaciones

Durante los ejercicios 2021 y 2020 se han realizado operaciones de venta o cesión de créditos de la cartera de colocaciones de acuerdo a lo siguiente:

	2021			
	Valor créditos M\$	Provisión M\$	Valor de venta M\$	Efecto en resultado (pérdida) utilidad (*) M\$
Venta de colocaciones vigentes	23.781.821	(14.481.881)	14.003.582	4.703.642
Venta de colocaciones castigadas	—	—	—	—
<b>Total</b>	<b>23.781.821</b>	<b>(14.481.881)</b>	<b>14.003.582</b>	<b>4.703.642</b>

	2020			
	Valor créditos M\$	Provisión M\$	Valor de venta M\$	Efecto en resultado (pérdida) utilidad (*) M\$
Venta de colocaciones vigentes	43.956.783	(330.792)	43.888.816	262.825
Venta de colocaciones castigadas	—	—	—	—
<b>Total</b>	<b>43.956.783</b>	<b>(330.792)</b>	<b>43.888.816</b>	<b>262.825</b>

(\*) Ver Nota N°40.27

##### (g) Securitización de activos propios

Durante el ejercicio 2021 y el ejercicio 2020, no se han efectuado transacciones de securitización de activos propios.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.11 - Instrumentos de Inversión**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el detalle de los instrumentos de inversión designados como disponibles para la venta y mantenidos hasta su vencimiento es el siguiente:

	2021			2020		
	Disponibles para la venta M\$	Mantenidos hasta el vencimiento M\$	Total M\$	Disponibles para la venta M\$	Mantenidos hasta el vencimiento M\$	Total M\$
<b>Instrumentos del Estado y del Banco Central de Chile</b>						
Bonos del Banco Central de Chile	102.396	—	102.396	108.668	—	108.668
Pagarés del Banco Central de Chile	—	—	—	—	—	—
Otros instrumentos del Estado y del Banco Central de Chile	2.488.747.621	782.528.869	3.271.276.490	163.490.943	—	163.490.943
<b>Instrumentos de Otras Instituciones Nacionales</b>						
Pagarés de depósitos en bancos del país	—	—	—	—	—	—
Letras hipotecarias de bancos del país	111.656.405	—	111.656.405	128.762.954	—	128.762.954
Bonos de bancos del país	2.411.233	—	2.411.233	15.886.940	—	15.886.940
Depósitos de bancos del país	424.418.903	—	424.418.903	685.392.705	—	685.392.705
Bonos de otras empresas del país	27.473.422	—	27.473.422	34.538.859	—	34.538.859
Pagarés de otras empresas del país	—	—	—	—	—	—
Otros instrumentos emitidos en el país	—	—	—	32.342.391	—	32.342.391
<b>Instrumentos Emitidos en el Exterior</b>						
Instrumentos de gobierno o bancos centrales del exterior	—	—	—	—	—	—
Otros instrumentos	—	—	—	—	—	—
Total	3.054.809.980	782.528.869	3.837.338.849	1.060.523.460	—	1.060.523.460



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.11 - Instrumentos de Inversión (continuación)

Bajo Instrumentos del Estado y del Banco Central de Chile se incluyen instrumentos vendidos con pacto de retrocompra a clientes e instituciones financieras por un monto de M\$350.811 en diciembre de 2021 (M\$13.267.730 en diciembre de 2020). Los pactos de retrocompra tienen un vencimiento promedio de 4 días en diciembre de 2021 (5 días en diciembre de 2020). Como parte del programa FCIC se clasifican instrumentos entregados en garantía por un monto aproximado de M\$456.057.000 al 31 de diciembre de 2021. Adicionalmente, bajo este rubro se mantienen instrumentos para dar cumplimiento a las exigencias de constitución de reserva técnica por un monto equivalente a M\$2.336.780.000 al 31 de diciembre de 2021 (M\$64.000.000 en diciembre de 2020).

Bajo el mismo rubro, se mantienen clasificados instrumentos que garantizan márgenes por operaciones compensadas de derivados a través de Comder Contraparte Central S.A. por un monto de M\$33.598.800 en diciembre de 2021 (M\$36.145.700 al 31 de diciembre de 2020).

Bajo Instrumentos de Otras Instituciones Nacionales se clasifican instrumentos entregados en garantía como parte del programa FCIC por un monto aproximado de M\$185.417.000 al 31 de diciembre de 2021 (M\$350.154.000 al 31 de diciembre de 2020).

Al 31 de diciembre de 2021 la cartera de instrumentos disponibles para la venta incluye una pérdida no realizada acumulada de M\$109.129.560 (utilidad no realizada acumulada de M\$800.815 en diciembre de 2020), registrada como ajuste de valoración en el patrimonio.

Durante los ejercicios 2021 y 2020 no existe evidencia de deterioro en los instrumentos de inversión.

Las ganancias y pérdidas brutas realizadas en la venta de instrumentos disponibles para la venta, al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presentan en el rubro "Resultados de Operaciones Financieras" (ver Nota N° 40.27). Al cierre de ambos ejercicios los resultados realizados forman parte del siguiente movimiento:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
(Pérdida) Ganancia no realizada	(109.488.267)	19.709.066
Ganancia realizada reclasificada a resultado	<u>(442.108)</u>	<u>(22.735.214)</u>
Subtotal	<u>(109.930.375)</u>	<u>(3.026.148)</u>
Impuesto a la renta sobre otros resultados integrales	<u>4.118.260</u>	<u>816.122</u>
Efecto neto en patrimonio	<u>(105.812.115)</u>	<u>(2.210.026)</u>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.12 - Inversiones en Sociedades

- (a) En el rubro “Inversiones en sociedades” se presentan inversiones por M\$49.168.007 al 31 de diciembre de 2021 (M\$44.648.412 al 31 de diciembre de 2020), según el siguiente detalle:

Sociedad	Accionista	% de Participación		Patrimonio de la Sociedad		Inversión			
		2021 %	2020 %	2021 M\$	2020 M\$	Activo		Resultados	
						2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
<b>Asociadas</b>									
Transbank S.A. (*)	Banco de Chile	26,16	26,16	84.897.735	67.336.445	22.206.198	17.612.795	(3.253.520)	(4.360.369)
Administrador Financiero del Transantiago S.A.	Banco de Chile	20,00	20,00	19.157.994	19.170.899	3.947.127	3.950.834	385.093	388.847
Redbanc S.A.	Banco de Chile	38,13	38,13	9.934.927	8.662.892	3.842.481	3.306.682	538.975	(242.516)
Sociedad Operadora de Tarjetas de Crédito Nexus S.A. (**)	Banco de Chile	33,33	33,33	10.728.006	8.181.556	3.663.244	2.787.248	875.997	603.350
Centro de Compensación Automatizado S.A.	Banco de Chile	26,81	26,81	6.317.169	5.525.595	1.787.932	1.564.088	314.880	276.070
Sociedad Interbancaria de Depósitos de Valores S.A.	Banco de Chile	12,33	12,33	12.609.214	12.248.397	1.541.372	1.510.475	32.188	(23.717)
Sociedad Imerc OTC S.A.	Banco de Chile	15,00	15,00	6.637.955	6.435.844	1.025.074	979.609	58.760	28.465
Sociedad Operadora de la Cámara de Compensación de Pagos de Alto Valor S.A.	Banco de Chile	29,63	29,63	—	8.625.648	—	2.555.780	1.404.869	(2.681.685)
Subtotal Asociadas				150.283.000	136.187.276	38.013.428	34.267.511	357.242	(6.011.555)
<b>Negocios Conjuntos</b>									
Servipag Ltda.	Banco de Chile	50,00	50,00	14.929.961	13.267.910	7.464.980	6.630.836	831.026	359.490
Artikos Chile S.A.	Banco de Chile	50,00	50,00	2.526.564	2.547.156	1.444.966	1.439.352	605.614	552.580
Subtotal Negocios Conjuntos				17.456.525	15.815.066	8.909.946	8.070.188	1.436.640	912.070
Subtotales				167.739.525	152.002.342	46.923.374	42.337.699	1.793.882	(5.099.485)
<b>Inversiones valorizadas a costo (1)</b>									
Bolsa de Comercio de Santiago S.A.	Banchile Corredores de Bolsa					1.645.820	1.645.820	399.690	373.680
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. (Bladex)	Banco de Chile					308.858	308.858	45.853	54.471
Bolsa Electrónica de Chile S.A.	Banchile Corredores de Bolsa					257.033	257.033	—	9.259
Sociedad de Telecomunicaciones Financieras Interbancarias Mundiales (Swift)	Banco de Chile					24.935	91.015	—	—
CCLV Contraparte Central S.A.	Banchile Corredores de Bolsa					7.987	7.987	1.178	700
Subtotal						2.244.633	2.310.713	446.721	438.110
Total						49.168.007	44.648.412	2.240.603	(4.661.375)

- (1) Los ingresos correspondientes a inversiones valorizadas a costo, corresponden a ingresos reconocidos sobre base percibida (dividendos).

(\*) Con fecha 22 de abril de 2021, la Junta Extraordinaria de Accionistas de la sociedad aprobó, por unanimidad de los accionistas aumentar el capital en la suma de M\$30.000.000 mediante la emisión de 152.905.194 acciones de pago. Al 31 de diciembre de 2021, Banco de Chile ha realizado la suscripción y pago integral de 39.994.508 acciones equivalentes a M\$7.847.000.

(\*\*) Al 31 de diciembre de 2021, la inversión es presentada en el rubro “Otros Activos” bajo el concepto “Activos no corrientes mantenidos para la venta”. Ver Nota N° 40.3 letra (k)



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.12 - Inversiones en Sociedades (continuación)

## (b) Asociadas

	2021								
	Centro de Compensación Automatizado S.A. M\$	Sociedad Operadora de la Cámara de Compensación de Pagos de Alto Valor S.A. M\$	Sociedad Operadora de Tarjetas de Crédito Nexus S.A. M\$	Sociedad Interbancaria de Depósitos de Valores S.A. M\$	Redbanc S.A. M\$	Transbank S.A. M\$	Administrador Financiero del Transantiago S.A. M\$	Sociedad Imerc OTC S.A. M\$	Total M\$
Activos corrientes	10.501.062	5.258.785	108.074	12.006.146	1.197.304.664	53.740.945	27.627.832	1.306.547.508	10.501.062
Activos no corrientes	2.745.966	2.310.223	6.566.955	16.404.198	120.282.643	695.726	8.012.682	157.018.393	2.745.966
<b>Total Activos</b>	<b>13.247.028</b>	<b>7.569.008</b>	<b>6.675.029</b>	<b>28.410.344</b>	<b>1.317.587.307</b>	<b>54.436.671</b>	<b>35.640.514</b>	<b>1.463.565.901</b>	<b>13.247.028</b>
Pasivos corrientes	2.125.609	835.671	357.860	9.490.170	1.230.001.770	35.189.292	21.178.561	1.299.178.933	2.125.609
Pasivos no corrientes	393.413	95.382	—	8.985.247	2.687.802	89.385	1.844.177	14.095.406	393.413
<b>Total Pasivos</b>	<b>2.519.022</b>	<b>931.053</b>	<b>357.860</b>	<b>18.475.417</b>	<b>1.232.689.572</b>	<b>35.278.677</b>	<b>23.022.738</b>	<b>1.313.274.339</b>	<b>2.519.022</b>
Patrimonio	10.728.006	6.637.955	6.317.169	9.934.927	84.897.735	19.157.994	12.609.214	150.283.000	10.728.006
Interés no controlador	—	—	—	—	—	—	8.562	8.562	—
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>13.247.028</b>	<b>7.569.008</b>	<b>6.675.029</b>	<b>28.410.344</b>	<b>1.317.587.307</b>	<b>54.436.671</b>	<b>35.640.514</b>	<b>1.463.565.901</b>	<b>13.247.028</b>
Ingresos operacionales	5.675.030	3.897.642	9.712	43.191.566	821.362.038	4.032.966	7.209.844	885.378.798	5.675.030
Gastos operacionales	(2.377.191)	(3.652.538)	(42.947)	(41.066.493)	(757.772.762)	(2.181.832)	(6.863.548)	(813.957.311)	(2.377.191)
Otros gastos o ingresos	87.188	134.036	1.207.836	(336.623)	(83.000.664)	2.958.877	(4.934)	(81.617.284)	87.188
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuesto</b>	<b>3.385.027</b>	<b>379.140</b>	<b>1.174.601</b>	<b>1.788.450</b>	<b>(19.411.388)</b>	<b>2.147.011</b>	<b>341.362</b>	<b>(10.195.797)</b>	<b>3.385.027</b>
Impuesto a la renta	(756.775)	12.597	—	(375.078)	6.972.679	(221.547)	30.677	5.662.553	(756.775)
<b>Utilidad (pérdida) del ejercicio</b>	<b>2.628.252</b>	<b>391.737</b>	<b>1.174.601</b>	<b>1.413.372</b>	<b>(12.438.709)</b>	<b>1.925.464</b>	<b>372.039</b>	<b>(4.533.244)</b>	<b>2.628.252</b>

	2020								
	Centro de Compensación Automatizado S.A. M\$	Sociedad Operadora de la Cámara de Compensación de Pagos de Alto Valor S.A. M\$	Sociedad Operadora de Tarjetas de Crédito Nexus S.A. M\$	Sociedad Interbancaria de Depósitos de Valores S.A. M\$	Redbanc S.A. M\$	Transbank S.A. M\$	Administrador Financiero del Transantiago S.A. M\$	Sociedad Imerc OTC S.A. M\$	Total M\$
Activos corrientes	7.438.043	5.190.047	10.687.380	139.780	7.123.074	893.292.818	49.238.774	22.795.833	995.905.749
Activos no corrientes	3.696.253	1.967.684	8.522.968	5.699.812	18.360.763	112.844.743	602.242	5.391.632	157.086.097
<b>Total Activos</b>	<b>11.134.296</b>	<b>7.157.731</b>	<b>19.210.348</b>	<b>5.839.592</b>	<b>25.483.837</b>	<b>1.006.137.561</b>	<b>49.841.016</b>	<b>28.187.465</b>	<b>1.152.991.846</b>
Pasivos corrientes	2.534.376	515.832	6.956.843	313.997	6.996.568	937.138.260	30.670.117	13.842.775	998.968.768
Pasivos no corrientes	418.364	206.055	3.627.857	—	9.824.377	1.662.856	—	2.087.871	17.827.380
<b>Total Pasivos</b>	<b>2.952.740</b>	<b>721.887</b>	<b>10.584.700</b>	<b>313.997</b>	<b>16.820.945</b>	<b>938.801.116</b>	<b>30.670.117</b>	<b>15.930.646</b>	<b>1.016.796.148</b>
Patrimonio	8.181.556	6.435.844	8.625.648	5.525.595	8.662.892	67.336.445	19.170.899	12.248.397	136.187.276
Interés no controlador	—	—	—	—	—	—	—	8.422	8.422
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>11.134.296</b>	<b>7.157.731</b>	<b>19.210.348</b>	<b>5.839.592</b>	<b>25.483.837</b>	<b>1.006.137.561</b>	<b>49.841.016</b>	<b>28.187.465</b>	<b>1.152.991.846</b>
Ingresos operacionales	4.519.240	3.623.436	45.136.816	10.201	36.111.054	463.087.240	3.835.799	6.044.254	562.368.040
Gastos operacionales	(2.065.847)	(3.494.649)	(44.325.573)	(41.542)	(36.683.374)	(417.400.768)	(2.194.619)	(6.267.693)	(512.474.065)
Otros gastos o ingresos	(42.481)	67.416	(13.339.477)	1.060.078	(363.989)	(68.834.312)	808.689	90.685	(80.553.391)
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuesto</b>	<b>2.410.912</b>	<b>196.203</b>	<b>(12.528.234)</b>	<b>1.028.737</b>	<b>(936.309)</b>	<b>(23.147.840)</b>	<b>2.449.869</b>	<b>(132.754)</b>	<b>(30.659.416)</b>
Impuesto a la renta	(600.680)	(6.439)	3.477.660	1.098	292.021	6.477.474	(505.636)	(59.111)	9.076.387
<b>Utilidad (pérdida) del ejercicio</b>	<b>1.810.232</b>	<b>189.764</b>	<b>(9.050.574)</b>	<b>1.029.835</b>	<b>(644.288)</b>	<b>(16.670.366)</b>	<b>1.944.233</b>	<b>(191.865)</b>	<b>(21.583.029)</b>

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.12 - Inversiones en Sociedades (continuación)**

## (c) Negocios conjuntos

El Banco posee una participación del 50% en las Sociedades Artikos S.A. y Servipag Ltda. las cuales controla en forma conjunta. El interés de ambas entidades del Banco se ha contabilizado utilizando el método de participación en los Estados Financieros Consolidados.

A continuación, se detalla la información financiera resumida de las Sociedades bajo control conjunto:

	Artikos S.A.		Servipag Ltda.	
	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Activos corrientes	2.067.288	1.856.003	65.127.674	71.710.988
Activos no corrientes	2.277.386	1.798.735	15.721.173	16.102.392
<b>Total Activos</b>	<b>4.344.674</b>	<b>3.654.738</b>	<b>80.848.847</b>	<b>87.813.380</b>
Pasivos corrientes	1.167.470	1.107.582	61.078.932	70.887.144
Pasivos no corrientes	650.640	—	4.839.954	3.658.326
<b>Total Pasivos</b>	<b>1.818.110</b>	<b>1.107.582</b>	<b>65.918.886</b>	<b>74.545.470</b>
Patrimonio	2.526.564	2.547.156	14.929.961	13.267.910
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>4.344.674</b>	<b>3.654.738</b>	<b>80.848.847</b>	<b>87.813.380</b>
Ingresos operacionales	3.976.565	3.632.073	39.309.362	40.138.466
Gastos operacionales	(2.630.992)	(2.534.485)	(37.047.339)	(38.841.187)
Otros gastos o ingresos	7.398	4.465	(230.587)	(31.238)
<b>Utilidad antes de impuesto</b>	<b>1.352.971</b>	<b>1.102.053</b>	<b>2.031.436</b>	<b>1.266.041</b>
Impuesto a la renta	(141.743)	3.107	(369.385)	(289.820)
<b>Utilidad del ejercicio</b>	<b>1.211.228</b>	<b>1.105.160</b>	<b>1.662.051</b>	<b>976.221</b>

(d) El movimiento de las inversiones en sociedades registradas bajo el método de la participación en los ejercicios 2021 y 2020, es el siguiente:

	2021 M\$	2020 M\$
Valor libro inicial	42.337.699	48.441.989
Adquisición de inversiones	7.846.923	—
Participación sobre resultados en sociedades con influencia significativa y control conjunto	1.793.882	(5.099.485)
Dividendos percibidos	(1.096.801)	(1.001.333)
Activos no corrientes Nexus	(3.960.649)	—
Otros	2.320	(3.472)
<b>Total</b>	<b>46.923.374</b>	<b>42.337.699</b>

(e) Durante los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se han producido deterioros en estas inversiones.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.13 - Intangibles

a) La composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	Vida Útil Promedio		Amortización Promedio Remanente		Saldo Bruto		Amortización Acumulada		Saldo Neto	
	2021 Años	2020 Años	2021 Años	2020 Años	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
<b>Otros Activos Intangibles:</b>										
Software o programas computacionales	6	6	4	4	209.424.789	180.662.629	(136.892.628)	(119.961.242)	72.532.161	60.701.387
Total					<u>209.424.789</u>	<u>180.662.629</u>	<u>(136.892.628)</u>	<u>(119.961.242)</u>	<u>72.532.161</u>	<u>60.701.387</u>

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.13 - Intangibles (continuación)**

- b) El movimiento del rubro activos intangibles durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

	<b>Software o programas computacionales</b>	
	<b>2021 M\$</b>	<b>2020 M\$</b>
<b><u>Saldo Bruto</u></b>		
Saldo al 1 de enero	180.662.629	163.479.025
Adquisición	30.221.797	18.630.508
Retiros/Bajas	(352.409)	(387.185)
Reclasificación	(89.187)	(16.161)
Deterioro (*) (**)	(1.018.041)	(1.043.558)
Total	<u>209.424.789</u>	<u>180.662.629</u>
<b><u>Amortización Acumulada</u></b>		
Saldo al 1 de enero	(119.961.242)	(105.171.853)
Amortización del periodo (**)	(17.831.208)	(15.865.254)
Retiros/Bajas	352.409	661.698
Reclasificación	(2.004)	(34)
Deterioro (*) (**)	549.417	414.201
Total	<u>(136.892.628)</u>	<u>(119.961.242)</u>
Saldo Neto	<u>72.532.161</u>	<u>60.701.387</u>

(\*) No incluye provisión de castigos de intangibles por M\$1.178.372 en diciembre de 2021.

(\*\*) Ver Nota N°40.32 sobre depreciación, amortización y deterioro.

- (c) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Banco mantiene los siguientes montos comprometidos asociados a desarrollos tecnológicos:

<b>Detalle</b>	<b>Monto del compromiso</b>	
	<b>2021 M\$</b>	<b>2020 M\$</b>
Software y licencias	7.097.445	3.829.504



## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.14 - Activo Fijo y activo por derecho a usar bienes en arrendamiento y obligaciones por contratos de arrendamiento:

(a) La composición del rubro activo fijo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	Vida Útil Promedio		Depreciación promedio Remanente		Saldo Bruto		Depreciación Acumulada		Saldo Neto	
	2021 Años	2020 Años	2021 Años	2020 Años	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
<b>Tipo Activo Fijo:</b>										
Terrenos y Construcciones	26	26	19	20	311.278.100	304.951.274	(148.645.367)	(142.543.766)	162.632.733	162.407.508
Equipos	5	5	3	4	243.755.824	222.623.011	(191.336.584)	(175.143.447)	52.419.240	47.479.564
Otros	7	7	4	4	56.582.338	55.897.791	(49.314.912)	(47.855.917)	7.267.426	8.041.874
Total					611.616.262	583.472.076	(389.296.863)	(365.543.130)	222.319.399	217.928.946

(b) El movimiento del activo fijo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

	2021			
	Terrenos y Construcciones M\$	Equipos M\$	Otros M\$	Total M\$
<b>Saldo Bruto</b>				
Saldo al 1 de enero de 2021	304.951.274	222.623.011	55.897.791	583.472.076
Adiciones	9.476.539	22.366.915	2.349.374	34.192.828
Bajas y ventas del período	(3.132.374)	(1.232.414)	(1.627.724)	(5.992.512)
Deterioro (*)	(17.339)	(1.688)	(37.103)	(56.130)
Total	311.278.100	243.755.824	56.582.338	611.616.262
<b>Depreciación Acumulada</b>				
Saldo al 1 de enero de 2021	(142.543.766)	(175.143.447)	(47.855.917)	(365.543.130)
Reclasificación	—	—	16.422	16.422
Depreciación del período (*) (**)	(8.894.642)	(17.408.959)	(3.107.721)	(29.411.322)
Bajas y ventas del período	2.793.041	1.215.822	1.619.653	5.628.516
Deterioro (*)	—	—	12.651	12.651
Total	(148.645.367)	(191.336.584)	(49.314.912)	(389.296.863)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	162.632.733	52.419.240	7.267.426	222.319.399
	2020			
	Terrenos y Construcciones M\$	Equipos M\$	Otros M\$	Total M\$
<b>Saldo Bruto</b>				
Saldo al 1 de enero de 2020	301.620.003	207.603.446	55.520.053	564.743.502
Reclasificación	—	—	194	194
Adiciones	6.302.008	20.658.220	1.509.537	28.469.765
Bajas y ventas del ejercicio	(2.903.079)	(5.605.898)	(1.105.079)	(9.614.056)
Deterioro (***)	(67.658)	(32.757)	(26.914)	(127.329)
Total	304.951.274	222.623.011	55.897.791	583.472.076
<b>Depreciación Acumulada</b>				
Saldo al 1 de enero de 2020	(136.395.323)	(162.561.704)	(45.523.884)	(344.480.911)
Depreciación del ejercicio (**)	(8.843.880)	(17.273.249)	(3.371.401)	(29.488.530)
Bajas y ventas del ejercicio	2.695.437	4.691.378	1.026.958	8.413.773
Deterioro (***)	—	128	12.410	12.538
Total	(142.543.766)	(175.143.447)	(47.855.917)	(365.543.130)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	162.407.508	47.479.564	8.041.874	217.928.946

(\*) Ver Nota N°40.32 sobre depreciación, amortización y deterioro.

(\*\*) No incluye la depreciación del año de las Propiedades de Inversión que se encuentran en el rubro "Otros Activos" por M\$356.746 (M\$356.745 en diciembre de 2020).

(\*\*\* No incluye provisión de castigos de activo fijo por M\$916.170 en diciembre de 2020.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.14 - Activo Fijo y activo por derecho a usar bienes en arrendamiento y obligaciones por contratos de arrendamiento: (continuación)

- (c) La composición del rubro activo por derecho a usar bienes en arrendamiento al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

Categorías	Saldo Bruto		Depreciación Acumulada		Saldo Neto	
	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Edificios	124.979.055	123.215.318	(46.743.163)	(33.560.285)	78.235.892	89.655.033
Espacios para ATMs	42.051.451	40.444.528	(25.566.614)	(16.496.547)	16.484.837	23.947.981
Mejoras propiedades en arrendamiento	26.066.051	26.580.483	(20.598.934)	(21.354.171)	5.467.117	5.226.312
Total	193.096.557	190.240.329	(92.908.711)	(71.411.003)	100.187.846	118.829.326

- (d) El movimiento del rubro activo por derecho a usar bienes en arrendamiento al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

	2021				
	Edificios M\$	Espacios para ATMs M\$	Mejoras propiedades en arrendamiento M\$	Total M\$	
<b>Saldo Bruto</b>					
Saldo al 1 de enero de 2021		123.215.318	40.444.528	26.580.483	190.240.329
Adiciones		12.123.254	2.867.147	1.385.574	16.375.975
Bajas		(10.467.602)	(1.054.664)	(1.900.006)	(13.422.272)
Remediación		—	(205.560)	—	(205.560)
Otros		108.085	—	—	108.085
Total		124.979.055	42.051.451	26.066.051	193.096.557
<b>Depreciación Acumulada</b>					
Saldo al 1 de enero de 2021		(33.560.285)	(16.496.547)	(21.354.171)	(71.411.003)
Depreciación del ejercicio (*)		(18.243.872)	(10.094.911)	(860.459)	(29.199.242)
Bajas		5.063.503	1.024.844	1.615.696	7.704.043
Otros		(2.509)	—	—	(2.509)
Total		(46.743.163)	(25.566.614)	(20.598.934)	(92.908.711)
Saldo al 31 de diciembre de 2021		78.235.892	16.484.837	5.467.117	100.187.846

- (\*) Ver Nota N°40.32 sobre depreciación, amortización y deterioro.

	2020			
	Edificios M\$	Espacios para ATMs M\$	Mejoras propiedades en arrendamiento M\$	Total M\$
<b>Saldo Bruto</b>				
Saldo al 1 de enero de 2020	130.853.588	41.959.204	27.253.317	200.066.109
Adiciones	7.906.823	1.319.352	848.922	10.075.097
Bajas	(15.538.114)	(1.197.220)	(1.521.756)	(18.257.090)
Remediación	(6.979)	(1.636.808)	—	(1.643.787)
Total	123.215.318	40.444.528	26.580.483	190.240.329
<b>Depreciación Acumulada</b>				
Saldo al 1 de enero de 2020	(18.721.517)	(9.091.611)	(21.588.309)	(49.401.437)
Depreciación del ejercicio (*)	(18.867.424)	(7.773.618)	(1.006.274)	(27.647.316)
Bajas	4.028.656	368.682	1.240.468	5.637.806
Otros	—	—	(56)	(56)
Total	(33.560.285)	(16.496.547)	(21.354.171)	(71.411.003)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	89.655.033	23.947.981	5.226.312	118.829.326

- (\*) Ver Nota N°40.32 sobre depreciación, amortización y deterioro. No incluye provisión deterioro por M\$1.349.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.14 - Activo Fijo y activo por derecho a usar bienes en arrendamiento y obligaciones por contratos de arrendamiento: (continuación)

(d) A continuación, se muestran los vencimientos futuros (incluidos los intereses no devengados) de los pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre y 2020:

	2021						Total
	Hasta 1 mes	Más de 1 mes y hasta 3 meses	Más de 3 meses y hasta 12 meses	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años y hasta 5 años	Más de 5 años	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
<b>Arrendamiento asociado a:</b>							
Edificios	1.785.442	3.554.542	13.515.973	28.024.685	21.529.654	27.733.057	96.143.353
ATMs	962.084	1.920.736	8.221.333	6.113.870	116.010	107.687	17.441.720
Total	2.747.526	5.475.278	21.737.306	34.138.555	21.645.664	27.840.744	113.585.073

	Diciembre 2020						Total
	Hasta 1 mes	Más de 1 mes y hasta 3 meses	Más de 3 meses y hasta 12 meses	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años y hasta 5 años	Más de 5 años	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
<b>Arrendamiento asociado a:</b>							
Edificios	1.645.668	3.371.067	14.501.421	28.663.336	20.868.531	30.864.777	99.914.800
ATMs	823.964	1.644.359	7.229.324	14.467.405	419.267	483.142	25.067.461
Total	2.469.632	5.015.426	21.730.745	43.130.741	21.287.798	31.347.919	124.982.261

El Banco y sus subsidiarias mantienen contratos, con ciertas opciones de renovación y para los cuales se tiene certidumbre razonable que se ejercerá dicha opción. En tales casos, el período de arrendamiento utilizado para efectuar la medición del pasivo y activo corresponde a una estimación de renovaciones futuras.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.14 - Activo Fijo y activo por derecho a usar bienes en arrendamiento y obligaciones por contratos de arrendamiento: (continuación)**

- (e) A continuación, se muestra el movimiento de las obligaciones por pasivos por arrendamiento y los flujos de los ejercicios 2021 y 2020:

<b>Pasivo por arrendamiento</b>	<b>Flujo total de efectivo para el ejercicio M\$</b>
Saldos al 1 de enero de 2020	146.012.685
Pasivos por nuevos contratos de arrendamiento	5.767.985
Gastos por intereses	2.531.906
Pagos de capital e intereses	(28.704.447)
Remediación	(1.643.787)
Bajas de contratos	(12.337.996)
Otros	3.390.861
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>115.017.207</u>
Saldos al 1 de enero de 2021	115.017.207
Pasivos por nuevos contratos de arrendamiento	8.283.107
Gastos por intereses	1.978.164
Pagos de capital e intereses	(30.586.399)
Remediación	(205.560)
Bajas de contratos	(5.523.653)
Otros	6.707.294
Saldos al 31 de diciembre de 2021	<u>95.670.160</u>

- (f) Los flujos futuros relacionados con contratos de arrendamiento de corto plazo vigentes al 31 de diciembre de 2021 corresponden a M\$5.568.470 (M\$6.812.714 al 31 de diciembre de 2020).



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 – Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.15 – Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos

##### (a) Impuestos Corrientes

El Banco y sus subsidiarias al cierre de los períodos han constituido una Provisión de Impuesto a la Renta de Primera Categoría, la cual se determinó en base a las disposiciones tributarias vigentes y se ha reflejado en el Estado de Situación Financiera el valor neto de impuestos por recuperar o por pagar, según corresponda, al 31 de diciembre de 2021 y 2020 de acuerdo al siguiente detalle:

	<b>2021</b> <b>M\$</b>	<b>2020</b> <b>M\$</b>
Impuesto a la renta	299.396.986	153.084.483
Menos:		
Pagos provisionales mensuales	(182.903.399)	(172.683.641)
Crédito por gastos de capacitación	(2.000.000)	(1.900.000)
Otros	(2.210.169)	(1.138.997)
Total	<u>112.283.418</u>	<u>(22.638.155)</u>

Tasa de Impuesto a la Renta	27%	27%
-----------------------------	-----	-----

	<b>2021</b> <b>M\$</b>	<b>2020</b> <b>M\$</b>
Impuesto corriente activo	845.646	22.949.321
Impuesto corriente pasivo	(113.129.064)	(311.166)
Total impuesto neto	<u>(112.283.418)</u>	<u>22.638.155</u>

##### (b) Resultado por Impuesto

El efecto del gasto tributario durante los ejercicios comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y 2020, se compone de los siguientes conceptos:

	<b>2021</b> <b>M\$</b>	<b>2020</b> <b>M\$</b>
<b>Gastos por impuesto a la renta:</b>		
Impuesto año corriente	250.155.439	161.869.403
Impuesto ejercicios anteriores	3.014.316	812.779
Subtotal	<u>253.169.755</u>	<u>162.682.182</u>
<b>Abono por impuestos diferidos:</b>		
Origenación y reverso de diferencias temporarias	(77.255.378)	(36.155.849)
Subtotal	<u>(77.255.378)</u>	<u>(36.155.849)</u>
Otros	2.636.014	(563.461)
Cargo neto a resultados por impuestos a la renta	<u>178.550.391</u>	<u>125.962.872</u>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 – Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.15 – Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos (continuación)

##### (c) Reconciliación de la tasa de impuesto efectiva

A continuación, se indica la conciliación entre la tasa de impuesto a la renta y la tasa efectiva aplicada en la determinación del gasto por impuesto al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021		2020	
	Tasa de impuesto		Tasa de impuesto	
	%	M\$	%	M\$
Impuesto sobre resultado financiero	27,00	262.349.761	27,00	159.082.020
Agregados o deducciones	0,25	2.382.289	(0,99)	(5.848.125)
Corrección monetaria tributaria	(8,85)	(85.969.172)	(5,66)	(33.346.886)
Otros agregados o deducciones	(0,02)	(212.487)	1,03	6.075.863
Tasa efectiva y gasto por impuesto a la renta	18,38	178.550.391	21,38	125.962.872

La tasa efectiva para impuesto a la renta para el ejercicio 2021 es 18,38% (21,38% a diciembre 2020).



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.15 - Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos (continuación)

##### (d) Efecto de impuestos diferidos en resultado y patrimonio

El Banco y sus subsidiarias han registrado en sus Estados Financieros Consolidados los efectos de los impuestos diferidos. A continuación, se presentan los efectos por impuestos diferidos en el activo, pasivo y resultados al 31 de diciembre de 2021:

	Saldos al 31.12.2020 M\$	Reconocido en		Saldos al 31.12.2021 M\$
		Resultados M\$	Patrimonio M\$	
<b>Diferencias Deudoras:</b>				
Provisión por riesgo de crédito	268.482.055	48.812.879	—	317.294.934
Provisiones asociadas al personal	16.233.073	(1.929.266)	—	14.303.807
Provisión de vacaciones	9.164.033	828.683	—	9.992.716
Intereses y reajustes devengados cartera deteriorada	4.570.241	503.072	—	5.073.313
Provisión indemnización años de servicio	537.819	(68.480)	(124.692)	344.647
Provisión gastos asociados a tarjetas de crédito	7.958.651	1.815.476	—	9.774.127
Provisión gastos devengados	14.082.579	(1.767.147)	—	12.315.432
Ajuste por valorización de inversiones disponibles para la venta	—	—	3.895.838	3.895.838
Leasing	28.835.328	23.183.263	—	52.018.591
Ingresos recibidos por adelantado	16.087.954	(3.720.126)	—	12.367.828
Otros ajustes	26.905.205	16.947.547	—	43.852.752
Total Diferencias Deudoras	392.856.938	84.605.901	3.771.146	481.233.985
<b>Diferencias Acreedoras:</b>				
Depreciación y corrección monetaria activo fijo	17.255.984	(809.856)	—	16.446.128
Ajuste por valorización de inversiones disponibles para la venta	222.422	—	(222.422)	—
Activos transitorios	5.378.335	1.579.217	—	6.957.552
Colocaciones devengadas tasa efectiva	2.779.188	(342.626)	—	2.436.562
Gastos anticipados	2.233.834	3.434.259	—	5.668.093
Otros ajustes	7.042.372	3.489.529	—	10.531.901
Total Diferencias Acreedoras	34.912.135	7.350.523	(222.422)	42.040.236
Total Neto	357.944.803	77.255.378	3.993.568	439.193.749

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.15 - Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos (continuación)

- (e) Para efectos de dar cumplimiento a las normas de la Circular conjunta N°47 del Servicio de Impuestos Internos (S.I.I.) y N°3.478 de la CMF, de fecha 18 de agosto de 2009, a continuación, se detalla el movimiento y efectos generados por aplicación del artículo 31, N°4, de la Ley de Impuesto a la Renta.

Tal como lo requiere la norma, la información corresponde sólo a las operaciones de crédito del Banco y no considera las operaciones de entidades subsidiarias que se consolidan en los presentes Estados Financieros Consolidados.

(e.1) Adeudado por bancos y Créditos y cuentas por cobrar a clientes al 31.12.2021	2021				
	Activos a valor de estados financieros (*) M\$	Activos a valor tributario M\$	Activos a valor tributario		
			Cartera vencida con garantía M\$	Cartera vencida sin garantía M\$	Total cartera vencida M\$
Adeudado por bancos	1.529.312.881	1.529.831.169	—	—	—
Colocaciones comerciales	17.262.706.745	18.124.404.867	33.449.687	63.603.621	97.053.308
Colocaciones de consumo	3.977.570.467	5.098.856.004	503.106	10.156.174	10.659.280
Colocaciones hipotecarios para la vivienda	10.315.919.981	10.345.097.660	8.877.509	362.973	9.240.482
Total	33.085.510.074	35.098.189.700	42.830.302	74.122.768	116.953.070

(e.1) Adeudado por bancos y Créditos y cuentas por cobrar a clientes al 31.12.2020	2020				
	Activos a valor de estados financieros (*) M\$	Activos a valor tributario M\$	Activos a valor tributario		
			Cartera vencida con garantía M\$	Cartera vencida sin garantía M\$	Total cartera vencida M\$
Adeudado por bancos	2.938.990.560	2.939.655.718	—	—	—
Colocaciones comerciales	15.199.425.048	16.053.548.220	46.808.682	72.439.932	119.248.614
Colocaciones de consumo	3.665.123.722	4.885.119.302	166.095	12.627.274	12.793.369
Colocaciones hipotecarios para la vivienda	9.354.890.149	9.386.654.267	11.030.380	122.003	11.152.383
Total	31.158.429.479	33.264.977.507	58.005.157	85.189.209	143.194.366

- (\*) De acuerdo a la Circular indicada y a instrucciones del SII, el valor de los activos de estados financieros, se presentan sobre bases individuales (sólo Banco de Chile) netos de provisiones por riesgo de crédito y no incluye las operaciones de leasing y factoring.





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.15 - Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos (continuación)

	2021				
	Saldo al 01.01.2021 M\$	Castigos contra provisiones M\$	Provisiones constituidas M\$	Provisiones liberadas M\$	Saldo al 31.12.2021 M\$
(e.2) Provisiones sobre cartera vencida					
Colocaciones comerciales	72.439.932	(59.081.139)	215.637.617	(165.392.789)	63.603.621
Colocaciones de consumo	12.627.274	(144.809.711)	150.834.428	(8.495.817)	10.156.174
Colocaciones hipotecarios para la vivienda	122.003	(4.870.038)	34.588.659	(29.477.651)	362.973
Total	85.189.209	(208.760.888)	401.060.704	(203.366.257)	74.122.768

	2020				
	Saldo al 01.01.2020 M\$	Castigos contra provisiones M\$	Provisiones constituidas M\$	Provisiones liberadas M\$	Saldo al 31.12.2020 M\$
(e.2) Provisiones sobre cartera vencida					
Colocaciones comerciales	76.814.252	(47.121.925)	176.451.812	(133.704.207)	72.439.932
Colocaciones de consumo	29.643.334	(239.881.658)	248.045.057	(25.179.459)	12.627.274
Colocaciones hipotecarios para la vivienda	155.197	(2.931.452)	25.655.605	(22.757.347)	122.003
Total	106.612.783	(289.935.035)	450.152.474	(181.641.013)	85.189.209

	2021 M\$	2020 M\$
(e.3) Castigos directos y recuperaciones		
Castigos directos Art. 31 N° 4 inciso segundo	26.712.052	19.111.418
Condonaciones que originaron liberación de provisiones	1.737.936	1.984.685
Recuperaciones o renegociación de créditos castigados	66.226.509	41.758.427

	2021 M\$	2020 M\$
(e.4) Aplicación de Art. 31 N°4 Incisos primero y tercero de la Ley de Impuesto a la Renta		
Castigos conforme a inciso primero	—	—
Condonaciones según inciso tercero	1.737.936	1.984.685

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.16 - Otros Activos

## (a) Composición del rubro

Al cierre de cada ejercicio, la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos para leasing (*)</b>	94.460.198	85.626.459
<b>Bienes recibidos en pago o adjudicados (**)</b>		
Bienes adjudicados en remate judicial	11.628.527	5.570.853
Bienes recibidos en pago	953.546	99.000
Provisiones por bienes recibidos en pago o adjudicados	(78.980)	(52.074)
Subtotal	<u>12.503.093</u>	<u>5.617.779</u>
<b>Otros Activos</b>		
Depósitos por márgenes de derivados	293.377.945	232.732.070
Intermediación de documentos (***)	79.064.149	84.992.939
Impuestos por recuperar	65.301.914	8.690.811
Gastos pagados por anticipado	45.731.058	29.653.713
Otras cuentas y documentos por cobrar	34.373.068	63.796.055
Propiedades de inversión	12.702.706	12.832.917
IVA crédito fiscal	12.476.171	10.776.969
Comisiones por cobrar	9.481.827	11.809.549
Fondos disponibles Servipag	8.734.795	11.385.442
Activos no corrientes mantenidos para la venta (****)	3.960.649	
Operaciones pendientes	2.955.243	1.825.393
Bienes recuperados de leasing para la venta	1.917.492	714.948
Garantías de arriendos	903.702	2.013.789
Cuentas por cobrar por bienes recibidos en pago vendidos	693.535	2.469.285
Materiales y útiles	607.549	783.712
Otros	19.978.197	13.737.247
Subtotal	<u>592.260.000</u>	<u>488.214.839</u>
Total	<u>699.223.291</u>	<u>579.459.077</u>

(\*) Corresponden a los activos fijos por entregar bajo la modalidad de arrendamiento financiero.

(\*\*) Los bienes recibidos en pago, corresponden a bienes recibidos como pago de deudas vencidas de los clientes. El conjunto de bienes que se mantengan adquiridos en esta forma no debe superar en ningún momento el 20% del patrimonio efectivo del Banco. Estos activos representan actualmente un 0,0169% (0,0024% en diciembre de 2020) del patrimonio efectivo del Banco.

(\*\*\*) En este ítem se incluyen principalmente operaciones de simultáneas realizadas por la subsidiaria Banchile Corredores de Bolsa S.A.

(\*\*\*\*) Corresponde a la participación en Sociedad Operadora de Tarjetas de Crédito Nexus S.A., que se ha reclasificado como activo no corriente. Ver Nota N° 40.3 letra (k).



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.16 - Otros Activos (continuación)

- (b) El movimiento de la provisión sobre bienes recibidos en pago o adjudicados, durante los ejercicios 2021 y 2020, es el siguiente:

Provisiones sobre bienes recibidos en pago	M\$
Saldo al 1 de enero de 2020	188.330
Aplicación de provisiones	(1.087.751)
Provisiones constituidas	951.495
Liberación de provisiones	—
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>52.074</u>
Saldo al 1 de enero de 2021	52.074
Aplicación de provisiones	(137.682)
Provisiones constituidas	164.588
Liberación de provisiones	—
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>78.980</u>

#### Nota 40.17 - Depósitos y Otras Obligaciones a la Vista

Al cierre de cada ejercicio, la composición del rubro es la siguiente:

	2021 M\$	2020 M\$
Cuentas corrientes	15.317.067.303	12.414.211.672
Otros depósitos y cuentas a la vista	1.636.176.701	1.230.345.371
Otras obligaciones a la vista	<u>1.552.278.647</u>	<u>1.431.902.584</u>
Total	<u>18.505.522.651</u>	<u>15.076.459.627</u>

#### Nota 40.18 - Depósitos y Otras Captaciones a Plazo

Al cierre de cada ejercicio, la composición del rubro es la siguiente:

	2021 M\$	2020 M\$
Depósitos a plazo	8.317.355.506	8.442.535.781
Cuentas de ahorro a plazo	448.256.832	342.550.091
Otros saldos acreedores a plazo	<u>372.583.091</u>	<u>114.455.461</u>
Total	<u>9.138.195.429</u>	<u>8.899.541.333</u>

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.19 - Obligaciones con bancos**

(a) Al cierre de cada ejercicio, la composición del rubro obligaciones con bancos es la siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Bancos del país</b>		
Banco do Brasil	—	7.100.049
Banco Scotiabank	—	1.257.154
Subtotal bancos del país	—	8.357.203
<b>Bancos del exterior</b>		
<b>Financiamientos de comercio exterior</b>		
Wells Fargo Bank	145.070.494	85.733.823
Citibank N.A. Estados Unidos	70.589.625	114.524.550
Bank of America	43.924.998	20.474.538
Sumitomo Mitsui Banking	42.640.984	11.394.158
Bank of New York Mellon	17.054.668	21.388.822
Standard Chartered Bank	4.989.576	715.446
Commerzbank AG	1.781.840	21.687.108
Bank of Tokyo	412.434	40.314
The Bank of Nova Scotia	—	121.085.368
Zürcher Kantonalbank	—	39.116.208
<b>Préstamos y otras obligaciones</b>		
Wells Fargo Bank	133.692.432	106.965.217
Citibank N.A. Reino Unido	48.120.166	232.709
Citibank N.A. Estados Unidos	4.173.427	—
Commerzbank AG	567.776	—
Standard Chartered Bank	211.179	—
Deutsche Bank Trust Company Americas	—	7.333.346
Otros	176.028	105.365
Subtotal bancos del exterior	513.405.627	550.796.972
<b>Banco Central de Chile (*)</b>	4.348.460.394	3.110.600.000
<b>Total</b>	<u>4.861.866.021</u>	<u>3.669.754.175</u>

(\*) Financiamiento provisto por el Banco Central para entregar liquidez a la economía y apoyar el flujo de crédito a hogares y empresas, entre las que se encuentran la Facilidad de Crédito Condicional al Incremento de las Colocaciones (FCIC) y la Línea de Crédito de Liquidez (LCL).



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.20 - Instrumentos de Deuda Emitidos

Al cierre de cada ejercicio, la composición del rubro es la siguiente:

	2021 M\$	2020 M\$
Letras de crédito	4.115.911	6.786.386
Bonos corrientes	8.557.278.734	7.700.402.227
Bonos subordinados	917.509.514	886.406.724
Total	<u>9.478.904.159</u>	<u>8.593.595.337</u>

Durante el año 2021 el Banco ha colocado Bonos por M\$1.661.016.258, los cuales corresponden a Bonos de Corto Plazo y Bonos Corrientes largo Plazo por montos ascendentes a M\$698.435.286 y M\$962.580.972 respectivamente, de acuerdo al siguiente detalle:

#### Bonos de Corto Plazo

Contraparte	Moneda	Monto M\$	Tasa anual de interés %	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento
Wells Fargo Bank	USD	72.240.000	0,23	20/01/2021	20/04/2021
Wells Fargo Bank	USD	36.736.000	0,38	09/02/2021	04/02/2022
Citibank N.A.	USD	36.736.000	0,28	09/02/2021	02/08/2021
Wells Fargo Bank	USD	35.700.000	0,26	25/02/2021	24/08/2021
Citibank N.A.	USD	71.400.000	0,23	25/02/2021	01/06/2021
Wells Fargo Bank	USD	35.700.000	0,26	25/02/2021	26/08/2021
Citibank N.A.	USD	36.294.500	0,34	04/03/2021	03/09/2021
Citibank N.A.	USD	72.589.000	0,34	04/03/2021	07/09/2021
Wells Fargo Bank	USD	18.147.250	0,25	04/03/2021	01/06/2021
Wells Fargo Bank	USD	78.814.000	0,25	08/09/2021	01/06/2022
Citibank N.A.	USD	78.873.000	0,23	10/09/2021	10/03/2022
Wells Fargo Bank	USD	39.436.500	0,25	10/09/2021	08/06/2022
Citibank N.A.	USD	78.413.000	0,23	13/09/2021	17/03/2022
Wells Fargo Bank	USD	4.283.070	0,28	15/09/2021	14/09/2022
Citibank N.A.	USD	3.072.966	0,28	22/09/2021	16/09/2022
Total a diciembre de 2021		<u>698.435.286</u>			

#### Bonos Corrientes Largo Plazo

Serie	Moneda	Monto M\$	Plazo años	Tasa anual de emisión %	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento
BCHIER1117	UF	109.888.728	6	3,68	22/10/2021	22/10/2027
BCHICD0815	UF	58.658.286	9	3,59	25/10/2021	25/10/2030
BCHIEU0917	UF	109.363.218	7	3,70	25/10/2021	25/10/2028
Total a diciembre de 2021		277.910.232				
BONO JPY	JPY	36.097.000	10	0,70	17/08/2021	17/08/2031
BONO AUD	AUD	31.202.567	10	Tasa BBSW+1,38	12/08/2021	12/08/2031
BONO CHF	CHF	115.483.173	5	0,32	14/10/2021	14/10/2026
BONO USD	USD	82.543.000	5	2,22	17/11/2021	17/11/2026
BONO USD	USD	419.345.000	10	2,99	07/12/2021	07/12/2031
Subtotal otras monedas		<u>684.670.740</u>				
Total a diciembre de 2021		<u>962.580.972</u>				



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.20 - Instrumentos de Deuda Emitidos (continuación)

##### Bonos Subordinados

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, no se han efectuado emisiones de Bonos Subordinados.

Durante el ejercicio 2020 el Banco colocó Bonos por M\$889.134.827, los cuales corresponden a Bonos de Corto Plazo y Bonos Corrientes largo Plazo por montos ascendentes a M\$634.951.928 y M\$254.182.899 respectivamente, de acuerdo al siguiente detalle:

##### Bonos de Corto Plazo

Contraparte	Moneda	Monto M\$	Tasa anual de interés %	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento
Citibank N.A.	USD	23.078.100	2,00	07/01/2020	07/07/2020
Citibank N.A.	USD	38.371.000	1,95	09/01/2020	09/04/2020
Citibank N.A.	USD	34.886.250	1,91	13/01/2020	13/04/2020
Citibank N.A.	USD	11.628.750	1,87	14/01/2020	14/04/2020
Citibank N.A.	USD	31.667.200	1,91	29/01/2020	31/07/2020
Citibank N.A.	USD	7.916.800	1,91	29/01/2020	31/07/2020
Citibank N.A.	USD	27.708.800	1,86	29/01/2020	29/05/2020
Citibank N.A.	USD	10.350.470	1,85	30/01/2020	01/06/2020
Citibank N.A.	USD	19.719.750	1,85	03/02/2020	03/06/2020
Citibank N.A.	USD	31.390.800	1,55	08/04/2020	05/06/2020
Citibank N.A.	USD	21.263.000	1,30	13/04/2020	12/05/2020
Citibank N.A.	USD	12.757.800	1,30	13/04/2020	13/05/2020
Citibank N.A.	USD	34.020.800	1,30	13/04/2020	13/05/2020
Citibank N.A.	USD	25.592.700	1,55	16/04/2020	16/06/2020
Citibank N.A.	USD	25.592.700	1,55	16/04/2020	18/06/2020
Citibank N.A.	USD	34.157.600	1,61	17/04/2020	21/08/2020
Wells Fargo Bank	USD	42.697.000	1,60	17/04/2020	21/08/2020
Wells Fargo Bank	USD	42.857.500	1,50	22/04/2020	14/08/2020
Wells Fargo Bank	USD	42.943.000	1,45	24/04/2020	29/01/2021
Wells Fargo Bank	USD	4.175.100	1,30	29/04/2020	29/10/2020
Citibank N.A.	USD	32.833.600	0,45	18/05/2020	20/07/2020
Citibank N.A.	USD	5.089.208	0,45	18/05/2020	20/07/2020
Wells Fargo Bank	USD	74.254.000	0,45	07/12/2020	06/12/2021
Total a diciembre de 2020		<u>634.951.928</u>			



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.20 - Instrumentos de Deuda Emitidos (continuación)

##### Bonos de Corrientes Largo Plazo

Serie	Moneda	Monto M\$	Plazo años	Tasa anual de emisión %	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento
BCHIE0817	UF	93.096.192	7	0,80	06/01/2020	06/01/2027
BCHIE0717	UF	123.957.083	8	0,72	04/02/2020	04/02/2028
Subtotal UF		<u>217.053.275</u>				
BONO AUD	AUD	37.129.624	15	2,65	02/03/2020	02/03/2035
Subtotal otras monedas		<u>37.129.624</u>				
Total a diciembre de 2020		<u>254.182.899</u>				

##### Bonos Subordinados

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, no se han efectuado emisiones de Bonos Subordinados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Banco no ha tenido incumplimientos de capital e intereses respecto de sus instrumentos de deuda. Asimismo, no se han producido incumplimientos de covenants y otros compromisos asociados a los instrumentos de deuda emitidos.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.21 - Otras Obligaciones Financieras**

Al cierre de cada ejercicio, la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Otras obligaciones en el país	274.395.136	191.258.354
Obligaciones con el sector público	223.354	455.373
<b>Total</b>	<b>274.618.490</b>	<b>191.713.727</b>

**Nota 40.22 - Provisiones**

(a) Al cierre de cada ejercicio, la composición del saldo de este rubro se indica a continuación:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Provisiones para dividendos mínimos	158.223.699	107.602.494
Provisiones para beneficios y remuneraciones del personal	106.963.629	111.243.487
Provisiones por riesgo de créditos contingentes	68.606.911	76.190.508
Provisiones por contingencias:		
Provisiones adicionales (*)	540.251.877	320.251.877
Provisiones por riesgo país	7.335.947	5.447.247
Otras provisiones por contingencias	957.734	507.480
<b>Total</b>	<b>882.339.797</b>	<b>621.243.093</b>

(\*) Al 31 de diciembre de 2021 se han constituido M\$220.000.000 (M\$107.000.000 en diciembre de 2020) por concepto de provisiones adicionales. Ver Nota N°40.22 letra (b).





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.22 - Provisiones (continuación)

(b) A continuación, se muestra el movimiento que se ha producido en las provisiones durante los ejercicios 2021 y 2020:

	Dividendos mínimos	Beneficios y remuneraciones al personal	Riesgo de créditos contingentes	Provisiones adicionales	Riesgo país y otras contingencias	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2020	146.775.021	109.074.376	57.042.201	213.251.877	4.832.991	530.976.466
Provisiones constituidas	107.602.494	82.954.012	19.148.307	107.000.000	1.121.736	317.826.549
Aplicación de provisiones	(146.775.021)	(80.784.901)	—	—	—	(227.559.922)
Liberación de provisiones	—	—	—	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2020	107.602.494	111.243.487	76.190.508	320.251.877	5.954.727	621.243.093
Provisiones constituidas	158.223.699	108.176.349	—	220.000.000	2.425.252	488.825.300
Aplicación de provisiones	(107.602.494)	(112.456.207)	—	—	(86.298)	(220.144.999)
Liberación de provisiones	—	—	(7.583.597)	—	—	(7.583.597)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	158.223.699	106.963.629	68.606.911	540.251.877	8.293.681	882.339.797

(c) Provisiones para beneficios y remuneraciones al personal:

	2021 M\$	2020 M\$
Provisiones por vacaciones	53.069.285	43.941.352
Provisiones por bonos de desempeño	37.010.060	33.992.491
Provisiones por otros beneficios al personal	10.437.915	25.728.470
Provisiones indemnizaciones años de servicio	6.446.369	7.581.174
Total	106.963.629	111.243.487

(d) Indemnización años de servicio:

(i) Movimiento de la provisión indemnización años de servicio:

	2021 M\$	2020 M\$
Valor actual de las obligaciones al inicio del período	7.581.174	7.565.593
Incremento de la provisión	589.643	527.399
Pagos efectuados	(1.201.359)	(602.868)
Efecto por cambio en los factores actuariales	(523.089)	91.050
Total	6.446.369	7.581.174

(ii) Costo por beneficio neto:

	2021 M\$	2020 M\$
(Disminución) aumento de la provisión	225.994	366.560
Costo de intereses de las obligaciones por beneficios	363.649	160.839
Efecto por cambio en los factores actuariales	(523.089)	91.050
Costo por beneficio neto	66.554	618.449



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.22 - Provisiones (continuación)

(d) Indemnización años de servicio (continuación)

(iii) Factores utilizados en el cálculo de la provisión:

Las principales hipótesis utilizadas en la determinación de las obligaciones por indemnización años de servicio para el plan del Banco se muestran a continuación:

	31 de diciembre de 2021 %	31 de diciembre de 2020 %
Tasa de descuento	5,70	2,31
Tasa de incremento salarial	3,94	4,04
Probabilidad de pago	99,99	99,99

La más reciente valoración actuarial de la provisión por indemnización años de servicio se realizó durante el mes de noviembre de 2021.

(e) Movimiento de la provisión para bonos de desempeño:

	2021 M\$	2020 M\$
Saldos al 1 de enero	43.941.352	51.050.991
Provisiones netas constituidas	49.651.946	34.137.612
Aplicación de provisiones	<u>(40.524.013)</u>	<u>(41.247.251)</u>
Total	<u>53.069.285</u>	<u>43.941.352</u>

(f) Movimiento de la provisión vacaciones del personal:

	2021 M\$	2020 M\$
Saldos al 1 de enero	33.992.491	27.608.905
Provisiones netas constituidas	11.293.727	11.512.390
Aplicación de provisiones	<u>(8.276.158)</u>	<u>(5.128.804)</u>
Total	<u>37.010.060</u>	<u>33.992.491</u>

(g) Provisión para beneficio al personal en acciones:

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Banco y sus subsidiarias no cuentan con un plan de compensación en acciones.

(h) Provisiones por créditos contingentes:

Al 31 de diciembre de 2021 el Banco y sus subsidiarias mantienen provisiones por créditos contingentes ascendentes a M\$68.606.911 (M\$76.190.508 en diciembre de 2020). Ver Nota N°40.24 (d).



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.23 - Otros pasivos

Al cierre de cada ejercicio, la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cuentas y documentos por pagar	220.421.090	273.143.502
Ingresos percibidos por adelantado (*)	68.690.519	76.228.445
Dividendos por pagar	4.698.898	3.994.841
<b>Otros pasivos</b>		
Operaciones por intermediación de documentos (**)	159.591.496	137.546.639
Cobranding	61.237.968	2.724.545
IVA débito fiscal	35.936.992	29.213.005
Valores por liquidar	18.144.470	16.518.902
Operaciones pendientes	4.791.425	724.831
Pagos compañías de seguros	396.884	1.802.219
Otros	21.378.532	22.907.424
<b>Total</b>	<u>595.288.274</u>	<u>564.804.353</u>

(\*) En relación con el Acuerdo Marco de Alianza Estratégica, con fecha 4 de junio de 2019 Banco de Chile recibió el pago proveniente de las Compañías de Seguro por un monto de M\$149.061.000, el cual fue registrado contablemente de acuerdo a NIIF 15. El ingreso relacionado es reconocido a lo largo del tiempo en función del cumplimiento de la obligación de desempeño asociada.

(\*\*) En este ítem se incluye principalmente el financiamiento de operaciones simultáneas efectuadas por la subsidiaria Banchile Corredores de Bolsa S.A.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.24 - Contingencias y Compromisos**

a) Compromisos y responsabilidades contabilizadas en cuentas de orden (fuera de balance):

Para satisfacer las necesidades de los clientes, el Banco adquirió varios compromisos irrevocables y obligaciones contingentes, aunque estas obligaciones no son reconocidas en el Estado de Situación Financiera, estos contienen riesgos de crédito y son, por tanto, parte del riesgo global del Banco.

El Banco y sus subsidiarias mantienen registrados en cuentas de orden (fuera de balance), los principales saldos relacionados con compromisos o con responsabilidades propias del giro:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>MS</b>	<b>MS</b>
<b>Créditos contingentes</b>		
Avales y fianzas	439.669.088	224.078.696
Cartas de crédito del exterior confirmadas	91.269.760	58.298.636
Cartas de crédito documentarias emitidas	358.754.669	343.663.316
Boletas de garantía	2.366.953.457	2.214.369.689
Líneas de crédito con disponibilidad inmediata	8.651.193.239	7.650.382.302
Otros compromisos de crédito	78.950.947	107.706.705
<b>Operaciones por cuenta de terceros</b>		
Documentos en cobranza	152.297.642	157.670.633
Recursos de terceros gestionados por el banco:		
Activos financieros gestionados a nombre de terceros	9.675.912	16.023.935
Otros activos gestionados a nombre de terceros	—	—
Activos financieros adquiridos a nombre propio	107.210.185	80.787.512
Otros activos adquiridos a nombre propio	—	—
<b>Custodia de valores</b>		
Valores custodiados en poder del banco y subsidiarias	2.459.854.367	2.023.313.348
Valores custodiados depositados en otra entidad	17.833.361.368	18.467.801.287
<b>Total</b>	<u>32.549.190.634</u>	<u>31.344.096.059</u>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.24 - Contingencias y Compromisos (continuación)

b) Juicios y procedimientos legales:

b.1) Contingencias judiciales normales de la industria

A la fecha de emisión de estos Estados Financieros Consolidados, existen acciones judiciales entabladas en contra del Banco en relación con operaciones propias del giro. Al 31 de diciembre de 2021, el Banco mantiene provisiones por contingencias judiciales que ascienden a M\$473.284 (M\$244.000 en diciembre de 2020), las cuales forman parte del rubro “Provisiones” del Estado de Situación Financiera.

A continuación, se presentan las fechas estimadas de término de los respectivos juicios:

	Diciembre 2021					Total
	2022	2023	2024	2025	2026	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Contingencias judiciales	28.843	294.841	149.600	—	—	473.284

b.2) Contingencias por demandas significativas en Tribunales:

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existían demandas significativas en tribunales que afecten o puedan afectar los presentes Estados Financieros Consolidados.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.24 - Contingencias y Compromisos (continuación)**

c) Garantías otorgadas por operaciones:

c.1) En Subsidiaria Banchile Administradora General de Fondos S.A.:

En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo N° 12 de la Ley N° 20.712, Banchile Administradora General de Fondos S.A., ha designado al Banco de Chile como representante de los beneficiarios de las garantías que ésta ha constituido y en tal carácter el Banco ha emitido boletas de garantías por un monto ascendente a UF 4.149.200 con vencimiento el 7 de enero de 2022 (UF 3.778.100 con vencimiento el 8 de enero de 2021 en diciembre de 2020). Para los Fondos Inmobiliarios la Administradora tomó pólizas de garantía con Mapfre Seguros Generales S.A. por un total garantizado de UF 839.700.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no hay fondos Mutuos Garantizados.

c.2) En subsidiaria Banchile Corredores de Bolsa S.A.:

Para efectos de asegurar el correcto y cabal cumplimiento de todas sus obligaciones como Corredora de Bolsa, en conformidad a lo dispuesto en los artículos 30 y siguientes de la Ley N° 18.045 sobre Mercados de Valores, la Sociedad constituyó garantía en póliza de seguro por UF 20.000, tomada con Mapfre Seguros Generales S.A., con vencimiento al 22 de abril de 2022, nombrando como representante de los acreedores a la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Títulos en garantía:</b>		
Acciones entregadas para garantizar operaciones de venta a plazo cubiertas en simultáneas:		
Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores	38.279.114	47.684.164
Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores	12.839.280	20.226.750
Títulos de renta fija para garantizar sistema CCLV:		
Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores	9.989.594	9.999.800
Títulos de renta fija para para garantizar préstamo de acciones:		
Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores	2.344.480	—
Acciones entregadas para garantizar préstamo de acciones y ventas cortas:		
Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores	—	2.857.735
<b>Total</b>	<b>63.452.468</b>	<b>80.768.449</b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.24 - Contingencias y Compromisos (continuación)

- c) Garantías otorgadas por operaciones (continuación)
- c.2) En subsidiaria Banchile Corredores de Bolsa S.A. (continuación)

En conformidad a lo dispuesto en la reglamentación interna de las bolsas en que participa, y para efectos de garantizar el correcto desempeño de la corredora, la Sociedad constituyó prenda sobre 1.000.000 de acciones de la Bolsa de Comercio de Santiago, a favor de esa Institución, según consta en Escritura Pública del 13 de septiembre de 1990 ante el notario de Santiago don Raúl Perry Pefaur, y sobre 100.000 acciones de la Bolsa Electrónica de Chile, a favor de esa Institución, según consta en contrato suscrito entre ambas entidades con fecha 16 de mayo de 1990.

Banchile Corredores de Bolsa S.A. mantiene vigente Póliza de Seguro Integral de Chubb Seguros Chile S.A. con vencimiento al 2 de mayo de 2022, que considera las materias de fidelidad funcionaria, pérdidas físicas, falsificación o adulteración, moneda falsificada, por un monto de cobertura equivalente a US\$20.000.000.

Se ha constituido una boleta de garantía correspondiente a UF 286.600, en beneficio de los inversionistas con contratos de administración de cartera. Dicha garantía corresponde a una boleta reajutable en UF a plazo fijo no endosable con vigencia hasta el 7 de enero de 2022.

Se ha constituido una garantía en efectivo por US\$122.494,32 cuyo objetivo es garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas con Pershing, por operaciones efectuadas a través de este bróker.

La Sociedad ha constituido una boleta de garantía N° 722852-3 correspondiente a UF 500, para garantizar la seriedad de la oferta presentada en el proceso de licitación de renta fija. Beneficiario: Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción Rut.70.285.100-9, vigencia hasta el 15 de marzo del 2022

- c.3) En Subsidiaria Banchile Corredores de Seguros Ltda.

De acuerdo a lo establecido en el artículo 58, letra D del D.F.L 251, al 31 de diciembre de 2021 la Sociedad mantiene dos pólizas de seguros, con vigencia desde el 15 de abril de 2021 hasta el 14 de abril de 2022, que la amparan ante eventuales perjuicios que pudieren afectarla como consecuencia de infracciones a la Ley, reglamentos y normas complementarias que regulan a los corredores de seguros, y especialmente cuando el incumplimiento proviene de actos, errores u omisiones del corredor, sus representantes, apoderados o dependientes que participan en la intermediación.

Las pólizas contratadas son:

Materia asegurada	Monto asegurado (UF)
Póliza de Responsabilidad por errores y omisiones	500
Póliza de Responsabilidad Civil	60.000

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.24 - Contingencias y Compromisos (continuación)**

## d) Provisiones por créditos contingentes

Las provisiones constituidas por el riesgo de crédito de operaciones contingentes son las siguientes:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Líneas de crédito de libre disposición	30.303.070	27.596.207
Provisión boletas de garantía	29.949.645	40.403.829
Provisión avales y fianzas	6.742.822	7.059.752
Provisión cartas de créditos	1.585.078	1.074.078
Otros compromisos de créditos	26.296	56.642
<b>Total</b>	<u>68.606.911</u>	<u>76.190.508</u>

- e) En relación a la Resolución Exenta N° 270 de fecha 30 de octubre de 2014 por medio de la cual la Superintendencia de Valores y Seguros (actual Comisión para el Mercado Financiero) impuso una multa de 50.000 Unidades de Fomento a Banchile Corredores de Bolsa S.A. por infracciones al inciso segundo del artículo 53 de la Ley de Mercado de Valores, dicha compañía presentó ante el Juzgado Civil competente una reclamación solicitando se deje sin efecto la citada multa. Con fecha 10 de diciembre de 2019 se dictó sentencia que rebajó la multa a la cantidad de 7.500 Unidades de Fomento. La sentencia indicada ha sido objeto de recursos de casación en la forma y apelación interpuestos por ambas partes, los que se encuentran pendientes ante la Ilustrísima Corte de Apelaciones de Santiago.

La sociedad no ha constituido provisiones en consideración a que los asesores legales a cargo del procedimiento estiman que existen sólidos fundamentos para que se acoja la reclamación interpuesta por Banchile Corredores de Bolsa S.A.





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.25 - Ingresos y Gastos por Intereses y Reajustes

- (a) Al cierre de los Estados Financieros Consolidados, la composición de ingresos por intereses y reajustes excluyendo los resultados por coberturas, es la siguiente

	2021				2020			
	Intereses M\$	Reajustes M\$	Comisiones Prepago M\$	Total M\$	Intereses M\$	Reajustes M\$	Comisiones Prepago M\$	Total M\$
Colocaciones comerciales	514.482.598	396.729.554	5.194.677	916.406.829	589.909.870	164.271.186	5.929.510	760.110.566
Colocaciones de consumo	433.429.794	4.216.310	6.022.208	443.668.312	525.346.630	1.806.196	6.116.220	533.269.046
Colocaciones para vivienda	279.927.141	633.827.217	3.911.906	917.666.264	272.567.603	243.013.975	4.852.303	520.433.881
Instrumentos de inversión	41.726.852	39.712.025	—	81.438.877	29.740.071	6.570.439	—	36.310.510
Contratos de retrocompra	1.756.454	—	—	1.756.454	1.405.724	—	—	1.405.724
Créditos otorgados a bancos	14.523.860	—	—	14.523.860	10.797.099	—	—	10.797.099
Otros ingresos por intereses y reajustes	5.744.399	1.788.327	—	7.532.726	8.819.087	1.872.602	—	10.691.689
<b>Total</b>	<b>1.291.591.098</b>	<b>1.076.273.433</b>	<b>15.128.791</b>	<b>2.382.993.322</b>	<b>1.438.586.084</b>	<b>417.534.398</b>	<b>16.898.033</b>	<b>1.873.018.515</b>

El monto de los intereses y reajustes reconocidos sobre base percibida por la cartera deteriorada en el ejercicio 2021 ascendió a M\$5.407.639 (M\$3.811.150 en diciembre de 2020).

- (b) Al cierre del ejercicio, el stock de los intereses y reajustes no reconocidos en resultados es el siguiente:

	2021			2020		
	Intereses M\$	Reajustes M\$	Total M\$	Intereses M\$	Reajustes M\$	Total M\$
Colocaciones comerciales	11.593.850	2.395.282	13.989.132	12.007.657	1.366.093	13.373.750
Colocaciones para vivienda	1.692.169	2.200.116	3.892.285	2.001.012	1.501.979	3.502.991
Colocaciones de consumo	862.220	39.755	901.975	35.400	—	35.400
<b>Total</b>	<b>14.148.239</b>	<b>4.635.153</b>	<b>18.783.392</b>	<b>14.044.069</b>	<b>2.868.072</b>	<b>16.912.141</b>



QUIÑENCO S.A.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.25 - Ingresos y Gastos por Intereses y Reajustes (continuación)

(c) Al cierre de cada ejercicio, el detalle de los gastos por intereses y reajustes excluyendo los resultados por coberturas, es el siguiente:

	2021			2020		
	Intereses M\$	Reajustes M\$	Total M\$	Intereses M\$	Reajustes M\$	Total M\$
Depósitos y captaciones a plazo	43.819.205	59.373.393	103.192.598	82.431.174	28.030.056	110.461.230
Instrumentos de deuda emitidos	204.920.141	448.970.337	653.890.478	214.274.900	189.713.152	403.988.052
Otras obligaciones financieras	11.765	18.694	30.459	394.704	17.862	412.566
Contratos de retrocompra	940.467	—	940.467	1.851.522	1.853	1.853.375
Obligaciones con bancos	23.382.176	—	23.382.176	27.830.395	—	27.830.395
Depósitos a la vista	543.824	27.822.786	28.366.610	374.593	11.184.404	11.558.997
Obligaciones por contratos de arrendamiento	1.978.164	—	1.978.164	2.531.906	—	2.531.906
Otros gastos por intereses y reajustes	299.098	2.175.741	2.474.839	629.426	618.616	1.248.042
<b>Total</b>	<b>275.894.840</b>	<b>538.360.951</b>	<b>814.255.791</b>	<b>330.318.620</b>	<b>229.565.943</b>	<b>559.884.563</b>

(d) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Banco utiliza cross currency swaps e interest rate swaps para cubrir su exposición a cambios en el valor razonable de bonos corporativos y créditos comerciales y cross currency swaps para cubrir el riesgo de variabilidad de flujos de obligaciones con bancos en el exterior y bonos emitidos en moneda extranjera.

	2021			2020		
	Ingresos M\$	Gastos M\$	Total M\$	Ingresos M\$	Gastos M\$	Total M\$
Utilidad cobertura contable valor razonable	6.075.249	—	6.075.249	2.951.006	—	2.951.006
Pérdida cobertura contable valor razonable	(5.512.463)	—	(5.512.463)	(9.391.503)	—	(9.391.503)
Utilidad cobertura contable flujo efectivo	192.589.762	234.985.667	427.575.429	55.544.032	96.015.594	151.559.626
Pérdida cobertura contable flujo efectivo	(298.650.532)	(205.032.508)	(503.683.040)	(109.876.763)	(63.974.739)	(173.851.502)
Resultado ajuste elemento cubierto	(5.429.144)	—	(5.429.144)	(2.051.390)	—	(2.051.390)
<b>Total</b>	<b>(110.927.128)</b>	<b>29.953.159</b>	<b>(80.973.969)</b>	<b>(62.824.618)</b>	<b>32.040.855</b>	<b>(30.783.763)</b>

(e) Al cierre de cada ejercicio, el resumen de intereses y reajustes, es el siguiente:

	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos por intereses y reajustes	2.382.993.322	1.873.018.515
Gastos por intereses y reajustes	(814.255.791)	(559.884.563)
<b>Total intereses y reajustes netos</b>	<b>1.568.737.531</b>	<b>1.313.133.952</b>

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.26 - Ingresos y Gastos por Comisiones**

El monto de ingresos y gastos por comisiones que se muestran en los Estado del Resultado Consolidado del ejercicio, corresponde a los siguientes conceptos:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>MS</b>	<b>MS</b>
<b>Ingresos por comisiones</b>		
Servicios de tarjetas de crédito y débito	183.293.484	156.785.913
Inversiones en fondos mutuos u otros	108.347.921	92.514.049
Cobranzas, recaudaciones y pagos	74.271.521	64.476.190
Administración de cuentas	50.792.899	50.272.089
Remuneraciones por comercialización de seguros	38.057.409	33.049.231
Uso de canales de distribución y acceso a clientes	30.517.953	75.074.468
Avales y cartas de crédito	30.129.884	27.825.172
Intermediación y manejo de valores	23.333.515	21.227.154
Convenio uso de marca	22.615.715	19.835.290
Asesorías financieras	4.947.667	4.487.366
Líneas de crédito y sobregiros	4.395.511	4.567.552
Otras comisiones ganadas	13.616.529	12.033.465
Total ingresos por comisiones	<u>584.320.008</u>	<u>562.147.939</u>
<b>Gastos por comisiones</b>		
Remuneraciones por operación de tarjetas	(87.255.193)	(79.893.214)
Transacciones interbancarias	(31.368.303)	(24.843.073)
Operaciones de valores	(4.759.287)	(4.411.841)
Recaudación y pagos	(4.211.166)	(4.927.444)
Fuerza de venta	(229.279)	(244.148)
Otras comisiones	(1.468.815)	(1.859.257)
Total gastos por comisiones	<u>(129.292.043)</u>	<u>(116.178.977)</u>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.27 - Resultados de Operaciones Financieras

El detalle de la utilidad (pérdida) neta de operaciones financieras es el siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Derivados de negociación	144.021.445	(96.771.885)
Instrumentos financieros para negociación	36.457.232	57.930.679
Venta de cartera de créditos (Nota N° 40.10 letra (f))	4.703.642	262.825
Venta de instrumentos disponibles para la venta	1.243.700	27.090.341
Resultado neto de otras operaciones	140.502	29.628
Total	<u>186.566.521</u>	<u>(11.458.412)</u>

#### Nota 40.28 - Utilidad (Pérdida) de Cambio Neta

El detalle de los resultados de cambio es el siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Resultado de coberturas contables	199.207.974	(17.155.505)
Diferencia de cambio neta	15.107.066	(2.650.076)
Reajustables moneda extranjera	(230.276.578)	176.469.131
Total	<u>(15.961.538)</u>	<u>156.663.550</u>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.29 - Provisiones por Riesgo de Crédito

El movimiento registrado durante los ejercicios 2021 y 2020 en los resultados, por concepto de provisiones, se resume como sigue:

	Adeudado por Bancos		Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes						Subtotal		Créditos Contingentes		Total	
	2021	2020	Colocaciones Comerciales		Colocaciones para Vivienda		Colocaciones de Consumo		2021	2020	2021	2020	2021	2020
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Constitución de provisiones:														
- Provisiones individuales	—	—	(35.854.866)	(91.133.185)	—	—	—	—	(35.854.866)	(91.133.185)	(3.350.421)	(11.705.865)	(39.205.287)	(102.839.050)
- Provisiones grupales	—	—	(56.532.650)	(68.866.111)	(7.678.401)	(14.594.486)	(127.153.227)	(203.789.923)	(191.364.278)	(287.250.520)	—	(7.442.442)	(191.364.278)	(294.692.962)
Resultado por constitución de provisiones	—	—	(92.387.516)	(159.999.296)	(7.678.401)	(14.594.486)	(127.153.227)	(203.789.923)	(227.219.144)	(378.383.705)	(3.350.421)	(19.148.307)	(230.569.565)	(397.532.012)
Liberación de provisiones:														
- Provisiones individuales	146.870	93.048	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	146.870	93.048
- Provisiones grupales	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10.934.018	—	10.934.018	—
Resultado por liberación de provisiones	146.870	93.048	—	—	—	—	—	—	—	—	10.934.018	—	11.080.888	93.048
Resultado neto de provisiones	146.870	93.048	(92.387.516)	(159.999.296)	(7.678.401)	(14.594.486)	(127.153.227)	(203.789.923)	(227.219.144)	(378.383.705)	7.583.597	(19.148.307)	(219.488.677)	(397.438.964)
Provisiones adicionales	—	—	(220.000.000)	(107.000.000)	—	—	—	—	(220.000.000)	(107.000.000)	—	—	(220.000.000)	(107.000.000)
Recuperación de activos castigados	—	—	14.646.569	8.598.734	7.355.546	3.376.589	44.224.394	29.783.102	66.226.509	41.758.425	—	—	66.226.509	41.758.425
Resultado neto provisión por riesgo de crédito	146.870	93.048	(297.740.947)	(258.400.562)	(322.855)	(11.217.897)	(82.928.833)	(174.006.821)	(380.992.635)	(443.625.280)	7.583.597	(19.148.307)	(373.262.168)	(462.680.539)

A juicio de la Administración, las provisiones constituidas por riesgo de crédito, cubren todas las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de activos, según los antecedentes examinados por el Banco.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.30 - Remuneraciones y Gastos del Personal**

La composición del gasto por remuneraciones y gastos del personal durante los ejercicios 2021 y 2020, es la siguiente:

	2021 M\$	2020 M\$
Remuneraciones del personal	261.933.185	258.918.485
Bonos e incentivos y compensaciones variables	96.358.464	95.676.712
Gratificaciones	29.737.970	28.167.057
Beneficios de colación y salud	24.893.025	27.387.564
Indemnización por años de servicio	16.222.303	22.993.989
Gastos de capacitación	2.055.084	1.832.490
Otros gastos de personal	19.752.534	22.199.439
Total	<u>450.952.565</u>	<u>457.175.736</u>

**Nota 40.31 - Gastos de Administración**

La composición del rubro es la siguiente:

	2021 M\$	2020 M\$
<b>Gastos generales de administración</b>		
Gastos de informática y comunicaciones	109.025.784	99.762.997
Mantenimiento y reparación de activo fijo	42.106.274	48.218.104
Asesorías externas y honorarios por servicios profesionales	18.275.300	14.650.252
Servicio de vigilancia y transporte de valores	13.228.516	10.786.723
Primas de seguros	8.092.561	11.093.963
Materiales de oficina	7.620.550	8.273.425
Servicio externo de información financiera	6.296.395	5.911.965
Casilla, correo, franqueo y entrega de productos a domicilio	4.718.237	4.218.079
Energía, calefacción y otros servicios	4.444.820	5.556.206
Gastos judiciales y notariales	4.431.639	4.181.746
Gastos por contratos de arrendamiento a corto plazo y de bajo valor	3.824.194	4.729.383
Servicio externo de custodia de documentación	3.198.791	2.818.339
Gastos de representación y desplazamiento del personal	3.094.473	3.359.299
Otros gastos de obligaciones por contratos de arrendamiento	3.070.284	2.683.507
Donaciones	2.702.570	2.779.943
Otros gastos generales de administración	3.538.488	4.494.476
Subtotal	<u>237.668.876</u>	<u>233.518.407</u>
<b>Servicios subcontratados</b>		
Gastos en desarrollos tecnológicos externos	10.163.553	11.371.393
Procesamientos de datos	9.406.546	9.332.806
Certificación y testing tecnológicos	7.362.313	6.062.338
Evaluación de créditos	4.957.556	12.241.425
Otros	1.467.979	2.434.688
Subtotal	<u>33.357.947</u>	<u>41.442.650</u>
<b>Gastos del directorio</b>		
Remuneraciones del directorio	2.888.818	2.795.152
Otros gastos del directorio	9.507	30.060
Subtotal	<u>2.898.325</u>	<u>2.825.212</u>
<b>Gastos marketing</b>		
Publicidad y propaganda	30.652.236	23.561.093
Subtotal	<u>30.652.236</u>	<u>23.561.093</u>
<b>Impuestos, contribuciones, aportes</b>		
Aporte al regulador Bancario	11.967.706	11.408.303
Contribuciones de bienes raíces	4.851.633	4.053.517
Patentes	1.439.823	1.283.920
Otros impuestos	1.784.890	788.548
Subtotal	<u>20.044.052</u>	<u>17.534.288</u>
Total	<u>324.621.436</u>	<u>318.881.650</u>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.32 - Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioros

- (a) Los valores correspondientes a cargos a resultados por concepto de depreciaciones y amortizaciones durante los ejercicios 2021 y 2020, se detallan a continuación:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Depreciaciones y amortizaciones</b>		
Depreciación del activo fijo (Nota N° 40.14 letra (b))	29.768.068	29.845.275
Depreciaciones del activo por derecho a usar bienes en arrendamiento (Nota N° 40.14 letra (d))	29.199.242	27.647.316
Amortizaciones de intangibles (Nota N° 40.13 letra (b))	17.831.208	15.865.254
Total	<u>76.798.518</u>	<u>73.357.845</u>

- (b) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la composición del gasto por deterioro, es como sigue:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Deterioro</b>		
Deterioro de intangibles (Nota N°40.13 letra (b))	1.646.996	629.357
Deterioro de activo fijo (Nota N°40.14 letra (b))	43.479	1.030.961
Deterioro de activo por derecho a usar bienes en arrendamiento (Nota N°40.14 letra (d))	—	1.349
Total	<u>1.690.475</u>	<u>1.661.667</u>

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.33 - Otros Ingresos Operacionales**

Durante los ejercicios 2021 y 2020, el Banco y sus subsidiarias presentan otros ingresos operacionales de acuerdo a lo siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Ingresos por bienes recibidos en pago</b>		
Utilidad por venta de bienes recibidos en pago	5.415.904	7.890.936
Otros ingresos	230.683	86.704
Subtotal	<u>5.646.587</u>	<u>7.977.640</u>
<b>Liberaciones de provisiones por contingencias</b>		
Provisiones por riesgo país	—	—
Otras provisiones por contingencias	—	—
Subtotal	<u>—</u>	<u>—</u>
<b>Otros ingresos</b>		
Liberación de provisiones y recuperación de gastos	9.689.727	6.496.094
Arriendos propiedades de inversión	5.965.030	5.747.947
Ingreso por gestión tributaria	5.182.654	1.568.630
Reintegros bancos corresponsales	3.117.046	1.565.250
Reajuste por PPM	2.800.316	2.841.085
Ingresos por venta de bienes leasing	1.213.958	1.955.885
Ingresos varios tarjetas	345.565	458.572
Utilidad por venta de activo fijo	261.278	316.178
Custodia y comisión de confianza	214.166	29.806
Reintegro póliza de seguros	161.387	4.414.334
Otros	1.481.823	1.187.280
Subtotal	<u>30.432.950</u>	<u>26.581.061</u>
<b>Total</b>	<u>36.079.537</u>	<u>34.558.701</u>



**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.34 - Otros Gastos Operacionales**

Durante los ejercicios 2021 y 2020, el Banco y sus subsidiarias presentan otros gastos operacionales de acuerdo a lo siguiente:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Provisiones y gastos por bienes recibidos en pago</b>		
Castigos de bienes recibidos en pago	1.873.435	3.984.144
Gastos por mantención de bienes recibidos en pago	812.694	1.021.493
Provisiones por bienes recibidos en pago	205.496	1.019.582
Subtotal	<u>2.891.625</u>	<u>6.025.219</u>
<b>Provisiones por contingencias</b>		
Provisiones por riesgo país	1.888.700	1.115.536
Otras provisiones	398.044	6.200
Subtotal	<u>2.286.744</u>	<u>1.121.736</u>
<b>Otros gastos</b>		
Castigos por riesgo operacional	13.957.073	10.625.172
Gastos operacionales leasing	5.345.370	5.429.968
Administración de tarjetas	2.614.042	1.804.262
Bancos corresponsales	2.098.442	2.598.648
Gastos por castigos bienes recuperados leasing	1.037.893	597.129
Seguro de desgravamen	256.537	330.757
Aporte otros organismos	233.022	586.494
Juicios civiles	148.506	195.451
Pérdida por venta activo fijo	381	—
Otros	2.830.041	1.940.439
Subtotal	<u>28.521.307</u>	<u>24.108.320</u>
<b>Total</b>	<u><u>33.699.676</u></u>	<u><u>31.255.275</u></u>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.35 - Operaciones con Partes Relacionadas

Se consideran como partes relacionadas al Banco y sus subsidiarias, a las personas naturales o jurídicas que se relacionan por la propiedad o gestión del Banco, directamente o a través de terceros de acuerdo a lo dispuesto en el Compendio de Normas Contables y el Capítulo 12-4 de la Recopilación Actualizada de Normas de la CMF.

De acuerdo a lo anterior el Banco ha considerado como partes relacionadas a las personas naturales o jurídicas que poseen una participación directa o a través de terceros en la propiedad del Banco, cuando dicha participación supera el 5% de las acciones, y las personas que, sin tener participación en la propiedad, tienen autoridad y responsabilidad en la planificación, la gerencia y el control de las actividades de la entidad o de sus subsidiarias. También se consideran relacionadas las empresas en las cuales las partes relacionadas por propiedad o gestión al Banco tienen una participación que alcanza o supera el 5% o en las que ejercen el cargo de director, gerente general u otro equivalente.

## (a) Créditos con partes relacionadas

A continuación, se muestran los créditos y cuentas por cobrar y los créditos contingentes, correspondientes a entidades relacionadas:

	Empresas Productivas y Servicios (*)		Sociedades de Inversión y Comercio (**)		Personas Naturales (***)		Total	
	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS
<b>Créditos y cuentas por cobrar:</b>								
Colocaciones comerciales	356.282.185	122.716.391	114.306.396	164.212.710	13.570.756	12.444.972	484.159.337	299.374.073
Colocaciones para vivienda	—	—	—	—	65.637.316	61.130.853	65.637.316	61.130.853
Colocaciones de consumo	—	—	—	—	10.660.478	8.742.666	10.660.478	8.742.666
Colocaciones brutas	356.282.185	122.716.391	114.306.396	164.212.710	89.868.550	82.318.491	560.457.131	369.247.592
Provisión sobre colocaciones	(3.224.280)	(1.264.268)	(571.104)	(801.974)	(431.844)	(389.667)	(4.227.228)	(2.455.909)
Colocaciones netas	353.057.905	121.452.123	113.735.292	163.410.736	89.436.706	81.928.824	556.229.903	366.791.683
<b>Créditos contingentes:</b>								
Avales y fianzas	8.618.705	7.276.586	12.253.024	9.468.606	—	—	20.871.729	16.745.192
Cartas de crédito	86.573	2.884.747	—	—	—	—	86.573	2.884.747
Boletas de garantía	26.872.350	25.129.000	21.851.584	35.733.134	—	—	48.723.934	60.862.134
Líneas de crédito con disponibilidad inmediata	77.964.833	46.887.342	14.398.444	14.308.395	21.831.333	20.305.813	114.194.610	81.501.550
Otros créditos contingentes	—	—	—	—	—	—	—	—
Total créditos contingentes	113.542.461	82.177.675	48.503.052	59.510.135	21.831.333	20.305.813	183.876.846	161.993.623
Provisión sobre créditos contingentes	(274.204)	(217.687)	(51.951)	(54.762)	(22.132)	(50.534)	(348.287)	(322.983)
Colocaciones contingentes netas	113.268.257	81.959.988	48.451.101	59.455.373	21.809.201	20.255.279	183.528.559	161.670.640
<b>Monto cubierto por garantías:</b>								
Hipoteca	14.092.935	15.575.348	50.649.804	54.891.022	139.377.636	82.776.579	204.120.375	153.242.949
Warrant	—	—	—	—	—	—	—	—
Prenda	—	—	—	—	—	—	—	—
Otras (****)	27.784.891	33.473.929	17.365.586	12.117.258	6.306.432	6.581.819	51.456.909	52.173.006
Total garantías	41.877.826	49.049.277	68.015.390	67.008.280	145.684.068	89.358.398	255.577.284	205.415.955

(\*) Para estos efectos se consideran empresas productivas, aquellas que cumplen con las siguientes condiciones:

- i) se comprometen en actividades de producción y generan un flujo separado de ingresos,
- ii) menos del 50% de sus activos son instrumentos de negociación o inversiones.

Por empresas de servicios se consideran las entidades cuyo giro principal está orientado a la prestación de servicios a terceros.

- (\*\*) Las sociedades de inversión y comercio incluyen aquellas entidades legales que no cumplen con las condiciones de empresas productivas o prestadoras de servicios y están orientadas a las utilidades.
- (\*\*\*) Las personas naturales incluyen miembros claves de la Administración y corresponden a quienes directa o indirectamente poseen autoridad y responsabilidad de planificación, administración y control de las actividades de la organización, incluyendo directores. Esta categoría también incluye los miembros de su familia quienes tienen influencia o son influenciados por las personas naturales en sus interacciones con la organización.
- (\*\*\*\*) Estas garantías corresponden principalmente a avales y fianzas, garantías estatales y otras garantías financieras.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.35 - Operaciones con Partes Relacionadas (continuación)

(b) Otros activos y pasivos con partes relacionadas:

	2021 M\$	2020 M\$
<b>Activos</b>		
Efectivo y depósitos en bancos	288.797.985	261.385.886
Operaciones con liquidación en curso	76.772.426	35.832.818
Instrumentos de negociación	16.097	96.302
Contratos de derivados financieros	319.120.060	252.748.272
Instrumentos de inversión	15.044.965	31.548.036
Otros activos	29.247.926	96.362.236
Total	<u>728.999.459</u>	<u>677.973.550</u>
<b>Pasivos</b>		
Depósitos a la vista	224.675.165	239.138.898
Operaciones con liquidación en curso	75.141.889	37.798.573
Contratos de retrocompra	531.230	24.500.082
Depósitos y otras captaciones a plazo	238.406.814	338.732.003
Contratos de derivados financieros	313.354.078	355.099.448
Obligaciones con bancos	122.883.218	114.757.259
Obligaciones por contratos de arrendamiento	10.256.102	10.354.130
Otros pasivos	56.196.344	14.698.661
Total	<u>1.041.444.840</u>	<u>1.135.079.054</u>

(c) Ingresos y gastos por operaciones con partes relacionadas (\*):

	2021		2020	
	Ingresos M\$	Gastos M\$	Ingresos M\$	Gastos M\$
<b>Tipo de ingreso o gasto reconocido</b>				
Ingresos y gastos por intereses y reajustes	19.421.407	491.817	15.789.778	257.835
Ingresos y gastos por comisiones y servicios	98.914.890	29.279.653	96.994.133	39.987.929
Resultados de operaciones financieras				
Contratos derivados (**)	105.963.792	56.188.606	12.218.587	46.593.181
Otras operaciones financieras	48.279	23.405	39.793	329
Liberación o constitución de provisión por riesgo de crédito	—	1.732.643	—	1.225.579
Gastos de apoyo operacional	—	117.911.736	—	119.258.534
Otros ingresos y gastos	465.719	37.342	468.591	3.512

(\*) Esto no constituye un Estado de Resultados Integral de operaciones con partes relacionadas ya que los activos con estas partes no necesariamente son iguales a los pasivos y en cada uno de ellos se reflejan los ingresos y gastos totales y no los correspondientes a operaciones calzadas.

(\*\*) El resultado de las operaciones de derivados se presenta neto a nivel de cada contraparte relacionada. Adicionalmente, bajo esta línea se incluyen operaciones efectuadas con bancos locales y novadas a Comder Contraparte Central S.A. (entidad relacionada) para efectos de compensación, las cuales generaron una utilidad neta de M\$29.955.587 al 31 de diciembre de 2021 (utilidad neta de M\$4.996.925 al 31 de diciembre de 2020).

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.35 - Operaciones con Partes Relacionadas (continuación)**

## (d) Contratos con partes relacionadas

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, el Banco ha celebrado, renovado o modificado las condiciones contractuales de los siguientes contratos con partes relacionadas que no corresponden a operaciones del giro que se realiza con los clientes en general, por montos superiores a 1.000 Unidades de Fomento:

<b>Razón Social</b>	<b>Concepto o descripción del servicio</b>
Depósito Central de Valores S.A.	Servicios de custodia
Sistemas Oracle de Chile S.A.	Servicios de licencias, renovación de soporte e implementación de hardware y software
Universidad del Desarrollo	Programas de emprendimiento
Artikos S.A.	Servicios de facturación electrónica
Transbank S.A.	Servicios asociados a transacciones de tarjetas de crédito
Servipag Ltda.	Servicios de recaudación
Centro de Compensación Automatizado S.A.	Servicios de transferencias electrónicas
Ionix SpA	Servicio de asistencia técnica, licenciamiento y soporte de plataformas
Canal 13 S.A.	Servicios de publicidad
Nexus S.A.	Servicios de operación tarjetas de crédito
Bolsa de Comercio de Santiago	Servicios de información para custodios
Redbanc S.A.	Servicios de transferencias electrónicas (TEF)
Citigroup Inc.	Contrato de Cooperación, Conectividad Global y Acuerdo de Licencia de Marca Comercial
Combank S.A.	Operación de servicios de cámara de compensación
Fundación Libertad y Desarrollo	Suscripción informes mensuales

## (e) Remuneraciones al Directorio y pagos al personal clave de la administración

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Remuneraciones del personal	4.232.895	3.918.381
Beneficios a corto plazo del personal	3.533.933	3.641.504
Indemnizaciones	314.056	1.549.715
Remuneraciones y Dietas del Directorio (*)	2.888.818	2.795.122
<b>Total</b>	<b>10.969.702</b>	<b>11.904.722</b>

(\*) Incluye honorarios pagados a los integrantes del Comité Asesor de Banchile Corredores de Seguros Ltda., por un monto de M\$13.790 (M\$13.809 en diciembre 2020).

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.35 - Operaciones con Partes Relacionadas (continuación)**

(e) Remuneraciones al Directorio y pagos al personal clave de la administración (continuación)

Los gastos correspondientes a viajes, viáticos y otros ascienden a M\$9.507 (M\$30.060 en diciembre 2020).

Conformación del personal clave:

Cargo	N° de ejecutivos	
	2021	2020
Gerente General Banco	1	1
Gerentes Generales de Subsidiarias	5	6
Gerentes de División Banco	14	14
Directores Banco y subsidiarias	18	18
Total	38	39

**Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros**

El Banco y sus subsidiarias han definido un marco de valorización y control relacionado con el proceso de medición de valor razonable.

Dentro del marco establecido se incluye la función de Control de Producto, que es independiente de las áreas de negocios y reporta al Gerente de División Gestión y Control Financiero. Dicha función recae en la Gerencia Control Financiero, Tesorería y Capital, a través de la Subgerencia de Información y Control de Riesgo Financiero, que posee la responsabilidad de verificación independiente de precios y resultados de las operaciones de negociación (incluyendo derivados) e inversión y de todas las mediciones de valor razonable.

Para lograr mediciones y controles apropiados, el Banco y sus subsidiarias toman en cuenta, al menos, los siguientes aspectos:

(i) Valorización estándar de la industria.

Para valorizar instrumentos financieros, Banco de Chile utiliza la modelación estándar de la industria; valor cuota, precio de la acción, flujos de caja descontados y valorización de opciones mediante Black-Scholes-Merton, según sea el caso. Los parámetros de entrada para la valorización corresponden a tasas, precios y niveles de volatilidad para distintos plazos y factores de mercado que se transan en el mercado nacional e internacional y que son provistos por las principales fuentes del mercado.

(ii) Precios cotizados en mercados activos.

El valor razonable de instrumentos cotizados en mercados activos se determina utilizando las cotizaciones diarias a través de sistemas de información electrónica (Bolsa de Comercio de Santiago, Bloomberg, LVA, Risk America, etc.). Esto representa el valor al que se transan estos instrumentos regularmente en los mercados financieros.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros (continuación)

(iii) Técnicas de valorización.

En caso que no se encuentren disponibles cotizaciones específicas para el instrumento a valorizar, se utilizarán técnicas para determinar su valor razonable.

Debido a que, en general, los modelos de valorización requieren del ingreso de parámetros de mercado, se busca maximizar la información basada en cotizaciones observables o derivadas de precios para instrumentos similares en mercados activos. En el caso que no exista información directa del mercado, se utilizan datos de proveedores externos de información, precios de instrumentos similares e información histórica para validar los parámetros de valoración.

(iv) Ajustes a la valorización.

Como parte del proceso de valorización se llevan a cabo tres ajustes al valor de mercado calculados a partir de los parámetros de mercado, incluyendo; un ajuste por liquidez, un ajuste por Bid/Offer y un ajuste por riesgo de crédito de derivados (CVA y DVA). En el cálculo del ajuste por liquidez se considera el tamaño de la posición en cada factor, la liquidez particular de cada factor, el tamaño relativo de Banco de Chile con respecto al mercado y la liquidez observada en operaciones recientemente realizadas en el mercado. El ajuste de Bid/Offer, por su parte, representa el impacto en la valorización de un instrumento dependiendo si la posición corresponde a una larga (comprada) o una corta (vendida). Para calcular este ajuste se utilizan cotizaciones directas de mercados activos o precios indicativos o derivados de activos similares según sea el caso del instrumento, considerando el Bid, Mid y Offer, respectivo. Finalmente, el ajuste por CVA y DVA para derivados, corresponde al reconocimiento del riesgo de crédito del emisor ya sea de la contraparte (CVA) o de Banco de Chile (DVA).

Los ajustes de valor por liquidez se realizan a instrumentos de trading (incluidos derivados) únicamente, mientras los ajustes de Bid/Offer se realizan para instrumentos de trading y disponibles para la venta. Los ajustes por CVA/DVA se llevan a cabo únicamente para derivados.

(v) Controles de valorización.

Para controlar que los parámetros de mercado que Banco de Chile utiliza en la valorización de los instrumentos financieros corresponden al estado actual del mercado y de ellos se deriva la mejor estimación del valor razonable, en forma diaria se ejecuta un proceso de verificación independiente de precios y tasas de interés. Este proceso tiene por objetivo controlar que los parámetros de mercado provistos por las áreas de negocios respectivas, antes de su ingreso en sistemas para la valorización oficial, se encuentren dentro de rangos aceptables de diferencias al compararlos con el mismo conjunto de parámetros preparados en forma independiente por la Subgerencia de Información y Control de Riesgo Financiero. Como resultado se obtienen diferencias de valor a nivel de moneda, producto y portfolio. En el caso que existan diferencias relevantes, éstas son escaladas de acuerdo al monto de materialidad individual de cada factor de mercado y agregado a nivel de portfolio, de acuerdo a cuadros de escalamiento con rangos previamente definidos. Estos rangos son aprobados por el Comité de Finanzas, Internacional y de Riesgo Financiero.

En forma paralela y complementaria, la Subgerencia de Información y Control de Riesgo Financiero genera y reporta en forma diaria informes de Ganancias y Pérdidas y Exposición a Riesgos de Mercado, que permiten el adecuado control y consistencia de los parámetros utilizados en la valorización.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros (continuación)

(vi) Análisis razonado e información a la Gerencia.

En casos particulares, donde no existen cotizaciones de mercado para el instrumento a valorizar y no se cuenta con precios de transacciones de instrumentos similares o parámetros indicativos, se debe realizar un control específico y un análisis razonado para estimar de la mejor forma posible el valor razonable de la operación. Dentro del marco de valorización descrito en la Política de Valor Razonable (y su procedimiento) aprobada por el Directorio de Banco de Chile, se establece el nivel de aprobación necesario para realizar transacciones donde no se cuenta con información de mercado o no es posible inferir precios o tasas a partir de la misma.

#### (a) Jerarquía de los instrumentos valorizados a Valor Razonable

Banco de Chile y sus subsidiarias, en consideración con los puntos anteriormente descritos, clasifican los instrumentos financieros que poseen en cartera en los siguientes niveles:

**Nivel 1:** Son aquellos instrumentos financieros cuyo valor razonable es calculado con precios cotizados (sin ajustar) extraídos de mercados líquidos y profundos. Para estos instrumentos existen cotizaciones o precios (tasas internas de retorno, valor cuota, precio) de mercado observables, por lo que no se requieren supuestos para valorizar.

Dentro de este nivel se encuentran futuros de monedas, emisiones de instrumentos de renta fija del Banco Central de Chile y la Tesorería General de la República, que pertenecen a benchmarks, inversiones en fondos mutuos y acciones.

Para los instrumentos del Banco Central de Chile y Tesorería General de la República, se considerarán como Nivel 1 todos aquellos nemotécnicos que pertenezcan a un Benchmark, es decir, que correspondan a una de las siguientes categorías publicadas por la Bolsa de Comercio de Santiago: Pesos-02, Pesos-03, Pesos-04, Pesos-05, Pesos-07, Pesos-10, UF-02, UF-04, UF-05, UF-07, UF-10, UF-20, UF-30. Un Benchmark corresponde a un grupo de nemotécnicos que son similares respecto a su duración y que se transan de manera equivalente, es decir, el precio (tasa interna de retorno en este caso) obtenido es el mismo para todos los instrumentos que componen un Benchmark. Esta característica define una mayor profundidad de mercado, con cotizaciones diarias que permiten clasificar estos instrumentos como Nivel 1.

En el caso de deuda emitida por el Gobierno, se utiliza la tasa interna de retorno de mercado para descontar todos los flujos a valor presente. En el caso de fondos mutuos y acciones, se utiliza el precio vigente por cuota o acción, que multiplicado por el número de instrumentos resulta en el valor razonable.

La técnica de valorización descrita anteriormente es equivalente a la utilizada por la Bolsa de Comercio de Santiago de Chile y corresponde a la metodología estándar que se utiliza en el mercado.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros (continuación)

- (vi) Análisis razonado e información a la Gerencia (continuación)
- (a) Jerarquía de los instrumentos valorizados a Valor Razonable (continuación)

**Nivel 2:** Son instrumentos financieros cuyo valor razonable es calculado en base a precios distintos a los cotizados en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente (es decir, como precios o tasas internas de retorno) o indirectamente (es decir, derivadas de precios o tasas internas de retorno de instrumentos similares). Dentro de estas categorías se incluyen:

- a) Precios cotizados para activos o pasivos similares en mercados activos.
- b) Precios cotizados para activos o pasivos idénticos o similares en mercados que no son activos.
- c) Datos de entrada distintos de los precios cotizados que son observables para el activo o pasivo.
- d) Datos de entrada corroborados por el mercado.

En este nivel se encuentran principalmente instrumentos derivados, deuda emitida por bancos, emisiones de deuda de empresas chilenas y extranjeras, realizadas tanto en Chile como en el extranjero, letras hipotecarias, instrumentos de intermediación financiera y algunas emisiones del Banco Central de Chile y la Tesorería General de la República, que no pertenecen a benchmarks.

Para valorizar derivados, dependerá si éstos se ven impactados por la volatilidad como un factor de mercado relevante en las metodologías estándar de valorización; para opciones se utiliza la fórmula de Black-Scholes-Merton, para el resto de los derivados, forwards y swaps, se utiliza el método de flujo de caja descontado.

Para el resto de los instrumentos en este nivel, al igual que para las emisiones de deuda del nivel 1, la valorización se realiza a través del método de flujos de caja descontados usando una tasa interna de retorno que puede ser derivada o estimada a partir de tasas internas de retorno de instrumentos similares, como se mencionó anteriormente.

En caso que no exista un precio observable para un plazo específico, este se infiere a partir de interpolar entre plazos que sí cuentan con información observable en mercados activos. Los modelos incorporan varias variables de mercado, incluyendo la calidad crediticia de las contrapartes, tasas de tipo de cambio y curvas de tasas de interés.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros (continuación)

(vi) Análisis razonado e información a la Gerencia (continuación)

(a) Jerarquía de los instrumentos valorizados a Valor Razonable (continuación)

Técnicas de Valorización e Inputs para Instrumentos Nivel 2:

Tipo de Instrumento Financiero	Método de Valorización	Descripción: Inputs y fuentes de información
Bonos Bancarios y Corporativos locales	Modelo de flujo de caja descontado	Los precios (tasas internas de retorno) son obtenidos de proveedores de precios externos que son comúnmente utilizados en el mercado chileno.  El modelo está basado en una curva base (Bonos del Banco Central) y un spread de emisor.  El modelo considera precios diarios y similitudes de la relación riesgo/fecha de vencimiento entre los instrumentos.
Bonos Bancarios y Corporativos Offshore		Los precios son obtenidos de proveedores de precios externos que son comúnmente utilizados en el mercado chileno.  El modelo está basado en precios diarios.
Bonos locales del Banco Central y de la Tesorería		Los precios (tasas internas de retorno) son obtenidos de proveedores de precios externos que son comúnmente utilizados en el mercado chileno.  El modelo está basado en precios diarios.
Letras Hipotecarias		Los precios (tasas internas de retorno) son obtenidos de proveedores de precios externos que son comúnmente utilizados en el mercado chileno.  El modelo está basado en una curva base (Bonos del Banco Central) y un spread de emisor.  El modelo considera precios diarios y similitudes de la relación riesgo/fecha de vencimiento entre los instrumentos.
Depósitos a Plazo		Los precios (tasas internas de retorno) son obtenidos de proveedores de precios externos que son comúnmente utilizados en el mercado chileno.  El modelo considera precios diarios y similitudes de la relación riesgo/fecha de vencimiento entre los instrumentos.
Cross Currency Swaps, Interest Rate Swaps, FX Forwards, Forwards de Inflación		Puntos Forward, Forward de Inflación y Tasas Swap locales son obtenidos de Brokers que son comúnmente utilizados en el mercado chileno.  Tasas y Spreads Offshore son obtenidos de proveedores de precios externos que son comúnmente utilizados en el mercado chileno.  Tasas Cero Cupón son calculadas usando el método de Bootstrapping sobre las tasas swap.
Opciones FX		Modelo Black-Scholes



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros (continuación)

- (vi) Análisis razonado e información a la Gerencia (continuación)
- (a) Jerarquía de los instrumentos valorizados a Valor Razonable (continuación)

**Nivel 3:** Son aquellos instrumentos financieros cuyo valor razonable es determinado utilizando datos de entrada no observables ni para el activo o pasivo bajo análisis, ni para instrumentos similares. Un ajuste a un dato de entrada que sea significativo para la medición completa puede dar lugar a una medición del valor razonable clasificada dentro del Nivel 3 de la jerarquía de valor razonable si el ajuste utiliza datos de entrada no observables significativos.

Los instrumentos susceptibles de tener una clasificación Nivel 3 son principalmente emisiones de deuda de empresas chilenas y extranjeras, realizadas tanto en Chile como en el extranjero.

Técnicas de Valorización e Inputs para instrumentos Nivel 3:

Tipo de Instrumento Financiero	Método de Valorización	Descripción: Inputs y fuentes de información
Bonos Bancarios y Corporativos locales	Modelo de flujo de caja descontado	Dado que los inputs para este tipo de instrumentos no son observables en el mercado, se realiza una modelación de las tasas internas de retorno para ellos a partir de una Tasa Base (Bonos del Banco Central) y un spread de crédito del emisor. Estos inputs (tasa base y spread emisor) son provistos diariamente por proveedores externos de precios que son ampliamente utilizados en el mercado chileno.
Bonos Bancarios y Corporativos Offshore		Dado que los inputs para este tipo de instrumentos no son observables en el mercado, se realiza una modelación de las tasas internas de retorno para ellos a partir de una Tasa Base (US-Libor) y un spread de crédito del emisor. Estos inputs (tasa base y spread emisor) son provistos semanalmente por proveedores externos de precios que son ampliamente utilizados en el mercado chileno.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros (continuación)

(vi) Análisis razonado e información a la Gerencia (continuación)

(b) Cuadro de Niveles

La siguiente tabla muestra la clasificación, por niveles, de los instrumentos financieros registrados a valor justo.

	Nivel 1		Nivel 2		Nivel 3		Total	
	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
<b>Activos Financieros</b>								
<u>Instrumentos para Negociación</u>								
Del Estado y del Banco Central de Chile	169.067.838	75.700.964	3.303.054.919	4.083.590.962	—	—	3.472.122.757	4.159.291.926
Otras instituciones nacionales	3.062.160	1.003.236	214.336.880	99.301.716	51.484.182	5.494.439	268.883.222	105.799.391
Instituciones extranjeras	—	163.604	—	—	—	—	—	163.604
Inversiones en Fondos Mutuos	135.690.800	400.902.691	—	—	—	—	135.690.800	400.902.691
Subtotal	307.820.798	477.770.495	3.517.391.799	4.182.892.678	51.484.182	5.494.439	3.876.696.779	4.666.157.612
<u>Contratos de Derivados de Negociación</u>								
Forwards	—	—	742.545.311	551.963.414	—	—	742.545.311	551.963.414
Swaps	—	—	1.958.241.897	2.013.246.775	—	—	1.958.241.897	2.013.246.775
Opciones Call	—	—	4.509.465	268.861	—	—	4.509.465	268.861
Opciones Put	—	—	199.341	1.462.230	—	—	199.341	1.462.230
Futuros	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal	—	—	2.705.496.014	2.566.941.280	—	—	2.705.496.014	2.566.941.280
<u>Contratos de Derivados de Cobertura Contable</u>								
Cobertura de Valor Razonable (Swap)	—	—	—	—	—	—	—	—
Cobertura de Flujo de Caja (Swap)	—	—	277.803.145	51.062.136	—	—	277.803.145	51.062.136
Subtotal	—	—	277.803.145	51.062.136	—	—	277.803.145	51.062.136
<u>Instrumentos de Inversión Disponibles para la Venta (1)</u>								
Del Estado y del Banco Central de Chile	507.367.887	—	1.981.482.130	163.599.611	—	—	2.488.850.017	163.599.611
Otras instituciones nacionales	—	—	540.757.346	860.327.639	25.202.617	36.596.210	565.959.963	896.923.849
Instituciones extranjeras	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal	507.367.887	—	2.522.239.476	1.023.927.250	25.202.617	36.596.210	3.054.809.980	1.060.523.460
Total	815.188.685	477.770.495	9.022.930.434	7.824.823.344	76.686.799	42.090.649	9.914.805.918	8.344.684.488
<b>Pasivos Financieros</b>								
<u>Contratos de Derivados de Negociación</u>								
Forwards	—	—	505.179.317	637.185.817	—	—	505.179.317	637.185.817
Swaps	—	—	2.264.138.373	2.130.474.236	—	—	2.264.138.373	2.130.474.236
Opciones Call	—	—	2.726.450	305.638	—	—	2.726.450	305.638
Opciones Put	—	—	458.688	2.099.474	—	—	458.688	2.099.474
Futuros	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal	—	—	2.772.502.828	2.770.065.165	—	—	2.772.502.828	2.770.065.165
<u>Contratos de Derivados de Cobertura Contable</u>								
Cobertura de Flujo de Caja (Forwards)	—	—	88.393	—	—	—	88.393	—
Cobertura de Valor Razonable (Swap)	—	—	607.800	6.518.716	—	—	607.800	6.518.716
Cobertura de Flujo de Caja (Swap)	—	—	—	65.171.586	—	—	—	65.171.586
Subtotal	—	—	696.193	71.690.302	—	—	696.193	71.690.302
Total	—	—	2.773.199.021	2.841.755.467	—	—	2.773.199.021	2.841.755.467

(1) Al 31 de diciembre de 2021, un 100% de los instrumentos agrupados en nivel 3 poseen la denominación de "Investment Grade". Asimismo, el 100% del total de estos instrumentos financieros corresponde a emisores locales.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros (continuación)

##### (c) Conciliación Nivel 3

La siguiente tabla muestra la reconciliación entre los saldos de inicio y fin del ejercicio para aquellos instrumentos clasificados en Nivel 3, cuyo valor justo es reflejado en los Estados Financieros Consolidados:

		2021						
		Ganancia (Pérdida) Reconocida en Resultados (1) MS	Ganancia (Pérdida) Reconocida en Patrimonio (2) MS	Compras MS	Ventas MS	Transferencias desde niveles 1 y 2 MS	Transferencias hacia niveles 1 y 2 MS	Saldo al 31-Dic-21 MS
Saldo al 01-Ene-21 MS								
<b>Activos Financieros</b>								
Instrumentos para Negociación:								
Otras instituciones nacionales	5.494.439	(503.593)	—	42.484.411	(3.159.809)	7.168.734	—	51.484.182
Subtotal	5.494.439	(503.593)	—	42.484.411	(3.159.809)	7.168.734	—	51.484.182
Instrumentos de Inversión Disponibles para la Venta:								
Otras instituciones nacionales	36.596.210	1.083.126	(3.168.007)	10.211.995	(20.452.674)	6.398.816	(5.466.849)	25.202.617
Subtotal	36.596.210	1.083.126	(3.168.007)	10.211.995	(20.452.674)	6.398.816	(5.466.849)	25.202.617
Total	42.090.649	579.533	(3.168.007)	52.696.406	(23.612.483)	13.567.550	(5.466.849)	76.686.799

		2020						
		Ganancia (Pérdida) Reconocida en Resultados (1) MS	Ganancia (Pérdida) Reconocida en Patrimonio (2) MS	Compras MS	Ventas MS	Transferencias desde niveles 1 y 2 MS	Transferencias hacia niveles 1 y 2 MS	Saldo al 31-Dic-20 MS
Saldo al 01-Ene-20 MS								
<b>Activos Financieros</b>								
Instrumentos para Negociación:								
Otras instituciones nacionales	55.094.206	(708.505)	—	49.424.333	(98.315.595)	—	—	5.494.439
Subtotal	55.094.206	(708.505)	—	49.424.333	(98.315.595)	—	—	5.494.439
Instrumentos de Inversión Disponibles para la Venta:								
Otras instituciones nacionales	7.069.414	322.955	(647.403)	71.538.687	(70.896.807)	29.209.364	—	36.596.210
Subtotal	7.069.414	322.955	(647.403)	71.538.687	(70.896.807)	29.209.364	—	36.596.210
Total	62.163.620	(385.550)	(647.403)	120.963.020	(169.212.402)	29.209.364	—	42.090.649

(1) Registrado en Resultados bajo el rubro “Utilidad (pérdida) neta de operaciones financieras”.

(2) Registrado en Patrimonio bajo el rubro “Cuentas de valoración”.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros (continuación)**

(d) Sensibilidad de Instrumentos clasificados en Nivel 3 ante cambios en los supuestos claves de los modelos:

La siguiente tabla muestra la sensibilidad, por tipo de instrumento, de aquellos instrumentos clasificados en Nivel 3 ante cambios en los supuestos claves de valorización:

	2021		2020	
	Nivel 3 M\$	Sensibilidad a cambios en los supuestos claves del modelo M\$	Nivel 3 M\$	Sensibilidad a cambios en los supuestos claves del modelo M\$
<b>Activos Financieros</b>				
Instrumentos para Negociación				
Otras instituciones nacionales	51.484.182	(506.178)	5.494.439	(7.919)
Subtotal	51.484.182	(506.178)	5.494.439	(7.919)
Instrumentos de Inversión Disponibles para la Venta				
Otras instituciones nacionales	25.202.617	(781.513)	36.596.210	(524.788)
Subtotal	25.202.617	(781.513)	36.596.210	(524.788)
<b>Total</b>	<b>76.686.799</b>	<b>(1.287.691)</b>	<b>42.090.649</b>	<b>(532.707)</b>

Con el fin de determinar la sensibilidad de las inversiones financieras a los cambios en los factores de mercado relevantes, el Banco ha llevado a cabo cálculos alternativos a valor razonable, cambiando aquellos parámetros claves para la valoración y que no son directamente observables. En el caso de los activos financieros que están en la tabla anterior, que corresponden a Bonos Bancarios y Bonos Corporativos, se consideró que, al no tener precios observables actuales, se utilizarían como inputs los precios que están basados en quotes o runs de brokers. Los precios se calculan por lo general como una tasa base más un spread. Para los Bonos locales se determinó aplicar un impacto de 10% en el precio, mientras que para los Bonos Off Shore (asociados a emisores nacionales al 31 de diciembre de 2021 y 2020) se determinó aplicar un impacto de 10% solamente en el spread, ya que la tasa base está cubierta con instrumentos de interest rate swaps en las denominadas coberturas contables. El impacto de 10% se considera como un movimiento razonable tomando en cuenta el funcionamiento del mercado de estos instrumentos y comparándolo contra el ajuste por bid/offer que se provisiona por estos instrumentos.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros (continuación)

## (e) Otros activos y pasivos

A continuación, se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros, que en los Estados de Situación Financiera no se presentan a su valor razonable. Los valores que se muestran en esta nota no pretenden estimar el valor de los activos generadores de ingresos del Banco ni anticipar sus actividades futuras. El valor razonable estimado es el siguiente:

	Valor Libro		Valor Razonable Estimado	
	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
<b>Activos</b>				
Efectivo y depósitos en bancos	3.713.732.597	2.560.215.717	3.713.732.597	2.560.215.717
Operaciones con liquidación en curso	576.457.494	582.308.294	576.457.494	582.308.294
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	64.365.192	76.407.027	64.365.192	76.407.027
Subtotal	4.354.555.283	3.218.931.038	4.354.555.283	3.218.931.038
Adeudado por bancos				
Bancos del país	159.960.172	259.862.066	159.960.172	259.862.066
Banco Central de Chile	1.090.000.000	2.380.033.056	1.090.000.000	2.380.033.056
Bancos del exterior	279.352.709	299.095.438	278.812.898	297.777.794
Subtotal	1.529.312.881	2.938.990.560	1.528.773.070	2.937.672.916
Créditos y cuentas por cobrar a clientes				
Colocaciones comerciales	19.111.534.281	17.169.743.402	18.449.013.238	16.968.142.923
Colocaciones para vivienda	10.315.919.981	9.354.890.149	9.753.454.878	10.075.011.361
Colocaciones de consumo	3.978.079.994	3.665.422.598	3.899.940.202	3.711.582.138
Subtotal	33.405.534.256	30.190.056.149	32.102.408.318	30.754.736.422
Instrumentos de inversión hasta el vencimiento	782.528.869	—	764.527.967	—
Total	40.071.931.289	36.347.977.747	38.750.264.638	36.911.340.376
<b>Pasivos</b>				
Depósitos y otras obligaciones a la vista	18.505.522.651	15.076.459.627	18.505.522.651	15.167.206.058
Operaciones con liquidación en curso	460.488.902	1.301.999.579	460.488.902	1.301.999.579
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	95.009.426	288.916.522	95.009.426	288.916.522
Depósitos y otras captaciones a plazo	9.138.195.429	8.899.541.333	9.143.382.503	8.885.015.284
Obligaciones con bancos	4.861.866.021	3.669.754.175	4.325.868.510	3.415.959.408
Otras obligaciones financieras	274.618.490	191.713.727	299.451.854	217.311.070
Subtotal	33.335.700.919	29.428.384.963	32.829.723.846	29.185.661.490
Instrumentos de deuda emitidos				
Letras de crédito para vivienda	4.011.029	6.532.487	4.214.287	7.201.194
Letras de crédito para fines generales	104.882	253.899	110.197	279.890
Bonos corrientes	8.557.278.734	7.700.402.227	8.397.835.356	8.390.594.292
Bonos subordinados	917.509.514	886.406.724	869.364.168	1.004.195.974
Subtotal	9.478.904.159	8.593.595.337	9.271.524.008	9.402.271.350
Total	42.814.605.078	38.021.980.300	42.101.247.854	38.587.932.840

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros (continuación)

## (e) Otros activos y pasivos (continuación)

Los otros activos y pasivos financieros no medidos a su valor razonable, pero para los cuales se estima un valor razonable aun cuando no se gestionan en base a dicho valor, incluyen activos y pasivos tales como colocaciones, depósitos y otras captaciones a plazo, instrumentos de deuda emitidos, y otros activos financieros y obligaciones con distintos vencimientos y características. Los valores razonables de éstos activos y pasivos se calculan aplicando el modelo de flujos de caja descontados y el uso de diversas fuentes de datos tales como curvas de rendimiento, spreads de riesgo de crédito, etc. Adicionalmente, debido a que algunos de estos activos y pasivos no son negociados en el mercado, se requiere de análisis y revisiones periódicas para determinar la idoneidad de los inputs y valores razonables determinados.

## (f) Niveles de otros activos y pasivos

La siguiente tabla muestra el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros no valorados a su valor razonable, al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	Nivel 1 Valor Razonable Estimado		Nivel 2 Valor Razonable Estimado		Nivel 3 Valor Razonable Estimado		Total Valor Razonable Estimado	
	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS
<b>Activos</b>								
Efectivo y depósitos en bancos	3.713.732.597	2.560.215.717	—	—	—	—	3.713.732.597	2.560.215.717
Operaciones con liquidación en curso	576.457.494	582.308.294	—	—	—	—	576.457.494	582.308.294
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	64.365.192	76.407.027	—	—	—	—	64.365.192	76.407.027
Subtotal	4.354.555.283	3.218.931.038	—	—	—	—	4.354.555.283	3.218.931.038
Adeudado por bancos								
Bancos del país	159.960.172	259.862.066	—	—	—	—	159.960.172	259.862.066
Banco Central de Chile	1.090.000.000	2.380.033.056	—	—	—	—	1.090.000.000	2.380.033.056
Bancos del exterior	—	—	—	—	278.812.898	297.777.794	278.812.898	297.777.794
Subtotal	1.249.960.172	2.639.895.122	—	—	278.812.898	297.777.794	1.528.773.070	2.937.672.916
Créditos y cuentas por cobrar a clientes								
Colocaciones comerciales	—	—	—	—	18.449.013.238	16.968.142.923	8.449.013.238	16.968.142.923
Colocaciones para vivienda	—	—	—	—	9.753.454.878	10.075.011.361	9.753.454.878	10.075.011.361
Colocaciones de consumo	—	—	—	—	3.899.940.202	3.711.582.138	3.899.940.202	3.711.582.138
Subtotal	—	—	—	—	32.102.408.318	30.754.736.422	32.102.408.318	30.754.736.422
Instrumentos de inversión hasta el vencimiento	764.527.967	—	—	—	—	—	764.527.967	—
Total	6.369.043.422	5.858.826.160	—	—	32.381.221.216	31.052.514.216	38.750.264.638	36.911.340.376
<b>Pasivos</b>								
Depósitos y otras obligaciones a la vista	18.505.522.651	15.076.459.627	—	—	—	—	18.505.522.651	15.076.459.627
Operaciones con liquidación en curso	460.488.902	1.301.999.579	—	—	—	—	460.488.902	1.301.999.579
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	95.009.426	288.916.522	—	—	—	—	95.009.426	288.916.522
Depósitos y otras captaciones a plazo	—	—	—	—	9.143.382.503	8.885.015.284	9.143.382.503	8.885.015.284
Obligaciones con bancos	—	—	—	—	4.325.868.510	3.415.959.408	4.325.868.510	3.415.959.408
Otras obligaciones financieras	—	—	—	—	299.451.854	217.311.070	299.451.854	217.311.070
Subtotal	19.061.020.979	16.667.375.728	—	—	13.768.702.867	12.518.285.762	12.829.723.846	29.185.661.490
Instrumentos de deuda emitidos								
Letras de crédito para vivienda	—	—	4.214.287	7.201.194	—	—	4.214.287	7.201.194
Letras de crédito para fines generales	—	—	110.197	279.890	—	—	110.197	279.890
Bonos corrientes	—	—	3.397.835.356	3.390.594.292	—	—	8.397.835.356	8.390.594.292
Bonos subordinados	—	—	—	—	869.364.168	1.004.195.974	869.364.168	1.004.195.974
Subtotal	—	—	4.402.159.840	4.398.075.376	869.364.168	1.004.195.974	9.271.524.008	9.402.271.350
Total	19.061.020.979	16.667.375.728	4.402.159.840	4.398.075.376	14.638.067.035	13.522.481.736	38.587.932.840	38.587.932.840

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros (continuación)

##### (f) Niveles de otros activos y pasivos (continuación)

El Banco determina el valor razonable de estos activos y pasivos de acuerdo a lo siguiente:

- Activos y pasivos de corto plazo: Para los activos y pasivos con vencimiento a corto plazo, se asume que los valores libros se aproximan a su valor razonable. Este supuesto es aplicado para los siguientes activos y pasivos:

**Activos:**

- Efectivo y depósitos en bancos.
- Operaciones con liquidación en curso.
- Contratos de retrocompra y préstamos de valores.
- Préstamos adeudados por bancos del país.

**Pasivos:**

- Depósitos y otras obligaciones a la vista.
- Operaciones con liquidación en curso.
- Contratos de retrocompra y préstamos de valores.

- Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes y Adeudado por Bancos del Exterior: El valor razonable es determinado usando el modelo de flujos de caja descontados y tasas de descuento generadas internamente, en base a las tasas de transferencia interna derivadas del proceso interno de transferencia de precios. Una vez determinado el valor presente, se deducen las provisiones por riesgo de crédito con el fin de incorporar el riesgo de crédito asociado a cada contrato o préstamo. Debido a la utilización de parámetros generados en forma interna, se categorizan estos instrumentos en Nivel 3.
- Instrumentos de Inversión Hasta el Vencimiento: El valor razonable es calculado con la metodología de la Bolsa, utilizando la TIR de mercado observada en el mercado. Debido a que los instrumentos que están en esta categoría corresponden a Bonos de la Tesorería que son Benchmark, se clasifican en Nivel 1.
- Letras de Crédito y Bonos Corrientes: Con el fin de determinar el valor presente de los flujos de efectivo contractuales, aplicamos el modelo de flujos de caja descontados utilizando tasas de interés que están disponibles en el mercado, ya sea para instrumentos con características similares o que se adapten a las necesidades de valoración, en términos de moneda, vencimientos y liquidez. Las tasas de interés de mercado se obtienen de proveedores de precios ampliamente utilizados por el mercado. Como resultado de la técnica de valoración y la calidad de los inputs (observables) utilizados para la valoración, se categorizan estos pasivos financieros en Nivel 2.
- Cuentas de Ahorro, Depósitos a Plazo, Obligaciones con Bancos, Bonos Subordinados y Otras Obligaciones Financieras: El modelo de flujos de caja descontados es utilizado para la obtención del valor presente de los flujos de efectivo comprometidos aplicando el enfoque de tramos de plazos y el uso de tasas de descuento promedios ajustadas derivadas de instrumentos con características similares y del proceso interno de transferencia de precios. Debido al uso de parámetros internos y/o la aplicación de juicios críticos para efectos de valoración, se categorizan estos pasivos financieros en Nivel 3.



**Notas a los Estados Financieros Consolidados****Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)****Nota 40.36 - Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros (continuación)****(g) Compensación de Activos y Pasivos Financieros**

El Banco negocia derivados financieros con contrapartes residentes en el exterior utilizando la documentación del Master Agreement de ISDA (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) bajo jurisdicción legal vigente de la ciudad de Nueva York, EEUU o de la ciudad de Londres, Reino Unido. El marco legal vigente en estas jurisdicciones, en conjunto con la documentación señalada, le otorgan a Banco de Chile el derecho de anticipar el vencimiento de las transacciones y simultáneamente compensar el valor neto de las mismas en caso de cesación de pagos de la respectiva contraparte. Adicionalmente, el Banco ha acordado con estas contrapartes un anexo suplementario (CSA de Credit Support Annex) que incluye otros mitigantes de crédito, como son enterar márgenes sobre un cierto monto umbral de valor neto de las transacciones, terminación anticipada (opcional u obligatoria) de las operaciones en ciertas fechas en el futuro, ajuste de cupón de transacciones a cambio de pago de la contraparte deudora sobre un cierto monto umbral, etc.

A continuación, se presenta un detalle de los contratos susceptibles de compensar:

	Valor razonable en balance		Contratos valor razonable negativo con derecho a compensar		Contratos valor razonable positivo con derecho a compensar		Garantías financieras		Valor razonable neto	
	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS	2021 MS	2020 MS
Activos por contratos de derivados financieros	2.983.299.159	2.618.003.416	(1.259.232.723)	(653.144.857)	(782.775.738)	(1.605.408.539)	(327.839.657)	(85.613.543)	613.451.041	273.836.477
Pasivos por contratos de derivados financieros	2.773.199.021	2.841.755.467	(1.259.232.723)	(653.144.857)	(782.775.738)	(1.605.408.539)	(275.191.419)	(218.329.366)	455.999.141	364.872.705

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.37 - Vencimiento de Activos y Pasivos

A continuación, se muestran los principales activos y pasivos financieros agrupados según sus plazos remanentes, incluyendo los intereses devengados hasta el 31 de diciembre de 2021 y 2020. Al tratarse de instrumentos para negociación o disponibles para la venta, éstos se incluyen por su valor razonable:

2021

	A la vista	Hasta 1 mes	Más de 1 y hasta 3 meses	Más de 3 y hasta 12 meses	Subtotal hasta 1 año	Más de 1 y hasta 3 años	Más de 3 y hasta 5 años	Más de 5 años	Subtotal sobre 1 año	Total
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
<b>Activos</b>										
Efectivo y depósitos en bancos	3.713.732.597	—	—	—	3.713.732.597	—	—	—	—	3.713.732.597
Operaciones con liquidación en curso	—	576.457.494	—	—	576.457.494	—	—	—	—	576.457.494
Instrumentos para negociación	—	3.876.696.779	—	—	3.876.696.779	—	—	—	—	3.876.696.779
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	—	37.763.007	14.012.917	12.589.268	64.365.192	—	—	—	—	64.365.192
Contratos de derivados financieros	—	81.337.401	235.071.162	703.542.690	1.019.951.253	651.610.417	400.465.615	911.271.874	1.963.347.906	2.983.299.159
Adeudado por bancos (*)	—	1.366.331.462	81.052.540	81.456.822	1.528.840.824	990.345	—	—	990.345	1.529.831.169
Créditos y cuentas por cobrar a clientes (*)	—	3.593.030.469	2.492.112.872	6.415.681.065	12.500.824.406	7.627.207.221	4.002.539.123	10.125.611.224	21.755.357.568	34.256.181.974
Instrumentos de inversión disponibles para la venta	—	92.655.307	475.406.003	1.008.857.980	1.576.919.290	836.880.314	124.379.642	516.630.734	1.477.890.690	3.054.809.980
Instrumentos de inversión hasta el vencimiento	—	—	—	—	—	—	385.419.086	397.109.783	782.528.869	782.528.869
<b>Total activos financieros</b>	<b>3.713.732.597</b>	<b>9.624.271.919</b>	<b>3.297.655.494</b>	<b>8.222.127.825</b>	<b>24.857.787.835</b>	<b>9.116.688.297</b>	<b>4.912.803.466</b>	<b>11.950.623.615</b>	<b>25.980.115.378</b>	<b>50.837.903.213</b>

2020

	A la vista	Hasta 1 mes	Más de 1 y hasta 3 meses	Más de 3 y hasta 12 meses	Subtotal hasta 1 año	Más de 1 y hasta 3 años	Más de 3 y hasta 5 años	Más de 5 años	Subtotal sobre 1 año	Total
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
<b>Activos</b>										
Efectivo y depósitos en bancos	2.560.215.717	—	—	—	2.560.215.717	—	—	—	—	2.560.215.717
Operaciones con liquidación en curso	—	582.308.294	—	—	582.308.294	—	—	—	—	582.308.294
Instrumentos para negociación	—	4.666.157.612	—	—	4.666.157.612	—	—	—	—	4.666.157.612
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	—	39.094.515	20.591.203	16.721.309	76.407.027	—	—	—	—	76.407.027
Contratos de derivados financieros	—	131.976.017	211.871.324	423.431.432	767.278.773	593.691.164	405.153.007	851.880.472	1.850.724.643	2.618.003.416
Adeudado por bancos (*)	—	2.743.133.542	71.401.433	125.120.743	2.939.655.718	—	—	—	—	2.939.655.718
Créditos y cuentas por cobrar a clientes (*)	—	3.135.151.241	2.173.684.887	5.791.177.800	11.100.013.928	6.876.057.795	3.711.756.104	9.249.138.986	19.836.952.885	30.936.966.813
Instrumentos de inversión disponibles para la venta	—	78.180.496	140.367.083	487.074.640	705.622.219	162.683.217	16.856.301	175.361.723	354.901.241	1.060.523.460
Instrumentos de inversión hasta el vencimiento	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Total activos financieros</b>	<b>2.560.215.717</b>	<b>11.376.001.717</b>	<b>2.617.915.930</b>	<b>6.843.525.924</b>	<b>23.397.659.288</b>	<b>7.632.432.176</b>	<b>4.133.765.412</b>	<b>10.276.381.181</b>	<b>22.042.578.769</b>	<b>45.440.238.057</b>

(\*) Estos saldos se presentan sin deducción de su respectiva provisión, que ascienden a M\$718.425.858 (M\$746.910.664 en diciembre de 2020) para créditos y cuentas por cobrar a clientes; y M\$518.288 (M\$665.158 en diciembre de 2020) para adeudado por bancos.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.37 - Vencimiento de Activos y Pasivos (continuación)

	2021									
	A la vista	Hasta 1 mes	Más de 1 y hasta 3 meses	Más de 3 y hasta 12 meses	Subtotal hasta 1 año	Más de 1 y hasta 3 años	Más de 3 y hasta 5 años	Más de 5 años	Subtotal sobre 1 año	Total
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
<b>Pasivos</b>										
Depósitos y otras obligaciones a la vista	18.505.522.651	—	—	—	18.505.522.651	—	—	—	—	18.505.522.651
Operaciones con liquidación en curso	—	460.488.902	—	—	460.488.902	—	—	—	—	460.488.902
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	—	87.667.717	3.952	7.337.757	95.009.426	—	—	—	—	95.009.426
Depósitos y otras captaciones a plazo (**)	—	6.639.175.927	1.748.177.897	234.674.712	8.622.028.536	65.551.852	1.906.020	452.189	67.910.061	8.689.938.597
Contratos de derivados financieros	—	34.653.020	226.057.354	713.278.739	973.989.113	644.452.211	399.499.492	755.258.205	1.799.209.908	2.773.199.021
Obligaciones con bancos	—	196.093.424	1.259.282.308	18.344.485	1.473.720.217	3.388.145.804	—	—	3.388.145.804	4.861.866.021
Instrumentos de deuda emitidos:										
Letras de crédito	528.729	543.825	1.065.890	—	2.138.444	1.424.818	184.820	367.829	1.977.467	4.115.911
Bonos corrientes	139.873.867	374.532.130	848.923.737	—	1.363.329.734	1.933.283.591	1.784.605.972	3.476.059.437	7.193.949.000	8.557.278.734
Bonos subordinados	4.226.464	1.390.342	112.859.150	—	118.475.956	19.978.501	15.854.029	763.201.028	799.033.558	917.509.514
Otras obligaciones financieras	—	274.413.479	25.452	89.630	274.528.561	89.929	—	—	89.929	274.618.490
Obligaciones por contratos de arrendamiento	2.310.786	6.586.482	17.502.340	—	26.399.608	29.056.296	16.448.937	23.765.319	69.270.552	95.670.160
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>18.652.462.497</b>	<b>8.075.545.248</b>	<b>4.213.898.080</b>	<b>973.725.323</b>	<b>31.915.631.148</b>	<b>6.081.983.002</b>	<b>2.218.499.270</b>	<b>5.019.104.007</b>	<b>13.319.586.279</b>	<b>45.235.217.427</b>
	2020									
	A la vista	Hasta 1 mes	Más de 1 y hasta 3 meses	Más de 3 y hasta 12 meses	Subtotal hasta 1 año	Más de 1 y hasta 3 años	Más de 3 y hasta 5 años	Más de 5 años	Subtotal sobre 1 año	Total
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
<b>Pasivos</b>										
Depósitos y otras obligaciones a la vista	15.076.459.627	—	—	—	15.076.459.627	—	—	—	—	15.076.459.627
Operaciones con liquidación en curso	—	1.301.999.579	—	—	1.301.999.579	—	—	—	—	1.301.999.579
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	—	288.873.456	43.066	—	288.916.522	—	—	—	—	288.916.522
Depósitos y otras captaciones a plazo (**)	—	5.909.865.283	1.945.177.370	642.124.545	8.497.167.198	58.440.875	1.231.861	151.308	59.824.044	8.556.991.242
Contratos de derivados financieros	—	185.195.757	243.095.733	442.550.816	870.842.306	666.493.453	427.189.828	877.229.880	1.970.913.161	2.841.755.467
Obligaciones con bancos	—	76.020.034	141.808.663	341.187.655	559.016.352	1.020.137.823	2.090.600.000	—	3.110.737.823	3.669.754.175
Instrumentos de deuda emitidos:										
Letras de crédito	—	806.746	793.158	1.713.743	3.313.647	2.320.711	837.588	314.440	3.472.739	6.786.386
Bonos corrientes	—	220.455.401	113.447.505	891.973.178	1.225.876.084	1.704.497.331	1.586.220.756	3.183.808.056	6.474.526.143	7.700.402.227
Bonos subordinados	—	3.546.070	1.221.377	113.396.922	118.164.369	29.354.260	16.687.870	722.200.225	768.242.355	886.406.724
Otras obligaciones financieras	—	191.303.056	40.443	163.014	191.506.513	188.739	18.475	—	207.214	191.713.727
Obligaciones por contratos de arrendamiento	—	2.270.341	4.621.147	20.025.053	26.916.541	39.697.082	19.424.498	28.979.086	88.100.666	115.017.207
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>15.076.459.627</b>	<b>8.180.335.723</b>	<b>2.450.248.462</b>	<b>2.453.134.926</b>	<b>28.160.178.738</b>	<b>3.521.130.274</b>	<b>4.142.210.876</b>	<b>4.812.682.995</b>	<b>12.476.024.145</b>	<b>40.636.202.883</b>

(\*\*) Excluye las cuentas de ahorro a plazo, que ascienden a M\$448.256.832 (M\$342.550.091 en diciembre de 2020).

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo

##### (1) Introducción

En Banco de Chile, la gestión global de riesgos se aborda desde una perspectiva integral y diferenciada, teniendo en consideración los segmentos de negocios atendidos por el Banco y sus subsidiarias. Esta gestión global es fundamental en su estrategia y en la sostenibilidad del negocio en el tiempo.

Las políticas de administración de riesgo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Banco, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. A través de sus normas y procedimientos de administración, el Banco desarrolla un ambiente de control disciplinado y constructivo. Tanto las políticas como las normas, procedimientos y los sistemas de administración de riesgos se revisan regularmente.

Para ello el Banco cuenta con equipos de amplia experiencia y conocimiento en cada materia asociada a riesgos, velando por una gestión integral y consolidada de los mismos, incluyendo al Banco y sus subsidiarias.

##### (a) Estructura de Administración de Riesgo

La Administración del Riesgo de Crédito, de Mercado y Operacional, radica en todos los niveles de la Organización, con una estructura de Gobierno Corporativo que reconoce la relevancia y los distintos ámbitos de riesgo que existen.

El Directorio del Banco de Chile es responsable de establecer las políticas, el marco de apetito por riesgo, los lineamientos para el desarrollo, validación y seguimiento de modelos. De igual manera aprueba los modelos de provisiones y se pronuncia anualmente acerca de la suficiencia de provisiones. Por su parte, la Administración es responsable tanto del establecimiento de normas y procedimientos asociados como del control y cumplimiento de lo dispuesto por el Directorio.

El Gobierno Corporativo del Banco considera la participación activa del Directorio, ya sea de manera directa o bien a través de distintos comités integrados por Directores y Alta Administración. Está permanentemente informado de la evolución de los diferentes ámbitos de riesgo, participando a través de sus Comités de Finanzas, Internacional y de Riesgo Financiero, de Créditos, de Riesgo de Cartera y Comité Superior de Riesgo Operacional, en los cuales se revisa el estado de los riesgos de crédito, mercado y operacional. Estos comités, se describen en los próximos literales.

La Administración de Riesgos es desarrollada en conjunto por la División Riesgo Crédito Mayorista, la División Riesgo Crédito Minorista y Control Global de Riesgos y la División Ciberseguridad, que constituyen la estructura de gobierno corporativo de riesgos, quienes, al contar con equipos de alta experiencia y especialización, junto a un robusto marco normativo, permiten la gestión óptima y eficaz de las materias que abordan.

La División Riesgo Crédito Mayorista y la División Riesgo Crédito Minorista y Control Global de Riesgos son responsables del riesgo de crédito en las fases de admisión, seguimiento y recuperación para los distintos segmentos de negocios. Adicionalmente, la División Riesgo Crédito Mayorista cuenta con un Área de Riesgo de Mercado que desarrolla la función de medición, limitación, control y reporte de dicho riesgo junto con la definición de estándares de valoración y de gestión de activos y pasivos del Banco.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (1) Introducción (continuación)

##### (a) Estructura de Administración de Riesgo (continuación)

A su vez, en la División Riesgo Crédito Minorista y Control Global de Riesgos, el Área de Admisión entre sus funciones desarrolla el marco normativo en materias de riesgo de crédito, y el Área de Modelos de Riesgo que desarrolla las distintas metodologías relativas al riesgo de crédito. Así también en esta División, el seguimiento y validación de modelos, son realizados por las respectivas Áreas que abordan estas materias, asegurando la independencia de la función y de manera transversal a la organización.

Esta División también cuenta con las Áreas de Riesgo Operacional y de Continuidad de Negocios, encargadas de gestionar y supervisar la aplicación de las políticas, normas y procedimientos en cada uno de estos ámbitos al interior del Banco y Subsidiarias. Para estos efectos el Área de Riesgo Operacional es la encargada de garantizar la identificación y gestión eficiente de los riesgos operacionales e impulsar una cultura en materia de riesgos para prevenir pérdidas financieras y mejorar la calidad de nuestros procesos, así como proponer mejoras continuas a la gestión de riesgos, alineados con los objetivos del negocio. En complemento de lo anterior el Área de Continuidad de Negocios tiene como objetivo gestionar la estrategia y control de continuidad de negocios en el ámbito operativo y tecnológico para el Banco, manteniendo planes de operación alterna y pruebas controladas para reducir el impacto de eventos disruptivos que puedan afectar a la organización. Tanto en Riesgo Operacional como en Continuidad de Negocios sus metodologías, controles y alcances se aplican a nivel Banco de Chile y se replican en las subsidiarias, garantizando su homologación al modelo de gestión global del Banco.

Por su parte, la División de Ciberseguridad es responsable de definir, implementar y reportar los avances del Plan Estratégico de Ciberseguridad en línea con la estrategia de negocio del Banco, siendo uno de sus focos principales el de proteger la información interna, de sus clientes y colaboradores.

Esta División está compuesta por las Gerencias de Ingeniería de Ciberseguridad, Ciberdefensa y Riesgo Tecnológico, así como de las Subgerencias de Gestión Estratégica y de Aseguramiento.

La Gerencia de Ciberdefensa es responsable de resguardar los activos de información mediante la detección, respuesta y contención de amenazas. La Gerencia de Ingeniería está a cargo de definir, implementar y maximizar las tecnologías existentes de protección contra las ciber amenazas, y de definir y mantener la arquitectura de seguridad. La Gerencia de Riesgo Tecnológico es responsable de identificar, evaluar, tratar y reportar los riesgos de seguridad de la información, tecnológicos y de ciberseguridad, esto incluye la gestión de riesgos tecnológicos en los proyectos del Banco. La Subgerencia de Gestión Estratégica es responsable de definir y gestionar el Plan de Proyectos de Ciberseguridad en línea con el Plan Estratégico del Banco, garantizar el uso efectivo y eficiente de los recursos, y de impartir y controlar los lineamientos de Ciberseguridad a proveedores. Finalmente, la Subgerencia de Aseguramiento tiene la responsabilidad de revisar el cumplimiento del Plan Estratégico, de las políticas, procedimientos y del marco regulatorio en materia de ciberseguridad. También de desarrollar e implementar el Programa de Concientización de Ciberseguridad.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

#### (a) Estructura de Administración de Riesgo (continuación)

##### (i) Comités de Finanzas, Internacional y de Riesgo Financiero

Tiene como funciones diseñar políticas y procedimientos relacionados con riesgo de precio y de liquidez; diseñar una estructura de límites y alertas de exposiciones financieras, revisar la propuesta al Directorio del Marco de Apetito al Riesgo, y asegurar una correcta y oportuna medición, control y reporte de los mismos; realizar seguimiento de las exposiciones y riesgos financieros; analizar impactos en valorización de operaciones y/o en resultados debido a potenciales movimientos adversos en los valores de las variables de mercado o de estrechez de liquidez; revisar los supuestos de las pruebas de tensión y establecer planes de acción cuando corresponda; asegurar la existencia de unidades independientes que valorizan posiciones financieras, y analizar los resultados de las posiciones financieras; revisar y aprobar la Medición Integral de Riesgos en el ámbito de riesgo de mercado y liquidez; realizar seguimiento a la exposición financiera internacional de pasivos; revisar las principales exposiciones crediticias de los productos de Tesorería (derivados, bonos); asegurar que los lineamientos de administración de los riesgos de precio y liquidez en las empresas subsidiarias sean coherentes con los del Banco, y tomar conocimiento de la evolución de sus principales riesgos financieros.

El Comité de Finanzas, Internacional y de Riesgo Financiero, sesiona mensualmente y está integrado por el Presidente del Directorio, cuatro Directores o asesores del Directorio, Gerente General, Gerente División Gestión y Control Financiero, Gerente División Riesgo Crédito Mayorista, Gerente División Tesorería y el Gerente Área Riesgo de Mercado. En caso de estimarlo conveniente, el Comité podrá invitar a determinadas personas a participar, permanente u ocasionalmente, en una o más sesiones.

##### (ii) Comités de Crédito

El proceso de aprobación crediticia se realiza través de diferentes comités de crédito, constituidos por profesionales capacitados y con atribuciones suficientes para tomar las decisiones requeridas.

Cada comité define los términos y condiciones bajo los cuales el Banco acepta los riesgos de contraparte y las divisiones Riesgo Crédito Mayorista y Riesgo Crédito Minorista y Control Global de Riesgos participan en forma independiente y autónoma de las áreas comerciales. Se constituyen en función de los segmentos comerciales y los montos a aprobar y tienen diferentes periodicidades de reunión.

Dentro de la estructura de administración de riesgos del Banco, la instancia máxima de aprobación es el Comité de Crédito de Directores. Sesiona semanalmente y está integrado por el Presidente del Directorio, directores titulares y suplentes, Gerente General y por el Gerente de División Riesgo Crédito Mayorista. A este Comité le corresponde conocer, analizar y resolver todas aquellas operaciones de crédito asociadas a clientes y/o grupos económicos cuyo monto total sometido a aprobación es igual o mayor a UF 750.000. También le corresponde conocer, analizar y resolver todas aquellas operaciones de crédito que, de conformidad con lo establecido en la normativa interna del Banco, deban ser aprobadas por este Comité, con excepción de las facultades especiales delegadas por el Directorio a la Administración.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (1) Introducción (continuación)

##### (a) Estructura de Administración de Riesgo (continuación)

##### (iii) Comité Riesgo de Cartera

La principal función es conocer la evolución de la composición, concentración y riesgo del portafolio de créditos de las distintas bancas y segmentos, abarcando el ciclo completo de la gestión de riesgo de crédito con los procesos de admisión, seguimiento y recuperación de los créditos otorgados. Revisa los principales deudores y los distintos indicadores de riesgo de la cartera, proponiendo estrategias de gestión diferenciadas. Aprueba y propone al Directorio las distintas políticas de riesgo de crédito. Es responsable de revisar, aprobar y recomendar al Directorio, para su aprobación definitiva las distintas metodologías de evaluación de cartera y modelos de provisión. Además, es responsable de revisar y analizar la suficiencia de provisiones para las distintas bancas y segmentos. También de revisar los lineamientos y avances metodológicos para el desarrollo de modelos internos de riesgo de crédito, junto con monitorear la concentración por sectores y segmentos según política de límites sectoriales. Revisa y aprueba tanto la Medición Integral de Riesgos (MIR) como el Marco de Apetito al Riesgo Crédito (MAR) en el ámbito de riesgo de crédito, asegurando su debida aprobación en el Directorio. Define las métricas que forman parte del Marco de Apetito al Riesgo y los niveles aceptables de las mismas. Verifica la consistencia de las políticas de riesgo de crédito de las sociedades subsidiarias en relación a las del Banco, las controla de manera global y toma conocimiento sobre la gestión de riesgo de crédito que realizan las sociedades subsidiarias. En general, conocer y analizar cualquier aspecto relevante en materias de Riesgo de Crédito en el portafolio del Banco de Chile.

El Comité de Riesgo de Cartera sesiona mensualmente y está integrado por Presidente del Directorio, dos Directores titulares o suplentes, Gerente General, Gerente División Riesgo Crédito Mayorista, Gerente División Riesgo Crédito Minorista y Control Global de Riesgos, Gerente División Comercial y Gerente Control Gestión e Información de Riesgo

##### (iv) Comité Técnico para la Supervisión de Modelos Internos

La principal función del Comité consiste en otorgar un marco de lineamientos metodológicos para el Desarrollo, Seguimiento y Documentación de los modelos matemáticos que se usan en los segmentos masivos para la gestión del riesgo de crédito, tales como Modelos de Gestión (Admisión, Seguimiento, Cobranza y Rating, entre otros) y los modelos regulatorios (Capital y Provisiones, específicas por riesgo de crédito o adicionales, bajo norma local o internacional), entre otros. El Comité excepcionalmente podrá evaluar metodologías adicionales, distintas a aquellas relacionadas con riesgo de crédito, a petición del Presidente del mismo.

El Comité tiene las funciones de definir los principales criterios y lineamientos a utilizar para la construcción de nuevos modelos; Revisar y aprobar metodologías asociadas a modelos no regulatorios (ej. admisión, cobranza), los que deberán ser sometidos a la consideración del Comité Riesgo de Cartera, para que se pronuncie respecto de su ratificación; en el caso de modelos regulatorios el Comité técnico se limita a su revisión, quedando la aprobación en manos del Comité Riesgo de Cartera y el Directorio. Establecer los estándares mínimos para realizar seguimiento a la calidad de los modelos internos. Establecer los estándares mínimos para documentar los distintos ámbitos ligados al desarrollo, construcción, seguimiento, y operatoria de los modelos.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (1) Introducción (continuación)

##### (a) Estructura de Administración de Riesgo (continuación)

##### (iv) Comité Técnico para la Supervisión de Modelos Internos (continuación)

En cuanto a su composición, está integrado por el gerente de la División Riesgo Crédito Minorista y Control Global de Riesgos, los gerentes de Áreas de Seguimiento Riesgo, Estudios y Gestión, Desarrollo Negocios Personas, Modelos de Riesgo, por los Subgerentes de Seguimiento Minorista y Modelos, de Big Data y Sistemas Normativos, de Validación de Modelos de Riesgo, de Admisión Preaprobados, de Modelos Regulatorios, de Modelos de Gestión e Infraestructura y del Jefe de Departamento Riesgo Personas. El Comité sesiona mensualmente

##### (v) Comité Superior de Riesgo Operacional

Tiene carácter ejecutorio y está facultado para sancionar sobre los cambios necesarios en los procesos, procedimientos, controles y sistemas informáticos que soportan la operación del Banco de Chile, con la finalidad de mitigar sus riesgos operacionales, asegurando que las distintas áreas gestionen y controlen adecuadamente estos riesgos. Adicionalmente, debe tomar conocimiento sobre la gestión de riesgo operacional que realizan las sociedades subsidiarias y reportan en su respectivo Comité Riesgo Operacional, incluyendo los temas de Seguridad de la Información y Continuidad del Negocio. Asimismo, conocer las medidas correctivas que adopten ante desviaciones o escenarios de contingencia que pudieran afectar a las subsidiarias y/o al Banco en este tipo de riesgo.

El Comité Superior de Riesgo Operacional está integrado por el Presidente del Directorio, tres Directores, titulares o suplentes, designados por el Directorio del Banco, Gerente General, Gerente División Riesgo Crédito Minorista y Control Global de Riesgos, Gerente División Operaciones y Tecnología, Gerente División Comercial, Gerente División Ciberseguridad, Gerente División Marketing y Banca Digital y Gerente Riesgo Operacional. El Comité sesiona mensualmente y puede ser citado de manera extraordinaria

##### (vi) Comité de Riesgo Operacional

Está facultado para accionar los cambios necesarios en los procesos, procedimientos, controles y sistemas informáticos que soportan la operación del Banco de Chile, con la finalidad de mitigar sus riesgos operacionales, asegurando que las distintas áreas gestionen y controlen adecuadamente estos riesgos.

El Comité de Riesgo Operacional está integrado por el Gerente División Riesgo Crédito Minorista y Control Global de Riesgos, Gerente División Gestión y Control Financiero, Gerente División Ciberseguridad, Gerente Riesgo Operacional, Gerente Riesgo Tecnológico, Gerente Continuidad de Negocios, Gerente Área Operaciones, Gerente Tecnología e Infraestructura, Gerente Área Clientes, Gerente Grupo GG.EE., Gerente Servicio a Clientes, Abogado Jefe y Subgerente Gestión de Riesgo Operacional. El Comité sesiona mensualmente y puede ser citado de manera extraordinaria.





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (1) Introducción (continuación)

##### (a) Estructura de Administración de Riesgo (continuación)

##### (vii) Comité de Gestión de Capital

Este comité se reúne trimestralmente y está compuesto por dos miembros del Directorio; el Gerente General; el Gerente de la División Gestión y Control Financiero; el Gerente de División Riesgo Crédito Mayorista; el Gerente de la División Riesgo de Crédito Minorista y Control Global de Riesgos; y el Gerente del Área de Control Financiero de Tesorería y Capital. La Presidencia del Comité está a cargo de un miembro del directorio. En caso de ausencia del Presidente, éste es subrogado por el otro miembro del directorio.

El Comité de Gestión de Capital tiene como función principal monitorear y supervisar la gestión del capital del Banco y sus subsidiarias, y velar por su cumplimiento conforme a la Política Corporativa de Gestión de Capital y normativa atinente, siendo responsable de: (i) revisar y actualizar la Política Corporativa de Gestión de Capital, al menos anualmente, (ii) revisar y actualizar la documentación complementaria asociada a la gestión de capital, al menos anualmente, (iii) velar porque el Banco cuente con capital suficiente para hacer frente tanto a sus necesidades actuales como a las derivadas de escenarios de tensión, durante un horizonte de tres años, (iv) revisar y validar, con periodicidad anual, el Plan de Capital y proponer un Objetivo Interno de Patrimonio Efectivo para aprobación del Directorio, (v) revisar los resultados de las Pruebas de Tensión, el Marco de Apetito al Riesgo (“MAR”) y el Informe de Autoevaluación del Patrimonio Efectivo, (vi) efectuar seguimiento periódico de las distintas métricas definidas para la gestión de capital del Banco, así como de las variables que afectan a aquellos parámetros, (vii) mantener informado al Directorio del cumplimiento del plan de capital, del MAR de Negocios y Capital, así como de la evolución de las variables que inciden en la gestión del capital, (viii) proponer la activación y supervisar la ejecución de los Planes de Contingencia asociados a eventuales incumplimientos del MAR de Negocios y Capital, previo a su aprobación por parte del Directorio, así como revisar anualmente actualizaciones a los mismos, (ix) revisar los resultados de la validación de los modelos asociados a la gestión de capital y monitorear trimestralmente el estado de las observaciones generadas a partir de las validaciones, (x) tomar conocimiento de los resultados de la evaluación de control interno del Proceso de Autoevaluación de Capital, previo a la emisión del Informe de Autoevaluación del Patrimonio Efectivo.

##### (b) Auditoría Interna

Los procesos de administración de riesgo de todo el Banco son auditados permanentemente por el Área de Auditoría Interna, que examina la suficiencia de los procedimientos y el cumplimiento de éstos. Auditoría Interna discute los resultados de todas las evaluaciones con la administración y reporta sus hallazgos y recomendaciones al Directorio a través del Comité de Auditoría.

##### (c) Metodología de Medición

En lo referente al Riesgo de Crédito, el nivel de provisiones y el costo de cartera son medidas básicas para la determinación de la calidad crediticia de nuestro portafolio.

Banco de Chile evalúa permanentemente su cartera de créditos, reconociendo oportunamente el nivel de riesgo asociado del portafolio. Para ello se cuenta con lineamientos específicos para el desarrollo de modelos de provisiones bajo norma local de acuerdo a las instrucciones emitidas por la CMF, así como la bajo IFRS 9 y pruebas de tensión; estos lineamientos y los modelos desarrollados, son aprobados por el Directorio.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (c) Metodología de Medición (continuación)

Producto de esta evaluación, tanto individual como grupal, se determina el nivel de provisiones que el banco debe constituir para cubrir las pérdidas, en caso de un eventual incumplimiento de pago por parte de los clientes.

La evaluación individual aplica principalmente a la cartera de personas jurídicas del Banco que, por su tamaño, complejidad o endeudamiento requieren un nivel de conocimiento más detallado y de un análisis caso a caso. A cada deudor se le asigna una de las 16 categorías de riesgo definidas por la CMF, con el objeto de constituir las provisiones de manera oportuna y adecuada. La revisión de las clasificaciones de riesgo de la cartera se realiza de manera permanente considerando la situación financiera, comportamiento de pago y el entorno de cada cliente.

La evaluación grupal aplica, principalmente, a la cartera de personas naturales y a las empresas de menor tamaño. Estas evaluaciones se realizan mensualmente a través de modelos estadísticos que permiten estimar el nivel de provisiones necesarias para cubrir el riesgo de la cartera. El análisis de consistencia de los modelos se realiza a través de una validación independiente a la unidad que los desarrolla y, posteriormente, mediante el análisis de pruebas retrospectivas que permiten contrastar las pérdidas reales con las esperadas.

Durante el año 2021 el Banco mantuvo ajustes prudenciales a los modelos de provisiones realizados en 2020, en particular a sus parámetros Probabilidad de Incumplimiento (PI), siguiendo un enfoque conservador y prospectivo al respecto. Asimismo, en el mes de diciembre se llevó a cabo una nueva actualización de los parámetros de los modelos internos de provisiones.

Con el objetivo de validar la calidad y robustez de los procesos de evaluación de riesgo, anualmente el Banco realiza una prueba de suficiencia de provisiones para el total de la cartera de colocaciones, verificando así que las provisiones constituidas sean suficientes para cubrir las pérdidas que pudieran derivarse de las operaciones crediticias otorgadas. El resultado de este análisis es presentado al Directorio, quien se manifiesta sobre la suficiencia de las provisiones en cada ejercicio.

Banco de Chile cuenta con provisiones adicionales con el objetivo de resguardarse del riesgo de fluctuaciones económicas no predecibles que puedan afectar el entorno macroeconómico o la situación de un sector económico específico. Al menos una vez al año se propone el monto de provisiones adicionales a constituir o liberar al Comité de Riesgo de Cartera y posteriormente al Directorio para su aprobación.

En dicho contexto, durante 2021 el Banco constituyó provisiones adicionales tomando en consideración diversos análisis prospectivos respecto a los impactos derivados de la pandemia, entre ellos: efectos de las medidas adoptadas por las autoridades sanitarias locales y mundiales para su mitigación, expectativas de deterioro del ciclo económico, y proyecciones macroeconómicas locales de variables como desempleo y crecimiento económico.

El monitoreo y control de riesgos son realizados principalmente en base a límites establecidos por el Directorio. Estos límites, reflejan la estrategia de negocio y de mercado del Banco, así como también, el nivel de riesgo que se está dispuesto a aceptar, con énfasis adicional en las industrias seleccionadas.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (1) Introducción (continuación)

##### (c) Metodología de Medición (continuación)

El Banco desarrolla su proceso de planificación de capital de manera integrada con su planificación estratégica, en línea con los riesgos inherentes a su actividad, el entorno económico y competitivo, su estrategia de negocios, valores corporativos, así como con sus sistemas de gobierno, gestión y control de riesgos. Como parte del proceso de planificación del capital y, en línea con lo requerido por el regulador, ha incorporado los nuevos cálculos de Activos Ponderados por Riesgo y pruebas de tensión en las dimensiones de riesgo de crédito, mercado y operacional, así como la Medición Integral de Riesgos financieros y no financieros.

Junto con lo anterior, durante 2021, el Banco actualizó su Marco de Apetito al Riesgo, a través del cual se posibilita identificar, evaluar, medir, mitigar y controlar de manera proactiva y anticipada todos los riesgos relevantes que podrían materializarse en el curso normal de sus negocios. Para ello, el Banco utiliza diferentes herramientas de gestión y define una adecuada estructura de alertas y límites, que forman parte de dicho Marco, las que le permiten monitorear de manera constante el desempeño de diferentes indicadores e implementar acciones correctivas oportunas, en caso de que se requieran. El resultado de estas actividades forma parte del informe anual de autoevaluación de patrimonio efectivo que se reporta a la CMF.

##### (2) Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito considera la probabilidad de que la contraparte en la operación de crédito no pueda cumplir su obligación contractual por razones de incapacidad o insolvencia financiera, y de ello derive una potencial pérdida crediticia.

El Banco busca una adecuada relación riesgo-retorno y un apropiado balance de los riesgos asumidos, a través de una gestión del riesgo de crédito de carácter permanente considerando los procesos de admisión, seguimiento y recuperación de los créditos otorgados. Asimismo, gestiona continuamente el conocimiento de riesgo, desde un enfoque integral, de manera de contribuir al negocio y anticipar amenazas que puedan dañar la solvencia, calidad del portafolio, permeando una cultura de riesgo única hacia la Corporación.

Lo anterior tiene el permanente desafío de establecer un marco de gestión de riesgos para los distintos segmentos de negocios que atiende el Banco, responder a las exigencias normativas y al dinamismo comercial, ser parte de la transformación digital, y contribuir desde la perspectiva de riesgos a los diversos negocios abordados, a través de una visión del portafolio que permita gestionar, resolver y controlar el proceso de aprobación de los negocios de manera eficiente y proactiva.

En los segmentos de empresas se tiene en consideración la aplicación de procesos de gestión adicionales, en la medida que se requieran, para aquellas solicitudes de financiamiento que tengan implícita una mayor exposición a riesgos de carácter medioambientales y/o sociales.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

#### (2) Riesgo de Crédito (continuación)

En este sentido, el Banco integra los criterios socioambientales en sus evaluaciones para el otorgamiento de financiamientos destinados al desarrollo de proyectos, ya sean de alcance nacional o regional y que puedan generar un impacto de este tipo, donde sean ejecutados. Para el financiamiento de proyectos, estos deben tener los respectivos permisos, autorizaciones, patentes y estudios que corresponda, de acuerdo con el impacto que estos generen. Adicionalmente, el Banco cuenta con unidades especializadas de atención a grandes clientes, por medio de las cuales se concentra el financiamiento de desarrollo de proyectos, incluidos los de concesiones de Obras Públicas que contemplan la construcción de infraestructura, desarrollos mineros, eléctricos, inmobiliarios que pueden generar un impacto ambiental.

Las políticas y procesos de crédito establecidos por el Banco se materializan en los siguientes principios de gestión, que reconocen las singularidades de los diferentes mercados y segmentos, los que son abordados con un tratamiento especializado acorde a las características de cada uno de ellos:

1. Aplicar una rigurosa evaluación en el proceso de admisión, teniendo en consideración las políticas normas y procedimientos de crédito establecidas, junto con la disponibilidad de información suficiente y precisa. Bajo este principio se analiza la generación de flujos y solvencia del cliente para hacer frente a sus compromisos de pago y, cuando las características de la operación lo ameriten, constituir garantías adecuadas que permitan mitigar el riesgo contraído con el cliente.
2. Contar con procesos permanentes y robustos de seguimiento de cartera, mediante sistemas que alerten los potenciales signos de deterioro de clientes, en relación a las condiciones de origen, como también a las posibles oportunidades de negocios con aquellos que presentan una mejor calidad y comportamiento en sus pagos.
3. Desarrollar herramientas avanzadas de modelación y gestión de datos para una eficiente toma de decisiones en las distintas etapas del proceso de crédito.
4. Disponer de una estructura de cobranza con procesos oportunos, ágiles y eficientes que permitan realizar gestiones acordes a los distintos tipos de clientes y a las tipologías de incumplimientos que se presenten, siempre con estricto apego al marco normativo y a las políticas reputacionales del Banco.
5. Mantener una eficiente administración en la organización de equipos, herramientas y disponibilidad de información que permitan una óptima gestión del riesgo de crédito.

Basados en estos principios de gestión, las divisiones de riesgo crédito contribuyen al negocio y anticipan las amenazas que puedan afectar la solvencia y calidad del portafolio. En particular, durante los años 2020 y 2021 la solidez de estos principios y el rol de riesgo de crédito han permitido responder adecuadamente a los desafíos derivados de la pandemia, entregando respuestas oportunas a los clientes, manteniendo los sólidos fundamentos que caracterizan la cartera del Banco en sus distintos segmentos y productos.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (2) Riesgo de Crédito (continuación)

En continuidad con el año anterior, se han implementado diversas medidas de apoyo a los clientes, tales como la participación en el programa de créditos asociados al Fondo Fogape - Reactivación, Ley N° 21.299 de postergación de cuotas de créditos hipotecarios y flexibilización de medidas de cobranza, entre otras, con el objetivo de flexibilizar las condiciones de pago de forma transitoria y apoyar a los clientes con nuevas facilidades para cubrir sus necesidades derivadas de la contingencia sanitaria existente.

Dentro del marco de la gestión de riesgo, durante el presente año, se ha continuado realizando un seguimiento permanente y focalizado de las carteras y de los resultados de las medidas transitorias implementadas.

Para el desarrollo y fortalecimiento de una cultura de riesgo en el Banco, durante 2021 se ha promovido la capacitación y formación de ejecutivos, difundiendo el conocimiento de riesgo desde una perspectiva integral. Es así como, en materias de riesgos medioambientales y sociales, se han efectuado capacitaciones a ejecutivos comerciales y de riesgo empresas para profundizar que en los procesos de análisis y evaluación de crédito tengan en consideración estos factores y sus impactos. Específicamente, colaboradores de diversas áreas se capacitaron en el curso Análisis de Riesgos Socioambientales impartido por la iniciativa financiera de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP FI).

##### (a) Segmentos Minoristas

La gestión de admisión en estos segmentos se realiza principalmente a través de una evaluación de riesgo que utiliza herramientas de scoring y un adecuado modelo de atribuciones de crédito para aprobar cada operación. En estas evaluaciones se tiene en consideración el nivel de endeudamiento, la capacidad de pago y la exposición máxima aceptable para el cliente.

Para estos segmentos las funciones de riesgo en el Banco se encuentran segregadas y distribuidas en las siguientes áreas:

- **Área de Admisión Minorista y Normativa**, realiza la evaluación de operaciones y clientes, contando para ello con una especialización por productos y segmentos. Mantiene un marco de políticas y normas que permiten asegurar la calidad de la cartera acorde al riesgo deseado, definiendo lineamientos de admisión de clientes y su respectiva parametrización en los sistemas de evaluación. Estas definiciones son difundidas a las áreas comerciales y de riesgo mediante programas y formación continua, y son monitoreadas en su aplicación a través de procesos de revisión de crédito
- **Área de Modelos**, tiene la responsabilidad de desarrollar, mantener y actualizar modelos de riesgo de crédito, ya sean para usos regulatorios o de gestión, en concordancia con la normativa local e internacional, determinando las especificaciones funcionales y las técnicas estadísticas más apropiadas para el desarrollo de los modelos requeridos. Estos modelos son validados por el Área de Validación de Modelos y presentados en las instancias de gobierno correspondientes, tales como el “Comité Técnico para la Supervisión y Desarrollo de Modelos Internos”, el Comité de Riesgo de Cartera o el Directorio, según corresponda.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (2) Riesgo de Crédito (continuación)

##### (a) Segmentos Minoristas (continuación)

- **Área de Seguimiento Minorista y Modelos**, se encarga de medir el comportamiento de las carteras especialmente a través del monitoreo de los principales indicadores de portfolio agregado y el análisis de camadas, reportados en informes de gestión, generando información relevante para la toma de decisiones en distintas instancias definidas. Asimismo, se generan seguimientos especiales de acuerdo a los hechos relevantes del entorno.

Esta Área también vela porque las distintas estrategias ejecutadas cumplan con los objetivos de calidad del riesgo que determinaron su implementación. Adicionalmente, a través de la función de seguimiento de modelos monitorean los modelos de riesgo velando por el cumplimiento de los estándares definidos para asegurar su poder predictivo y discriminante, identificando los posibles riesgos asociados.

- **Área de Validación de Modelos**, tiene la responsabilidad de realizar una revisión independiente de los modelos de riesgo de crédito y tesorería, tanto en la etapa de construcción como de implementación de los mismos. Considera la validación del cumplimiento de los lineamientos establecidos por el Directorio, abordando aspectos tales como gobierno, calidad de los datos, técnicas de modelación e implementación y documentación. Los resultados de la revisión son presentados y puestos a consideración de los respectivos Comités, según corresponda
- **Área de Cobranza**, realiza una gestión transversal de cobranza en el Banco y centraliza la gestión de recuperación en los segmentos minoristas a través de Socofin, empresa subsidiaria del Banco. Define criterios de refinanciamiento y acuerdos de pago con clientes, manteniendo una adecuada relación riesgo-retorno, junto con la incorporación de herramientas robustas para una gestión diferenciada de la cobranza acorde a las políticas institucionales.

##### (b) Segmentos Mayoristas

En estos segmentos, la gestión de admisión se realiza a través de una evaluación individual del cliente y se considera además la relación del resto del grupo con el Banco si este pertenece a un grupo de empresas. Esta evaluación individual - y grupal si correspondiera- considera entre otras la capacidad de generación, la capacidad financiera con énfasis en la solvencia patrimonial, los niveles de exposición, variables de la industria, evaluación de los socios y la administración, y aspectos propios de la operación tales como estructura de financiamiento, plazo, productos y eventuales garantías.

La evaluación señalada es apoyada por un modelo de rating que permite una mayor homogeneidad en la evaluación del cliente y su grupo. También se cuenta para esta evaluación con áreas especializadas en algunos segmentos que por su naturaleza requieren de un conocimiento experto, tales como sector inmobiliario, construcción, agrícola, financiero, internacional, entre otros.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (2) Riesgo de Crédito (continuación)

##### (b) Segmentos Mayoristas (continuación)

De manera centralizada, se realiza un seguimiento permanente de la cartera a nivel individual, de segmentos de negocios y sectores económicos, en base a información actualizada periódicamente tanto del cliente como de la industria. A través de este proceso se generan alertas que aseguren el correcto y oportuno reconocimiento del riesgo de la cartera individual y se monitorean las condiciones especiales establecidas en la etapa de admisión, tales como controles de covenants financieros, coberturas de ciertas garantías y condiciones impuestas al momento de la aprobación.

Adicionalmente, dentro de las áreas de Admisión, se realizan tareas conjuntas de seguimiento que permiten monitorear el desarrollo de las operaciones desde su gestación hasta su recuperación, con el objetivo de asegurar la correcta y oportuna identificación de los riesgos de la cartera, y de gestionar de manera anticipada aquellos casos con niveles de riesgo más elevados.

Al detectar clientes que presenten signos de deterioro o incumplimiento de alguna condición, el área comercial a la que pertenece el cliente junto con la División Riesgo Crédito Mayorista, establecen planes de acción para su regularización. En aquellos casos de mayor complejidad donde se requiere una gestión especializada, el área Gestión de Activos Especiales, perteneciente a la División Riesgo Crédito Mayorista, se encarga directamente de la gestión de cobranza, estableciendo planes de acción y negociaciones en función de las características particulares de cada cliente.

##### (c) Concentración de Portfolio

La exposición máxima al riesgo de crédito, por cliente o contraparte, sin tomar en cuenta garantías u otras mejoras crediticias al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no supera el 10% del patrimonio efectivo del Banco.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

## (2) Riesgo de Crédito (continuación)

## (c) Concentración de Portafolio (continuación)

Las siguientes tablas muestran la exposición al riesgo de crédito por componente del balance, incluidos los derivados, tanto por región geográfica como por sector industrial al 31 de diciembre de 2021:

	Chile MMS	Estados Unidos MMS	Brasil MMS	Otros MMS	Total MMS
<b>Activos Financieros</b>					
<b>Efectivo y Depósitos en Bancos</b>	2.748.930	897.881	8	66.915	3.713.734
<b>Instrumentos para Negociación</b>					
Del Estado y del Banco Central de Chile	3.472.122	—	—	—	3.472.122
Otras instituciones nacionales	268.882	—	—	—	268.882
Instituciones extranjeras	—	—	—	—	—
Inversiones en fondos mutuos	135.691	—	—	—	135.691
Subtotal	3.876.695	—	—	—	3.876.695
<b>Contratos de Retrocompra y Préstamos de Valores</b>	64.365	—	—	—	64.365
<b>Contratos de Derivados de Negociación</b>					
Forwards	585.463	90.461	—	66.621	742.545
Swaps	1.113.135	256.829	—	588.278	1.958.242
Opciones Call	4.509	—	—	—	4.509
Opciones Put	199	—	—	—	199
Futuros	—	—	—	—	—
Subtotal	1.703.306	347.290	—	654.899	2.705.495
<b>Contratos de Derivados de Cobertura Contable</b>					
Forwards	—	—	—	—	—
Swaps	16.375	79.904	—	181.524	277.803
Opciones Call	—	—	—	—	—
Opciones Put	—	—	—	—	—
Futuros	—	—	—	—	—
Subtotal	16.375	79.904	—	181.524	277.803
<b>Adeudado por Bancos</b>					
Banco Central de Chile	1.090.000	—	—	—	1.090.000
Bancos del país	160.018	—	—	—	160.018
Bancos del exterior	—	—	141.249	138.565	279.814
Subtotal	1.250.018	—	141.249	138.565	1.529.832
<b>Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes</b>					
Colocaciones comerciales	19.647.105	—	—	13.718	19.660.823
Colocaciones para vivienda	10.346.652	—	—	—	10.346.652
Colocaciones de consumo	4.248.709	—	—	—	4.248.709
Subtotal	34.242.466	—	—	13.718	34.256.184
<b>Instrumentos de Inversión Disponibles para la Venta</b>					
Del Estado y del Banco Central de Chile	2.488.850	—	—	—	2.488.850
Otras instituciones nacionales	565.959	—	—	—	565.959
Instituciones extranjeras	—	—	—	—	—
Subtotal	3.054.809	—	—	—	3.054.809
<b>Instrumentos de Inversión Hasta el Vencimiento</b>	782.529	—	—	—	782.529





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (2) Riesgo de Crédito (continuación)

	Banco Central de Chile MMS	Gobierno MMS	Personas MMS	Servicios Financieros MMS	Comercio MMS	Manufactura MMS	Minería MMS	Electricidad, Gas y Agua MMS	Agricultura y Ganadería MMS	Pesca MMS	Transportes y Telecomunicación MMS	Construcción MMS	Servicios MMS	Otros MMS	Total MMS
<b>Activos Financieros</b>															
<b>Efectivo y Depósitos en Bancos</b>	1.545.472	—	—	2.168.262	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3.713.734
<b>Instrumentos para Negociación</b>															
Del Estado y del Banco Central de Chile	3.287.111	162.433	—	22.578	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3.472.122
Otras instituciones nacionales	—	—	—	268.882	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	268.882
Instituciones extranjeras	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Inversiones en fondos mutuos	—	—	—	135.691	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	135.691
Subtotal	3.287.111	162.433	—	427.151	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3.876.695
<b>Contratos de Retrocompra y Préstamos de Valores</b>	—	—	232	62.030	1.327	—	—	—	—	—	—	13	—	763	64.365
<b>Contratos de Derivados de Negociación</b>															
Forwards	—	—	—	521.735	3.685	18.806	1.343	12.623	4.873	—	—	247	—	179.233	742.545
Swaps	—	—	—	1.870.974	342	3.444	2	8.129	17.815	5.409	11.516	3.098	—	37.513	1.958.242
Opciones Call	—	—	—	251	3.595	474	—	—	80	109	—	—	—	—	4.509
Opciones Put	—	—	—	21	178	—	—	—	—	—	—	—	—	—	199
Futuros	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal	—	—	—	2.392.981	7.800	22.724	1.345	20.752	22.768	5.518	11.516	3.345	—	216.746	2.705.495
<b>Contratos de Derivados de Cobertura Contable</b>															
Forwards	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Swaps	—	—	—	277.803	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	277.803
Opciones Call	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Opciones Put	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Futuros	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal	—	—	—	277.803	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	277.803
<b>Adeudado por Bancos</b>															
Banco Central de Chile	1.090.000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.090.000
Bancos del país	—	—	—	160.018	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	160.018
Bancos del exterior	—	—	—	279.814	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	279.814
Subtotal	1.090.000	—	—	439.832	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.529.832
<b>Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes</b>															
Colocaciones comerciales	—	—	—	3.052.620	2.616.625	1.750.228	400.134	340.378	1.769.839	144.711	1.833.467	2.492.061	3.182.285	2.078.475	19.660.823
Colocaciones para vivienda	—	—	10.346.652	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10.346.652
Colocaciones de consumo	—	—	4.248.709	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4.248.709
Subtotal	—	—	14.595.361	3.052.620	2.616.625	1.750.228	400.134	340.378	1.769.839	144.711	1.833.467	2.492.061	3.182.285	2.078.475	34.256.184
<b>Instrumentos de Inversión Disponibles para la Venta</b>															
Del Estado y del Banco Central de Chile	102	2.488.748	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.488.850
Otras instituciones nacionales	—	—	—	537.036	—	—	—	5.254	—	—	5.321	4.609	—	13.739	565.959
Instituciones extranjeras	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal	102	2.488.748	—	537.036	—	—	—	5.254	—	—	5.321	4.609	—	13.739	3.054.809
<b>Instrumentos de Inversión Hasta el Vencimiento</b>	—	782.529	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	782.529

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.38 - Administración del Riesgo (continuación)

## (2) Riesgo de Crédito (continuación)

Las siguientes tablas muestran la exposición al riesgo de crédito por componente del balance, incluidos los derivados, tanto por región geográfica como por sector industrial al 31 de diciembre de 2020:

	Chile MMS	Estados Unidos MMS	Brasil MMS	Otros MMS	Total MMS
<b>Activos Financieros</b>					
<b>Efectivo y Depósitos en Bancos</b>	1.272.238	1.158.637	—	129.341	2.560.216
<b>Instrumentos para Negociación</b>					
Del Estado y del Banco Central de Chile	4.159.292	—	—	—	4.159.292
Otras instituciones nacionales	105.798	—	—	—	105.798
Instituciones extranjeras	—	164	—	—	164
Inversiones en fondos mutuos	400.902	—	—	—	400.902
Subtotal	4.665.992	164	—	—	4.666.156
<b>Contratos de Retrocompra y Préstamos de Valores</b>	76.407	—	—	—	76.407
<b>Contratos de Derivados de Negociación</b>					
Forwards	415.349	73.805	—	62.810	551.964
Swaps	1.184.563	83.776	—	744.908	2.013.247
Opciones Call	269	—	—	—	269
Opciones Put	1.462	—	—	—	1.462
Futuros	—	—	—	—	—
Subtotal	1.601.643	157.581	—	807.718	2.566.942
<b>Contratos de Derivados de Cobertura Contable</b>					
Forwards	—	—	—	—	—
Swaps	1.511	18.964	—	30.587	51.062
Opciones Call	—	—	—	—	—
Opciones Put	—	—	—	—	—
Futuros	—	—	—	—	—
Subtotal	1.511	18.964	—	30.587	51.062
<b>Adeudado por Bancos</b>					
Banco Central de Chile	2.380.033	—	—	—	2.380.033
Bancos del país	260.002	—	—	—	260.002
Bancos del exterior	—	—	150.230	149.391	299.621
Subtotal	2.640.035	—	150.230	149.391	2.939.656
<b>Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes</b>					
Colocaciones comerciales	17.582.569	—	—	10.470	17.593.039
Colocaciones para vivienda	9.388.654	—	—	—	9.388.654
Colocaciones de consumo	3.955.275	—	—	—	3.955.275
Subtotal	30.926.498	—	—	10.470	30.936.968
<b>Instrumentos de Inversión Disponibles para la Venta</b>					
Del Estado y del Banco Central de Chile	163.600	—	—	—	163.600
Otras instituciones nacionales	896.923	—	—	—	896.923
Instituciones extranjeras	—	—	—	—	—
Subtotal	1.060.523	—	—	—	1.060.523
<b>Instrumentos de Inversión Hasta el Vencimiento</b>	—	—	—	—	—



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (2) Riesgo de Crédito (continuación)

	Banco Central de Chile MMS	Gobierno MMS	Personas MMS	Servicios Financieros MMS	Comercio MMS	Manufactura MMS	Minería MMS	Electricidad, Gas y Agua MMS	Agricultura y Ganadería MMS	Pesca MMS	Transportes y Telecomunicación MMS	Construcción MMS	Servicios MMS	Otros MMS	Total MMS
<b>Activos Financieros</b>															
Efectivo y Depósitos en Bancos	641.890	—	—	1.918.326	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.560.216
<b>Instrumentos para Negociación</b>															
Del Estado y del Banco Central de Chile	4.009.676	149.616	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4.159.292
Otras instituciones nacionales	—	—	—	105.798	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	105.798
Instituciones extranjeras	—	—	—	164	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	164
Inversiones en fondos mutuos	—	—	—	400.902	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	400.902
Subtotal	4.009.676	149.616	—	506.864	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4.666.156
<b>Contratos de Retrocompra y Préstamos de Valores</b>	—	10.006	950	64.554	130	—	—	—	—	—	—	146	—	621	76.407
<b>Contratos de Derivados de Negociación</b>															
Forwards	—	—	—	351.833	17.280	16.078	4.456	6.253	1.071	30	2.269	265	—	152.429	551.964
Swaps	—	—	—	1.943.033	4.579	4.031	18	17.637	10.237	913	21.163	662	—	10.974	2.013.247
Opciones Call	—	—	—	13	205	—	—	—	40	—	—	11	—	—	269
Opciones Put	—	—	—	148	1.314	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.462
Futuros	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal	—	—	—	2.295.027	23.378	20.109	4.474	23.890	11.348	943	23.432	938	—	163.403	2.566.942
<b>Contratos de Derivados de Cobertura Contable</b>															
Forwards	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Swaps	—	—	—	51.062	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	51.062
Opciones Call	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Opciones Put	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Futuros	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal	—	—	—	51.062	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	51.062
<b>Adeudado por Bancos</b>															
Banco Central de Chile	2.380.033	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.380.033
Bancos del país	—	—	—	260.002	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	260.002
Bancos del exterior	—	—	—	299.621	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	299.621
Subtotal	2.380.033	—	—	559.623	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.939.656
<b>Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes</b>															
Colocaciones comerciales	—	—	—	2.350.808	2.543.786	1.346.601	470.293	395.593	1.646.103	135.401	1.453.727	2.452.388	3.051.026	1.747.313	17.593.039
Colocaciones para vivienda	—	—	9.388.654	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	9.388.654
Colocaciones de consumo	—	—	3.955.275	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3.955.275
Subtotal	—	—	13.343.929	2.350.808	2.543.786	1.346.601	470.293	395.593	1.646.103	135.401	1.453.727	2.452.388	3.051.026	1.747.313	30.936.968
<b>Instrumentos de Inversión Disponibles para la Venta</b>															
Del Estado y del Banco Central de Chile	109	163.491	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	163.600
Otras instituciones nacionales	—	—	—	851.468	—	4.465	—	8.089	—	—	5.334	—	—	27.567	896.923
Instituciones extranjeras	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Subtotal	109	163.491	—	851.468	—	4.465	—	8.089	—	—	5.334	—	—	27.567	1.060.523
<b>Instrumentos de Inversión Hasta el Vencimiento</b>															

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

## Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

## (2) Riesgo de Crédito (continuación)

## (d) Garantías y otras mejoras crediticias

La cantidad y tipo de garantías requeridas depende de la evaluación del riesgo crediticio de la contraparte.

El Banco tiene pautas respecto de la aceptabilidad de tipos de garantías y parámetros de valuación.

Los principales tipos de garantías obtenidas son los siguientes:

- Para préstamos comerciales: bienes inmuebles residenciales y no residenciales, prendas y existencias.
- Para préstamos de consumo: hipotecas sobre propiedades residenciales.

El Banco también obtiene garantías de empresas matrices por créditos otorgados a sus subsidiarias.

La administración se preocupa de tener garantías aceptables según la normativa externa, y según las pautas y parámetros de políticas internas. El Banco tiene aproximadamente 242.870 garantías constituidas (240.087 en diciembre 2020) y la mayor relevancia según su valorización está dada por bienes inmuebles. A continuación, se presenta un cuadro con los valores de garantías al 31 de diciembre de:

2021	Garantía					
	Colocaciones MMS	Hipotecas MMS	Prendas MMS	Valores mobiliarios MMS	Warrants MMS	Total MMS
Corporaciones	14.625.494	3.392.760	149.892	508.711	4.451	4.055.814
Pymes	5.035.329	3.124.172	26.310	12.898	—	3.163.380
Consumo	4.248.709	317.215	622	2.498	—	320.335
Vivienda	10.346.652	8.730.747	96	196	—	8.731.039
<b>Total</b>	<b>34.256.184</b>	<b>15.564.894</b>	<b>176.920</b>	<b>524.303</b>	<b>4.451</b>	<b>16.270.568</b>

2020	Garantía					
	Colocaciones MMS	Hipotecas MMS	Prendas MMS	Valores mobiliarios MMS	Warrants MMS	Total MMS
Corporaciones	12.811.749	3.091.284	128.366	565.761	2.842	3.788.253
Pymes	4.781.290	3.178.176	28.832	14.242	—	3.221.250
Consumo	3.955.275	333.191	795	2.518	—	336.504
Vivienda	9.388.654	8.499.584	113	87	—	8.499.784
<b>Total</b>	<b>30.936.968</b>	<b>15.102.235</b>	<b>158.106</b>	<b>582.608</b>	<b>2.842</b>	<b>15.845.791</b>

El Banco también utiliza mitigantes de uso de riesgo de crédito para transacciones de derivados. A esta fecha, los mitigantes utilizados son los siguientes:

- Aceleración de transacciones y pago neto utilizando los valores de mercado a la fecha de default de una de las partes.
- Opción de ambas partes del término anticipado de todas las transacciones con una contraparte a una fecha determinada, utilizando para esto los valores de mercado de éstas a la respectiva fecha.
- Márgenes constituidos con depósitos a plazo por parte de clientes que cierran Forwards de moneda extranjera en la subsidiaria Banchile Corredores de Bolsa S.A.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (2) Riesgo de Crédito (continuación)

##### (d) Garantías y otras mejoras crediticias (continuación)

El valor de las garantías que el Banco mantiene relacionadas para las colocaciones individualmente clasificadas como deterioradas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es de \$28.189 millones y \$98.653 millones, respectivamente.

El valor de las garantías que el Banco mantiene relacionadas para las colocaciones morosas no deterioradas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es de \$177.169 millones y \$133.949 millones, respectivamente.

##### (e) Calidad crediticia por clase de activos

El Banco determina la calidad crediticia de activos financieros usando clasificaciones crediticias internas. El proceso de clasificación está ligado a los procesos de aprobación y seguimiento, se realiza de acuerdo a las categorías de riesgo que establece la normativa vigente, realizando una actualización permanente de acuerdo a la evolución favorable o desfavorable que presenten los clientes y su entorno, considerando aspectos de comportamiento comercial y de pago, así como de información financiera.

El Banco adicionalmente realiza revisiones focalizadas en empresas que participan en sectores económicos específicos, que se encuentran afectados ya sea por variables macroeconómicas o variables propias del sector. De esa forma es factible constituir oportunamente el nivel de provisiones necesarias y suficientes para cubrir las pérdidas por la eventual no recuperabilidad de los créditos concedidos.

Las siguientes tablas muestran la calidad crediticia por clase de activo para líneas del Estado de Situación Financiera, en base al sistema de clasificación de crédito del Banco.

#### Al 31 de diciembre de 2021:

	Cartera Individual			Cartera Grupal		Total MMS
	Normal MMS	Subestándar MMS	Incumplimiento MMS	Normal MMS	Incumplimiento MMS	
<b>Activos Financieros</b>						
<b>Adeudado por Bancos</b>						
Banco Central de Chile	1.090.000	—	—	—	—	1.090.000
Bancos del país	160.018	—	—	—	—	160.018
Bancos del exterior	279.814	—	—	—	—	279.814
Subtotal	1.529.832	—	—	—	—	1.529.832
<b>Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes (no incluye provisión por riesgo de crédito)</b>						
Colocaciones comerciales	14.264.866	197.666	162.962	4.764.059	271.270	19.660.823
Colocaciones para vivienda	—	—	—	10.062.294	284.358	10.346.652
Colocaciones de consumo	—	—	—	4.033.418	215.291	4.248.709
Subtotal	14.264.866	197.666	162.962	18.859.771	770.919	34.256.184



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (2) Riesgo de Crédito (continuación)

##### (e) Calidad crediticia por clase de activos (continuación)

#### Al 31 de diciembre de 2020:

	Cartera Individual			Cartera Grupal		Total MMS
	Normal MMS	Subestándar MMS	Incumplimiento MMS	Normal MMS	Incumplimiento MMS	
<b>Activos Financieros</b>						
<b>Adeudado por Bancos</b>						
Banco Central de Chile	2.380.033	—	—	—	—	2.380.033
Bancos del país	260.002	—	—	—	—	260.002
Bancos del exterior	299.621	—	—	—	—	299.621
Subtotal	2.939.656	—	—	—	—	2.939.656
<b>Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes (no incluye provisión por riesgo de crédito)</b>						
Colocaciones comerciales	12.416.243	196.076	199.430	4.466.817	314.473	17.593.039
Colocaciones para vivienda	—	—	—	9.072.033	316.621	9.388.654
Colocaciones de consumo	—	—	—	3.625.167	330.108	3.955.275
Subtotal	12.416.243	196.076	199.430	17.164.017	961.202	30.936.968

A continuación, se presenta la antigüedad de las colocaciones con morosidad por clase de activo financiero. Además de la porción vencida, los montos detallados incluyen el saldo remanente de los créditos en situación de mora.

#### Al 31 de diciembre de 2021:

	Mora		
	1 a 29 días MMS	30 a 59 días MMS	60 a 89 días MMS
Adeudado por bancos	116.307	—	—
Préstamos comerciales	182.585	62.012	14.669
Créditos de comercio exterior	7.874	188	2.665
Operaciones de factoraje	17.253	1.694	327
Operaciones de leasing comercial	17.044	4.664	1.651
Otros créditos y cuentas por cobrar	1.368	309	357
Colocaciones para vivienda	113.040	35.687	19.095
Colocaciones de consumo	124.422	52.105	21.308
Total	579.893	156.659	60.072



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (2) Riesgo de Crédito (continuación)

##### (e) Calidad crediticia por clase de activos (continuación)

#### Al 31 de diciembre de 2020:

	<b>Mora</b>		
	<b>1 a 29 días MMS</b>	<b>30 a 59 días MMS</b>	<b>60 a 89 días MMS</b>
Adeudado por bancos	14.454	—	—
Préstamos comerciales	133.386	29.217	12.942
Créditos de comercio exterior	5.243	71	222
Operaciones de factoraje	16.206	1.459	155
Operaciones de leasing comercial	17.869	3.903	955
Otros créditos y cuentas por cobrar	1.449	135	162
Colocaciones para vivienda	90.410	24.857	9.787
Colocaciones de consumo	136.147	53.786	22.764
<b>Total</b>	<b>415.164</b>	<b>113.428</b>	<b>46.987</b>

A continuación, se presenta el detalle de la cartera en mora pero no deteriorada al 31 de diciembre de:

	<b>Cartera en mora pero no deteriorada (*)</b>			
	<b>1 a 29 días MMS</b>	<b>30 a 59 días MMS</b>	<b>60 a 89 días MMS</b>	<b>más de 90 días MMS</b>
2021	474.092	70.188	21.965	—
2020	270.612	51.808	13.530	—

(\*) Estos montos incluyen la porción vencida y el saldo remanente de los créditos en situación de mora.

##### (f) Bienes Recibidos en Pago

El Banco cuenta con bienes recibidos en pago por un monto de \$12.583 millones y \$5.670 millones al 31 de diciembre de 2021 y 2020 respectivamente, que en su mayoría son propiedades. Todos estos bienes son administrados para su venta.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (2) Riesgo de Crédito (continuación)

##### (g) Renegociados

Las colocaciones que se presentan como renegociadas en el balance, corresponden a aquellas en que los compromisos financieros correspondientes han sido reestructurados y donde el Banco evaluó la probabilidad de recuperación de estos préstamos como suficientemente alta.

La siguiente tabla muestra el valor libro por clase de activo financiero cuyos términos han sido renegociados:

Activos Financieros	2021 MMS	2020 MMS
<b>Adeudado por Bancos</b>		
Banco Central de Chile	—	—
Bancos del País	—	—
Bancos del Exterior	—	—
Subtotal	<u>—</u>	<u>—</u>
<b>Créditos y cuentas por cobrar a clientes, neto</b>		
Colocaciones comerciales	331.127	288.094
Colocaciones para vivienda	243.684	253.907
Colocaciones de consumo	361.015	532.420
Subtotal	<u>935.826</u>	<u>1.074.421</u>
<b>Total activos financieros renegociados</b>	<u>935.826</u>	<u>1.074.421</u>





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (3) Riesgo de Mercado

El Riesgo de Mercado se refiere a la pérdida que el Banco pudiera afrontar por escasez de liquidez para honrar los pagos o cerrar transacciones financieras en forma oportuna (Riesgo de Liquidez), o debido a movimientos adversos en los valores de las variables de mercado (Riesgo de Precio).

##### (a) Riesgo de Liquidez

###### Medición y Límites del Riesgo de Liquidez

El Banco administra el Riesgo de Liquidez en forma separada para cada sub-categoría del mismo, esto es para Riesgo de Liquidez de Negociación y Riesgo de Liquidez de Fondeo.

El Riesgo de Liquidez de Negociación es la incapacidad de cubrir o cerrar, a los precios vigentes en el mercado, las posiciones financieras abiertas principalmente del Libro de Negociación (que es valorado diariamente a precios de mercado y las diferencias de valor reflejadas instantáneamente en el Estado de Resultados). Este riesgo se limita y controla mediante el establecimiento de límites de los montos en posiciones del Libro de Negociación acordes con lo que se estima pueda ser liquidado en un breve lapso de tiempo. En adición a lo anterior, el Banco incorpora un impacto negativo en el Estado de Resultados toda vez que considere que el tamaño de una cierta posición del Libro de Negociación excede el monto razonable, negociado en los mercados secundarios, que permitiría anular la exposición sin alterar los precios de mercado.

El Riesgo de Liquidez de Fondeo se refiere a la imposibilidad del Banco de obtener caja suficiente para cumplir con sus obligaciones inmediatas. Este riesgo se cautela mediante un monto mínimo de activos altamente líquidos denominado colchón o buffer de liquidez, y estableciendo límites y controles de métricas internas, entre la que se destaca el MAR (del inglés “Market Access Report”), que estima el monto de fondeo que el Banco necesitaría del segmento mayorista financiero, para los siguientes 30 y 90 días en cada una de las monedas relevantes del balance, para enfrentar una necesidad de caja como resultado de la operación en condiciones normales.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (3) Riesgo de Mercado (continuación)

##### (a) Riesgo de Liquidez (continuación)

El uso de MAR en 2021 es mostrado a continuación (LCCY = moneda nacional; FCCY = moneda extranjera):

	MAR LCCY + FCCY MMMS		MAR FCCY MMUSS	
	1 - 30 días	1 - 90 días	1 - 30 días	1 - 90 días
Máximo	1.290	3.765	1.550	2.712
Mínimo	-1.530	647	-866	238
Promedio	130	2.330	208	1.271

El Banco también monitorea el monto de activos en moneda nacional que son fondeados con pasivos en moneda extranjera, incluyendo los flujos de efectivo generados por los pagos de derivados bajo la modalidad de entrega física, incluyendo todos los plazos. Esta métrica es conocida como Financiamiento Cruzado en Monedas. El Banco supervisa y limita este monto para tomar precauciones no solo contra un evento del Banco de Chile sino también contra un entorno sistémico adverso generado por un evento de riesgo país.

El uso del Financiamiento Cruzado de Monedas durante el año 2021 es el siguiente:

	Financiamiento Cruzado de Monedas MMUSS
Máximo	3.637
Mínimo	1.446
Promedio	2.582

El Banco establece umbrales que alertan comportamientos fuera de los rangos esperados en un nivel de operación normal o prudente, con el objeto de cautelar otras dimensiones del riesgo de liquidez como, por ejemplo, la concentración de vencimientos de proveedores de fondos, la diversificación de fuentes de fondos ya sea por tipo de contraparte o tipo de producto, etc.

Asimismo, el Banco hace seguimiento de un conjunto de razones financieras con el objeto de detectar cambios estructurales de las características del balance. Algunas de las razones financieras monitoreadas, así como sus principales estadísticas de uso durante 2021, se presentan en la siguiente tabla y cuyos valores relevantes de uso durante el año 2021 se muestran a continuación:

	Activos Líquidos/ Fondeo Neto < 30 días	Pasivos > 1 año/ Activos > 1 año	Depósitos/ Colocaciones
Máximo	216%	106%	72%
Mínimo	161%	92%	65%
Promedio	192%	97%	68%



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

#### (3) Riesgo de Mercado (continuación)

#### (a) Riesgo de Liquidez (continuación)

Adicionalmente, algunos índices de mercado, precios y decisiones monetarias tomadas por el Banco Central de Chile son monitoreados para detectar cambios estructurales en las condiciones del mercado que pueden desencadenar una escasez de liquidez o incluso una crisis financiera.

La Política de Administración de Riesgo de Liquidez de Banco de Chile requiere de la realización periódica de pruebas de tensión, las cuales son contrastadas contra planes de acción potencialmente accesibles en cada escenario modelado, según los lineamientos establecidos en el Plan de Contingencia de Liquidez. El resultado de este proceso constituye parte esencial en la determinación del marco de apetito al riesgo de liquidez de la institución.

El Banco mide y controla el descalce de flujos de caja bajo estándares normativos con el reporte del índice C46, que representa los flujos netos de efectivo esperados en el tiempo como resultado del vencimiento contractual de casi todos los activos y pasivos. Adicionalmente, la Comisión para el Mercado Financiero (en adelante, indistintamente “CMF”) autorizó a Banco de Chile, entre otros, a reportar el índice C46 ajustado. Esto permite al Banco reportar, además del índice C46 regular, los supuestos de comportamiento de salida de algunos elementos específicos del pasivo, tales como depósitos a la vista y depósitos a plazo. Asimismo, el regulador también requiere algunos supuestos de refinanciamiento para el portafolio de préstamos.

La CMF establece los siguientes límites para el Índice C46:

Partidas de Balance Moneda Extranjera: 1-30 días Índice C46 < 1 vez el capital básico

Partidas de Balance todas las monedas: 1-30 días Índice C46 < 1 vez el capital básico

Partidas de Balance todas las monedas: 1-90 días Índice C46 < 2 vez el capital básico

Los niveles de uso del Índice C46 de 1-30 y 1-90, días en moneda nacional y extranjera, durante el año 2021 se muestran a continuación:

	C46 Ajustado MN y ME como parte del Capital Básico		C46 Ajustado ME/ como parte del Capital Básico
	1 - 30 días	1 - 90 días	1 - 30 días
Máximo	0,17	0,14	0,36
Mínimo	(0,22)	(0,23)	0,08
Promedio	(0,02)	(0,02)	0,22
Límite Normativo	1,0	2,0	1,0

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



## Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

## (3) Riesgo de Mercado (continuación)

## (a) Riesgo de Liquidez (continuación)

Adicionalmente, las entidades normativas han introducido otras métricas que el Banco utiliza en su gestión, como son los ratios Razón de Cobertura de Liquidez (del inglés Liquidity Coverage Ratio o LCR) y Razón de Financiamiento Estable Neto (del inglés Net Stable Fund Ratio o NSFR), a través de los reportes C48 y C49, utilizando supuestos similares a los empleados por los lineamientos de Basilea III, a nivel internacional. Solo para el primero se ha establecido un calendario de implementación de límite y que durante el año 2021 fue con un nivel mínimo de 80%. La evolución de las métricas LCR y NSFR durante el año 2021 se muestran a continuación:

	LCR	NSFR
Máximo	2,46	1,13
Mínimo	1,78	1,07
Promedio	2,09	1,10
Límite Normativo	0,8 (*)	N/A

(\*) Este es el mínimo valor vigente para el año 2021 y que se incrementa 0,1 en forma anual hasta llegar a 1,0 en el año 2023.

El perfil de vencimientos contractuales de los Pasivos Financieros de Banco de Chile y sus subsidiarias (base consolidada e incluyendo capitales e intereses a término), al cierre del año 2021 y 2020, es el siguiente:

	Hasta 1 mes MMS	Entre 1 y 3 meses MMS	Entre 3 y 12 meses MMS	Entre 1 y 3 años MMS	Entre 3 y 5 años MMS	Más de 5 años MMS	Total MMS
<b>Pasivos al 31 de diciembre de 2021</b>							
Depósitos y otras obligaciones a la vista	18.542.740	—	—	—	—	—	18.542.740
Operaciones con liquidación en curso	460.490	—	—	—	—	—	460.490
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	88.433	—	52	—	—	—	88.485
Depósitos y otras captaciones a plazo	7.103.640	1.774.627	240.912	66.492	1.619	—	9.187.290
Derivados con liquidación por entrega	434.113	469.349	2.603.467	1.645.489	968.078	1.761.581	7.882.077
Obligaciones con bancos	67.813	1.259.167	18.344	3.515.979	—	—	4.861.303
Otras obligaciones	273.394	50	183	183	—	—	273.810
Instrumentos de deuda emitidos en moneda extranjera distinta de USD	17.154	369.988	1.083.540	2.358.966	2.104.219	4.839.310	10.773.177
Total (excluidos los derivados con liquidación por compensación)	26.987.777	3.873.181	3.946.498	7.587.109	3.073.916	6.600.891	52.069.372
Derivados con liquidación por compensación	271.193	586.231	2.602.915	1.030.628	669.796	2.145.008	7.305.771
<b>Pasivos al 31 de diciembre de 2020</b>							
Depósitos y otras obligaciones a la vista	15.167.206	—	—	—	—	—	15.167.206
Operaciones con liquidación en curso	1.302.000	—	—	—	—	—	1.302.000
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	289.777	43	—	—	—	—	289.820
Depósitos y otras captaciones a plazo	6.243.204	1.964.350	648.974	59.038	1.222	156	8.916.944
Derivados con liquidación por entrega	396.599	364.793	1.305.210	1.088.925	549.777	934.097	4.639.401
Obligaciones con bancos	74.424	140.455	340.532	1.020.126	2.090.600	—	3.666.137
Otras obligaciones	189.003	80	334	386	37	—	189.840
Instrumentos de deuda emitidos en moneda extranjera distinta de USD	53.438	90.285	1.082.282	2.194.406	1.886.936	4.452.831	9.760.178
Total (excluidos los derivados con liquidación por compensación)	23.715.651	2.560.006	3.377.332	4.362.881	4.528.572	5.387.084	43.931.526
Derivados con liquidación por compensación	401.144	570.084	929.211	787.866	644.420	1.542.088	4.874.813



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (3) Riesgo de Mercado (continuación)

##### (b) Riesgo de Precio

#### Medición y Límites del Riesgo Precio

Los procesos de medición y gestión del Riesgo de Precio se realizan mediante el uso de varias métricas desarrolladas en forma interna por el Banco, tanto para el Libro de Negociación como para el Libro de Devengo (el Libro de Devengo incluye todos los ítems del balance, incluso aquellos del Libro de Negociación, pero en tal caso éstos son reportados a un plazo de ajuste de tasa de interés de un día, no generando por lo tanto riesgo de tasa de interés de devengo). En forma suplementaria, el Banco reporta métricas a las entidades reguladoras de acuerdo a los modelos definidos por ellas.

El Banco ha establecido para el Libro de Negociación variados límites internos para las posiciones financieras, como son: límites internos de posiciones netas en tipo de cambio spot (delta FX); límites de sensibilidad de las posiciones de tasa de interés (DV01 o también llamados rho) y; límites de sensibilidad de volatilidad en opciones (vega). Los límites se establecen sobre una base agregada, pero también para plazos específicos de ajuste de tasas de interés. El uso de estos límites es monitoreado, controlado y reportado diariamente a la alta dirección del banco por funciones de control independientes del negocio. El marco de gobierno interno también establece que estos límites sean aprobados por el Directorio del Banco y revisados al menos anualmente.

El Banco mide y controla el riesgo para los portafolios del Libro de Negociación mediante la herramienta de Valor en Riesgo (Value-at-Risk o VaR). El modelo incluye el nivel de confianza del 99% y las tasas, los precios y los rendimientos observados en los últimos 12 meses.

Los valores relevantes del uso de VaR durante el año 2021 se ilustran en la siguiente tabla:

	<b>Value-at-Risk</b> 99% nivel de confianza a un día <b>MMS</b>
Máximo	1.606
Mínimo	425
Promedio	971

Adicionalmente, el Banco realiza mediciones, limitaciones, controles y reportes de las exposiciones y riesgos de tasas de interés del Libro de Devengo utilizando metodologías desarrolladas internamente basadas en las diferencias de los montos de activos y pasivos considerando las fechas de ajuste de tasas de interés. Las exposiciones se miden de acuerdo a la métrica Exposición de Tasa de Interés o IRE (del inglés Interest Rate Exposure) y los riesgos de acuerdo a la métrica Ganancias en Riesgo o EaR (del inglés Earnings-at-Risk).



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (3) Riesgo de Mercado (continuación)

##### (b) Riesgo de Precio (continuación)

El uso de EaR durante el año 2021 se muestra a continuación:

	<b>12-meses Earnings-at-Risk</b> 99% nivel de confianza 3 meses de período de cierre <b>MMS</b>
Máximo	155.073
Mínimo	102.504
Promedio	119.551

La medición del riesgo normativo para el Libro de Negociación (reporte C41, reemplazado a partir de diciembre 2021 por el reporte de Activos Ponderados por Riesgo de Mercado o APRM) se produce utilizando los lineamientos provistos por el Banco Central de Chile (en adelante, indistintamente “BCCh”) y la CMF, los que son adoptados a partir de metodologías estandarizadas del BIS. Las metodologías referidas estiman la pérdida potencial en la que incurrirá el Banco considerando fluctuaciones estandarizadas del valor de factores de mercado tales como tasas de cambio, tasas de interés y volatilidades que pueden afectar adversamente el valor de las posiciones en divisas, exposiciones a tasas de interés y exposiciones de volatilidad, respectivamente. Los cambios en las tasas de interés son proporcionados por la entidad reguladora; además, se incluyen factores de correlación y de plazos muy conservadores para explicar los cambios en la curva de rendimientos no paralelos.

La medición del riesgo para el Libro de Banca, de acuerdo a lineamientos normativos, como resultado de las fluctuaciones de las tasas de interés se realiza mediante el uso de metodologías estandarizadas proporcionadas por las entidades reguladoras (BCCh y CMF). El informe incluye modelos para informar los descalses de tasas de interés y las fluctuaciones de tasas de interés adversas estandarizadas. Además de esto, la entidad reguladora ha solicitado a los bancos que establezcan límites internos, por separado para los balances de corto y largo plazo, para estas mediciones normativas.

Los resultados efectivamente realizados durante el mes para las actividades de negociación se controlan frente a niveles de pérdidas definidos y en caso que dichos niveles sean sobrepasados, la alta administración es notificada con el objeto de evaluar potenciales acciones correctivas.

Finalmente, la Política de Riesgo de Mercado de Banco de Chile requiere la realización de pruebas de tensión diaria para el Libro de Negociación y mensual para el Libro de Devengo, además se incluye la prueba de tensión del Portafolio DPV (Disponibles para la venta), la cual también se realiza diariamente. El resultado del proceso de prueba de estrés se supervisa respecto de niveles de activación correspondientes, debiendo notificarse a la administración superior para implementar acciones, de ser necesario, en el caso de que se sobrepasen dichos niveles. Adicionalmente, estas pruebas sobre los libros son parte fundamental en el establecimiento del marco de apetito por riesgo de precio del Banco.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (3) Riesgo de Mercado (continuación)

##### (b) Riesgo de Precio (continuación)

El siguiente cuadro muestra el flujo de caja del Libro de Banca (incluyendo capitales e intereses a término, salvo tasa variable), considerando las fechas de ajuste de tasa de interés, sobre base individual, al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	Hasta 1 mes MMS	Entre 1 y 3 meses MMS	Entre 3 y 12 meses MMS	Entre 1 y 3 años MMS	Entre 3 y 5 años MMS	Más de 5 años MMS	Total MMS
<b>Activos al 31 de diciembre de 2021</b>							
Efectivo y depósitos en bancos	3.579.634	—	—	—	—	—	3.579.634
Operaciones con liquidación en curso	446.603	—	—	—	—	—	446.603
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	—	—	—	—	—	—	—
Instrumentos derivados de cobertura	64	2.163	69.192	500.218	198.926	1.669.980	2.440.543
Adeudado por Bancos	1.366.378	81.164	81.800	—	—	—	1.529.342
Créditos y cuentas por cobrar a clientes	2.529.601	2.676.130	7.226.224	9.018.799	4.798.188	11.955.962	38.204.904
Instrumentos de inversión disponibles para la venta	95.585	488.919	1.479.321	619.044	169.289	208.507	3.060.665
Instrumentos de inversión hasta el vencimiento	—	8.334	10.740	38.148	431.285	450.200	938.707
<b>Total activos</b>	<b>8.017.865</b>	<b>3.256.710</b>	<b>8.867.277</b>	<b>10.176.209</b>	<b>5.597.688</b>	<b>14.284.649</b>	<b>50.200.398</b>

	Hasta 1 mes MMS	Entre 1 y 3 meses MMS	Entre 3 y 12 meses MMS	Entre 1 y 3 años MMS	Entre 3 y 5 años MMS	Más de 5 años MMS	Total MMS
<b>Activos al 31 de diciembre de 2020</b>							
Efectivo y depósitos en bancos	2.496.891	—	—	—	—	—	2.496.891
Operaciones con liquidación en curso	515.500	—	—	—	—	—	515.500
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	10.007	—	—	—	—	—	10.007
Instrumentos derivados de cobertura	260	1.800	182.709	250.612	282.219	995.168	1.712.768
Adeudado por Bancos	2.743.250	71.543	125.574	—	—	—	2.940.367
Créditos y cuentas por cobrar a clientes	3.180.598	2.339.929	6.504.393	8.134.601	4.437.666	10.877.247	35.474.434
Instrumentos de inversión disponibles para la venta	94.086	145.272	456.613	185.995	31.465	145.987	1.059.418
Instrumentos de inversión hasta el vencimiento	—	—	—	—	—	—	—
<b>Total activos</b>	<b>9.040.592</b>	<b>2.558.544</b>	<b>7.269.289</b>	<b>8.571.208</b>	<b>4.751.350</b>	<b>12.018.402</b>	<b>44.209.385</b>

	Hasta 1 mes MMS	Entre 1 y 3 meses MMS	Entre 3 y 12 meses MMS	Entre 1 y 3 años MMS	Entre 3 y 5 años MMS	Más de 5 años MMS	Total MMS
<b>Pasivos al 31 de diciembre de 2021</b>							
Depósitos y otras obligaciones a la vista	18.611.880	—	—	—	—	—	18.611.880
Operaciones con liquidación en curso	333.431	—	—	—	—	—	333.431
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	351	—	—	—	—	—	351
Depósitos y otras captaciones a plazo	7.103.640	1.774.627	240.912	66.492	1.619	—	9.187.290
Instrumentos derivados de cobertura	538	979	62.220	407.960	167.805	1.401.836	2.041.338
Préstamos interbancarios	63.611	1.259.167	18.344	3.515.979	—	—	4.857.101
Instrumentos de deuda emitidos (*)	17.154	369.988	1.083.540	2.358.966	2.104.219	4.839.310	10.773.177
Otros pasivos	273.394	50	183	183	—	—	273.810
<b>Total pasivos</b>	<b>26.403.999</b>	<b>3.404.811</b>	<b>1.405.199</b>	<b>6.349.580</b>	<b>2.273.643</b>	<b>6.241.146</b>	<b>46.078.378</b>



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (3) Riesgo de Mercado (continuación)

##### (b) Riesgo de Precio (continuación)

	Hasta 1 mes MMS	Entre 1 y 3 meses MMS	Entre 3 y 12 meses MMS	Entre 1 y 3 años MMS	Entre 3 y 5 años MMS	Más de 5 años MMS	Total MMS
<b>Pasivos al 31 de diciembre de 2020</b>							
Depósitos y otras obligaciones a la vista	15.245.116	—	—	—	—	—	15.245.116
Operaciones con liquidación en curso	1.235.350	—	—	—	—	—	1.235.350
Contratos de retrocompra y préstamos de valores	13.255	—	—	—	—	—	13.255
Depósitos y otras captaciones a plazo	6.243.204	1.964.350	648.974	59.038	1.222	156	8.916.944
Instrumentos derivados de cobertura	160	291	192.625	230.742	280.421	1.057.369	1.761.608
Préstamos interbancarios	72.935	140.455	340.532	1.020.126	2.090.600	—	3.664.648
Instrumentos de deuda emitidos (*)	53.438	90.285	1.082.282	2.194.406	1.886.936	4.452.831	9.760.178
Otros pasivos	189.003	80	334	386	37	—	189.840
<b>Total pasivos</b>	<b>23.052.461</b>	<b>2.195.461</b>	<b>2.264.747</b>	<b>3.504.698</b>	<b>4.259.216</b>	<b>5.510.356</b>	<b>40.786.939</b>

(\*) Estos valores no coinciden con aquellos indicados en el cuadro de pasivos del análisis de liquidez, debido a la diferente presentación de las letras hipotecarias emitidas por el Banco en ambos reportes.

#### Análisis de Sensibilidad de Riesgos de Precio

El Banco utiliza ejercicios de tensión (“stress test”) como principal herramienta de análisis de sensibilidad para el Riesgo de Precio. El análisis se implementa para el Libro de Negociación y el Libro de Devengo en forma separada. El Banco ha adoptado esta herramienta al considerarla más útil que las evaluaciones de fluctuaciones en escenario normal, como son el VaR o el EaR, dado que:

- (i) Las crisis financieras muestran fluctuaciones materialmente superiores a aquellas utilizadas mediante VaR con 99% de confianza o EaR con 99% de confianza.
- (ii) Las crisis muestran, en adición a lo anterior, que las correlaciones entre estas fluctuaciones son materialmente diferentes a aquellas utilizadas en el cálculo de las métricas VaR, dado que justamente en el desarrollo de éstas, se observan desacoplamientos relevantes en la evolución de los valores de las variables de mercado respecto a los observados en condiciones normales.
- (iii) La liquidez de negociación disminuye dramáticamente durante las crisis y especialmente en los mercados emergentes. Por lo tanto, el VaR determinado al plazo de un día puede no ser representativo de una situación como la descrita dado que los períodos de cierre de las exposiciones pueden superar largamente un día hábil. Esto también puede ocurrir al calcular EaR, incluso al determinarlo considerando un período de cierre de tres meses.

Los impactos son determinados mediante simulaciones matemáticas de las fluctuaciones de los valores de los factores de mercado, y asimismo, estimando los cambios de valor contables y/o económicos de las posiciones financieras.





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (3) Riesgo de Mercado (continuación)

##### (b) Riesgo de Precio (continuación)

Para cumplir con la NIIF 7.40, incluimos el siguiente ejercicio que ilustra una estimación del impacto de fluctuaciones extremas pero consideradas como factibles de tasas de interés, rendimientos de swaps, tasas de cambio y volatilidades cambiarias, que se utilizan para valorar las carteras de Negociación y Devengo. Dado que la cartera del Banco incluye posiciones denominadas en tasas de interés nominales y reales locales, estas fluctuaciones deben estar alineadas con estimaciones de cambios de inflación en Chile extremos pero realistas.

El ejercicio se implementa multiplicando las sensibilidades (griegas) por las variaciones potenciales en un horizonte de tiempo de dos semanas obtenidas como resultado de simulaciones matemáticas y utilizando la máxima volatilidad histórica, dentro de un periodo significativo de tiempo, en cada uno de los factores de mercado, para el Libro de Negociación, el caso del Portafolio DPV se utiliza un horizonte de 4 semanas; los impactos de las carteras de Devengo se calculan multiplicando los descates acumulados por las fluctuaciones de las tasas de interés forward modeladas en un horizonte de tiempo de tres meses y utilizando la máxima volatilidad histórica de las variaciones de tasa de interés pero acotadas por las máximas fluctuaciones y/o niveles observados durante un periodo significativo de tiempo. Es relevante señalar que la metodología puede pasar por alto una parte de la convexidad de las tasas de interés, ya que no se captura adecuadamente cuando se modelan fluctuaciones de gran magnitud. En cualquier caso, dada la magnitud de los cambios, la metodología resulta ser lo suficientemente razonable para los propósitos y el alcance del análisis.

La siguiente tabla ilustra las fluctuaciones resultantes de los principales factores de mercado en el proceso de prueba de estrés máximo, o más adverso, para el Libro de Negociación.

Las direcciones o signos de estas fluctuaciones son las que corresponden a las que generan el impacto más adverso a nivel agregado.

**Fluctuaciones Promedio de los Factores de Mercado para Ejercicio Stress Máximo  
Libro de Negociación**

	CLP Derivados (pb)	CLP Bonos (pb)	CLF Derivados (pb)	CLF Bonos (pb)	USD Offshore Libor Derivados (pb)	Spread USD On/Off Derivados (pb)
Menor a 1 año	(28)	110	18	147	(8)	1
Mayor a 1 año	(12)	81	61	149	(16)	8

pb = puntos base



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (3) Riesgo de Mercado (continuación)

##### (b) Riesgo de Precio (continuación)

El peor impacto en el libro de Negociación del Banco al 31 de diciembre de 2021, como resultado del proceso de simulaciones descrito arriba, es el siguiente:

<b>Ejercicio Stress Máximo Libro de Negociación (MMS)</b>	
Tasas de Interés CLP	(2.365)
Derivados	(432)
Instrumentos de Deuda	(1.933)
Tasa de Interés CLF	(11.313)
Derivados	118
Instrumentos de Deuda	(11.431)
Tasas de interés US\$ offshore	(64)
Spread tasas de interés US\$ doméstica/offshore	(48)
	(389)
<b>Total Tasa de Interés</b>	<b>(14.179)</b>
<b>Total Tipo de Cambio y Opciones FX</b>	<b>137</b>
<b>Total</b>	<b>(14.042)</b>

El escenario modelado generaría pérdidas en el Libro de Negociación por aproximadamente \$14.042 millones. En cualquier caso, dichas fluctuaciones no resultarían en pérdidas materiales en comparación al Capital Básico (Tier-1) o a la estimación de pérdidas y ganancias para los próximos 12 meses.

El impacto en el Libro de Devengo al 31 de diciembre de 2021, el cual no significa necesariamente una pérdida (ganancia) neta pero si un menor (mayor) ingreso neto de la generación de fondos (resultando en la generación de tasa de interés neta) para los siguientes 12 meses, se ilustra a continuación:

<b>Ejercicio Stress Máximo en 12-Meses Ingresos Libro de Devengo (MMS)</b>	
Impacto por Shock Tasa de Interés Base	(391.392)
Impacto por Shock en Spreads	(16.255)
<b>Mayor / (Menor) Ingresos Netos</b>	<b>(407.647)</b>

Por otro lado, el impacto en el Portafolio DPV, cuyas variaciones de valor se reflejan en cuentas patrimoniales, se resume en las siguientes tablas. Primero se ilustran las fluctuaciones de los principales factores de mercado, resultantes en el proceso de prueba de estrés máximo, o más adverso, para este portafolio.

Las direcciones o signos de estas variaciones son las que corresponden a las que generan el impacto más adverso a nivel agregado.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### Fluctuaciones Promedio de los Factores de Mercado para Ejercicio Stress Máximo Portafolio DPV

	CLP Bonos (pb)	CLF Bonos (pb)	USD Offshore Libor Derivados (pb)	Spread USD On/Off Derivados (pb)
Menor a 1 año	306	306	(15)	(22)
Mayor a 1 año	278	309	(6)	2

pb: puntos base

El peor impacto en el Portafolio DPV del Banco al 31 de diciembre de 2021, como resultado del proceso de simulaciones descrito arriba, es el siguiente:

##### Ejercicio Stress Máximo Portafolio DPV (MMS)

Instrumentos de Deuda CLP	(77.209)
Instrumentos de Deuda CLF	(84.858)
Tasas de interés US\$ offshore	—
Spread tasas de interés US\$ doméstica/offshore+basis	—
Spread Bancario	(405)
Spread Corporativo	220
<b>Total</b>	<b>(162.252)</b>

El escenario modelado para el Portafolio DPV, generaría impactos potenciales en cuentas patrimoniales por aproximadamente \$162.252 millones.

El principal impacto negativo en el Libro de Negociación ocurriría como resultado de un alza en las tasas de interés locales, en especial las tasas de Instrumentos de deuda, escenario que se repite en el caso del Portafolio DVP. Por su parte, los menores ingresos potenciales en los próximos 12 meses en el Libro de Devengo se producirían en un escenario de caída brusca de la inflación. En cualquier caso, los impactos serían menores a las utilidades anuales presupuestadas del Banco.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (4) Requerimientos y Gestión de Capital

Los objetivos principales del Banco en materia de gestión de capital son asegurar la suficiencia y la calidad de su capital, a nivel consolidado, sobre la base de la gestión de los riesgos que enfrenta en su operación, estableciendo niveles de capital suficientes, a través de la definición de un objetivo interno, que sustente tanto la estrategia de negocios como escenarios de tensión en el corto y mediano plazos, asegurando de esta forma el cumplimiento de los requerimientos normativos, una sólida clasificación crediticia y adecuadas holguras de capital. Durante el año 2021, el Banco ha cumplido con holgura los requerimientos de capital exigidos.

Como parte de su Política de Administración de Capital, el Banco ha establecido alertas y límites de suficiencia de capital, los cuales son monitoreados por las estructuras de gobierno que el Banco ha establecido para estos efectos, dentro de las cuales se encuentra el Comité de Gestión de Capital. Durante el año 2021, no se activó ninguna de las alertas internas definidas por el Banco como parte del Marco de Apetito al Riesgo de Capital.

El Banco administra el capital en función de sus objetivos estratégicos, su perfil de riesgos y su capacidad generadora de flujos, así como el contexto económico y de negocios en que lleva a cabo su operación. Como consecuencia, el Banco puede modificar el monto de pago de dividendos a sus accionistas o emitir instrumentos de capital básico, capital adicional nivel 1 o capital nivel 2. La suficiencia del capital del Banco es monitoreada empleando, entre otras medidas, los índices y reglas establecidas por la CMF, así como las alertas y límites internos que el comité de gestión de capital y directorio han definido para tales efectos.

##### Requerimientos de Capital

De acuerdo con la Ley General de Bancos, el patrimonio efectivo de un banco no podrá ser inferior al 8% de sus activos ponderados por riesgo (APR), netos de provisiones exigidas. Adicionalmente, establece que el Capital Básico no podrá ser inferior al 4,5% de sus APR ni al 3% de sus activos totales. En cuanto al capital de Nivel 1, correspondiente a la suma del Capital Básico, los bonos sin plazo de vencimiento y las acciones preferentes, se establece que no podrá ser inferior al 6% de sus APR, netos de provisiones exigidas. Asimismo, las entidades bancarias deberán cumplir, conforme lo establezca la normativa vigente o los reguladores, con colchones de capital, tales como: el colchón de conservación, el colchón de importancia sistémica, el colchón contra cíclico y/o cargos de capital por pilar 2.

##### Adopción de estándar Basilea III

En el año 2019, la CMF inició el proceso normativo para la implementación de los estándares de Basilea III en Chile, de acuerdo a lo establecido en la Ley N° 21.130 que Moderniza la Legislación Bancaria. Durante los años 2020 y 2021, la CMF promulgó las distintas normativas para la adecuación del estándar Basilea III para la banca local, los cuales son aplicables a contar del 1 de diciembre de 2021. La normativa comprende las metodologías estándar para determinar, entre otros, los activos ponderados por riesgo de crédito, operacional y de mercado, capital regulatorio, índice de apalancamiento y bancos de importancia sistémica. Adicionalmente, la normativa describe requisitos y condiciones aplicables a: (i) la postulación de modelos internos para el cómputo de ciertos activos ponderados por riesgo, (ii) la emisión de instrumentos híbridos de capital, (iii) requisitos sobre divulgación de información al mercado (Pilar 3), (iv) los principios para la determinación de colchones de capital (contra cíclico y conservación), (v) requerimientos adicionales a los que podrían estar afectos los bancos definidos como de importancia sistémica y (vi) los criterios para determinar requerimientos patrimoniales adicionales para bancos con deficiencias identificadas en el proceso de supervisión (Pilar 2), entre otros.



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

##### (4) Requerimientos y Administración de Capital (continuación)

Los estándares de solvencia bancarios de Basilea III antes mencionados, consideran una serie de disposiciones transitorias. Estas medidas incluyen: i) la adopción gradual del colchón de conservación y requerimientos para bancos sistémicos, ii) la aplicación gradual de los ajustes al capital regulatorio, iii) la sustitución temporal de capital adicional de nivel 1 (AT1) por instrumentos de capital nivel 2, esto es, bonos subordinados y provisiones adicionales y iv) gradualidad para continuar reconociendo como patrimonio efectivo bonos subordinados emitidos por subsidiarias bancarias.

A continuación, se presentan indicadores e índices aplicables a contar del 1 de diciembre de 2021:

Activos totales, activos ponderados por riesgo y componentes del patrimonio efectivo según Basilea III		Consolidado global	Consolidado local
Nº Ítem	Descripción del ítem	Dic-2021 MMS	Dic-2021 MMS
1	Activos totales según el estado de situación financiera	51.702.439	51.702.439
2	Inversión en subsidiarias que no se consolidan	-	-
3	Activos descontados del capital regulatorio, distinto al ítem 2	61.953	61.953
4	Equivalentes de crédito derivados	1.782.784	1.782.784
4.1	Contratos de derivados financieros	2.983.298	2.983.298
5	Créditos contingentes	2.612.170	2.612.170
6	Activos que se generan por la intermediación de instrumentos financieros	-	-
<b>7</b>	<b>= (1-2-3+4-4.1+5-6) Activo total para fines regulatorios</b>	<b>53.052.142</b>	<b>53.052.142</b>
8.a	Activos ponderados por riesgo de crédito, estimados según metodología estándar (APRC)	28.280.644	28.280.644
8.b	Activos ponderados por riesgo de crédito, estimados según metodologías internas (APRC)	-	-
9	Activos ponderados por riesgo de mercado (APRM)	1.342.767	1.342.767
10	Activos ponderados por riesgo operacional (APRO)	2.956.592	2.956.592
<b>11.a</b>	<b>= (8.a/8.b+9+10) Activos ponderados por riesgo (APR)</b>	<b>32.580.003</b>	<b>32.580.003</b>
<b>11.b</b>	<b>= (8.a/8.b+9+10) Activos ponderados por riesgo, luego de la aplicación del output floor (APR)</b>	<b>32.580.003</b>	<b>32.580.003</b>
12	Patrimonio de los propietarios	4.223.013	4.223.013
13	Interés no controlador	1	1
14	Goodwill	-	-
15	Exceso de inversiones minoritarias	-	-
<b>16</b>	<b>= (12+13-14-15) Capital ordinario nivel 1 equivalente (CET1)</b>	<b>4.223.014</b>	<b>4.223.014</b>
17	Deducciones adicionales al capital ordinario nivel 1, distinto al ítem 2	-	-
<b>18</b>	<b>= (16-17-2) Capital ordinario nivel 1 (CET1)</b>	<b>4.223.014</b>	<b>4.223.014</b>
19	Provisiones voluntarias (adicionales) imputadas como capital adicional nivel 1 (AT1)	325.800	325.800
20	Bonos subordinados imputados como capital adicional nivel 1 (AT1)	-	-
21	Acciones preferentes imputadas al capital adicional nivel 1 (AT1)	-	-
22	Bonos sin plazo fijo de vencimiento imputados al capital adicional nivel 1 (AT1)	-	-
23	Descuentos aplicados al AT1	-	-
<b>24</b>	<b>= (19+20+21+22-23) Capital adicional nivel 1 (AT1)</b>	<b>325.800</b>	<b>325.800</b>
<b>25</b>	<b>= (18+24) Capital nivel 1</b>	<b>4.548.814</b>	<b>4.548.814</b>
26	Provisiones voluntarias (adicionales) imputadas como capital nivel 2 (T2)	214.452	214.452
27	Bonos subordinados imputados como capital nivel 2 (T2)	871.079	871.079
<b>28</b>	<b>= (26+27) Capital nivel 2 equivalente (T2)</b>	<b>1.085.531</b>	<b>1.085.531</b>
29	Descuentos aplicados al T2	-	-
<b>30</b>	<b>= (28-29) Capital nivel 2 (T2)</b>	<b>1.085.531</b>	<b>1.085.531</b>
<b>31</b>	<b>= (25+30) Patrimonio efectivo</b>	<b>5.634.345</b>	<b>5.634.345</b>
32	Capital básico adicional requerido para la constitución del colchón de conservación	0	0
33	Capital básico adicional requerido para la constitución del colchón contra cíclico	0	0
34	Capital básico adicional requerido para bancos calificados en la calidad de sistémicos	0	0
35	Capital adicional requerido para la evaluación de la suficiencia del patrimonio efectivo (Pilar 2)	0	0



## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.38 – Administración del Riesgo (continuación)

#### (4) Requerimientos y Administración de Capital (continuación)

Indicadores de solvencia e indicadores de cumplimiento normativo según Basilea III	Consolidado global	Consolidado local
	Dic-2021 %	Dic-2021 %
Indicador de apalancamiento ( I18/ I7)	7,96%	7,96%
Indicador de capital ordinario nivel 1 ( I18 / I11.b)	12,96%	12,96%
Indicador de capital nivel 1 ( I25 / I11.b)	13,96%	13,96%
Indicador de adecuación de capital ( I31/ I11.b)	17,29%	17,29%
Calificación de solvencia	A	A
<b>Indicadores de cumplimiento normativo para la solvencia</b>		
Provisiones adicionales imputadas en el capital nivel 2 (T2) con relación a los APRC	0,76%	0,76%
Bonos subordinados imputados en el capital nivel 2 (T2) con relación al capital ordinario nivel 1(CET1)	20,63%	20,63%
Capital adicional nivel 1 (AT1) con relación al capital ordinario nivel 1	7,71%	7,71%
Provisiones voluntarias (adicionales) y bonos subordinados que son imputados al capital adicional nivel 1 (AT1) con relación a los APR	1,00%	1,00%

A continuación, para efectos comparativos se presentan los montos y ratios determinados utilizando las disposiciones vigentes hasta el 30 de noviembre de 2021:

	31 de diciembre de	
	2021 (*) MMS	2020 MMS
Capital básico	4.223.013	3.726.267
Patrimonio efectivo	5.522.703	4.878.500
Total activos consolidados	55.261.371	48.754.455
Total activos consolidados ponderados por riesgo de crédito	34.288.733	30.566.571

	Razón 31 de diciembre de	
	2021 (*) %	2020 %
Capital básico/activos consolidados	7,64	7,64
Patrimonio efectivo/activos consolidados ponderados por riesgo	16,11	15,96

(\*) Información para efectos comparativos en base a disposiciones contenidas en Capítulo 12-1 de la RAN.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 40 - Notas Adicionales (continuación)

#### Nota 40.39 - Hechos Posteriores

Con fecha 27 de enero de 2022, el Directorio del Banco de Chile acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 17 de marzo de 2022 con el objeto de proponer, entre otras materias, las que se indican a continuación:

1. La siguiente distribución de las utilidades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021:
  - i. Deducir y retener de la utilidad del ejercicio, un monto equivalente a la corrección del valor del capital pagado y reservas de acuerdo a la variación del Índice de Precios al Consumidor ocurrida entre noviembre de 2020 y noviembre de 2021, ascendente a la suma de \$253.093.655.744, que se agregará a la cuenta de utilidades retenidas de ejercicios anteriores.
  - ii. Distribuir en forma de dividendo el saldo de la utilidad restante, correspondiendo un dividendo de \$5,34393608948 a cada una de las 101.017.081.114 acciones del Banco.

En consecuencia, se propondrá la distribución como dividendo, del 68,1% de las utilidades del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021.

2. Que los accionistas que lo estimen del caso, manifiesten su opción de acoger todo o parte de su dividendo al régimen de tributación opcional y transitorio que contempla el pago de un impuesto sustitutivo de los impuestos finales, denominado ISFUT, conforme a lo previsto en el artículo 25 transitorio de la Ley N° 21.210. Oportunamente se informará la forma y período en que se podrá ejercer esta opción.
3. El dividendo, de ser aprobado por la Junta, se pagará el día 31 de marzo de 2022

A juicio de la Administración, no existen otros hechos posteriores significativos que afecten o puedan afectar los Estados Financieros Consolidados del Banco de Chile y sus subsidiarias entre el 31 de diciembre de 2021 y la fecha de emisión de estos Estados Financieros Consolidados.

## Notas a los Estados Financieros Consolidados



### Nota 41 - Hechos Relevantes

Con fecha 29 de enero de 2021 SM SAAM informó el siguiente hecho esencial

“De acuerdo a lo establecido en el Artículo 9° y en el inciso segundo del Artículo 10° de la Ley n°18.045, y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General n°30, debidamente facultado, informo a la Comisión para el Mercado Financiero, como hecho esencial de Sociedad Matriz SAAM S.A. (“SM SAAM”), inscripción Registro de Valores n°1091, lo siguiente:

Como fuera informado con fecha 16 de enero de 2020, SM SAAM, a través de su filial SAAM S.A., firmó un acuerdo marco de inversión para adquirir, mediante una combinación de aumento de capital y compra de acciones, el 70% de International Tug S.A.S. (Intertug Colombia), Intertug México S.A. de C.V., Baru Offshore de México, S.A.P.I. de C.V. y EOP Crew Management de México S.A. de C.V., (en adelante “las Compañías”) sociedades a través de las cuales el Grupo Intertug, de propiedad de Clear Ocean Investment S.A. y Bellomare Ventures Inc., desarrolla el negocio de remolcadores en Colombia, México y Centroamérica.

Con esta fecha, tuvo lugar el cierre de la transacción, habiéndose cumplido las condiciones a las que estaba sujeta, usuales en operaciones de esta naturaleza, incluyendo la aprobación de las autoridades de libre competencia de Colombia y México.

Después de ajustes usuales en este tipo de transacciones, el precio total pagado por la suscripción y compra de las acciones de las Compañías fue de US\$49,7 millones, el cual fue pagado con una combinación de fondos propios y financiamiento. Producto de este cierre, SAAM S.A. alcanza una participación del 70% del capital accionario de cada una de las Compañías”.

Con fecha 01 de abril de 2021 Quiñenco S.A. informó el siguiente hecho esencial

“De conformidad con lo dispuesto por los artículos 9° e inciso segundo del artículo 10° de la Ley N° 18.045, de Mercado de Valores, por la Norma de Carácter General N° 30 y la Circular N° 660 de la Comisión para el Mercado Financiero, encontrándome debidamente facultado al efecto, cumplo en informar, en carácter de hecho esencial, que en sesión de Directorio celebrada con esta misma fecha, se acordó proponer a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse el 29 de abril de 2021, el reparto de un dividendo definitivo de \$123.623.548.579, equivalente al 50% de la Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora del ejercicio 2020 (la “utilidad líquida del ejercicio 2020), compuesto de: (a) un dividendo mínimo obligatorio de \$74.174.125.822, equivalente al 30% de la utilidad líquida del ejercicio 2020 y (b) un dividendo adicional de \$49.449.422.757, equivalente al 20% de la utilidad líquida del ejercicio 2020.

Este dividendo definitivo corresponde a la suma de \$74,34842 (setenta y cuatro coma treinta y cuatro mil ochocientos cuarenta y dos pesos) por acción, el cual se propondrá sea pagado a contar del día 11 de mayo de 2021, a los accionistas inscritos en el registro respectivo a la medianoche del quinto día hábil anterior a dicha fecha.”

Con fecha 12 de abril de 2021 Quiñenco S.A. informó el siguiente hecho de interés

“Luego de concretar exitosamente, el 12 de abril, la adquisición de acciones de su filial Compañía Sudamericana de Vapores (CSAV), Quiñenco ratifica lo informado a diferentes medios de prensa, respecto de que, tras haber llegado al 66,45% de la propiedad de dicha empresa, no tiene contemplado seguir aumentando su participación, por cuanto una nueva compra podría implicar hacer una Oferta Pública de Adquisición de Acciones, lo que no ha sido evaluado por las correspondientes instancias de decisión en Quiñenco. Con la operación del día lunes, Quiñenco renovó una vez más su compromiso de largo plazo con CSAV, a cuya propiedad ingresó hace 10 años, cuando la naviera pasaba por el momento más difícil de su historia.”





## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### Nota 41 - Hechos Relevantes (continuación)

Con fecha 04 de octubre de 2021 Compañía Sudamericana de Vapores S.A. (CSAV) informó el siguiente hecho esencial.

“Por la presente, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley de Mercado de Valores, en la Norma de Carácter General N°30 y en la Circular N°660, ambas de vuestra Comisión, debidamente facultado al efecto, informo a usted el siguiente Hecho Esencial respecto de Compañía Sud Americana de Vapores S.A. (la "Compañía").

En sesión extraordinaria de Directorio de la Compañía, celebrada con esta fecha, 4 de octubre de 2021, se acordó la distribución del siguiente dividendo:

Dividendo N°324, Provisorio, con cargo a las utilidades líquidas del Ejercicio 2021, por la cantidad total de US\$450.000.000, lo cual significa repartir un dividendo de US\$0,0087685324561 por acción, que se pagará el día 20 de octubre de 2021, en su equivalente en pesos, moneda de curso legal, según el tipo de cambio "dólar observado" publicado en el Diario Oficial el día 14 de octubre de 2021. Tendrán derecho a percibir el dividendo los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del día 14 de octubre de 2021.

En la misma sesión, previo informe del Comité de Directores y por la unanimidad de los Directores no interesados, se acordó la suscripción de un contrato de crédito tipo club deal conformado por Banco de Chile, Scotiabank e Itaú Corpbanca por un monto total de US\$450.000.000. Este financiamiento se utilizará para pagar el dividendo antes señalado, y será cubierto con los dividendos que reciba la Compañía por el ejercicio 2021 provenientes de Hapag-Lloyd AG durante el primer semestre de 2022.”

Con fecha 07 de octubre de 2021 Quiñenco S.A. informó el siguiente hecho esencial

“De conformidad con lo dispuesto por los artículos 9° e inciso segundo del artículo 10° de la Ley N° 18.045, de Mercado de Valores, por la Norma de Carácter General N° 30 y la Circular N° 660 de la Comisión para el Mercado Financiero, encontrándonos debidamente facultados al efecto, informamos en carácter de hecho esencial, que en sesión de Directorio celebrada con esta misma fecha, se acordó, con cargo a las utilidades del presente ejercicio, el reparto de un Dividendo Provisorio de \$284.767.001.333.

Este dividendo provisorio corresponde a la suma de \$171,26168 (ciento setenta y un coma veintiséis mil ciento sesenta y ocho pesos) por acción, el cual se pagará a contar del día 2 de noviembre de 2021, a los accionistas inscritos en el registro respectivo a la medianoche del quinto día hábil anterior a dicha fecha.

El aviso de pago de este Dividendo Provisorio se publicará el día 20 de octubre de 2021, en el diario “El Mercurio de Santiago”.

Entre el 31 de diciembre de 2021 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no hay otros hechos de carácter financiero, contable o de otra índole que pudieran afectar significativamente la interpretación de los mismos.

# Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2021

## I. RESUMEN

Durante el año 2021, Quiñenco obtuvo una ganancia neta<sup>1</sup> de \$1.893 mil millones, significativamente superior al resultado registrado en el año 2020. Este salto sustancial fue impulsado en gran parte por el desempeño de la naviera Hapag-Lloyd, principal activo de CSAV, que reportó una ganancia neta de US\$10.738 millones durante el año 2021, subiendo desde US\$1.058 millones a diciembre de 2020. Una fuerte demanda por bienes de consumo en un contexto aún afectado por la pandemia y sus restricciones asociadas llevó a una sostenida disrupción en las cadenas de suministro globales, que se reflejaron en tiempos de respuestas más prolongados tanto de buques como de contenedores, lo cual se tradujo en el caso de Hapag-Lloyd en una fuerte alza de 79,7% en las tarifas promedio, junto a un leve aumento de 0,3% en el volumen transportado, parcialmente compensado por un incremento en los gastos de transporte. Este desempeño, sumado al incremento en la participación de Quiñenco en CSAV, se reflejó en una contribución de \$1.640 mil millones del segmento transporte a los resultados consolidados. Aunque en menor medida, también contribuyeron al crecimiento el favorable desempeño de Banco de Chile, Enex, CCU, Nexans y SM SAAM en el año, compensando un menor resultado a nivel corporativo. En el segmento financiero, Banco de Chile reportó un aumento de 71,2% en la ganancia neta, atribuible primordialmente a mayores ingresos operacionales, en gran parte explicados por la mayor inflación, y en segundo término, a una disminución en las provisiones por riesgo de crédito, reflejando mejores indicadores de morosidad en el año. Dichos efectos fueron en parte compensados por un mayor gasto por impuestos. En el segmento energía, el aporte de Enex tuvo una evolución positiva, basado principalmente en una recuperación de los volúmenes de venta, particularmente en el canal estaciones de servicio en línea con menores restricciones asociadas a la pandemia en relación con el año anterior, y por la revalorización del inventario durante

el año. El alza en el aporte de CCU, estuvo basado en un buen desempeño de todos los segmentos de operación, destacándose el segmento Chile y Negocios Internacionales, impulsado por un alza en los volúmenes de venta junto al alza de los precios promedio, reflejando una recuperación en el consumo, iniciativas de gestión de ingresos y eficiencias en costos, en un contexto aún desafiante por la pandemia. Además, cabe mencionar el incremento en la participación de Quiñenco en CCU tras la OPA efectuada por IRSA. Nexans, por su parte, en el segmento manufacturero, reportó una ganancia neta de €164 millones a diciembre de 2021, sustancialmente superior a los €78 millones registrados en el año anterior, principalmente debido al mejor desempeño operacional en todos sus segmentos de negocios, una ganancia asociada al efecto del alza en el precio del cobre sobre el inventario y menores costos de reestructuración, parcialmente compensados por mayores costos financieros. En el sector de servicios portuarios, SM SAAM aumentó su contribución en un 21,7%, explicado por un buen desempeño en sus tres divisiones de negocios, basado en el mayor nivel de actividad del comercio exterior, la mayor participación en Aerosan y la adquisición de Intertug y, también, por el aumento de la participación de Quiñenco en SM SAAM en el segundo semestre, compensando una ganancia no recurrente asociada a la adquisición de una mayor participación de Aerosan y por la venta de un inmueble en el año anterior. Por último, a nivel corporativo de Quiñenco, en el año se registró una mayor pérdida explicada en gran medida por el impacto de la mayor inflación sobre los pasivos reajustables.

## II. ANÁLISIS DE RESULTADOS INTEGRALES

Para efectos de una mejor comprensión de los resultados de Quiñenco, el análisis, al igual que la presentación de los estados financieros, separa los resultados en servicios bancarios y negocios no bancarios.

1) Ganancia neta hace referencia a la Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora.

A partir del 1 de enero de 2019 comenzó la aplicación de IFRS 16 sobre arrendamientos, con efectos en el Balance y Estado de Resultados. En consecuencia, en el Balance se reconocen Activos por derechos de uso y Pasivos por arrendamientos. En resultados, se registran las amortizaciones de los derechos de uso y los costos financieros asociados, en lugar de los gastos por arrendamientos registrados de acuerdo a la normativa anterior. Para mayor detalle referirse a la Nota 18 de los Estados Financieros.

## 1. ANÁLISIS DE RESULTADOS NEGOCIOS NO BANCARIOS

Se incluyen en los resultados de los negocios no bancarios los siguientes segmentos:

- a) Manufacturero
  - Invexans (Corporativo<sup>2</sup>)
  - Techpack
- b) Financiero
  - LQ Inversiones Financieras Holding (LQIF holding)
- c) Energía
  - Enex
- d) Transporte
  - Compañía Sud Americana de Vapores (CSAV)
- e) Servicios Portuarios
  - Sociedad Matriz SAAM (SM SAAM)
- f) Otros
  - Quiñenco y otros (incluye CCU, Quiñenco holding y eliminaciones).

Al 31 de diciembre de 2021 Quiñenco posee en forma indirecta a través de sus subsidiarias directas Invexans y Techpack, un 28,90% de la propiedad de Nexans.

Al 31 de diciembre de 2021 Quiñenco posee en forma directa y a través de su subsidiaria directa Inv. Río Grande y de sus subsidiarias indirectas Inmobiliaria Norte Verde e Inv. Río Azul, un 99,97% de la propiedad de Techpack y un 99,83% de Invexans.

En septiembre y noviembre de 2021, Quiñenco adquirió un total 7,53% adicional de SM SAAM, alcanzando en forma directa y a través de sus subsidiarias Inv. Río Bravo e Inmobiliaria Norte Verde

un 59,73% de la propiedad de SM SAAM, que ha mantenido al 31 de diciembre de 2021.

El 23 de enero de 2020 CSAV anunció el cierre de su negocio de transporte marítimo de vehículos, por lo que en el Estado de resultados en 2020 y 2021 éste se presenta como operación discontinuada. El cierre de dichas operaciones se concretó en julio de 2020.

En enero de 2020, CSAV adquirió un 2,21% adicional en la naviera alemana Hapag-Lloyd, alcanzando un 30,00% de participación, que ha mantenido al 31 de diciembre de 2021.

Durante el segundo semestre de 2020, CSAV llevó a cabo un aumento de capital, donde Quiñenco ejerció su opción preferente y adquirió un 0,31% adicional, cerrando el 2020 con una participación de 61,76%. Adicionalmente, en el segundo trimestre de 2021 Quiñenco adquirió un 4,69% adicional, alcanzando en forma directa y a través de sus subsidiarias Inv. Río Bravo e Inmobiliaria Norte Verde un 66,45% de la propiedad de CSAV, que ha mantenido al 31 de diciembre de 2021.

Al 31 de diciembre de 2021 la participación de LQIF en Banco de Chile y sus derechos a dividendos, ascienden a 51,15%.

El 15 de abril de 2020 se materializó la fusión entre Invexans e Inversiones Río Argenta, esta última 100% filial de Quiñenco y matriz de Enex. De esta forma, a contar del segundo trimestre de 2020, Invexans incorporó a su portafolio dicha empresa distribuidora de combustibles y operadora de tiendas de conveniencia, con el fin de facilitar su expansión global. Con esta incorporación Invexans definió dos segmentos de operación, el Corporativo, continuador de las actividades previas de la sociedad, incluyendo su inversión en Nexans, y un nuevo segmento Energía, que corresponde a la inversión en Enex y relacionadas a partir del segundo trimestre de 2020.

Para efectos del análisis de los estados financieros de Quiñenco, el segmento Manufacturero incluye las actividades y resultados de Invexans Corporativo, además de Techpack. El segmento Energía corresponde a las actividades y resultados de Enex y relacionadas,

2) Invexans Corporativo incluye la participación en Nexans y excluye Enex, que se presenta en el segmento Energía.

inversión mantenida a través de Inversiones Río Argenta hasta el primer trimestre de 2020, y a través de Invexans a partir del segundo trimestre de 2020.

RESULTADOS NEGOCIOS NO BANCARIOS	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
Resultado de actividades operacionales	144.987	81.699
Resultado no operacional	2.433.938	179.914
Gasto por impuestos a las ganancias	(18.378)	(43.421)
Pérdida de operaciones discontinuadas	(129)	(2.054)
<b>Ganancia consolidada negocios no bancarios</b>	<b>2.560.419</b>	<b>216.137</b>

### INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Durante el año 2021, los Ingresos de actividades ordinarias aumentaron en un 34,9% alcanzando \$3.478.213 millones, debido primordialmente a mayores ingresos de Enex y, en menor medida, a mayores ingresos de SM SAAM.

La composición de los Ingresos de actividades ordinarias en términos comparativos se presenta a continuación:

	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Manufacturero</b>		
Invexans (Corporativo)	56	55
Techpack	22	23
<b>Subtotal manufacturero</b>	<b>78</b>	<b>78</b>
<b>Financiero</b>		
LQIF holding	-	-
<b>Energía</b>		
Enex	2.908.184	2.116.662
<b>Transporte</b>		
CSAV	-	-
<b>Servicios Portuarios</b>		
SM SAAM	569.681	462.304
<b>Otros</b>		
Quiñenco y otros	269	261
<b>Ingresos de actividades ordinarias</b>	<b>3.478.213</b>	<b>2.579.304</b>

Los ingresos de Enex en 2021 ascendieron a \$2.908.184 millones, un 37,4% superior al año anterior, producto principalmente de mayores niveles de precios de combustibles en promedio en todos los segmentos, asociados al alza registrada en los precios internacionales, junto con mayores volúmenes de combustibles comercializados en el segmento de estaciones de servicio en Chile y en Estados Unidos, así como también en el segmento industrial en Chile, explicado por una recuperación en comparación con el año anterior, en el que se sintieron con más fuerza

las consecuencias de la pandemia. Los volúmenes totales despachados durante el 2021 fueron 4.422 miles de metros cúbicos, superior en un 17,8% al 2020, de los cuales un 98% corresponde a combustibles.

SM SAAM registró ingresos por \$569.681 millones al 31 de diciembre de 2021, un 23,2% superior a lo registrado en el año anterior en términos de pesos, debido principalmente al segmento Logística por la consolidación con Aerosan y por una recuperación en los volúmenes de importaciones, por mejores ingresos en Remolcadores, mayormente debido a la consolidación con Intertug y al crecimiento de faenas portuarias, y por el aumento de los ingresos de Terminales Portuarios, reflejando el alza en el volumen de contenedores transferidos.

### COSTO DE VENTAS

El Costo de ventas al 31 de diciembre de 2021 registró un aumento de 34,7% en comparación con el año anterior. Esta variación se explica principalmente por el mayor costo de ventas de Enex y, en menor medida, de SM SAAM.

La composición del Costo de ventas en términos comparativos se presenta a continuación:

	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Manufacturero</b>		
Invexans (Corporativo)	-	-
Techpack	-	-
<b>Subtotal manufacturero</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Financiero</b>		
LQIF holding	-	-
<b>Energía</b>		
Enex	(2.535.365)	(1.854.320)
<b>Transporte</b>		
CSAV	-	-
<b>Servicios Portuarios</b>		
SM SAAM	(383.782)	(313.422)
<b>Otros</b>		
Quiñenco y otros	(222)	(225)
<b>Costo de ventas</b>	<b>(2.919.369)</b>	<b>(2.167.967)</b>

El costo de ventas de Enex durante el 2021 ascendió a \$2.535.365 millones, un 36,7% superior a lo informado durante el 2020, principalmente reflejando mayores niveles de precios de combustibles, junto con mayores volúmenes de combustibles

comercializados. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el costo de ventas fue equivalente a 87,2% y 87,6% de las ventas, respectivamente.

El costo de ventas de SM SAAM al 31 de diciembre de 2021 ascendió a \$383.782 millones, superior en un 22,4% al registrado en el año anterior, principalmente por la consolidación con Aerosan en el segmento Logística, la adquisición de Intertug en el segmento Remolcadores, y, en menor medida, por mayores costos en Terminales Portuarios.

### GANANCIA BRUTA

La composición de la Ganancia bruta en términos comparativos se presenta a continuación:

	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Manufacturero</b>		
Invoxans (Corporativo)	56	55
Techpack	22	23
<b>Subtotal manufacturero</b>	<b>78</b>	<b>78</b>
<b>Financiero</b>		
LQIF holding	-	-
<b>Energía</b>		
Enex	372.819	262.342
<b>Transporte</b>		
CSAV	-	-
<b>Servicios Portuarios</b>		
SM SAAM	185.899	148.882
<b>Otros</b>		
Quiñenco y otros	47	36
<b>Ganancia bruta</b>	<b>558.843</b>	<b>411.337</b>

La Ganancia bruta ascendió a \$558.843 millones durante el 2021, superior en un 35,9% a la reportada en el año anterior, producto mayormente del aumento en la ganancia bruta de Enex y, en menor medida, de SM SAAM. Enex aumentó su ganancia bruta en un 42,1%, atribuible principalmente al mayor nivel de ventas de combustibles a través del canal de estaciones de servicio y del canal industrial, además del impacto positivo por la venta de inventario de combustibles valorizados a costo histórico, en un contexto de un alza de precios durante 2021, comparado con un efecto desfavorable en el 2020. Por su parte, SM SAAM aumentó su ganancia bruta en un 24,9%, principalmente explicado por la consolidación con Aerosan en Logística y con Intertug en Remolcadores tras las

adquisiciones efectuadas, y, en menor medida, por un mejor margen bruto en Terminales Portuarios.

### RESULTADO DE ACTIVIDADES OPERACIONALES <sup>3</sup>

La Ganancia de actividades operacionales fue de \$144.987 millones en el 2021, superior en un 77,5% a los \$81.699 millones registrados en el año anterior, principalmente debido al sustancial incremento en el resultado de Enex y, en menor medida, a un mejor desempeño operacional de SM SAAM y la variación positiva del resultado operacional de Invoxans, parcialmente compensado por una mayor pérdida operacional de Quiñenco y otros y CSAV.

La composición de la Ganancia de actividades operacionales en términos comparativos se presenta a continuación:

	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Manufacturero</b>		
Invoxans (Corporativo)	2.980	(2.273)
Techpack	(1.614)	(1.386)
<b>Subtotal manufacturero</b>	<b>1.366</b>	<b>(3.659)</b>
<b>Financiero</b>		
LQIF holding	(1.431)	(1.505)
<b>Energía</b>		
Enex	95.140	19.463
<b>Transporte</b>		
CSAV	(18.043)	(7.409)
<b>Servicios Portuarios</b>		
SM SAAM	113.946	99.876
<b>Otros</b>		
Quiñenco y otros	(45.990)	(25.067)
<b>Resultado de actividades operacionales</b>	<b>144.987</b>	<b>81.699</b>

La ganancia de actividades operacionales de Enex al 31 de diciembre de 2021 ascendió a \$95.140 millones, significativamente superior a la ganancia operacional de \$19.463 millones registrada en el año anterior, principalmente debido al aumento de un 42,1% en la ganancia bruta explicado anteriormente, compensando el aumento de los gastos de administración y ventas.

SM SAAM registró una ganancia de actividades operacionales de \$113.946 millones en 2021, superior en un 14,1% a la ganancia de \$99.876 millones registrada en el 2020, debido principalmente

<sup>3)</sup> Ganancias de actividades operacionales incluye Ganancia bruta, Otros ingresos por función, Costos de distribución, Gastos de administración, Otros gastos por función y Otras ganancias (pérdidas).

al incremento de un 24,9% en la ganancia bruta explicado anteriormente, contrarrestado parcialmente por mayores gastos de administración, asociados en gran medida a la consolidación de Aerosan e Intertug ya mencionadas, y a la disminución en otros ingresos, atribuible a la ganancia no recurrente por la revaluación de participación previa en Aerosan y, en menor medida, por la venta de un activo inmobiliario, ambos registrados durante el año anterior.

La ganancia de actividades operacionales de Invexans a nivel corporativo durante el 2021 ascendió a \$2.980 millones, lo que contrasta favorablemente con la pérdida de \$2.273 millones registrada en el año 2020, principalmente reflejando el mayor dividendo recibido de Sonacol en el período actual y, en menor medida, una variación favorable no recurrente asociada a una propiedad en Quilpué.

En Quiñenco y otros, la pérdida de actividades operacionales registrada durante 2021 alcanzó \$45.990 millones, lo que representa un aumento de 83,5% en comparación con la pérdida de \$25.067 millones registrada en 2020, principalmente debido a mayores provisiones por gastos de administración.

CSAV registró una pérdida de actividades operacionales de \$18.043 millones al 31 de diciembre de 2021, muy superior a la pérdida de \$7.409 millones registrada en el año anterior, reflejando principalmente mayores gastos de administración.

## RESULTADO NO OPERACIONAL

La composición del resultado no operacional en términos comparativos se presenta a continuación:

	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
Ingresos financieros	7.103	6.917
Costos financieros	(87.188)	(86.002)
Participaciones en resultados asociadas y negocios conjuntos	2.605.291	290.516
Diferencias de cambio	(14.808)	(3.118)
Resultados por unidades de reajuste	(76.460)	(28.399)
<b>Resultado no operacional</b>	<b>2.433.938</b>	<b>179.914</b>

El resultado no operacional registró una ganancia de \$2.433.938 millones al 31 de diciembre de 2021, significativamente superior a la ganancia de \$179.914 millones registrada en el año anterior.

Los movimientos más relevantes fueron los siguientes:

- La participación en asociadas alcanzó una ganancia de \$2.605.291 millones en 2021, sustancialmente superior a la ganancia de \$290.516 millones registrada en 2020, debido principalmente a la mayor contribución de la participación de CSAV en los resultados de Hapag-Lloyd, ajustado por valor justo, con un aumento de \$2.254.122 millones, reflejando la mayor ganancia reportada por la naviera alemana. También contribuyó, aunque en menor medida, el mayor aporte de IRSA, que registró un aumento de \$30.442 millones, reflejando principalmente la mayor ganancia obtenida por CCU en el año actual, junto al aumento en la participación de IRSA, y, por la ganancia reportada por la participación de Invexans y, en menor medida, de Techpack, en el resultado de Nexans, ajustada por valor razonable, con un incremento de \$24.957 millones.

Lo anterior fue parcialmente compensado por:

- Una mayor pérdida por unidades de reajuste, principalmente atribuible a Quiñenco corporativo y, en menor medida, LQIF holding, debido al impacto de una mayor inflación sobre pasivos reajustables.
- Una mayor pérdida por diferencias de cambio, explicada en gran medida por una variación desfavorable en Enex, Techpack y CSAV, parcialmente compensado por una variación positiva en SM SAAM.

## GANANCIA DE NEGOCIOS NO BANCARIOS

	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
Ganancia de operaciones continuadas antes de impuestos	2.578.925	261.613
Gasto por impuestos a las ganancias	(18.378)	(43.421)
Pérdida de operaciones discontinuadas	(129)	(2.054)
<b>Ganancia consolidada negocios no bancarios</b>	<b>2.560.419</b>	<b>216.137</b>

Durante el año 2021 los negocios no bancarios registraron una ganancia consolidada de \$2.560.419 millones, significativamente superior a la ganancia de \$216.137 millones reportada en el año anterior. Este mayor resultado consolidado se explica principalmente por el aumento en la ganancia de CSAV, impulsado por el crecimiento sustancial en los resultados de la naviera alemana Hapag-Lloyd, mayormente producto de mejores tarifas de flete, reflejando una fuerte demanda global por transporte

de contenedores junto a problemas de congestión en la cadena de logística asociados a las restricciones por Covid-19. Aunque en menor medida, el incremento en la ganancia consolidada también se basa en un mejor desempeño de Enx, explicado por un impacto favorable de la tendencia del precio de combustibles junto a una recuperación de los volúmenes, particularmente en las estaciones de servicio; un aumento en el resultado de IRSA, debido al mejor desempeño de CCU, empujado por una recuperación en el consumo; un mayor resultado de Invexans corporativo, reflejando la mejoría en el desempeño operacional de su asociada Nexans; y un mayor resultado de SM SAAM, explicado por crecimiento en todas sus divisiones de negocios, impulsado por la recuperación del comercio exterior y por las inversiones en Aerosan e Intertug. Estos efectos favorables fueron parcialmente compensados primordialmente por un menor resultado a nivel corporativo de Quiñenco, reflejando principalmente una mayor pérdida por el impacto de la inflación sobre pasivos reajustables.

## 2. ANÁLISIS DE RESULTADOS SERVICIOS BANCARIOS

Se incluye en los resultados de los servicios bancarios al Banco de Chile, que presenta sus estados financieros acogidos parcialmente a IFRS en los períodos 2021 y 2020.

RESULTADOS SERVICIOS BANCARIOS	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
Resultado operacional	969.425	593.854
Resultado no operacional	2.241	(4.661)
Impuesto a la renta	(178.550)	(125.963)
<b>Ganancia consolidada servicios bancarios</b>	<b>793.115</b>	<b>463.230</b>

### INGRESOS OPERACIONALES<sup>4</sup>

Los ingresos operacionales alcanzaron a \$2.230.450 millones en el año 2021, superior en 15,0% a lo registrado en 2020, explicado principalmente por el impacto favorable de la variación en la UF sobre la posición activa neta del Banco en UF y, en menor medida, por mejores resultados por gestión de tesorería y, mayores ingresos asociados a la posición activa neta del Banco en dólares como mecanismo de cobertura, debido a la depreciación

4) Ingresos operacionales corresponden al Total ingreso operacional neto, excluida la Provisión por riesgo de crédito.

5) Resultado no operacional incluye Resultado por inversiones en sociedades.

de la moneda local en 2021 en relación con la apreciación en 2020. Estos efectos fueron parcialmente compensados por menores ingresos por colocaciones.

### PROVISIÓN POR RIESGO DE CRÉDITO

La provisión por riesgo de crédito proveniente de Banco de Chile ascendió a \$373.260 millones durante el 2021, inferior en un 19,3% a los \$462.680 millones registrados en el año anterior. Esta variación se debe principalmente a un menor gasto en la banca minorista atribuible a mejores indicadores de morosidad, además en 2020 se implementó una recalibración de los modelos de provisiones grupales, que se tradujo en un impacto no recurrente de mayor provisión por riesgo de crédito. Por su parte, la banca mayorista también registró una menor provisión por riesgo principalmente por una alta base comparativa originada en el deterioro de las condiciones financieras en diversos sectores económicos producto del Covid-19. Estos efectos fueron en parte compensados por el establecimiento de provisiones adicionales para complementar la cobertura frente a escenarios de morosidad normalizados y mayores provisiones en dólares, producto de la depreciación de la moneda local en el año 2021 versus la apreciación en el año anterior.

### GASTOS OPERACIONALES

Los gastos operacionales alcanzaron a \$887.763 millones en 2021, levemente superior en 0,6% a los \$882.332 millones registrados en 2020. Esta variación se explica en gran parte por mayores gastos de marketing, gastos de asesoría externa, gastos de depreciación y amortización, mayores castigos por la nueva ley de fraude para bancos, y un aumento de servicios de transporte de valores, compensados parcialmente por una disminución en los gastos de personal y gastos generales.

### RESULTADO NO OPERACIONAL<sup>5</sup>

Durante el 2021 se registró una ganancia no operacional de \$2.241 millones, que contrasta favorablemente con la pérdida no operacional de \$4.661 millones reportada en el año anterior, producto de una variación positiva en el resultado de inversiones en empresas relacionadas en el período actual.

### GANANCIA SERVICIOS BANCARIOS

La ganancia consolidada de servicios bancarios fue de \$793.115 millones en el año 2021, un 71,2% superior a lo reportado en 2020, principalmente explicado por mayores ingresos

operacionales, junto a una reducción en las provisiones por riesgo de crédito, parcialmente compensado por un mayor gasto por impuesto a la renta en el año actual.

### 3. GANANCIA ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA

	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
Ganancia consolidada	3.353.534	679.367
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	1.460.389	432.120
<b>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>1.893.146</b>	<b>247.247</b>

La ganancia consolidada de Quiñenco al 31 de diciembre de 2021 ascendió a \$3.353.534 millones, sustancialmente superior a lo

registrado en el año anterior, basado en el significativo aumento de la ganancia consolidada de los servicios no bancarios y, en menor medida, la mayor ganancia consolidada de los servicios bancarios.

La ganancia atribuible a participaciones no controladoras fue de \$1.460.389 millones en 2021, bastante superior a lo registrado en 2020. Dicha variación se atribuye principalmente a la participación no controladora en el mayor resultado alcanzado por el segmento Transporte y, en menor medida, a la participación minoritaria en el mayor resultado del segmento Servicios Financieros.

Así, la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora, o ganancia neta, alcanzó \$1.893.146 millones en el año 2021, significativamente superior a la ganancia de \$247.247 millones reportada en el año anterior.

### 4. ANÁLISIS DE RESULTADOS POR SEGMENTO

El cuadro a continuación presenta la composición de los resultados por segmento.

NEGOCIOS /SEGMENTO	CIFRAS EN MM\$													
	MANUFACTURERO		FINANCIERO		ENERGÍA		TRANSPORTE		SERVICIOS PORTUARIOS		OTROS		TOTAL	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Negocios no bancarios</b>														
Ganancia operaciones continuas antes de impuestos	39.252	15.090	(23.692)	(15.345)	78.148	7.788	2.465.798	2.179.54	98.836	74.921	(79.417)	(38.794)	2.578.926	261.613
(Gasto) ingreso por impuestos a las ganancias	(203)	(49)	1.699	2.132	(16.747)	342	25.748	(42.631)	(36.700)	(21.576)	7.824	18.360	(18.378)	(43.421)
Ganancia (pérdida) operaciones discontinuadas	(134)	(1.153)	-	-	-	-	6	(470)	-	-	-	(431)	(129)	(2.054)
<b>Ganancia (pérdida) consolidada negocios no bancarios</b>	<b>38.915</b>	<b>13.887</b>	<b>(21.993)</b>	<b>(13.213)</b>	<b>61.401</b>	<b>8.130</b>	<b>2.491.552</b>	<b>174.853</b>	<b>62.136</b>	<b>53.345</b>	<b>(71.593)</b>	<b>(20.865)</b>	<b>2.560.419</b>	<b>216.137</b>
<b>Negocio bancario</b>														
Resultado antes de impuesto a la renta	-	-	971.474	589.072	-	-	-	-	-	-	192	121	971.666	589.193
Impuesto a la renta	-	-	(178.550)	(125.963)	-	-	-	-	-	-	-	-	(178.550)	(125.963)
<b>Ganancia consolidada negocio bancario</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>792.923</b>	<b>463.109</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>192</b>	<b>121</b>	<b>793.115</b>	<b>463.230</b>
<b>Ganancia (pérdida) consolidada</b>	<b>38.915</b>	<b>13.887</b>	<b>770.931</b>	<b>449.896</b>	<b>61.401</b>	<b>8.130</b>	<b>2.491.552</b>	<b>174.853</b>	<b>62.136</b>	<b>53.345</b>	<b>(71.401)</b>	<b>(20.744)</b>	<b>3.353.535</b>	<b>679.367</b>
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	176	(254)	579.066	337.991	-	-	851.066	67.035	30.746	27.552	(664)	(204)	1.460.389	432.120
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora (1)</b>	<b>38.740</b>	<b>14.141</b>	<b>191.865</b>	<b>111.904</b>	<b>61.401</b>	<b>8.130</b>	<b>1.640.486</b>	<b>107.818</b>	<b>31.390</b>	<b>25.793</b>	<b>(70.737)</b>	<b>(20.540)</b>	<b>1.893.146</b>	<b>247.247</b>
<b>EBITDA (2)</b>	<b>183</b>	<b>(3.304)</b>	<b>1.045.035</b>	<b>666.024</b>	<b>143.113</b>	<b>77.309</b>	<b>(18.043)</b>	<b>(7561)</b>	<b>203.006</b>	<b>177.125</b>	<b>(27.276)</b>	<b>(15.756)</b>	<b>1.346.019</b>	<b>893.837</b>

(1) La Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora para cada segmento corresponde a la contribución final de cada segmento - y de las sociedades que lo componen - a la ganancia de Quiñenco S.A. La Nota 1 de los Estados financieros de Quiñenco detalla su participación en sus principales subsidiarias y asociadas.

(2) EBITDA: se define como Resultado operacional, excluyendo Otras ganancias (pérdidas), más Depreciación y amortización.



## SEGMENTO MANUFACTURERO

	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
Invexans Corporativo	41.968	12.167
Techpack	(3.228)	1.974
<b>Ganancia neta del segmento manufacturero</b>	<b>38.740</b>	<b>14.141</b>

El segmento manufacturero contribuyó con una ganancia de \$38.740 millones al resultado neto de Quiñenco durante el año 2021, bastante superior a la ganancia de \$14.141 millones reportada en 2020.

## INVEXANS

	CIFRAS EN MM\$			
	CORPORATIVO		CONSOLIDADO	
	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
Ingresos de actividades ordinarias	56	55	2.908.240	1.439.137
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales	2.980	(2.273)	98.120	6.686
Resultado no operacional	39.368	14.292	22.377	(1.455)
<b>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>42.144</b>	<b>12.187</b>	<b>103.545</b>	<b>8.904</b>

Durante el año 2021, Invexans tuvo una ganancia neta de \$103.545 millones<sup>6</sup>, lo que se compara favorablemente con la ganancia neta de \$8.904 millones registrada en el año anterior. Del resultado alcanzado en el año actual, una ganancia de \$42.144 millones corresponde al segmento Corporativo, cuyo resultado se analizará a continuación en esta sección. La ganancia restante de \$61.401 millones corresponde principalmente al resultado de la subsidiaria Enex (incorporada desde el segundo trimestre de 2020). Favor referirse a la sección Energía para el análisis de los resultados de Enex.

En el año 2021, Invexans Corporativo reportó una ganancia de \$42.144 millones, significativamente superior a la ganancia de \$12.187 millones registrada en 2020, reflejando primordialmente el mejor desempeño de su principal activo, la multinacional francesa

Nexans, que registró ganancias por €164 millones durante el 2021, sustancialmente superior a la ganancia de €78 millones registrada en el año anterior, el cual sufrió el impacto negativo de la crisis sanitaria mundial.

Al 31 de diciembre de 2021, Invexans Corporativo registró una ganancia de actividades operacionales de \$2.980 millones, lo cual contrasta positivamente con la pérdida operacional de \$2.273 millones registrada en el año anterior, producto principalmente del mayor dividendo recibido de Sonacol en el año actual y, en menor medida, una variación favorable no recurrente asociada a una propiedad en Quilpué.

La ganancia no operacional ascendió a \$39.368 millones en el 2021, muy superior a la ganancia de \$14.292 millones registrada en 2020, reflejando principalmente la participación en los resultados de su asociada Nexans. A diciembre de 2021, Nexans reportó un incremento orgánico<sup>7</sup> en las ventas de 8,3% y un resultado operacional de €299 millones, aumentando un 54,9% respecto del año anterior, reflejando una recuperación sólida de la demanda y una gestión positiva entre mix y precios, junto a crecimiento selectivo en los segmentos y el impacto favorable de los planes de reducciones de costos y de transformación implementados. El crecimiento fue liderado por el segmento Construcción, cuyo resultado operacional aumentó en €62 millones (77,5%), basado en un crecimiento orgánico de 3,3% en las ventas, reflejando selectividad y el repunte en la mayoría de las áreas geográficas, especialmente en Europa, y una demanda del mercado final bien orientada. El segmento Industrial, por su parte, reportó un aumento en su resultado operacional de €34 millones (70,8%), basado en un incremento orgánico en las ventas de 13,7%, respaldado por una fuerte recuperación en arneses automotrices y en automatización durante el año. El segmento Alto Voltaje y Proyectos aumentó su resultado operacional en €25 millones (36,2%), basado en el crecimiento orgánico de 9,3% en sus ventas, impulsado por el fuerte crecimiento en el cuarto trimestre, reflejando el funcionamiento simultáneo de los buques para tendido de cables Aurora y Skagerrak, así como la puesta en marcha de la planta de cables de alto voltaje en Charleston, inaugurada oficialmente en noviembre. Por último, el segmento Telecomunicaciones reportó

6) El análisis de Invexans se basa en sus Estados Financieros preparados en la moneda funcional de Quiñenco. La moneda funcional de Invexans difiere de la de Quiñenco.

7) Crecimiento orgánico: Nexans compara ventas con la misma base de consolidación, excluyendo impactos tales como adquisiciones y desinversiones entre un período y otro, efectos de tipo de cambio y variaciones en los precios de los metales base.

un aumento de €8 millones (36,4%) en su resultado operacional, debido a un mayor nivel de ventas orgánicas de 6,1% durante el año, mostrando un repunte en la demanda, parcialmente compensado por el efecto de la desinversión de una de sus unidades durante el tercer trimestre de 2020. El EBITDA alcanzó €463 millones en el 2021, un 33,4% superior al año 2020. A nivel no operacional, Nexans registró una variación positiva de €64 millones derivada del impacto de la variación de precios de las materias primas sobre el inventario no cubierto (una ganancia de €106 millones en 2021 versus una ganancia de €42 millones en 2020), principalmente reflejando el mayor precio promedio del cobre, especialmente durante el primer semestre. Nexans registró costos de reestructuración por €58 millones en 2021, correspondiendo principalmente a deterioros de activos fijos, a costos no provisionados del plan de reestructuración en Europa y a nuevas acciones tomadas en la puesta en marcha y conversión de la planta de Norteamérica, disminuyendo desde los €107 millones registrados en el año anterior. Los costos financieros netos aumentaron un 87,0% debido principalmente a castigos de algunas inversiones financieras, especialmente en el Líbano. Por último, hubo menores impuestos a las ganancias por €39 millones. Así, Nexans reportó una ganancia neta de €164 millones durante el 2021, significativamente superior a la ganancia de €78 millones reportada en 2020. Por su parte, Invexans ajustó su resultado proporcional para reflejar los efectos de los valores razonables determinados para Nexans, lo cual, sumado a la participación en el resultado, generó un resultado neto positivo para Invexans por su inversión en la compañía francesa de \$39.575 millones a diciembre de 2021, bastante superior al resultado neto positivo de \$15.125 millones a diciembre de 2020.

El gasto por impuesto a las ganancias de Invexans Corporativo fue de \$204 millones durante el 2021, lo que se compara negativamente con el crédito de \$168 millones registrado en el año anterior.

## TECHPACK

	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
Ingresos de actividades ordinarias	22	23
Pérdida de actividades operacionales	(1.614)	(1.386)
Pérdida procedente de operaciones discontinuadas	(134)	(1.153)
<b>(Pérdida) ganancia atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>(3.817)</b>	<b>1.700</b>

Al 31 de diciembre de 2021, Techpack registró una pérdida neta de \$3.817<sup>8</sup> millones, que se compara negativamente con la ganancia neta de \$1.700 millones reportada en el año 2020, atribuible principalmente a una variación desfavorable por diferencias de cambio y menores ingresos financieros, parcialmente compensados por menores pérdidas de operaciones discontinuadas.

La pérdida de actividades operacionales de Techpack ascendió a \$1.614 millones en 2021, aumentando 16,5% respecto a la pérdida operacional de \$1.386 millones registrada en el año anterior, reflejando una variación negativa de otras ganancias (pérdidas) y, en menor medida, mayores gastos de administración. Otras ganancias (pérdidas) en el período actual se compone principalmente de pérdidas en venta de inversiones (Decker-Metacab), mayormente compensado por dividendos percibidos de Nexans.

Techpack registró una pérdida no operacional de \$2.071 millones durante el año 2021, lo que contrasta negativamente con la ganancia de \$4.456 millones reportada en el 2020, explicada principalmente por una variación desfavorable en diferencias de cambio y menores ingresos financieros, compensados parcialmente por una mayor ganancia por unidades de reajuste.

La pérdida de operaciones discontinuadas de Techpack disminuyó a \$134 millones en 2021, inferior en un 88,4% al año anterior, y corresponde mayormente a gastos de mantención.

Por último, el crédito por impuesto a las ganancias fue de \$2 millones al 31 de diciembre de 2021, que se compara positivamente con el gasto por impuesto de \$217 millones registrado en el 2020.

## SEGMENTO FINANCIERO

	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
LQIF holding	(10.996)	(6.607)
Sector bancario	202.861	118.511
<b>Ganancia neta del segmento financiero</b>	<b>191.865</b>	<b>111.904</b>

El segmento financiero contribuyó con una ganancia de \$191.865 millones a la ganancia neta de Quiñenco al 31 de diciembre de 2021, aumentando un 71,5% respecto del año anterior.

8) El análisis de Techpack se basa en sus Estados Financieros preparados en la moneda funcional de Quiñenco. La moneda funcional de Techpack difiere de la de Quiñenco.

Los servicios bancarios están compuestos por el Banco de Chile.

## LQIF HOLDING

	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
Ingresos de actividades ordinarias	-	-
Pérdida de actividades operacionales	(1.431)	(1.505)
<b>Pérdida de servicios no bancarios</b>	<b>(21.993)</b>	<b>(13.213)</b>

LQIF holding registró una pérdida de \$21.993 millones en el año 2021, superior en un 66,4% a la pérdida de \$13.213 millones registrada en 2020, debido principalmente a una mayor pérdida por unidades de reajuste, atribuible a deuda expresada en UF producto de mayor inflación en el año actual, con una variación en la UF de 6,6% en 2021, comparado con un 2,7% en el año 2020, y, en menor medida, debido a una disminución de los ingresos financieros y un efecto negativo por un menor crédito por impuesto a la renta.

## BANCO DE CHILE

	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
Ingresos operacionales	2.230.257	1.938.743
Provisión por riesgo de crédito	(373.260)	(462.680)
Gastos operacionales	(887.764)	(882.331)
<b>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>792.922</b>	<b>463.108</b>

Banco de Chile informó una ganancia neta de \$792.922 millones durante el 2021, aumentando un 71,2% respecto del año anterior. Esta variación se explica principalmente por mayores ingresos operacionales, junto a una disminución en las provisiones por riesgo de crédito, parcialmente compensado por un mayor gasto por impuesto a la renta.

Los ingresos operacionales aumentaron un 15,0%, equivalente a \$291.514 millones durante el año 2021, debido principalmente a: (i) resultados positivos por la contribución de la posición activa neta del Banco en UF dada la mayor inflación durante el año 2021 (6,6% de variación en la UF comparado con 2,7% en 2020), con un alza de \$189.000 millones por este concepto; (ii) mayores resultados por \$72.000 millones relacionados con actividades de tesorería; (iii) un incremento de \$38.000 millones en los ingresos de la posición activa neta en USD del Banco como mecanismo de

cobertura, debido a la depreciación de la moneda local en 2021 en comparación con la apreciación en 2020; (iv) mayores ingresos por comisiones por \$9.100 millones, debido principalmente a un alza en las comisiones por servicios transaccionales y fondos mutuos, parcialmente compensado por una disminución en las comisiones por corretaje de seguros; y, en menor medida, (v) un aumento por venta de cartera de crédito y un alza de los ingresos asociados a los depósitos vista, debido a mayores saldos promedios. Dichos efectos fueron parcialmente compensados por menores ingresos por colocaciones por \$29.000 millones, debido principalmente al comportamiento de los créditos de consumo a lo largo del 2021.

La provisión por riesgo de crédito de Banco de Chile ascendió a \$373.260 millones en el año 2021, disminuyendo un 19,3% en comparación con los \$462.680 millones reportados en el año anterior. Esta variación se debe principalmente a (i) un menor gasto de aproximadamente \$133.800 millones en la banca minorista en comparación con 2020, atribuible principalmente a mejores indicadores de morosidad, los que continúan por debajo de los niveles antes de la pandemia. Adicionalmente, 2020 fue un año por encima de la tendencia en términos de riesgo de crédito dado el entorno económico imperante, lo que llevó a recalibrar los modelos grupales de provisiones en septiembre de 2020 con un impacto no recurrente de \$71.000 millones en provisiones por riesgo de crédito; y (ii) un menor gasto de \$67.800 millones en las provisiones por riesgo de crédito en la banca mayorista, principalmente por una alta base comparativa que originó en el deterioro de las condiciones financieras de muchos sectores económicos debido al brote de Covid-19. Dicha disminución fue parcialmente compensada por: (i) un mayor establecimiento de provisiones adicionales por \$113.000 millones en 2021, como una forma de complementar la cobertura frente a escenarios de morosidad normalizados; y, en menor medida, y (ii) un aumento de \$27.900 millones en las provisiones por riesgo de crédito denominadas en dólares, explicado principalmente por la depreciación de 19,2% del peso chileno en el año 2021, respecto a la apreciación de 5,3% en 2020.

En base a lo anterior, el indicador de gasto de cartera fue de 1,15% al 31 de diciembre de 2021, disminuyendo 36 puntos base en comparación con el 1,51% registrado al 31 de diciembre de 2020. Desde la perspectiva de cartera vencida, el Banco registró un indicador de 0,85% a diciembre 2021, inferior al 0,97% a diciembre 2020.

Los gastos operacionales aumentaron levemente en 0,6% a \$887.764 millones durante el 2021, en relación con los \$882.331 millones registrados en el 2020. Esta variación se explica principalmente por: (i) un incremento de \$7.100 millones en gastos de marketing con el fin de reforzar el valor de la marca y potenciar nuevos servicios y productos; (ii) un aumento de los gastos de asesoría externa por \$3.600 millones; (iii) mayores gastos por depreciación y amortización por \$3.400 millones; (iv) mayores castigos por \$3.300 millones principalmente por la nueva ley de fraude para bancos; y (v) un aumento de \$2.400 millones en servicios de transporte de valores explicados por mayor actividad en 2021, dadas las mayores necesidades de efectivo en el contexto de los retiros de fondos de pensiones. Los aumentos explicados fueron parcialmente compensados por: (i) una disminución de \$6.200 millones en gastos de personal, explicado principalmente por menores indemnizaciones por años de servicio; y (ii) una reducción de gastos generales de \$6.100 millones, explicado por una alta base de comparación en el 2020, debido a la implementación del nuevo modelo de atención, mayores insumos por la pandemia de Covid-19 y por reparaciones en sucursales debido a la crisis social de 2019.

El gasto por impuesto a la renta aumentó en un 41,7% a \$178.550 millones durante el año 2021.

## SEGMENTO ENERGÍA

	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
Enex	61.401	8.130
<b>Ganancia neta del segmento energía</b>	<b>61.401</b>	<b>8.130</b>

El segmento energía contribuyó con una ganancia de \$61.401 millones a la ganancia neta de Quiñenco al 31 de diciembre de 2021, significativamente superior a la ganancia de \$8.130 millones registrada en el año anterior.

## ENEX

	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
Ingresos de actividades ordinarias	2.908.184	2.116.662
Ganancia de actividades operacionales	95.140	19.463
<b>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>61.401</b>	<b>8.130</b>

Enex registró una ganancia neta de \$61.401 millones en 2021, significativamente superior a la ganancia de \$8.130 millones registrada en 2020, debido principalmente a un mejor desempeño operacional, particularmente en el canal estaciones de servicio, con una recuperación en comparación con el año anterior que tuvo gran impacto de la pandemia, parcialmente compensado por una variación negativa por impuesto a las ganancias y diferencia de cambio.

Los ingresos ascendieron a \$2.908.184 millones durante 2021, superior en un 37,4% a lo informado en el año 2020, debido principalmente a mayores niveles de precios de combustibles en promedio en todos los segmentos asociados al alza registrada en los precios internacionales, junto con mayores volúmenes de combustibles comercializados en el segmento de estaciones de servicio en Chile y en Estados Unidos, así como también en el segmento industrial en Chile, explicado por una recuperación en comparación con el año anterior, en el que se sintieron con más fuerza las consecuencias de la pandemia. Los volúmenes totales despachados durante el 2021 fueron 4.422 miles de metros cúbicos, superior en un 17,8% al 2020, de los cuales un 98% corresponde a combustibles.

La ganancia bruta ascendió a \$372.819 millones, superior en un 42,1% a la informada en el año anterior, atribuible primordialmente a los mencionados mayores niveles de venta de combustibles a través del canal estaciones de servicio y del canal industrial. Además, se agrega el impacto positivo por la venta de inventario de combustibles valorizados a costo histórico, en un contexto de un alza de precios durante 2021, comparado con un efecto desfavorable en el año 2020.

La ganancia de actividades operacionales de Enex al 31 de diciembre de 2021 ascendió a \$95.140 millones, significativamente superior a la ganancia operacional de \$19.463 millones registrada en el año anterior, producto principalmente del aumento de un 42,1% en la ganancia bruta explicado anteriormente, parcialmente compensado por mayores gastos de administración, en gran medida atribuible a gastos comerciales y logísticos asociados a los mayores volúmenes comercializados en Chile y en Estados Unidos.

El resultado no operacional ascendió a una pérdida de \$16.991 millones en 2021, superior en un 45,5% a la pérdida no operacional de \$11.675 millones informada en 2020, explicado principalmente por una variación negativa por diferencias de cambio en el año

actual y, en menor medida, por un menor aporte de las asociadas, parcialmente compensado por menores costos financieros y mayores ingresos financieros.

El gasto por impuesto a las ganancias de Enex ascendió a \$16.747 millones al 31 de diciembre de 2021, lo que contrasta negativamente con el crédito de \$342 millones registrado en la misma fecha de 2020.

## SEGMENTO TRANSPORTE

	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
CSAV	1.640.486	107.818
<b>Ganancia neta del segmento transporte</b>	<b>1.640.486</b>	<b>107.818</b>

El segmento transporte contribuyó con una ganancia de \$1.640.486 millones a la ganancia neta de Quiñenco al 31 de diciembre de 2021, sustancialmente superior a la ganancia de \$107.818 millones registrada en el año anterior.

El aumento en la contribución refleja el mayor resultado de CSAV, junto con el incremento en la participación de Quiñenco en el segundo trimestre del año 2021, desde un 61,8% a un 66,5%. El resultado de CSAV es ajustado por el efecto de la valorización a valor razonable de la inversión en CSAV a nivel de Quiñenco. A diciembre de 2021 el ajuste fue un menor resultado de \$15 millones (a diciembre de 2020 el ajuste fue un menor resultado de \$29 millones).

## CSAV

	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
Ingresos de actividades ordinarias	-	-
Pérdida de actividades operacionales	(18.043)	(7.409)
Resultado no operacional	2.483.873	225.427
<b>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>2.491.575</b>	<b>174.900</b>

CSAV registró una ganancia neta de \$2.491.575 millones<sup>9</sup> en el año 2021, resultado que es significativamente superior a la ganancia de \$174.900 millones registrada en 2020, principalmente basado en el mejor desempeño de la naviera alemana Hapag-Lloyd, su principal activo.

La pérdida operacional fue de \$18.043 millones durante 2021, superior a la pérdida de \$7.409 millones registrada en el año anterior, reflejando principalmente mayores provisiones por gastos de administración.

El resultado no operacional ascendió a una ganancia de \$2.483.873 millones al 31 de diciembre de 2021, bastante superior a la ganancia de \$225.427 millones registrada en 2020. La variación favorable se atribuye primordialmente al resultado reconocido por su inversión en Hapag-Lloyd. La participación directa de CSAV en los resultados de Hapag-Lloyd aumentó sustancialmente en comparación con el año anterior, desde una ganancia de US\$317,3 millones a diciembre de 2020 a una ganancia de US\$3.221,5 millones a diciembre de 2021, lo cual junto al ajuste por la contabilización a valor justo (un ajuste negativo de US\$5,0 millones en 2020 y un ajuste negativo de US\$1,1 millones en 2021), implicó un aumento neto de US\$2.908,1 millones (\$2.254.122 millones). Dicho efecto fue complementado, en menor medida, por un menor costo financiero neto, explicado fundamentalmente por el menor nivel de deuda mantenido luego del aumento de capital materializado durante el segundo semestre de 2020, con el fin de financiar la participación adicional en Hapag-Lloyd alcanzada a comienzos de 2020, parcialmente compensado por una mayor pérdida por diferencia de cambio.

Durante el año 2021 la ganancia neta de Hapag-Lloyd fue de US\$10.738 millones, significativamente superior a la ganancia neta de US\$1.058 millones reportada en el año anterior. Dicho resultado fue impulsado por una fuerte demanda global por bienes de consumo en un contexto aún afectado por la pandemia y sus restricciones asociadas, lo cual llevó a una sostenida disrupción en las cadenas de suministros globales, que se reflejaron en mayores tarifas y en tiempos de respuestas más prolongados tanto de buques como de contenedores. En el caso de Hapag-Lloyd, las ventas en el año 2021 alcanzaron US\$26.356 millones, creciendo un 80,8% respecto al año 2020, producto mayormente de un alza de 79,7% en la tarifa promedio, en respuesta al incremento generado en la demanda por transporte de contenedores junto a la escasez de capacidad debido a la congestión en la cadena logística, y, en menor medida, por el aumento de 0,3% en el volumen transportado impulsado por el alza en la demanda, aunque mitigado por los

<sup>9</sup> El análisis de CSAV se basa en sus Estados Financieros preparados en la moneda funcional de Quiñenco. La moneda funcional de CSAV difiere de la de Quiñenco.

retrasos en puertos y la escasez de contenedores. Los gastos operacionales, en tanto, aumentaron un 16,5%, principalmente por mayores gastos de manejo y transporte de carga asociado a los movimientos de los contenedores dentro del puerto y en el transporte terrestre, además de un mayor precio promedio del petróleo consumido y de arriendo de naves. Así, la naviera alemana registró un resultado antes de impuestos e intereses (EBIT) positivo de US\$11.111 millones durante 2021, un alza sustancial desde el EBIT de US\$1.501 millones registrado en 2020. El EBITDA en tanto, alcanzó US\$12.842 millones, significativamente superior a los US\$3.082 millones reportados en el año anterior. Así, en total, la participación de CSAV en los resultados de Hapag-Lloyd, incluyendo todos los efectos mencionados, implicó una ganancia neta de \$2.499.024 millones en el año 2021, lo cual contrasta positivamente con la ganancia de \$244.902 millones registrada en el año anterior.

El crédito por impuesto a las ganancias de CSAV fue de \$25.740 millones en el año actual, en comparación con el gasto por impuesto a las ganancias de \$42.648 millones registrado en 2020, principalmente debido a la variación del tipo de cambio euro-dólar, dada la estructura de financiamiento de la inversión de CSAV en Hapag-Lloyd, reflejando la apreciación del dólar durante el año actual, en comparación con la depreciación durante el año anterior.

La ganancia de operaciones discontinuadas de \$6 millones en 2021, que contrasta positivamente con la pérdida de \$470 millones reportada en 2020, corresponde principalmente a las operaciones del negocio de transporte marítimo de vehículos, el que mantuvo una actividad operacional acotada asociada a las últimas naves en curso antes del cese definitivo de la actividad, el que se concretó en julio de 2020.

## SEGMENTO SERVICIOS PORTUARIOS

	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
SM SAAM	31.390	25.793
<b>Ganancia neta del segmento servicios portuarios</b>	<b>31.390</b>	<b>25.793</b>

El segmento servicios portuarios contribuyó con una ganancia de \$31.390 millones a la ganancia neta de Quiñenco al 31 de diciembre de 2021, un 21,7% superior a los \$25.793 millones registrados en el año anterior.

El aumento en la contribución refleja el mayor resultado de SM SAAM, junto con el incremento en la participación de Quiñenco en el segundo semestre del año 2021, desde un 52,2% a un 59,7%. El resultado de SM SAAM es ajustado por el efecto de la valorización a valor razonable de la inversión en SM SAAM a nivel de Quiñenco. A diciembre de 2021 el ajuste fue un menor resultado de \$1.871 millones (a diciembre de 2020 el ajuste fue un menor resultado de \$1.539 millones).

## SM SAAM

	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
Ingresos de actividades ordinarias	569.681	462.304
Ganancia de actividades operacionales	113.946	99.876
Resultado no operacional	(10.685)	(21.041)
<b>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>59.933</b>	<b>52.362</b>

SM SAAM registró una ganancia neta de \$59.933 millones<sup>10</sup> en el año 2021, aumentando un 14,5% en comparación con los \$52.362 millones registrados en 2020, debido principalmente a un mejor desempeño en terminales portuarios, basado en una recuperación de volúmenes, en logística, impulsado por la mayor participación en Aerosan, y en remolcadores, reflejando la adquisición de Intertug. Además las tres divisiones se vieron favorecidas por un mayor nivel de actividad del comercio exterior. Dichos efectos fueron parcialmente compensados por ganancias no recurrentes registradas el año anterior, asociadas a la revaluación de la participación previa en Aerosan tras la adquisición del 50% restante de propiedad y, en menor medida, a la venta de un activo inmobiliario.

Al 31 de diciembre de 2021, los ingresos de SM SAAM alcanzaron \$569.681 millones, aumentando un 23,2% en términos de pesos respecto del año anterior, atribuible principalmente a mayores ingresos en logística, debido a la consolidación con Aerosan en el período actual y por una recuperación en los volúmenes de importaciones. Los ingresos del segmento Remolcadores también crecieron, principalmente producto de la adquisición de Intertug a comienzos de 2021, al crecimiento de faenas portuarias asociadas a la recuperación en la actividad y, en menor medida, por el inicio de nuevas operaciones en El Salvador y Perú, compensando un

<sup>10</sup> El análisis de SM SAAM se basa en sus Estados Financieros preparados en la moneda funcional de Quiñenco. La moneda funcional de SM SAAM difiere de la de Quiñenco.

menor nivel de servicios especiales. Por su parte, en los terminales portuarios consolidados, los ingresos también aumentaron, reflejando un alza de 11,3% en el volumen de contenedores transferidos, asociado a la recuperación de carga de importaciones y exportaciones, mayores servicios adicionales y un efecto favorable de mix de carga.

Durante 2021, SM SAAM obtuvo una ganancia bruta de \$185.899 millones, superior en un 24,9% a los \$148.882 millones registrados en 2020, debido al crecimiento en Logística, producto principalmente de la consolidación con Aerosan, al crecimiento en Remolcadores, impulsado principalmente por la consolidación con Intertug, y, en menor medida, una mayor ganancia bruta en terminales portuarios. El resultado operacional fue una ganancia de \$113.946 millones en 2021, un 14,1% superior a los \$99.876 millones registrados en el año anterior, debido principalmente al aumento en el margen bruto explicado anteriormente, parcialmente compensado por un aumento en los gastos de administración, producto primordialmente de la consolidación de Aerosan e Intertug ya mencionada, y por la mayor actividad en todas las divisiones. Por otra parte, en el año 2020 se registraron ganancias no recurrentes por la revaluación de la participación previa en Aerosan tras la adquisición del 50% restante de propiedad y, en menor medida, por la venta de un activo inmobiliario.

El resultado no operacional fue una pérdida de \$10.685 millones durante el año 2021, inferior en un 49,2% a la pérdida de \$21.041 millones registrada en 2020. Esta variación favorable es atribuible principalmente al aumento en el resultado de las asociadas, debido a un mejor desempeño de los terminales portuarios chilenos, reflejando una recuperación de 12,9% en los volúmenes de transferencia asociada al proceso de reabastecimiento y consumo de bienes durables en la industria, especialmente en la zona central, parcialmente contrarrestado por la consolidación con Aerosan desde noviembre de 2020. Adicionalmente, el resultado no operacional se vio favorecido por una variación positiva por diferencias de cambio. Dichos efectos, fueron parcialmente compensados por un mayor costo financiero y menores ingresos financieros.

El impuesto a las ganancias aumentó un 67,6% en términos de pesos, a \$37.786 millones.

## SEGMENTO OTROS

	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
IRSA	58.025	27.582
Quiñenco y otros	(128.761)	(48.122)
<b>Pérdida neta del segmento otros</b>	<b>(70.737)</b>	<b>(20.540)</b>

El segmento Otros contribuyó con una pérdida de \$70.737 millones a la ganancia neta de Quiñenco al 31 de diciembre de 2021, bastante mayor a la pérdida de \$20.540 millones registrada en el año anterior, explicado principalmente por una mayor pérdida en Quiñenco y otros, compensado parcialmente por una mayor ganancia en IRSA.

## IRSA

El aporte de IRSA, matriz de CCU, a Quiñenco fue de \$58.025 millones en el año 2021, significativamente superior a los \$27.582 millones registrados en 2020, producto principalmente del mayor resultado reportado por CCU, y en menor medida, por el aumento de la participación de IRSA en CCU desde un 60,0% a un 65,9% en el primer semestre de 2021.

## CCU

	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
Ingresos de actividades ordinarias	2.484.712	1.857.594
Ganancia de actividades operacionales	330.471	175.181
<b>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>199.163</b>	<b>96.152</b>

CCU informa sus resultados consolidados de conformidad con los segmentos de operación, esencialmente definidos con respecto a sus ingresos en las áreas geográficas de actividad comercial que son: Chile, Negocios Internacionales, Vinos y Otros<sup>11</sup>.

CCU registró una ganancia neta de \$199.163 millones durante 2021, significativamente superior a los \$96.152 millones reportados en el año anterior, debido a un mejor desempeño en todos los segmentos de operación, impulsado por un aumento en los volúmenes de venta junto al alza de los precios promedios, reflejando iniciativas de gestión de ingresos y efectos de mix positivos, además de eficiencias del programa ExCCelencia

11) Chile: incluye la comercialización de cervezas, bebidas no alcohólicas y licores en Chile y unidades estratégicas de servicios en el mercado en Chile. Negocios internacionales: incluye la comercialización de cervezas, sidras, bebidas no alcohólicas y licores en Argentina, Uruguay, Paraguay y Bolivia. Vinos: incluye la comercialización de vino, principalmente en mercados de exportación. Otros: incluye gastos e ingresos corporativos y las eliminaciones de las transacciones realizadas entre segmentos no asignados.

CCU, parcialmente compensado por mayores impuestos a las ganancias.

Al 31 de diciembre de 2021, las ventas de CCU alcanzaron a \$2.484.712 millones, superior en un 33,8% a lo registrado en el año 2020, como resultado de un crecimiento de 13,0% en los volúmenes consolidados vendidos, reflejando una recuperación en el consumo y una sólida ejecución comercial, junto a un aumento de 18,3% en los precios promedio en pesos. Los segmentos de operación explican este crecimiento en las ventas de la siguiente manera: el segmento Chile registró un crecimiento de 27,0% en las ventas dado un aumento en el precio promedio de 8,8%, principalmente explicado por un efecto mix positivo entre categorías, basado mayormente en un buen desempeño de las marcas premium de cerveza, e iniciativas de gestión de ingresos, junto a un alza en los volúmenes vendidos de 16,7%. Negocios Internacionales, por su parte, reportó un crecimiento de 68,3% en las ventas, debido a un alza de 56,9% en el precio promedio en pesos chilenos, explicado por iniciativas de gestión de ingresos, al mismo tiempo que los precios subieron en línea con la inflación mientras que la devaluación fue significativamente inferior a la inflación, y un efecto mix positivo, junto con el aumento de 7,3% en los volúmenes de venta. Las ventas del segmento Vinos aumentaron un 11,2%, basado en un alza en los precios promedio de 8,1%, consecuencia principalmente de un mejor mix en el portafolio, que más que compensó la apreciación del peso chileno frente al dólar en promedio en el año 2021 en comparación con el año anterior, y su impacto negativo en los ingresos de exportación, y un alza de 2,9% en los volúmenes vendidos.

Durante 2021, la ganancia bruta de CCU alcanzó \$1.193.152 millones, un 36,6% superior a lo reportado en el año anterior, impulsado por el alza en las ventas, parcialmente compensado por un incremento de 31,3% en el costo de ventas, reflejando el mayor volumen vendido además de un mayor costo por hectolitro promedio. Por segmentos, la variación en la ganancia bruta es atribuible primordialmente a los segmentos Negocios Internacionales y Chile, complementado en menor medida por el segmento Vinos. En el segmento de operación Chile, la ganancia bruta aumentó en un 24,4%, debido al crecimiento en ingresos antes mencionado, parcialmente contrarrestado por un mayor costo por hectolitro, atribuible a un efecto mix y mayores costos de materias primas, parcialmente mitigado por la apreciación del peso chileno frente al dólar, que afectó favorablemente los costos

denominados en dólares. El segmento Negocios Internacionales registró un aumento de 94,5% en su ganancia bruta, debido al crecimiento en ingresos antes mencionado, parcialmente compensado por un incremento de 38,4% en los costos por hectolitro en pesos chilenos, principalmente atribuible a mayores costos vinculados al dólar, en gran medida por la devaluación de la moneda local, mayores costos de materias primas y una mayor inflación. El segmento Vinos registró un aumento de 6,7% en el margen bruto, impulsado por el crecimiento en los ingresos, parcialmente compensado por un mayor costo del vino, efectos desfavorables de mix y mayores costos de fabricación. Los gastos de marketing, distribución, administración y ventas, en tanto, reflejaron un aumento de 25,2% respecto de 2020, consistentes con el mayor volumen de ventas, la normalización de actividades de marketing y mayor inflación, aunque se redujeron como porcentaje de las ventas gracias a las iniciativas de control de gastos a través del programa ExCCelencia CCU en todos los segmentos operativos. Además, hubo una variación positiva por contratos de derivados en el año 2021, incluido en Otras ganancias (pérdidas). El EBITDA aumentó un 50,1% en 2021, alcanzando \$444.998 millones, impulsado por el segmento Chile con un aumento de 36,7% y un fuerte incremento en el segmento Negocios Internacionales y, en menor medida, por un alza de 6,0% en el segmento Vinos. En consecuencia, el margen EBITDA creció de 16,0% a 17,9%.

Por su parte, la pérdida no operacional alcanzó un valor de \$28.791 millones, un 8,8% inferior a la pérdida de \$31.578 millones registrada en el año anterior, producto principalmente de una variación positiva en los resultados en asociadas y negocios conjuntos, reflejando un mejor resultado en Colombia y Austral, un mayor ingreso financiero neto, atribuible a un mayor nivel de efectivo y equivalente, y una variación positiva por unidades de reajuste, parcialmente compensado por una variación negativa por diferencias de cambio.

El impuesto a las ganancias aumentó a \$82.630 millones en 2021, comparado con los \$35.408 millones registrados en 2020, producto principalmente de una mayor utilidad antes de impuestos.

## QUIÑENCO Y OTROS

Quiñenco y otros registró una pérdida de \$128.761 millones durante el año 2021, muy superior a la pérdida de \$48.122 millones registrada en el año anterior. La variación se explica primordialmente



por un menor resultado a nivel corporativo de Quiñenco, producto principalmente de una mayor pérdida asociada al impacto de la inflación sobre pasivos reajustables, producto del mayor nivel de inflación en el período actual, y, en menor medida, mayores gastos de administración, una variación negativa por impuesto a las ganancias, mayores otras pérdidas, y una disminución de los ingresos financieros.

### III. ANÁLISIS DE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2021 los activos consolidados de Quiñenco ascendieron a \$61.744.420 millones, un aumento de 16,8% respecto a los \$52.884.897 millones registrados al 31 de diciembre de 2020, explicado tanto por el incremento de los activos de los servicios bancarios como de los activos de los negocios no bancarios.

A continuación, se presenta en términos comparativos la composición del Activo consolidado al cierre de cada período:

	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Manufacturero</b>		
Invexans (Corporativo)	464.231	362.795
Techpack	175.597	148.138
<b>Subtotal manufacturero</b>	<b>639.828</b>	<b>510.932</b>
<b>Financiero</b>		
LQIF holding	845.875	849.276
<b>Energía</b>		
Enex	1.449.677	1.309.220
<b>Transporte</b>		
CSAV	5.089.433	2.158.467
<b>Servicios Portuarios</b>		
SM SAAM	1.553.572	1.258.141
<b>Otros</b>		
Quiñenco y otros	595.828	703.737
<b>Total activos negocios no bancarios</b>	<b>10.174.213</b>	<b>6.789.773</b>
Activos servicios bancarios	51.570.207	46.095.124
<b>Total activos consolidados</b>	<b>61.744.420</b>	<b>52.884.897</b>

	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
Activos corriente negocios no bancarios	1.169.538	1.138.292
Activos no corriente negocios no bancarios	9.004.676	5.651.482
<b>Total activos negocios no bancarios</b>	<b>10.174.213</b>	<b>6.789.773</b>
Activos servicios bancarios	51.570.207	46.095.124
<b>Total activos consolidado</b>	<b>61.744.420</b>	<b>52.884.897</b>

#### ACTIVOS CORRIENTES NEGOCIOS NO BANCARIOS

Los activos corrientes de los negocios no bancarios alcanzaron a \$1.169.538 millones al 31 de diciembre de 2021, lo que representa un aumento de un 2,7% respecto al 31 de diciembre de 2020. El aumento se explica primordialmente por un alza en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, principalmente atribuible a Enex y SM SAAM. El incremento fue parcialmente compensado por un menor saldo de efectivo y equivalentes al efectivo, principalmente atribuible al pago de dividendos efectuado por Quiñenco y por CSAV, LQIF y SM SAAM a terceros; por el pago de obligaciones financieras netas realizadas mayormente por Enex, y, en menor grado, SM SAAM y Quiñenco; y por las inversiones efectuadas por Quiñenco, con la adquisición de una participación adicional de 4,7% en CSAV y de 7,5% en SM SAAM, y por la adquisición de un 70% de Intertug por parte de SM SAAM. Estos egresos fueron en parte compensados por la obtención de préstamos netos de CSAV mayormente para financiar el pago de dividendos, por el flujo de operación, generado sustancialmente por SM SAAM y Enex en el año, y por dividendos recibidos, principalmente de Hapag-Lloyd, por LQIF del Banco de Chile y de IRSA.

#### ACTIVOS NO CORRIENTES NEGOCIOS NO BANCARIOS

Al 31 de diciembre de 2021 los activos no corrientes de los negocios no bancarios alcanzaron a \$9.004.676 millones, lo que representa un incremento de un 59,3% respecto del 31 de diciembre de 2020. Esta variación se debe mayormente al significativo aumento en las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, primordialmente atribuible al mayor valor libro de Hapag-Lloyd, reflejando la ganancia del período y el ajuste de conversión, neto de dividendos. En menor medida, se registró un aumento en los activos fijos y plusvalía, principalmente en SM SAAM, atribuible a la adquisición de Intertug en el año actual.

#### ACTIVOS SERVICIOS BANCARIOS

Los activos de los servicios bancarios al 31 de diciembre de 2021 fueron de \$51.570.207 millones lo que representa un incremento de un 11,9% respecto al 31 de diciembre de 2020.

## PASIVOS

A continuación, se presenta la estructura comparativa del Pasivo consolidado de Quiñenco al cierre de cada período:

	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Manufacturero</b>		
Invexans (Corporativo)	24.084	21.921
Techpack	200	1.048
<b>Subtotal manufacturero</b>	<b>24.283</b>	<b>22.969</b>
<b>Financiero</b>		
LQIF holding	270.515	256.755
<b>Energía</b>		
Enex	792.155	735.717
<b>Transporte</b>		
CSAV	965.091	222.599
<b>Servicios Portuarios</b>		
SM SAAM	830.340	651.788
<b>Otros</b>		
Quiñenco y otros	953.550	1.064.035
<b>Total pasivo exigible negocios no bancarios</b>	<b>3.835.935</b>	<b>2.953.862</b>
Pasivo servicios bancarios	47.274.231	42.165.112
<b>Total pasivos exigible consolidado</b>	<b>51.110.167</b>	<b>45.118.974</b>

	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
Pasivo corriente negocios no bancarios	1.286.985	653.367
Pasivo no corriente negocios no bancarios	2.548.950	2.300.495
<b>Total pasivo exigible negocios no bancarios</b>	<b>3.835.935</b>	<b>2.953.862</b>
Pasivo servicios bancarios	47.274.231	42.165.112
<b>Total pasivo exigible consolidado</b>	<b>51.110.167</b>	<b>45.118.974</b>
Patrimonio total	10.634.254	7.765.923
<b>Total patrimonio y pasivos</b>	<b>61.744.420</b>	<b>52.884.897</b>

### PASIVOS CORRIENTES NEGOCIOS NO BANCARIOS

Al 31 de diciembre de 2021 los pasivos corrientes de los negocios no bancarios alcanzaron \$1.286.985 millones, un

97,0% superior al saldo al 31 de diciembre de 2020. Este incremento se atribuye principalmente a un aumento en otros pasivos no financieros, mayormente correspondiendo a dividendos por pagar a accionistas de Quiñenco y a accionistas minoritarios de CSAV. En menor medida, la variación también se explica por un mayor saldo de obligaciones financieras mayormente de CSAV, principalmente correspondiente a créditos obtenidos para financiar el pago de dividendos, y por un mayor saldo de cuentas por pagar, primordialmente de Enex, parcialmente compensado por un menor saldo de obligaciones financieras principalmente de Enex y, en menor grado, SM SAAM y Quiñenco.

### PASIVOS NO CORRIENTES NEGOCIOS NO BANCARIOS

Los pasivos no corrientes de los negocios no bancarios alcanzaron \$2.548.950 millones, superior en 10,8% al saldo al 31 de diciembre de 2020. Este incremento se debe principalmente a un mayor saldo de obligaciones financieras y, en menor medida, a un aumento en pasivos por impuestos diferidos. El incremento en las obligaciones financieras es atribuible mayormente a la incorporación de deuda en SM SAAM por la consolidación con Intertug y la obtención de nuevos créditos bancarios y, en menor medida, a un mayor saldo del segmento energía. En ambos casos, además hay un efecto de conversión a pesos reflejando la devaluación del peso frente al dólar al cierre del año. Por otra parte, la variación también se explica por un mayor nivel de deuda de Quiñenco holding y, en menor grado, LQIF, producto del reajuste de las obligaciones en UF. Dichos incrementos fueron en parte compensados por el traspaso al corto plazo de deuda con vencimiento a menos de un año, mayormente en Quiñenco holding, LQIF, SM SAAM, e Invexans, además del pago anticipado de obligaciones bancarias por parte de CSAV.

El pasivo exigible de los negocios no bancarios totalizó \$3.835.935 millones al 31 de diciembre de 2021, cifra superior en un 29,9% a la registrada al 31 de diciembre de 2020, debido principalmente al aumento en los pasivos corrientes y, en menor medida, por el aumento en los pasivos no corrientes.

### PASIVOS SERVICIOS BANCARIOS

Los pasivos de los servicios bancarios aumentaron en un 12,1% respecto del 31 de diciembre de 2020.

**PATRIMONIO<sup>12</sup>**

Al 31 de diciembre de 2021 el patrimonio de Quiñenco ascendía a \$5.374.261 millones, superior en un 51,9% al registrado al 31 de diciembre de 2020. Este aumento se explica principalmente por la ganancia del período neto de dividendos, complementado por una variación positiva en otras reservas, explicada en gran

medida por ajustes de conversión favorables, mayormente atribuibles a CSAV y, en menor medida, a SM SAAM e Invexans y, en segundo término, por ajustes de coberturas de flujo de caja principalmente de LQIF, proveniente del Banco de Chile, parcialmente compensados por un efecto desfavorable asociado al cambio de participación de IRSA en CCU durante el año 2021.

**IV. TENDENCIA DE INDICADORES**

INDICADORES FINANCIEROS		31-12-2021	31-12-2020
<b>LIQUIDEZ*</b>			
Liquidez corriente	veces	0,9	1,7
(Activos corrientes/Pasivos corrientes)			
Razón ácida	veces	0,5	0,9
(Efectivo y equivalentes al efectivo/Pasivo corrientes**)			
<b>ENDEUDAMIENTO*</b>			
Razón de endeudamiento	veces	0,71	0,83
(Pasivo total/Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora)			
Deuda corriente/Total deuda	%	33,6%	22,1%
(Pasivos corrientes/Pasivo total)			
Deuda no corriente/Total deuda	%	66,4%	77,9%
(Pasivos no corrientes/Pasivo total)			
Cobertura costos financieros	veces	30,58	4,02
((Ganancia no bancario + Gasto por impuestos a las ganancias + Costos financieros)/Costos financieros)			
<b>ACTIVIDAD*</b>			
Rotación de inventarios	veces	23,61	18,49
(Costo de ventas/Inventario promedio)			
<b>RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad del patrimonio	%	42,5%	7,0%
(Ganancia controlador/Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora promedio)			
Rentabilidad del activo de los segmentos no financieros	%	22,5%	2,4%
(Ganancia controlador segmentos no financieros/Activo promedio segmentos no financieros)			
Rentabilidad del activo del segmento financiero	%	0,4%	0,3%
(Ganancia controlador segmento financiero/Activo promedio segmento financiero)			
Ganancia por acción	\$	1.138,56	148,70
(Ganancia controlador/Promedio ponderado de N° de acciones)			
Retorno de dividendos	%	14,8%	3,0%
(Pago de dividendos últimos doce meses x acción/Cotización de acción al cierre)			

\* Excluye activos y pasivos de servicios bancarios.

\*\* Excluyendo pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.

12) Patrimonio corresponde al Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

## LIQUIDEZ

El índice de liquidez corriente de los negocios no bancarios alcanzó 0,9 al 31 de diciembre de 2021, inferior al 1,7 registrado al 31 de diciembre de 2020. El aumento de 2,7% en el activo corriente fue compensado con el aumento de 97,0% del pasivo corriente explicado anteriormente.

## ENDEUDAMIENTO

El índice de endeudamiento de los negocios no bancarios disminuyó de 0,83 al 31 de diciembre de 2020 a 0,71 al 31 de diciembre de 2021. Esta disminución se explica principalmente por el aumento de 51,9% del patrimonio del controlador, compensado parcialmente por el aumento de 29,9% del pasivo exigible. En términos comparativos, el pasivo corriente de los negocios no bancarios al 31 de diciembre de 2021 equivale a un 33,6% del pasivo exigible total de los negocios no bancarios, en comparación con 22,1% al 31 de diciembre de 2020.

El índice de cobertura de costos financieros de los negocios no bancarios aumentó de 4,02 al 31 de diciembre de 2020 a 30,58 al 31 de diciembre de 2021. Esta variación se explica principalmente por el sustancial aumento en el resultado no bancario (1.084,6%), parcialmente compensado por el aumento en los costos financieros (1,4%).

## ACTIVIDAD

El índice de rotación de inventarios aumentó de 18,49 al 31 de diciembre de 2020 a 23,61 al 31 de diciembre de 2021. Este aumento se debe al mayor costo de ventas (34,7%), parcialmente compensado por el aumento en el inventario promedio (5,4%).

## RENTABILIDAD

El índice de rentabilidad del patrimonio aumentó de 7,0% al 31 de diciembre de 2020, a 42,5% al 31 de diciembre de 2021. Este aumento se explica principalmente por el significativo incremento

en la ganancia del controlador en el período actual (665,7%), parcialmente compensado por el aumento en el patrimonio promedio (26,9%).

El índice de rentabilidad del activo de los segmentos no financieros aumentó de 2,4% al 31 de diciembre de 2020 a 22,5% al 31 de diciembre de 2021. El aumento en la ganancia del controlador en los segmentos no financieros en el período actual (1.157,0%), fue parcialmente compensado por el aumento del activo promedio del segmento no financiero (31,4%).

La ganancia por acción aumentó de \$148,70 al 31 de diciembre de 2020 a \$1.138,56 al 31 de diciembre de 2021. Esta variación se explica por el significativo aumento en la ganancia del controlador en el año 2021, explicado anteriormente.

El índice de retorno de dividendos aumentó de un 3,0% al 31 de diciembre de 2020, a 14,8% al 31 de diciembre de 2021, explicado por un significativo aumento de los dividendos pagados en los últimos doce meses (544,8%), parcialmente compensado por un mayor precio de mercado de la acción (32,0%).

## V. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO

FLUJO NEGOCIOS NO BANCARIOS	CIFRAS EN MMS	
	31-12-2021	31-12-2020
Flujo neto procedente de (utilizado en) actividades de la operación	223.616	209.723
Flujo neto procedente de (utilizado en) actividades de financiamiento	(545.004)	101.371
Flujo neto procedente de (utilizado en) actividades de inversión	148.411	(394.537)
<b>Flujo neto total del período</b>	<b>(172.977)</b>	<b>(83.443)</b>

Al 31 de diciembre de 2021 Quiñenco informó para los negocios no bancarios un flujo neto total negativo de \$172.977 millones, que se explica por el flujo negativo utilizado en las actividades de financiamiento de \$545.004 millones, parcialmente compensado por el flujo positivo procedente de las actividades de operación de \$223.616 millones y por el flujo positivo procedente de las actividades de inversión que alcanzó a \$148.411 millones.

El flujo negativo de financiamiento se explica mayormente por el pago de dividendos por \$642.339 millones, principalmente por Quiñenco y, en menor medida, a terceros por parte de CSAV, LQIF y SM SAAM, el pago de intereses por \$64.102 millones, mayormente de Quiñenco holding, SM SAAM, Enex, LQIF, y CSAV, y el pago de pasivos por arrendamiento por \$30.846 millones, principalmente de Enex y SM SAAM, parcialmente compensado por la obtención de préstamos netos por \$208.541 millones, atribuible mayormente a créditos netos obtenido por CSAV, contrarrestado parcialmente por los pagos netos de Enex y, en menor medida, Quiñenco holding y SM SAAM.

El flujo positivo de operación se compone principalmente de importes cobrados a clientes por \$3.920.967 millones efectuados principalmente por Enex y, en menor medida, SM SAAM, parcialmente compensado por pagos a proveedores por \$3.346.914 millones, efectuados primordialmente por Enex y, en segundo término, SM SAAM, pagos a los empleados por \$221.373 millones, principalmente en SM SAAM y Enex, y otros pagos netos de la operación por \$103.868 millones, en su mayoría atribuibles a SM SAAM y Enex.

El flujo positivo de inversión está explicado principalmente por dividendos recibidos por \$272.363 millones, principalmente de Hapag-Lloyd y, en menor medida, de IRSA (matriz de CCU), y por el cobro neto de depósitos a plazo y otros a más de 90 días (netos) por \$154.248 millones, atribuible principalmente a Quiñenco, parcialmente compensado por la adquisición de

participaciones en subsidiarias por un total de \$165.529 millones, y, en segundo término, por la compra de propiedades, plantas y equipos por \$99.317 millones, en su mayoría realizadas por Enex y por SM SAAM. La adquisición de participaciones en subsidiarias corresponde mayormente a la participación adicional de 4,7% en CSAV adquirida por parte de Quiñenco y, en menor medida, a la participación adicional de 7,5% en SM SAAM adquirida también por Quiñenco y por la participación adquirida por SM SAAM en Intertug.

FLUJO SERVICIOS BANCARIOS	CIFRAS EN MM\$	
	31-12-2021	31-12-2020
Flujo neto procedente de (utilizado en) actividades de la operación	3.987.176	2.364.238
Flujo neto procedente de (utilizado en) actividades de financiamiento	183.416	(533.830)
Flujo neto procedente de (utilizado en) actividades de inversión	(3.149.906)	533.087
<b>Flujo neto total del período</b>	<b>1.020.685</b>	<b>2.363.495</b>

Al 31 de diciembre de 2021 Quiñenco informó para los servicios bancarios un flujo neto total positivo de \$1.020.685 millones, que se explica por el flujo positivo procedente de las actividades de operación que fue de \$3.987.176 millones y, en menor medida, el flujo positivo de las actividades de financiamiento de \$183.416 millones, mayormente compensado por el flujo negativo utilizado en las actividades de inversión que ascendió a \$3.149.906 millones.

## VI. ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO

	31-12-2021	CIFRAS EN MMS 31-12-2020	VARIACIÓN
<b>Resultados negocios no bancarios</b>			
<b>Ingresos de actividades ordinarias</b>	<b>3.478.213</b>	<b>2.579.304</b>	<b>34,9%</b>
Manufacturero	78	78	1,0%
Financiero	-	-	-
Energía	2.908.184	2.116.662	37,4%
Transporte	-	-	-
Servicios Portuarios	569.681	462.304	23,2%
Otros	269	261	3,2%
<b>Costo de ventas</b>	<b>(2.919.369)</b>	<b>(2.167.967)</b>	<b>34,7%</b>
Manufacturero	-	-	-
Financiero	-	-	-
Energía	(2.535.365)	(1.854.320)	36,7%
Transporte	-	-	-
Servicios Portuarios	(383.782)	(313.422)	22,4%
Otros	(222)	(225)	-1,4%
<b>Resultado de actividades operacionales</b>	<b>144.987</b>	<b>81.699</b>	<b>77,5%</b>
Manufacturero	1.366	(3.659)	n.a.
Financiero	(1.431)	(1.505)	-4,9%
Energía	95.140	19.463	388,8%
Transporte	(18.043)	(7.409)	143,5%
Servicios Portuarios	113.946	99.876	14,1%
Otros	(45.990)	(25.067)	83,5%
<b>Resultado no operacional</b>	<b>2.433.938</b>	<b>179.914</b>	<b>1.252,8%</b>
Ingresos financieros	7.103	6.917	2,7%
Costos financieros	(87.188)	(86.002)	1,4%
Participaciones en resultados asociadas y negocios conjuntos	2.605.291	290.516	796,8%
Diferencias de cambio	(14.808)	(3.118)	374,9%
Resultados por unidades de reajuste	(76.460)	(28.399)	169,2%
Gasto por impuestos a las ganancias	(18.378)	(43.421)	-57,7%
Pérdida de operaciones discontinuadas	(129)	(2.054)	-93,7%
<b>Ganancia consolidada negocios no bancarios</b>	<b>2.560.419</b>	<b>216.137</b>	<b>1.084,6%</b>
<b>Resultados servicios bancarios</b>			
Ingresos operacionales	2.230.450	1.938.867	15,0%
Provisiones por riesgo de crédito	(373.262)	(462.681)	-19,3%
Gastos operacionales	(887.763)	(882.332)	0,6%
Resultado operacional	969.425	593.854	63,2%
Resultado no operacional	2.241	(4.661)	n.a.
Impuesto a la renta	(178.550)	(125.963)	41,7%
<b>Ganancia consolidada servicios bancarios</b>	<b>793.115</b>	<b>463.230</b>	<b>71,2%</b>
Ganancia consolidada	3.353.534	679.367	393,6%
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	1.460.389	432.120	238,0%
<b>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>1.893.146</b>	<b>247.247</b>	<b>665,7%</b>

## VII. ANÁLISIS DE LOS FACTORES DE RIESGO

Quiñenco y sus empresas subsidiarias y coligadas enfrentan riesgos inherentes a los mercados y economías en que participan, tanto en Chile como en el exterior. Estos riesgos se reflejan en los precios, costos y volúmenes de venta de los productos y servicios elaborados y comercializados. Las subsidiarias y coligadas de Quiñenco también están expuestas a riesgo por precio de productos y materias primas mantenidas en sus inventarios.

### ENTORNO ECONÓMICO

La Sociedad está domiciliada y desarrolla una parte importante de sus negocios principalmente en Chile. Por lo tanto, sus resultados operacionales y posición financiera son, en gran medida, dependientes del nivel general de la actividad económica doméstica. En el año 2021 se estima que la economía chilena creció un 12,0%, tras haberse contraído un 5,8% en 2020, y no existe seguridad en cuanto a que la economía va a crecer en el futuro. Los factores que podrían tener un efecto adverso sobre los negocios de la Sociedad y los resultados de sus operaciones incluyen desaceleraciones en la economía chilena, un regreso a una inflación elevada, las fluctuaciones de monedas, reformas tributarias, reformas a la Constitución, cambios en los marcos regulatorios de las diversas industrias en que participan sus filiales y coligadas, incrementos en los costos laborales y escasez de mano de obra calificada. Las actividades de la Sociedad se encuentran diversificadas en seis diferentes sectores económicos.

Además de sus operaciones en Chile, algunos de los negocios industriales de la Sociedad operan y exportan a empresas que a su vez operan en y exportan a países en América y el resto del mundo, regiones que han registrado en diferentes oportunidades condiciones económicas, políticas y sociales volátiles o inestables, a menudo desfavorables. El negocio, los resultados y los activos de la Sociedad pueden verse afectados de manera importante y adversa por los acontecimientos relativos a la inflación, tasas de interés, fluctuaciones de moneda, políticas gubernamentales, cambios en los marcos regulatorios, controles de precios y salarios, reglamentaciones de control cambiario, impuestos, expropiación, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, económicos o diplomáticos que afecten a los países en que opera la Sociedad. Cabe destacar que la creciente internacionalización

de algunas de las actividades de la Sociedad, permite alcanzar una mayor diversificación del riesgo asociado a un sector o país.

La actual pandemia global de coronavirus o COVID-19, que fue declarada por la Organización Mundial de la Salud una emergencia de salud pública internacional en marzo de 2020, ha elevado los niveles de incertidumbre, impactando negativamente las economías y mercados en el mundo. Una pandemia o epidemia, como el caso de COVID-19, implica la existencia del riesgo que la Compañía, sus empleados, proveedores, socios, filiales y coligadas, puedan estar impedidos de realizar sus actividades y negocios por un período indefinido de tiempo, incluyendo el cierre de actividades a requerimiento de las autoridades gubernamentales, además de potenciales dificultades en las cadenas de abastecimiento. Frente a esta pandemia mundial las autoridades gubernamentales han tomado medidas sanitarias y financieras para controlar la propagación y mitigar sus efectos sobre la salud y economías. Los alcances de esta pandemia, el grado y naturaleza del impacto en los negocios y situación financiera de la Compañía, dependerán de factores aún inciertos tales como la propagación de nuevas variantes de COVID-19, su gravedad y duración, a pesar de los avances en la vacunación. Quiñenco y sus filiales han tomado, hasta la fecha, medidas de resguardo para sus empleados y continuidad de las operaciones.

### COMPETENCIA

Quiñenco es de la opinión que sus negocios enfrentan un elevado nivel de competencia en las industrias en que operan. Lo anterior se refleja en los precios, costos y volúmenes de ventas de los productos y servicios producidos y comercializados por los negocios de Quiñenco. Si bien la Sociedad espera, basada en su experiencia en el pasado y en sus registros, que sus negocios serán capaces de continuar compitiendo exitosamente dentro de sus respectivos ámbitos, no existe certeza en cuanto a que la competencia no continúe creciendo en el futuro, incluyendo una posible tendencia continuada de consolidación en algunas industrias. En el caso del transporte naviero, un desbalance entre oferta y demanda puede afectar de mayor o menor forma a los operadores navieros dependiendo del tipo de flota que operen, del porcentaje de flota propia y del porcentaje y estructura de su flota arrendada con respecto a la industria. Un desequilibrio entre oferta y demanda puede generar volatilidad en las tarifas de flete y en las tarifas de arriendo de naves. Una mayor competencia, así como

desequilibrios sostenidos entre oferta y demanda, podrían afectar los márgenes de utilidades y los resultados operacionales de los negocios de Quiñenco, los que, como resultado, podrían afectar de manera significativa y adversa el flujo de dividendos que Quiñenco recibe de sus negocios. Sin embargo, los negocios de la Sociedad están diversificados en diversos sectores y países.

Los distintos negocios de la Sociedad enfrentan además riesgos de cambios tecnológicos y de modelos de negocios que pudiesen afectar el posicionamiento competitivo de las empresas en sus respectivas industrias y, por consiguiente, impactando sus resultados y valor de mercado.

## RIESGO DE MATERIAS PRIMAS

Las subsidiarias y coligadas de Quiñenco están expuestas a riesgos asociados a los precios y disponibilidad de materias primas utilizados en sus diferentes actividades, pudiendo afectar sus procesos productivos y/o márgenes operativos.

En la subsidiaria indirecta Enex, los combustibles comercializados en Chile se compran principalmente a Enap, bajo contratos de suministro anuales que regulan las condiciones o fórmulas en que se indexan los precios de cada producto a los marcadores internacionales en el mercado de referencia relevante, que en este caso corresponde al Golfo de Estados Unidos. Adicionalmente, estos contratos premian el cumplimiento de programas de compras mensuales y anuales, como también multan cuando las compras reales difieren de los estimados, por fuera de un rango de holgura acordado. Enex mantiene habitualmente en Chile en promedio un stock de entre una y dos semanas de ventas, lo que acota la exposición a los cambios de precios, sin embargo, fluctuaciones en los niveles de demanda como lo experimentado durante el segundo trimestre de 2020 producto de la pandemia de COVID-19, pueden incrementar esta exposición. Respecto a los combustibles comercializados en EE.UU., Road Ranger tiene acceso a fuentes de abastecimiento más diversificadas, permitiendo cambios de proveedores con relativa facilidad y mantiene en promedio stock inferior a una semana de ventas.

Los lubricantes marca Shell y Pennzoil comercializados por Enex, son suministrados por Shell, que fija los precios de compra basado en la evolución de las materias primas, los costos de producción

y las condiciones de mercado imperantes localmente. Los cambios de precio son advertidos con anticipación, los que por regla general son traspasados en las condiciones comerciales.

En la subsidiaria CSAV, el combustible es un importante componente del costo en la industria naviera. En los servicios de transporte una parte relevante de las ventas de flete marítimo se realizan a través de contratos, estando generalmente un porcentaje de las tarifas sujeto a recargos (ajustes de precio) en función de la variación del costo del combustible o *Bunker Adjustment Factor* (BAF). Para ello, Hapag-Lloyd implementó el Marine Fuel Recovery (MFR), mecanismo de recuperación de los costos incrementales que significa el uso de combustible más refinado, el cual es determinado por TEU.

La asociada Nexans informa en su reporte anual sus riesgos relacionados a materias primas, destacando su exposición principalmente a cobre y aluminio, además de las medidas de mitigación implementadas. Por su parte, CCU también se refiere en sus informes anuales a los riesgos asociados a materias primas e insumos, señalando que fluctuaciones en su costo y/o escasez en su disponibilidad podrían impactar negativamente su rentabilidad, cadena de suministro y/o resultados, además de las acciones de mitigación tomadas.

## RIESGOS ASOCIADOS A SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN Y CIBERSEGURIDAD

Quiñenco y sus empresas operativas enfrentan riesgos asociados a la seguridad de la información y, en particular, a la ciberseguridad, que podrían impactar negativamente la continuidad operacional de sus negocios o parte de ellos, la revelación no autorizada de información confidencial y/o o causar un perjuicio o pérdida financiera. Tanto Quiñenco como sus filiales cuentan con planes y/o procesos de ciberseguridad, los cuales monitorean y mitigan los riesgos asociados.

## RENOVACIÓN DE CONCESIONES

La no renovación de algunas de las concesiones portuarias de la subsidiaria SM SAAM es un riesgo de largo plazo, sujeto a las condiciones futuras del mercado y de las negociaciones con autoridades portuarias, que podría afectar los ingresos de la compañía. La extensión o renovación también depende de haber



alcanzado y mantenido un cierto estándar operacional, el cual es cumplido por SM SAAM en sus lugares de operación. Dicha subsidiaria también tiene concesiones en el negocio de remolcadores en algunos de los mercados en los cuales opera.

## RIESGOS SERVICIOS BANCARIOS

En la subsidiaria Banco de Chile, la gestión global de riesgos se aborda desde una perspectiva integral y diferenciada, teniendo en consideración los segmentos de negocios atendidos por el Banco y sus filiales, siendo esta gestión global fundamental para su estrategia y sostenibilidad. Las políticas de administración de riesgo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Banco, establecer el marco de apetito por riesgo, fijar límites y controles adecuados, y monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Tanto las políticas como las normas, procedimientos y los sistemas de administración de riesgos se revisan regularmente. La administración del riesgo de crédito, de mercado y operacional, radica a nivel de la administración en la División de Riesgo Crédito Minorista y Control Global de Riesgos, División Riesgo Crédito Mayorista y División Ciberseguridad. En el segmento Minorista la gestión de admisión es realizada principalmente a través de herramientas de scoring y un adecuado modelo de atribuciones de crédito. En el segmento Mayorista, la gestión de admisión se realiza a través de una evaluación individual del cliente y su grupo. En relación al riesgo de mercado, el banco analiza y administra el riesgo de precio y monitorea y gestiona el riesgo de liquidez. La gerencia de Riesgo de Mercado es la encargada de identificar los riesgos, limitar, controlar y reportar las exposiciones y los riesgos de mercado del Banco, así como dar las directrices para la ejecución de estas actividades en sus filiales. La División de Ciberseguridad tiene como uno de sus principales focos el de proteger la información interna, de sus clientes y colaboradores.

## RIESGOS FINANCIEROS

### RIESGO DE CRÉDITO

A nivel corporativo las inversiones de excedentes de caja se efectúan en entidades financieras nacionales y extranjeras de primera línea con límites establecidos para cada entidad, que tengan una clasificación de riesgo igual o superior a los límites preestablecidos para cada tipo de instrumento.

En la subsidiaria Techpack, el riesgo asociado a activos de carácter financiero es administrado de acuerdo a su política de inversiones. Los excedentes de caja y/o fondos de la compañía son invertidos, de acuerdo a los criterios de dicha política, en instrumentos de renta fija y de bajo riesgo en instituciones de alto grado de clasificación crediticia y con una cartera de inversiones diversificada en función de los límites máximos establecidos de diversificación por institución. Los emisores y las instituciones que son sujeto de crédito, así como el límite máximo de inversión en cada uno de ellos, son revisados periódicamente para evaluar posibles cambios en su solvencia que pudieran afectar a la compañía.

En la subsidiaria Invexans, a nivel corporativo, el riesgo de crédito asociado a pasivos o activos de carácter financiero es administrado por Invexans de acuerdo a las políticas definidas. Los excedentes de caja o fondos disponibles son invertidos, de acuerdo a los criterios de la política de inversiones, en instrumentos de bajo riesgo (principalmente depósitos a plazo) en instituciones que presenten altos grados de clasificación crediticia y en función de los límites máximos establecidos para cada una de estas instituciones. Asimismo, en el caso de contratar coberturas financieras, la administración selecciona instituciones de altos grados de clasificación crediticia.

En la subsidiaria Invexans, en el segmento energía, el riesgo de crédito asociado a los clientes es administrado por Enex de acuerdo a su política de créditos y a su manual de autorizaciones. Las ventas a crédito son controladas por el sistema de gestión mediante el bloqueo de las órdenes de compra. Las aprobaciones de líneas de crédito de los clientes es atribución de la Gerencia de Administración y Finanzas de Enex, con soporte y recomendación de las líneas comerciales, de acuerdo a un modelo de evaluación crediticia que toma en consideración tanto aspectos comerciales como técnicos. En aquellos casos que se considere apropiado se solicitan garantías y/u otros requisitos para sustentar el crédito solicitado. Ante la eventualidad que el crédito otorgado no sea suficiente para satisfacer las necesidades comerciales se eleva el caso a la instancia de Comité de Crédito.

Las inversiones financieras mantenidas por Enex se limitan a instrumentos de renta fija (tales como pactos con compromiso de retro compra y depósitos a plazo) y son efectuadas en entidades

financieras evaluadas al menos una vez al año, con límites máximos de exposición asignados para cada entidad de acuerdo a informes y opiniones de clasificadoras de riesgo de prestigio y trayectoria, en línea con la política de tesorería de Enx vigente.

La subsidiaria LQ Inversiones Financieras no posee cuentas por cobrar sujetas a riesgo de crédito. Respecto a la inversión de excedentes de caja, ésta se realiza en condiciones de mercado en instrumentos de renta fija, acorde con los vencimientos de compromisos financieros y gastos de operación.

La subsidiaria CSAV no posee clientes en forma directa.

La subsidiaria CSAV mantiene una política para la administración de sus activos financieros, que incluye depósitos a plazo, pactos de retrocompra y contratos de derivados, entre otros, manteniendo sus cuentas corrientes e inversiones en instituciones financieras con clasificación de riesgo de grado de inversión. Asimismo, dentro de su política de control de riesgos puede tomar coberturas financieras de tasas y tipo de cambio. Al cierre de diciembre de 2021 CSAV no mantiene contratos de coberturas.

En la subsidiaria SM SAAM, los créditos otorgados a clientes son evaluados previamente por un comité y revisados periódicamente de manera de aplicar los controles definidos por las políticas establecidas y monitorear el estado de las cuentas pendientes por cobrar.

En la subsidiaria SM SAAM, en el caso de existir excedentes de caja, pueden ser invertidos en instrumentos financieros de bajo riesgo.

Para detalle de los saldos de activos financieros ver Nota 27 Clases de activos y pasivos financieros.

### RIESGO DE LIQUIDEZ

Quiñenco financia sus actividades e inversiones con los dividendos y distribuciones de utilidades de las empresas en las cuales participa y con los fondos obtenidos en la venta de activos y/o en la emisión de títulos de deuda y acciones.

Quiñenco privilegia el financiamiento de largo plazo para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus

activos y cuyos perfiles de vencimientos son compatibles con la generación de flujo de caja.

La subsidiaria Invexans estima periódicamente las necesidades proyectadas de liquidez a nivel corporativo para cada período, evaluando futuros ingresos, egresos (comerciales, financieros, etc.) y los montos de efectivo disponibles. La política de financiamiento de Invexans busca que las fuentes de financiamiento tengan una estructura balanceada entre corto y largo plazo, una baja exposición de riesgo y que estén de acuerdo a los flujos que recibe la sociedad a través de sus inversiones (principalmente dividendos).

En el segmento energía de la subsidiaria Invexans, Enx actualiza periódicamente las proyecciones de flujo de caja de corto plazo, en base a la información recibida de las líneas comerciales. Enx mantiene líneas de crédito vigentes con los principales bancos con los que opera con el propósito de cubrir eventuales déficits de caja.

En la subsidiaria Techpack, su política de administración de capital tiene entre sus objetivos asegurar la liquidez y disponibilidad de recursos, manteniendo un nivel de liquidez adecuado.

La subsidiaria LQIF distribuye dividendos en función de los flujos libres de efectivo tomando en cuenta los gastos y provisiones indispensables de la sociedad, lo que incluye las obligaciones financieras. La principal fuente de fondos para fines del pago de intereses y del capital de las obligaciones de LQIF corresponde al pago de dividendos de la participación directa e indirecta que posee en el Banco de Chile. En consecuencia, la capacidad de realizar los pagos programados de intereses y capital depende enteramente de la capacidad del Banco de Chile de generar un ingreso neto positivo a partir de sus operaciones y de los acuerdos que adopte anualmente su junta de accionistas sobre el reparto de dividendos.

CSAV no tiene exposición directa al negocio de portacontenedores, sino que indirecta como uno de los accionistas principales de Hapag-Lloyd, lo que ha limitado el riesgo de liquidez principalmente a los flujos esperados de dividendos y/o aportes adicionales de capital que dicho negocio conjunto requiera. CSAV mantiene ciertos financiamientos de largo plazo principalmente para financiar

la inversión en Hapag-Lloyd. CSAV cuenta con liquidez suficiente para cubrir sus obligaciones.

La subsidiaria SM SAAM estima las necesidades proyectadas de liquidez para cada período, entre los montos de efectivo a recibir (saldos por cobrar a clientes, dividendos, etc.), los egresos respectivos (comercial, financieros, etc.) y los montos de efectivo disponibles. SM SAAM busca que el financiamiento tenga una estructura balanceada entre fuentes de corto y largo plazo, una baja exposición de riesgo y que estos estén de acuerdo a los flujos que genera la compañía.

Para detalle de los saldos y vencimientos de los pasivos financieros ver Nota 21 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.

## RIESGO DE MERCADO

La exposición a riesgos de mercado se refiere a la exposición a los activos y pasivos, financieros<sup>13</sup>.

### **Riesgo de tipo de cambio**

Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta al riesgo de tipo de cambio a nivel corporativo es un activo equivalente a \$73 millones. Si se asumiese una variación de 5% en las monedas distintas a la moneda funcional sobre esta exposición, se generaría en el estado de resultados integrales un efecto antes de impuesto estimado de \$4 millones.

En la subsidiaria Invexans, la exposición al riesgo de tipo de cambio es derivada de las posiciones que mantiene en activos y pasivos financieros indexados a monedas distintas a su moneda funcional, esto es, dólar estadounidense, y las apreciaciones/depreciaciones relativas que se presenten entre ambas monedas. Tanto el directorio como la administración de Invexans revisan periódicamente su exposición neta al riesgo de tipo de cambio, proyectando en base a variaciones en las monedas distintas a la moneda funcional los efectos financieros que se generarían por los saldos de activos o pasivos que se registren en dichas monedas al momento de la evaluación. De proyectarse efectos significativos y adversos para Invexans, derivados financieros pueden ser contratados (principalmente *cross currency swaps*) de

manera de acotar estos posibles riesgos. Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta al riesgo de tipo de cambio de Invexans a nivel corporativo es un activo equivalente a \$39.606 millones. Si se asumiese una variación de 5% en las monedas distintas a la moneda funcional sobre esta exposición, se generaría en el estado de resultados integrales un efecto antes de impuesto estimado de \$1.980 millones. Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta al riesgo de tipo de cambio en el segmento de energía es un pasivo equivalente a \$222.914 millones. Si se asumiese una variación de 5% en las monedas distintas a la moneda funcional sobre esta exposición, se generaría en el estado de resultados integrales un efecto antes de impuesto estimado de \$11.146 millones.

En la subsidiaria Techpack la exposición al riesgo de tipo de cambio deriva de las diferencias de cambio originadas por el eventual descalce de posiciones de balance entre activos y pasivos denominados en una moneda distinta a la moneda funcional (dólar estadounidense). Tanto el directorio como la administración de Techpack y de sus filiales y coligadas analizan y monitorean periódicamente su exposición neta al riesgo de tipo de cambio, proyectando en base a variaciones en las monedas distintas a la moneda funcional los efectos financieros que se generarían por los saldos de activos o pasivos que se poseen en dichas monedas al momento de la evaluación. De proyectarse efectos significativos y adversos para Techpack, derivados financieros pueden ser contratados (principalmente *cross currency swaps*) de manera de acotar estos posibles riesgos. Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta al riesgo de tipo de cambio de Techpack es un activo equivalente a \$388 millones. Si se asumiese una variación de 5% en las monedas distintas a la moneda funcional sobre esta exposición, se generaría en el estado de resultados integrales un efecto antes de impuesto estimado de \$19 millones.

La subsidiaria LQIF no tiene exposición respecto al tipo de cambio de moneda extranjera, dado que al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 no tiene activos ni pasivos expresados en moneda extranjera.

En la subsidiaria CSAV, los activos y pasivos están mayormente denominados en su moneda funcional, esto es, el dólar estadounidense. Sin embargo, existen ciertos activos y pasivos

13) Dicha exposición está medida en términos consolidados, por lo cual, en caso de existir, los saldos entre subsidiarias han sido eliminados en la consolidación. En algunos casos dichos saldos individuales podrían generar un efecto en resultados consolidados con una contrapartida de igual magnitud a nivel patrimonial.

en otras monedas. La compañía gestiona el riesgo de variación de tipo de cambio convirtiendo periódicamente a dólares estadounidenses cualquier saldo en moneda local que exceda las necesidades de pago en esa moneda. Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta al riesgo de tipo de cambio de CSAV es un pasivo equivalente a \$1.936 millones. Si se asumiese una variación de 5% del valor del dólar frente a las otras monedas relevantes, se generaría en el estado de resultados integrales un efecto antes de impuestos estimado en \$97 millones.

En la subsidiaria SM SAAM, las principales monedas distintas a su moneda funcional (dólar estadounidense) a las que está expuesta son el peso chileno, peso mexicano, dólar canadiense, y real brasileño. Por lo general, SM SAAM busca mediante la contratación de instrumentos derivados mitigar la volatilidad en resultados generada por la existencia de posiciones netas de activos y pasivos descubiertas en moneda extranjera. Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta al riesgo de tipo de cambio de SM SAAM es un pasivo equivalente a \$117.168 millones. Si se asumiese una variación de 5% del valor del dólar frente a las otras monedas relevantes, se generaría en el estado de resultados integrales un efecto antes de impuestos estimado en \$5.858 millones.

Las diferencias de cambio que se producen al convertir a pesos los saldos en las monedas funcionales de las entidades consolidadas o asociadas cuya moneda funcional es distinta al peso, se registrarán con abono o cargo a patrimonio, hasta la baja en el balance, en cuyo momento se registraría en resultados.

El detalle de los Activos y Pasivos por tipo de monedas, que incluye los activos y pasivos financieros aquí descritos, se presenta en Nota 35.

### **Riesgo de tasa de interés**

Al 31 de diciembre de 2021, a nivel corporativo, Quiñenco mantiene activos financieros a valor razonable con cambios en resultados por \$161.940 millones, los cuales están afectados a riesgo de tasa de interés. Una variación de 10 puntos base en la tasa de interés generaría un efecto sobre los ingresos financieros en el período de \$10 millones.

A nivel corporativo, Quiñenco mantiene un 100% de sus compromisos financieros con tasa fija, lo cual implica una baja exposición a riesgo de tasa.

Invexans corporativo, mantiene un 100,0% de sus compromisos financieros con tasa de interés protegida.

Invexans segmento energía, mantiene un 100,0% de su pasivo financiero con tasa de interés variable.

Al 31 de diciembre de 2021 Techpack no tiene obligaciones financieras que generen riesgo de tasa de interés.

LQIF holding mantiene un 100% de sus compromisos financieros con tasa fija, lo cual implica una baja exposición a riesgo de tasa.

CSAV mantiene un 96,7% de sus obligaciones con tasa fija y un 3,3% con tasa de interés variable.

SM SAAM mantiene un 53,9% de sus obligaciones con tasa fija, un 24,3% en tasa protegida y un 21,8% con tasa de interés variable.

El cuadro a continuación presenta la estructura de tasa de interés a nivel consolidado. Como se puede apreciar, la exposición a riesgo de tasa de interés a nivel consolidado es reducida, dado que un 83,8% de la deuda está estructurada con tasa de interés fija o protegida.

PASIVOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SEGÚN TASA DE INTERÉS	31-12-2021	31-12-2020
Tasa de interés fija	78,5%	77,1%
Tasa de interés protegida	5,3%	5,3%
Tasa de interés variable	16,2%	17,6%
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Al 31 de diciembre de 2021, la exposición consolidada a tasa de interés variable asciende a un pasivo de \$389.285 millones. Una variación de 100 puntos base en la tasa de interés generaría un efecto sobre los costos financieros en el período de doce meses de \$3.893 millones.



# ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE QUIÑENCO S.A.  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

*Los Estados Financieros de las subsidiarias, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la compañía informante, de la Comisión para el Mercado Financiero y en el sitio web de la Compañía ([www.quinenco.cl](http://www.quinenco.cl)).*

# Estados Financieros Resumidos

Empresas Subsidiarias de Quiñenco S.A.

	INVEXANS S.A. Y SUBSIDIARIAS		TECH PACK S.A. Y SUBSIDIARIAS	
	2021 MUS\$	2020 MUS\$	2021 MUS\$	2020 MUS\$
<b>Estado de Situación Financiera</b>				
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020				
<b>Activos</b>				
Activos corrientes	537.161	515.239	112.852	153.618
Activos no corrientes	1.728.651	1.836.565	95.031	54.748
<b>Total Activos</b>	<b>2.265.812</b>	<b>2.351.804</b>	<b>207.883</b>	<b>208.366</b>
<b>Pasivos y Patrimonio</b>				
Pasivos corrientes	369.347	422.945	214	770
Pasivos no corrientes	596.969	642.725	21	704
Participación no controladora	3	3	-	-
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.299.493	1.286.131	207.648	206.892
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>2.265.812</b>	<b>2.351.804</b>	<b>207.883</b>	<b>208.366</b>
<b>Estado de Resultados Integrales</b>				
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020				
Ingresos de actividades ordinarias	3.804.270	1.832.994	29	29
Ganancia bruta	490.478	240.115	29	29
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	157.174	11.775	(4.759)	3.995
(Gasto) ingreso por impuestos a las ganancias	(22.190)	3.737	2	(297)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	134.984	15.512	(4.757)	3.698
Ganancias procedente de operaciones discontinuadas	-	-	(186)	(1.536)
Ganancia (pérdida) del ejercicio	134.984	15.512	(4.943)	2.162
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	-
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>134.984</b>	<b>15.512</b>	<b>(4.943)</b>	<b>2.162</b>
<b>Estado de Flujos de Efectivo</b>				
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020				
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	190.800	140.905	(1.255)	842
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(75.899)	(7.475)	(25.727)	86.185
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(118.282)	11.267	-	-
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(3.381)	144.697	(26.982)	87.027
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(36.929)	19.850	(15)	104
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	172.253	7.706	124.259	37.128
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>131.943</b>	<b>172.253</b>	<b>97.262</b>	<b>124.259</b>
<b>Estado de Cambio en el Patrimonio</b>				
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020				
Saldo inicial patrimonio	1.286.134	397.307	206.892	199.210
Incremento (disminución) por cambios en saldo de inicio	(1.596)	-	-	-
Resultado integral	15.263	157.473	756	7.682
Emisión de patrimonio	-	811.395	-	-
Dividendos	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(79.045)	-	-
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	(305)	(996)	-	-
Otro incremento (disminución) en patrimonio neto	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la part. de subs. que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-
<b>Saldo final patrimonio</b>	<b>1.299.496</b>	<b>1.286.134</b>	<b>207.648</b>	<b>206.892</b>

EMPRESA EL PEÑÓN S.A. Y SUBSIDIARIAS		UNITRON S.A.		INVERSIONES RÍO GRANDE SPA Y SUBSIDIARIAS		INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A. Y SUBSIDIARIA		INV. O'HIGGINS P. ARENAS S.A. Y SUBSIDIARIA	
2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
13.619.015	12.420.771	42.541	49.457	97.405	149.335	15.734	1.685.885	3.043	617
84.698.330	75.825.093	2.563.854	2.564.662	95.021.234	84.864.062	5.670.972	5.408.002	632.162	641.414
<b>98.317.345</b>	<b>88.245.864</b>	<b>2.606.395</b>	<b>2.614.119</b>	<b>95.118.639</b>	<b>85.013.397</b>	<b>5.686.706</b>	<b>7.093.887</b>	<b>635.205</b>	<b>642.031</b>
179.016	175.736	9.357	10.906	50.195	16.022	9.542	12.291	2.189	1.118
2.087	1.936	319.651	244.292	232.234	219.001	207.693	205.354	-	-
1.086	1.158	-	-	7.791.209	7.233.027	-	-	-	-
98.135.156	88.067.034	2.277.387	2.358.921	87.045.001	77.545.347	5.469.471	6.876.242	633.016	640.913
<b>98.317.345</b>	<b>88.245.864</b>	<b>2.606.395</b>	<b>2.614.119</b>	<b>95.118.639</b>	<b>85.013.397</b>	<b>5.686.706</b>	<b>7.093.887</b>	<b>635.205</b>	<b>642.031</b>
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.809.077	6.018.463	(81.883)	(129.850)	6.526.282	1.757.674	325.529	186.628	(7.897)	(23.857)
68.290	-	-	-	(36.058)	-	-	-	-	-
10.877.367	6.018.463	(81.883)	(129.850)	6.490.224	1.757.674	325.529	186.628	(7.897)	(23.857)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.877.367	6.018.463	(81.883)	(129.850)	6.490.224	1.757.674	325.529	186.628	(7.897)	(23.857)
(72)	(47)	-	-	558.183	217.863	-	-	-	-
<b>10.877.439</b>	<b>6.018.510</b>	<b>(81.883)</b>	<b>(129.850)</b>	<b>5.932.041</b>	<b>1.539.811</b>	<b>325.529</b>	<b>186.628</b>	<b>(7.897)</b>	<b>(23.857)</b>
26.481	(33.884)	(127.222)	(92.303)	(373.356)	(345.811)	(176.509)	(136.133)	(43.244)	(41.174)
15.341.849	(4.138.136)	128.189	128.096	340.996	446.927	1.908.458	5.851.582	46.100	35.784
(1.805.553)	(2.133.365)	-	-	-	-	(1.726.492)	(16.905.188)	-	-
13.562.777	(6.305.385)	967	35.793	(32.360)	101.116	5.457	(11.189.739)	2.856	(5.390)
-	-	-	-	-	-	899	(254)	-	-
50.673	6.356.058	39.542	3.749	126.976	25.860	9.378	11.199.371	187	5.577
<b>13.613.450</b>	<b>50.673</b>	<b>40.509</b>	<b>39.542</b>	<b>94.616</b>	<b>126.976</b>	<b>15.734</b>	<b>9.378</b>	<b>3.043</b>	<b>187</b>
88.068.192	83.091.895	2.358.921	2.488.826	84.778.374	77.164.690	6.876.242	6.680.083	640.913	664.770
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.883.912	6.165.665	(81.525)	(129.924)	10.117.122	2.191.611	325.529	186.628	(7.897)	(23.857)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(1.805.553)	(2.133.365)	-	-	-	-	(1.726.492)	-	-	-
(10.309)	943.997	(9)	19	(59.286)	5.422.073	(5.808)	9.531	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>98.136.242</b>	<b>88.068.192</b>	<b>2.277.387</b>	<b>2.358.921</b>	<b>94.836.210</b>	<b>84.778.374</b>	<b>5.469.471</b>	<b>6.876.242</b>	<b>633.016</b>	<b>640.913</b>

# Estados Financieros Resumidos

Empresas Subsidiarias de Quiñenco S.A.

	CABLETRON S.A.		INVERSIONES CABOTO S.A. Y SUBSIDIARIA	
	2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
<b>Estado de Situación Financiera</b>				
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020				
<b>Activos</b>				
Activos corrientes	26.547	26.443	27.886	29.236
Activos no corrientes	3.423.919	3.160.756	12.329.391	11.381.753
<b>Total Activos</b>	<b>3.450.466</b>	<b>3.187.199</b>	<b>12.357.277</b>	<b>11.410.989</b>
<b>Pasivos y Patrimonio</b>				
Pasivos corrientes	46.957	11.728	18.927	494
Pasivos no corrientes	-	-	6.097.883	5.607.426
Participación no controladora	-	-	-	-
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	3.403.509	3.175.471	6.240.467	5.803.069
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>3.450.466</b>	<b>3.187.199</b>	<b>12.357.277</b>	<b>11.410.989</b>
<b>Estado de Resultados Integrales</b>				
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020				
Ingresos de actividades ordinarias	-	-	-	-
Ganancia bruta	-	-	-	-
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	228.038	81.364	456.380	184.988
(Gasto) ingreso por impuestos a las ganancias	-	-	(18.982)	(1.138)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	228.038	81.364	437.398	183.850
Ganancias procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-
Ganancia (pérdida) del ejercicio	228.038	81.364	437.398	183.850
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	-
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>228.038</b>	<b>81.364</b>	<b>437.398</b>	<b>183.850</b>
<b>Estado de Flujos de Efectivo</b>				
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020				
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(33.220)	(18.214)	(16.336)	(22.620)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	39.204	28.872	23.467	33.171
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(1.605)	(512)	-	-
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	4.379	10.146	7.131	10.551
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	951	(500)	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	21.217	11.571	20.755	10.204
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>26.567</b>	<b>21.217</b>	<b>27.886</b>	<b>20.755</b>
<b>Estado de Cambio en el Patrimonio</b>				
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020				
Saldo inicial patrimonio	3.175.471	3.094.107	5.803.069	5.619.219
Incremento (disminución) por cambios en saldo de inicio	-	-	-	-
Resultado integral	228.038	81.364	437.398	183.850
Emisión de patrimonio	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-
Otro incremento (disminución) en patrimonio neto	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la part. de subs. que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-
<b>Saldo final patrimonio</b>	<b>3.403.509</b>	<b>3.175.471</b>	<b>6.240.467</b>	<b>5.803.069</b>



INVERSIONES RÍO BRAVO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES RANOUIL S.A.		COMPAÑÍA SUD AMERICANA DE VAPORES S.A. Y SUBSIDIARIAS		SOCIEDAD MATRIZ SAAM S.A. Y SUBSIDIARIAS	
2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
M\$	M\$	M\$	M\$	MUSD\$	MUSD\$	MUSD\$	MUSD\$
190.655.857	27.562.422	8.309	7.201	25.401	82.198	528.888	491.892
2.176.545.284	1.124.580.123	442.692.746	194.761.011	5.999.807	2.953.834	1.310.334	1.277.770
<b>2.367.201.141</b>	<b>1.152.142.545</b>	<b>442.701.055</b>	<b>194.768.212</b>	<b>6.025.208</b>	<b>3.036.032</b>	<b>1.839.222</b>	<b>1.769.662</b>
6.663.498	5.207.451	14.307	13.550	987.887	135.210	252.020	251.650
25.582.671	142.840.497	195.618	181.455	154.652	177.890	730.991	665.134
6.657.982	5.580.496	-	-	-	-	53.525	41.297
2.328.296.990	998.514.101	442.491.130	194.573.207	4.882.669	2.722.932	802.686	811.581
<b>2.367.201.141</b>	<b>1.152.142.545</b>	<b>442.701.055</b>	<b>194.768.212</b>	<b>6.025.208</b>	<b>3.036.032</b>	<b>1.839.222</b>	<b>1.769.662</b>
1.286.414	1.345.902	-	-	-	-	748.465	584.063
443.066	199.675	-	-	-	-	244.592	188.062
1.050.648.251	86.669.056	195.742.688	16.212.657	3.177.104	278.297	135.407	99.475
(985.315)	(186.747)	-	-	32.966	(55.532)	(49.560)	(27.761)
1.049.662.936	86.482.309	195.742.688	16.212.657	3.210.070	222.765	85.847	71.714
-	(431.214)	-	-	7	(620)	-	-
1.049.662.936	86.051.095	195.742.688	16.212.657	3.210.077	222.145	85.847	71.714
457.045	48.718	-	-	-	-	7.243	4.999
<b>1.049.205.891</b>	<b>86.002.377</b>	<b>195.742.688</b>	<b>16.212.657</b>	<b>3.210.077</b>	<b>222.145</b>	<b>78.604</b>	<b>66.715</b>
(81.966)	(9.590.774)	(22.502)	(16.617)	(19.024)	(7.278)	172.685	161.518
118.218.082	9.071.014	23.011	18.000	218.973	(261.333)	(53.532)	(67.496)
(118.194.665)	-	-	-	(260.484)	298.064	(112.156)	(6.596)
(58.549)	(519.760)	509	1.383	(60.535)	29.453	6.997	87.426
136	474.281	681	(192)	2.555	(1.404)	(686)	653
176.479	221.958	6.928	5.737	81.668	53.619	317.651	229.572
<b>118.066</b>	<b>176.479</b>	<b>8.118</b>	<b>6.928</b>	<b>23.688</b>	<b>81.668</b>	<b>323.962</b>	<b>317.651</b>
1.004.094.597	961.776.083	194.573.207	158.932.777	2.722.932	2.224.187	852.878	828.748
-	173	-	-	-	-	-	-
1.337.078.623	26.600.056	249.189.624	5.157.325	3.227.828	217.966	62.888	66.640
-	-	-	-	-	349.114	-	-
-	-	-	-	(1.066.380)	(66.643)	(55.811)	(42.510)
(6.218.248)	15.718.285	(1.271.701)	2.733.465	(1.711)	(1.692)	(3.744)	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2.334.954.972</b>	<b>1.004.094.597</b>	<b>442.491.130</b>	<b>194.573.207</b>	<b>4.882.669</b>	<b>2.722.932</b>	<b>856.211</b>	<b>852.878</b>

# Estados Financieros Resumidos

Empresas Subsidiarias de Quiñenco S.A.

	LQ INVERSIONES FINANCIERAS S.A. Y SUBSIDIARIAS	
	2021 M\$	2020 M\$
<b>Estado de Situación Financiera</b>		
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020		
<b>Activos</b>		
Activos corrientes servicios no bancarios	237.085	3.216.994
Activos no corrientes servicios no bancarios	845.637.954	846.059.030
Activos servicios bancarios	51.702.438.886	46.095.132.038
<b>Total Activos</b>	<b>52.548.313.925</b>	<b>46.944.408.062</b>
<b>Pasivos y Patrimonio</b>		
Pasivos corrientes servicios no bancarios	15.681.799	5.207.920
Pasivos no corrientes servicios no bancarios	254.833.639	251.546.640
Pasivos servicios bancarios	47.311.890.404	42.256.172.220
Participación no controladora	2.130.952.552	1.888.434.434
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	2.834.955.531	2.543.046.848
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>52.548.313.925</b>	<b>46.944.408.062</b>
<b>Estado de Resultados Integrales</b>		
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020		
<b>Estado de resultados servicios no bancarios</b>		
Total ingresos ordinarios	-	-
Ganancia bruta	-	-
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	(23.691.870)	(15.345.190)
(Gasto) ingreso por impuestos a las ganancias	1.699.193	2.132.058
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(21.992.677)	(13.213.132)
Ganancias procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) de servicios no bancarios	(21.992.677)	(13.213.132)
<b>Estado de resultado servicios bancarios</b>		
Total ingresos operacional neto	1.856.995.818	1.476.065.212
Resultado operacional	969.233.148	593.733.039
Resultado por inversiones en sociedades	2.240.603	(4.661.375)
Intereses de la deuda subordinada con el Banco Central de Chile	-	-
Impuesto a la renta	(178.550.391)	(125.962.872)
Resultado de operaciones continuas	792.923.360	463.108.792
Ganancia de servicios bancarios	792.923.360	463.108.792
<b>Ganancia Consolidada</b>	<b>770.930.683</b>	<b>449.895.660</b>
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	387.201.202	226.086.662
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>383.729.481</b>	<b>223.808.998</b>
<b>Estado de Flujos de Efectivo</b>		
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación servicios no bancarios	573.273	1.366.107
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión servicios no bancarios	2.971.568	(1.674.006)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación servicios no bancarios	(114.394.135)	(179.543.977)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación servicios bancarios	3.952.576.425	2.372.091.392
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión servicios bancarios	(3.149.906.335)	533.087.019
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación servicios bancarios	183.173.837	(534.214.771)
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	874.994.633	2.191.111.764
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	324.964.526	(34.365.658)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	6.088.122.763	3.931.376.657
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>7.288.081.922</b>	<b>6.088.122.763</b>
<b>Estado de Cambio en el Patrimonio</b>		
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020		
Saldo inicial patrimonio	4.431.481.282	4.279.366.507
Resultado integral	798.651.519	455.180.621
Dividendos	(106.000.000)	(171.000.000)
Otro incremento (disminución) en patrimonio neto	(158.224.718)	(132.065.846)
<b>Saldo final patrimonio</b>	<b>4.965.908.083</b>	<b>4.431.481.282</b>

# Nota Saldos y Transacciones con Entidades Relacionadas

## INVEXANS S.A. Y SUBSIDIARIAS

### a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes

RUT PARTE RELACIONADA	NOMBRE DE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	MONEDA	HASTA 90 DÍAS	
						31-DIC-21 MUSD	31-DIC-20 MUSD
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	11	10
93.920.000-2	Antofagasta Minerals S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	17	12
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	77	86
96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Negocio conjunto	Chile	Servicios prestados administración terminal asfalto	CLP	106	117
97.004.000-5	Banco de Chile	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos y servicios	CLP	102	102
99.554.560-8	Comercial CCU S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	6	7
99.586.280-8	Compañía Pisquera de Chile S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	5	1
96.657.690-1	Inversiones Punta Brava S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	32	9
96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	41	33
96.711.590-8	Manantial S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	2	1
76.079.669-7	Minera Antucoya S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos y servicios	CLP	5	3.282
76.727.040-2	Minera Centinela S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos y servicios	CLP	26.221	13.716
96.790.240-3	Minera los Pelambres S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos y servicios	CLP	10.425	8.065
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	30	11
92.048.000-4	SAAM S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	236	343
96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	156	124
79.862.750-3	Transportes CCU Ltda.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	5	2
96.657.210-8	Transportes Fluviales Corral S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	26	31
76.178.803-5	Viña Tabalí S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1	1
76.002.201-2	SAAM Puertos S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1	1
81.148.200-5	Ferrocarril Antofagasta Bolivia S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	1.969	1.064
76.517.798-7	Bebidas ECUSA S.p.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	17	1
Extranjero	Nexans Brasil S.A.	Asociada	Brasil	Liquidación de juicios (1)	BRL	189	-
99.501.760-1	Ecusa S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Venta de productos	CLP	-	67
<b>Total Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente</b>						<b>39.680</b>	<b>27.086</b>

(1) Corresponde al reconocimiento de partidas relacionadas a la administración de Juicios en Brasil producto del contrato de venta de la Unidad de Cables. Para efectos legales (Ley 18.045 y 18.046), Nexans Brasil S.A. no posee calidad de persona relacionada a Invexans S.A.

Al 31 de diciembre 2021 y 2020, no existen provisiones de incobrables que rebajen los saldos por cobrar con entidades relacionadas.

#### b) Cuentas por pagar entidades relacionadas, corrientes

RUT PARTE RELACIONADA	NOMBRE DE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	MONEDA	HASTA 90 DÍAS	
						31-DIC-21 MUSD	31-DIC-20 MUSD
97.004.000-5	Banco de Chile	Relacionada al Controlador	Chile	Cobro de servicios	CLP	12	12
76.115.132-0	Canal 13 S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Servicios recibidos	CLP	39	-
99.554.560-8	Comercial CCU S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Compra de producto	CLP	245	185
96.711.590-8	Manantial S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Compra de producto	CLP	1	1
81.095.400-0	Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	Asociada	Chile	Servicios recibidos	CLP	90	22
77.755.610-K	Comercial Patagona Ltda.	Relacionada al Controlador	Chile	Servicios recibidos	CLP	7	6
82.040.600-1	Sociedad Inversiones de Aviación Limitada	Asociada	Chile	Servicios recibidos	CLP	207	-
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Servicios recibidos	CLP	-	5
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Matriz	Chile	Préstamo	UF	-	3.979
Extranjero	Nexans Brasil S.A.	Asociada	Brasil	Liquidación de juicios (1)	BRL	-	114
<b>Total Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente</b>						<b>601</b>	<b>4.324</b>

(1) Corresponde al reconocimiento de partidas relacionadas a la administración de Juicios en Brasil producto del contrato de venta de la Unidad de Cables. Para efectos legales (Ley 18.045 y 18.046), Nexans Brasil S.A. no posee calidad de persona relacionada a Invexans S.A.

#### c) Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes

RUT PARTE RELACIONADA	NOMBRE DE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	MONEDA	HASTA 90 DÍAS	
						31-DIC-21 MUSD	31-DIC-20 MUSD
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Matriz	Chile	Préstamo	UF	3.628	-
<b>Total Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente</b>						<b>3.628</b>	<b>-</b>

d) La Sociedad matriz y su subsidiaria tiene contratada cuenta corriente con el Banco de Chile (subsidiaria de la Matriz Quiñenco S.A.). Los derechos y obligaciones mantenidos con esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los estados financieros, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionado, esto para no distorsionar el análisis de los mismos. Estos saldos serían los siguientes:

CLASE DE ACTIVO O PASIVO	SALDO EN MUSD	
	31.12.2021	31.12.2020
Efectivo y equivalentes al efectivo – Cuenta corriente bancaria	1.879	2.826
Efectivo y equivalentes al efectivo – Depósito a plazo	1.000	1.003
<b>Total</b>	<b>2.879</b>	<b>3.829</b>

e) No existen garantías entregadas, ni recibidas por cuenta por cobrar o pagar de partes relacionadas.

f) Transacciones con entidades relacionadas

RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	31-DIC-21		31-DIC-20	
						MONTO TRANSAC.	EFFECTO RESULTADO	MONTO TRANSAC.	EFFECTO RESULTADO
						MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	126	126	48	1
93.920.000-2	Antofagasta Minerals S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	42	42	14	1
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	459	459	214	20
96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Chile	Negocio conjunto	Ingresos por servicios administración	CLP	39	39	9	9
96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Chile	Negocio conjunto	Servicios prestados administración terminal asfalto	CLP	637	637	56	52
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	1.170	1.170	685	677
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Relacionada al Controlador	Intereses por deposito a plazo	CLP	3	3	-	-
99.554.560-8	Comercial CCU S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	81	81	33	5
99.586.280-8	Compañía Pisquera de Chile S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	21	21	13	2
96.807.740-6	Depósitos Asfálticos S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	69	69	-	-
99.501.760-1	Ecusa S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	663	663	130	128
86.150.200-7	Fábrica de Envases Plásticos S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	1	1	-	-
96.657.690-1	Inversiones Punta Brava S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	165	165	41	10
96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	637	637	319	28
96.711.590-8	Manantial S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	25	25	14	2
76.079.669-7	Minera Antucoya S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	2.402	2.402	13.457	1.865
76.727.040-2	Minera Centinela S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	154.330	154.330	76.562	8.985
96.790.240-3	Minera Los Pelambres S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	72.235	72.235	45.477	7.483
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	438	438	170	18
92.048.000-4	SAAM S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	3.059	3.059	1.839	108
96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	1	1	975	71

RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	31-DIC-21		31-DIC-20	
						MONTO TRANSAC.	EFFECTO RESULTADO	MONTO TRANSAC.	EFFECTO RESULTADO
						MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
81.095.400-0	Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	Chile	Asociada	Dividendos Percibidos	CLP	4.188	2.988	3.588	3.588
76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios administrativos otorgados	CLP	73	73	69	69
82.074.000-6	Transbordadora Austral Broom S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	99	99	294	-
79.862.750-3	Transportes CCU Ltda.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	25	25	11	1
96.657.210-8	Transportes Fluviales Corral S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	382	382	276	14
76.178.803-5	Viña Tabalí S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	17	17	9	1
96.908.930-0	San Vicente Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	1.036	1.036	590	6
76.007.212-5	Aguas CCU-Nestle S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	2	2	-	-
76.002.201-2	SAAM Puertos S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	8	8	2	-
96.919.980-7	Cervecerías Austral S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	1	1	-	-
94.058.000-5	Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	1	1	-	-
81.148.200-5	Ferrocarril Antofagasta Bolivia S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	17.482	17.482	10.257	270
76.517.798-7	Bebidas ECUSA SpA.	Chile	Relacionada al Controlador	Venta de productos	CLP	73	73	22	3
76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Reembolso gastos por cobrar	CLP	1	1	-	-
Extranjero	Nexans Brasil S.A.	Brasil	Asociada	Liquidación de juicios (1)	BRL	190	-	-	-
99.501.760-1	Ecusa S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Cobro de servicios	CLP	-	-	260	260
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	3	(3)	-	-
96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Chile	Negocio conjunto	Servicios recibidos	CLP	852	(852)	689	(689)
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Relacionada al Controlador	Cobro de servicios	CLP	18	(18)	16	(15)
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	1	(1)	1	-
76.115.132-0	Canal 13 S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	110	(110)	2	(2)
76.380.217-5	Hapag-Lloyd Chile SpA.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	22	(22)	43	(43)
96.711.590-8	Manantial S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Compra de productos	CLP	8	(8)	44	(44)
92.048.000-4	SAAM S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	2	(2)	-	-

(1) Corresponde al reconocimiento de partidas relacionadas a la administración de Juicios en Brasil producto del contrato de venta de la Unidad de Cables. Para efectos legales (Ley 18.045 y 18.046), Nexans Brasil S.A. no posee calidad de persona relacionada a Invexans S.A.

RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	31-DIC-21		31-DIC-20	
						MONTO TRANSAC.	EFFECTO RESULTADO	MONTO TRANSAC.	EFFECTO RESULTADO
						MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	1.904	(1.904)	2	2
81.095.400-0	Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	Chile	Asociada	Servicios recibidos	CLP	568	(568)	538	(536)
76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Arriendo oficina	CLP	9	(8)	8	(7)
82.074.000-6	Transbordadora Austral Broom S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	72	(72)	17	(17)
96.847.140-6	Inmobiliaria Norte Verde S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios administrativos	CLP	20	(17)	18	(15)
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	Matriz	Reembolso gastos	CLP	-	-	1	(1)
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	Matriz	Asesorías	CLP	192	(192)	178	(178)
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	Matriz	Intereses y reajuste cuenta mercantil	CLP	329	(329)	87	(87)
96.798.520-1	SAAM Extraportuarios S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	12	(12)	-	-
96.689.310-9	Transbank S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	133	(133)	21	(20)
94.058.000-5	Servicios Aereoportuarios Aerosan S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	1	(1)	-	-
82.040.600-1	Sociedad Inversiones de Aviación Limitada	Chile	Asociada	Servicios recibidos	CLP	1.637	(1.637)	404	(400)
76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Reembolso gastos por pagar	CLP	12	(10)	13	(11)
76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	12	(12)	11	(11)
95.987.000-4	Inversiones Rio Grande SpA	Chile	Relacionada al Controlador	Compra de acciones de inversión	CLP	-	-	2	-
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	-	-	4	(4)
96.807.740-6	Depósitos Asfálticos S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	-	-	19	(19)
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	Matriz	Reembolso gastos por cobrar	CLP	-	-	3.261	-
76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Intereses incurridos	USD	-	-	361	(361)
76.275.453-3	Tech Pack S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Pago préstamo (capital e intereses)	USD	-	-	(101.499)	-
96.973.920-8	Asfaltos Cono Sur S.A.	Chile	Negocio conjunto	Compra de producto	CLP	-	-	99	(99)
99.554.560-8	Comercial CCU S.A.	Chile	Relacionada al Controlador	Compra de producto	CLP	-	-	1.661	(1.661)
77.755.610-K	Comercial Patagona Ltda.	Chile	Relacionada al Controlador	Servicios recibidos	CLP	-	-	78	(78)
	Varios Ejecutivos	Chile	Ejecutivos y directores	Remuneración y Beneficios	CLP	600	(600)	605	(605)

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado.

**g) Remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la sociedad matriz.**

CONCEPTOS	ACUMULADO	
	31-DIC-21	31-DIC-20
	MUSD	MUSD
Remuneraciones Recibidas por el Personal Clave de la Gerencia, Salarios	252	234
Remuneraciones Recibidas por el Personal Clave de la Gerencia, Honorarios de Administradores	348	371
<b>Remuneraciones Recibidas por el Personal Clave de la Gerencia, Total</b>	<b>600</b>	<b>605</b>

**TECH PACK S.A. Y SUBSIDIARIAS**

La Sociedad matriz y sus subsidiarias tienen contratadas cuentas corrientes, inversiones de carácter temporal y obligaciones financieras con el Banco de Chile (subsidiaria de la Matriz Quiñenco S.A.). Los derechos y obligaciones mantenidos con esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los estados financieros, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionado, esto para no distorsionar el análisis de los mismos. Estos saldos son los siguientes:

CLASE DE ACTIVO O PASIVO	SALDO AL	
	31-DIC-21 MUSD	31-DIC-20 MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo – Cuenta corriente bancaria - CLP	96	115
Efectivo y equivalentes al efectivo – Cuenta corriente bancaria - USD	615	816
Efectivo y equivalentes al efectivo – Depósitos a plazo menor a 90 días – USD	2.400	-
Efectivo y equivalentes al efectivo – Depósitos a plazo menor a 90 días – USD (a)	-	32.716
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo – Total</b>	<b>3.111</b>	<b>33.647</b>

(a) Depósito a plazo se encuentra dentro de la cartera del Banco Estado

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No existen garantías entregadas, ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existen provisiones de incobrables que rebajen los saldos por cobrar a entidades relacionadas.

**a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes y no corrientes.**

RUT PARTE RELACIONADA	NOMBRE DE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
						31-DIC-21	31-DIC-20	31-DIC-21	31-DIC-20
						MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
77253.300-4	Inversiones Río Bravo S.A.	Relacionada al Controlador	Chile	Préstamo (1)	UF	6.138	6.930	28.196	37.708
<b>Total Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes y No Corrientes</b>						<b>6.138</b>	<b>6.930</b>	<b>28.196</b>	<b>37.708</b>

(1) Condiciones del préstamo: Monto otorgado por UF 1.537.000, plazo total 10 años, tasa anual UF más 2,48%



**b) Cuentas por pagar entidades relacionadas, corrientes y no corrientes.**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existen cuentas por pagar a entidades relacionadas.

**c) Transacciones con entidades relacionadas**

RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31-DIC-20		31-DIC-20	
						MONTO TRANSAC. MUSD	EFEECTO RESULTADO MUSD	MONTO TRANSAC. MUSD	EFEECTO RESULTADO MUSD
77.253.300-4	Inversiones Río Bravo S.A.	Chile	UF	Relacionada al controlador	Intereses préstamos	969	969	1.057	1.057
77.253.300-4	Inversiones Río Bravo S.A.	Chile	UF	Relacionada al controlador	Reajuste préstamos (1)	3.892	(3.892)	3.524	(3.524)
77.253.300-4	Inversiones Río Bravo S.A.	Chile	UF	Relacionada al controlador	Amortizaciones Préstamo	7.381	-	6.584	-
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Relacionada al controlador	Comisiones bancarias	1	(1)	1	(1)
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Relacionada al controlador	Colocaciones financieras	194.950	-	47.096	-
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Relacionada al controlador	Colocaciones financieras	-	-	64	-
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Relacionada al controlador	Rescates de inversiones	192.538	-	14.416	-
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Relacionada al controlador	Rescates de inversiones	-	-	64	-
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Relacionada al controlador	Interés de inversiones financieras	26	26	23	23
97.004.000-6	Banco de Chile	Chile	CLP	Relacionada al controlador	Venta Propiedad (Leasing)	353	(58)	-	-
96.847.140-6	Inmobiliaria Norte Verde S.A.	Chile	CLP	Relacionada al Controlador	Arriendo Oficinas	79	(79)	72	(72)
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	CLP	Matriz	Asesorías profesionales	109	(109)	100	(100)
76.896.773-3	Enex Investments Chile SPA	Chile	USD	Relacionada al controlador	Préstamos otorgados	-	-	100.000	-
76.896.773-3	Enex Investments Chile SPA	Chile	USD	Relacionada al controlador	Intereses préstamos	-	-	1.095	1.095
76.896.773-3	Enex Investments Chile SPA	Chile	USD	Relacionada al controlador	Cobro de intereses	-	-	1.499	-
91.021.000-9	Invexans S.A.	Chile	CLP	Relacionada al controlador	Reembolso de gastos	12	12	13	13
91.021.000-9	Invexans S.A.	Chile	CLP	Relacionada al controlador	Sub-arriendo oficina	9	9	8	8
91.021.000-9	Invexans S.A.	Chile	CLP	Relacionada al controlador	Servicios adm. recibidos	73	(73)	68	(68)
91.021.000-9	Invexans S.A.	Chile	CLP	Relacionada al controlador	Servicios adm. otorgados	12	12	11	11
	Varios Ejecutivos	Chile	CLP	Ejecutivos claves	Remuneración y Beneficios	599	(599)	608	(608)

(1) Considera el reajuste de la variación del préstamo en UF convertido a pesos y la conversión de diferencias de cambio de peso a dólar.

**d) Remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la sociedad matriz.**

CONCEPTOS	ACUMULADO	
	01-ENE-21 31-DIC-21	01-ENE-20 31-DIC-20
	MUSD	MUSD
Remuneraciones Recibidas por el Personal Clave de la Gerencia, Salarios	378	462
Remuneraciones Recibidas por el Personal Clave de la Gerencia, Honorarios de Administradores	171	144
Remuneraciones Recibidas por el Personal Clave de la Gerencia, Beneficios Post-Empleo	50	2
<b>Remuneraciones Recibidas por el Personal Clave de la Gerencia, Total</b>	<b>599</b>	<b>608</b>

**EMPRESA EL PEÑON S.A. Y SUBSIDIARIA**

El detalle de estos rubros al 31 de diciembre de cada año es el siguiente:

**a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas**

RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
					2021	2020	2021	2020
					M\$	M\$	M\$	M\$
98.987.000-4	Inversiones Río Grande S.p.A.	Chile	Accionista común	UF	-	-	4.190	3.887
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	Accionista controlador	UF	-	-	2.899.133	2.837.681
99.568.590-6	Inversiones Río Azul S.A.	Chile	Accionista común	UF	-	-	303	281
<b>Total</b>					-	-	<b>2.903.626</b>	<b>2.841.849</b>

**b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas**

RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
					2021	2020	2021	2020
					M\$	M\$	M\$	M\$
96.635.350-3	Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A.	Chile	Accionista común	UF	-	-	1.604	1.487
93.802.000-0	Hidosur S.A.	Chile	Accionista común	UF	-	-	483	449
<b>Total</b>					-	-	<b>2.087</b>	<b>1.936</b>

### c) Naturaleza de los saldos

A continuación se presenta la naturaleza de las transacciones entre empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	3.126.591	Contrato de Crédito	U.F.	1,61	25/09/2030
Accionista controlador	(227.458)	Cuenta corriente mercantil	U.F.	2,14	Indefinido
Accionistas comunes	4.493	Cuenta corriente mercantil	U.F.	2,14	Indefinido
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>2.903.626</b>				
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Accionistas comunes	2.087	Cuenta corriente mercantil	U.F.	2,14	Indefinido
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>2.087</b>				

A continuación se presenta la naturaleza de las transacciones entre empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	2.886.281	Contrato de Crédito	U.F.	1,61	25/09/2030
Accionista controlador	(48.600)	Cuenta corriente mercantil	U.F.	0,36	Indefinido
Accionistas comunes	4.168	Cuenta corriente mercantil	U.F.	0,36	Indefinido
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>2.841.849</b>				
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Accionistas comunes	1.936	Cuenta corriente mercantil	U.F.	0,36	Indefinido
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>1.936</b>				

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen provisiones por deudas entre empresas relacionadas de dudosa recuperación.

### d) Transacciones significativas con entidades relacionadas

La Sociedad matriz y su subsidiaria tienen contratadas cuentas corrientes e inversiones de carácter temporal con el Banco de Chile. Los derechos mantenidos con esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los estados financieros consolidados, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionado, esto para no distorsionar el análisis de los mismos.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Para efectos de presentar las transacciones realizadas con entidades relacionadas, se han considerado como significativos los montos que superan las U.F. 1.000 o el 1% del patrimonio, el que resulte menor.

RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN		EFECTO EN RESULTADOS (CARGOS) ABONOS	
					2021	2020	2021	2020
					M\$	M\$	M\$	M\$
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Chile	Accionista controlador	Reajustes e intereses cta. corriente	229.421	104.506	229.421	104.506

#### e) Remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la Sociedad

	ACUMULADO	
	2021 M\$	2020 M\$
Dietas y honorarios	28.607	39.694
<b>Total</b>	<b>28.607</b>	<b>39.694</b>

### UNITRON S.A.

#### a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
				2020 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Accionista controlador	UF	-	-	-	33.387
Inversiones y Bosques S.A.	96.572.580-6	Accionista común	UF	-	-	584	541
Inversiones Caboto S.A.	76.077.048-5	Accionista común	UF	-	-	879.333	811.748
<b>Total</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>879.917</b>	<b>845.676</b>

#### b) Cuentas por pagar entidades relacionadas

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Accionista controlador	UF	-	-	97.772	-
Industria Nacional de Alimentos S.A.	91.000.000-4	Accionista común	UF	-	-	221.879	205.811
<b>Total</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>319.651</b>	<b>205.811</b>

### c) Naturaleza de los saldos

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre Empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS %	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista común	584	Cuenta Corriente Mercantil	UF	2,14	Indefinido
Accionista común	879.333	Contrato de Crédito	UF	1,61	25.09.2030
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>879.917</b>				
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Accionista controlador	97.772	Cuenta Corriente Mercantil	UF	2,14	Indefinido
Accionista Común	221.879	Cuenta Corriente Mercantil	UF	2,14	Indefinido
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>319.651</b>				

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre Empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS %	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	33.387	Cuenta Corriente Mercantil	UF	0,36	Indefinido
Accionista común	541	Cuenta Corriente Mercantil	UF	0,36	Indefinido
Accionista común	811.748	Contrato de Crédito	UF	1,61	25.09.2030
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>845.676</b>				
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Accionista Común	205.811	Cuenta Corriente Mercantil	UF	0,36	Indefinido
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>205.811</b>				

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen provisiones por deudas entre Empresas relacionadas de dudosa recuperación.

### d) Transacciones significativas con entidades relacionadas

La Sociedad tiene contratadas cuentas corrientes con el Banco de Chile. Los derechos mantenidos con esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los estados financieros, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionado, esto para no distorsionar el análisis de los mismos.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Para efectos de presentar las transacciones realizadas con entidades relacionadas, se han considerado como significativos los montos que superan las U.F. 1.000 o el 1% del patrimonio, el que resulte menor.

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN		EFECTO EN RESULTADOS (CARGOS) ABONOS	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Accionista Controlador	Cobros a empresas relacionadas	(128.189)	(128.096)	(128.189)	(128.096)
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Accionista Controlador	Reajustes e interés cuenta corriente	(2.969)	3.522	(2.969)	3.522
76.077.048-5	Inversiones Caboto S.A.	Accionista Común	Reajustes e interés cuenta corriente	-	15.354	-	15.354
76.077.048-5	Inversiones Caboto S.A.	Accionista Común	Reajustes e interés cuenta corriente	67.586	13.670	67.586	13.670

## INVERSIONES RÍO GRANDE SPA Y SUBSIDIARIAS

### a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Accionista controlador	UF	-	-	53.429.579	49.658.687
Inversiones Caboto S.A.	76.077.048-5	Accionista común	UF	-	-	206.234	191.303
Empresa El Peñón S.A.	91.527.000-K	Accionista común	UF	-	-	2.087	1.936
Inversiones Ranquil S.A.	76.724.960-8	Accionista común	UF	-	-	177.241	164.409
Inversiones Río Bravo S.A.	77.253.300-4	Accionista común	UF	-	-	1.765.217	1.629.544
<b>Total</b>				-	-	<b>55.580.358</b>	<b>51.645.879</b>

### b) Cuentas por pagar entidades relacionadas

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Empresa El Peñón S.A.	91.527.000-K	Accionista Común	UF	-	-	4.190	3.887
Inmobiliaria Norte Verde S.A.	96.847.140-6	Accionista Común	UF	-	-	414	382
Inversiones Río Bravo S.A.	77.253.300-4	Accionista Común	UF	-	-	7.153	6.635
Otras		Accionista Común	UF	-	-	828	767
<b>Total</b>				-	-	<b>12.585</b>	<b>11.671</b>

**c) Naturaleza de los saldos**

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre empresas relacionadas al 31 de diciembre 2021:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	160.117	Cuenta corriente mercantil	UF	2,14%	Indefinido
Accionista controlador	53.269.462	Contrato de Crédito	UF	1,61%	25/09/2030
Accionista común	386.197	Cuenta corriente mercantil	UF	2,14%	Indefinido
Accionista común	1.764.582	Contrato de Crédito	UF	1,61%	25/09/2030
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>55.580.358</b>				
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Accionista común	12.585	Cuenta corriente mercantil	UF	2,14%	Indefinido
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>12.585</b>				

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre empresas relacionadas al 31 de diciembre 2020:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	483.518	Cuenta corriente mercantil	UF	0,36%	Indefinido
Accionista controlador	49.175.169	Contrato de Crédito	UF	1,61%	25/09/2030
Accionista común	358.236	Cuenta corriente mercantil	UF	0,36%	Indefinido
Accionista común	1.628.956	Contrato de Crédito	UF	1,61%	25/09/2030
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>51.645.879</b>				
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Accionista común	11.671	Cuenta corriente mercantil	UF	0,36%	Indefinido
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>11.671</b>				

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen provisiones por deudas entre empresas relacionadas de dudosa recuperación.

**d) Transacciones con entidades relacionadas**

La Sociedad y sus Subsidiarias tienen contratadas cuentas corrientes con el Banco de Chile. Los derechos mantenidos con esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los estados financieros consolidados, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionado, esto para no distorsionar el análisis de los mismos.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Para efectos de presentar las transacciones realizadas con entidades relacionadas, se han considerado como significativos los montos que superan las U.F. 1.000 o el 1% del patrimonio, el que resulte menor.

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN		EFECTO EN RESULTADOS (CARGOS) ABONOS	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Accionista controlador	Reajustes e intereses cuenta corriente	851.582	1.162.629	851.582	1.162.629
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Accionista controlador	Cobros a entidades relacionadas	344.317	445.346	-	-

## INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A. Y SUBSIDIARIA

### a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Unitron S.A.	96.611.550-5	Accionista común	UF	-	-	221.878	205.811
Inversiones Caboto S.A.	76.077.048-5	Accionista común	UF	-	-	4.916.209	4.538.349
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Accionista controlador	UF	-	-	209.201	341.262
Inversiones Río Azul S.A.	99.568.590-6	Accionista común	UF	-	-	778	722
Inversiones Ranquil S.A.	76.724.960-8	Accionista común	UF	-	-	14.470	13.422
<b>Total</b>				-	-	<b>5.362.536</b>	<b>5.099.566</b>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen provisiones por deudas entre Empresas relacionadas de dudosa recuperación

### b) Cuentas por pagar entidades relacionadas

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Inversiones Río Bravo S.A.	77.253.300-4	Accionista común	UF	-	-	32.302	29.963
<b>Total</b>				-	-	<b>32.302</b>	<b>29.963</b>



**b) Naturaleza de los saldos**

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre Empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS %	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	209.201	Cuenta corriente mercantil	UF	2,14	Indefinido
Accionista común	237.126	Cuenta corriente mercantil	UF	2,14	Indefinido
Accionista común	4.916.209	Contrato de crédito	UF	1,61	25-09-2030
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>5.362.536</b>				
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Accionista común	32.302	Cuenta corriente mercantil	UF	2,14	Indefinido
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>32.302</b>				

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre Empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS %	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	341.262	Cuenta corriente mercantil	UF	0,36	Indefinido
Accionista común	219.955	Cuenta corriente mercantil	UF	0,36	Indefinido
Accionista común	4.538.349	Contrato de crédito	UF	1,61	25-09-2030
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>5.099.566</b>				
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Accionista común	29.963	Cuenta corriente mercantil	UF	0,36	Indefinido
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>29.963</b>				

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen provisiones por deudas entre Empresas relacionadas de dudosa recuperación.

**c) Transacciones significativas con entidades relacionadas**

La Sociedad tiene contratadas cuentas corrientes e inversiones de carácter temporal con el Banco de Chile. Los derechos mantenidos con esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los estados financieros, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionado, esto para no distorsionar el análisis de los mismos.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Para efectos de presentar las transacciones realizadas con entidades relacionadas, se han considerado como significativos los montos que superan las UF1.000 o el 1% del patrimonio, el que resulte menor.

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN		EFECTO EN RESULTADOS (CARGOS) ABONOS	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Accionista controlador	Intereses y reajustes	20.165	15.092	20.165	15.092
76.077.048-5	Inversiones Caboto S.A.	Accionista común	Intereses y reajustes	377.860	162.268	377.860	162.268

## INV. O´HIGGINS P. ARENAS S.A. Y SUBSIDIARIA

### a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	NO CORRIENTE	
				2021 M\$	2020 M\$
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Accionista controlador	UF	484.645	493.915
Inversiones Río Grande S.p.A.	95.987.000-4	Accionista común	UF	244	226
<b>Total</b>				<b>484.889</b>	<b>494.141</b>

### b) Naturaleza de los saldos

A continuación, se presenta la naturaleza de las transacciones entre empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	484.645	Intereses y reajustes	UF	2,14%	Indefinido
Accionista común	244	Intereses y reajustes	UF	2,14%	Indefinido
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>484.889</b>				

A continuación se presenta la naturaleza de las transacciones entre empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	493.915	Intereses y reajustes	UF	0,36%	Indefinido
Accionista común	226	Intereses y reajustes	UF	0,36%	Indefinido
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>494.141</b>				

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen provisiones por deudas entre empresas relacionadas de dudosa recuperación.

### c) Transacciones significativas con entidades relacionadas

La sociedad tiene contratada cuentas corrientes e inversiones de carácter temporal con el Banco de Chile. Los derechos mantenidos con esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los estados financieros consolidados, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionado, esto para no distorsionar el análisis de los mismos.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se han presentado transacciones significativas realizadas con entidades relacionadas. Se han considerado como significativos los montos que superan las U.F. 1.000 o el 1% del patrimonio, el que resulte menor.

## CABLETRON S.A.

### a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre empresas relacionadas al 31 de diciembre 2021 y 2020:

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Accionista controlador	U.F.	-	-	3.423.919	3.160.756
<b>Total</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.423.919</b>	<b>3.160.756</b>

**b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas**

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Accionista controlador	U.F.	-	-	44.478	10.267
<b>Total</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44.478</b>	<b>10.267</b>

**c) Naturaleza de los saldos**

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre Empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021.

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS %	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	3.423.919	Contrato de crédito	U.F.	1,61	25.09.2030
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>3.423.919</b>				
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Accionista controlador	44.478	Cuenta corriente mercantil	UF	2,14	Indefinido
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>44.478</b>				

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre Empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS %	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	3.160.756	Contrato de Crédito	U.F.	1,61	25.09.2030
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>3.160.756</b>				
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Accionista controlador	10.267	Cuenta corriente mercantil	UF	0,36	Indefinido
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>10.267</b>				

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen provisiones por deudas entre Empresas relacionadas de dudosa recuperación.

**d) Transacciones significativas con entidades relacionadas**

La Sociedad tiene contratadas cuentas corrientes e inversiones de carácter temporal con el Banco de Chile. Los derechos mantenidos con esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los estados financieros, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionado, esto para no distorsionar el análisis de los mismos.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Para efectos de presentar las transacciones realizadas con entidades relacionadas, se han considerado como significativos los montos que superan las U.F. 1.000 o el 1% del patrimonio, el que resulte menor.

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN		EFECTO EN RESULTADOS (CARGOS) ABONOS	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Accionista controlador	Intereses y reajustes	261.378	113.309	261.378	113.309

## INVERSIONES CABOTO S.A.

### a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	2021 M\$	2020 M\$
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Accionista controlador	UF	12.329.391	11.381.753
<b>Total</b>				<b>12.329.391</b>	<b>11.381.753</b>

### b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	2021 M\$	2020 M\$
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Accionista controlador	UF	26.646	1.595
Unitron S.A.	96.611.550-5	Accionista común	UF	879.333	811.748
Inversiones Río Grande S.p.A.	95.987.000-4	Accionista común	UF	5.833	5.411
Hidrosur S.A.	93.802.000-0	Accionista común	UF	200.401	185.891
Inversiones Río Azul S.A.	99.568.590-6	Accionista común	UF	69.461	64.432
Industria Nacional de Alimentos S.A.	91.000.000-4	Accionista común	UF	4.916.209	4.538.349
<b>Total</b>				<b>6.097.883</b>	<b>5.607.426</b>

**c) Naturaleza de los saldos**

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre Empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS %	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	12.329.391	Contrato de crédito	UF	1,61	25.09.2030
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>12.329.391</b>				
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Accionista controlador	26.646	Cuenta corriente mercantil	UF	2,14	Indefinido
Accionista común	5.795.542	Contrato de crédito	UF	1,61	25.09.2030
Accionista común	275.695	Cuenta corriente mercantil	UF	2,14	Indefinido
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>6.097.883</b>				

Naturaleza de los saldos entre Empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS %	VENCIMIENTO
<b>Activos no corrientes</b>					
Accionista controlador	11.381.753	Contrato de Crédito	UF	1,61	25.09.2030
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>11.381.753</b>				
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Accionista controlador	1.595	Cuenta corriente mercantil	UF	0,36	Indefinido
Accionista común	5.350.097	Contrato de Crédito	UF	1,61	25.09.2030
Accionista común	255.734	Cuenta corriente mercantil	UF	0,36	Indefinido
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>5.607.426</b>				

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen provisiones por deudas entre Empresas relacionadas de dudosa recuperación.

**d) Transacciones significativas con entidades relacionadas**

La Sociedad tiene contratada cuentas corrientes con el Banco de Chile. Los derechos mantenidos con esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los estados financieros, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionado, esto para no distorsionar el análisis de los mismos.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Para efectos de presentar las transacciones realizadas con entidades relacionadas, se han considerado como significativos los montos que superan las U.F. 1.000 o el 1% del patrimonio, el que resulte menor.

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN		EFECTO EN RESULTADOS (CARGOS) ABONOS	
				2021	2020	2021	2020
				M\$	M\$	M\$	M\$
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Matriz	Intereses y reajuste contrato de crédito	946.053	215.562	946.053	215.562
91.000.000-4	Industria Nacional de Alimentos S.A.	Accionistas comunes	Intereses y reajuste contrato de crédito	(377.860)	(85.842)	(377.860)	(85.842)
96.611.550-5	Unitron S.A.	Accionistas comunes	Intereses y reajuste contrato de crédito	(67.586)	(15.354)	(67.586)	(15.354)

## INVERSIONES RÍO BRAVO S.A. Y SUBSIDIARIAS

### a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Inversiones Ranquil S.A.	76.724.960-8	Accionista común	UF	-	-	3.908	3.625
Transporte y Servicios Aéreos S.A.	96.994.240-2	Accionista común	UF	-	-	1.114	1.033
Transporte y Servicios Aéreos S.A.	96.994.240-2	Accionista común	CLP	-	-	678	678
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Accionista controlador	UF	-	-	91.345.021	-
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Accionista controlador	CLP	1.490	-	-	-
Inversiones Río Grande S.p.A.	95.987.000-4	Accionista común	UF	-	-	414	382
Inm. e Inv. Hidroindustriales S.A.	96.635.350-3	Accionista común	UF	-	-	7.153	6.635
Industria Nacional de Alimentos S.A.	91.000.000-4	Accionista común	UF	-	-	31.523	29.241
Inversiones Caboto S.A.	76.077.048-5	Accionista común	UF	-	-	69.461	64.432
Otras		Accionista común	UF	137	13	-	-
<b>Total</b>				<b>1.627</b>	<b>13</b>	<b>91.459.272</b>	<b>106.026</b>

**b) Cuentas por pagar entidades relacionadas**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Accionista controlador	UF	-	-	-	114.402.014
Tech Pack S.A.	91.021.000-9	Accionista común	UF	5.184.772	4.927.044	23.817.152	26.808.658
Hidrosur S.A.	93.802.000-0	Accionista común	UF	-	-	1.764.582	1.628.956
Inversiones y Bosques S.A.	96.572.580-6	Accionista común	UF	-	-	634	588
Hoteles Carrera S.A.	93.493.000-2	Accionista común	UF	-	-	303	281
<b>Total</b>				<b>5.184.772</b>	<b>4.927.044</b>	<b>25.582.671</b>	<b>142.840.497</b>

**c) Naturaleza de los saldos**

A continuación, se presenta la naturaleza de las transacciones entre empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS	VENCIMIENTO
<b>Activo Corriente</b>					
Accionista controlador	1.490	Facturas	CLP	-	12.01.2022
Accionista común	137	Cuenta Corriente Mercantil	UF	2,14%	Indefinido
<b>Total activo corriente</b>	<b>1.627</b>				
<b>Activo no Corriente</b>					
Accionista controlador	91.345.021	Cuenta Corriente Mercantil	UF	2,14%	Indefinido
Accionista común	114.251	Cuenta Corriente Mercantil	UF	2,14%	Indefinido
<b>Total activo no corriente</b>	<b>91.459.272</b>				
<b>Pasivo Corriente</b>					
Accionista común	5.184.772	Pagaré	UF	2,48%	31.05.2027
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>5.184.772</b>				
<b>Pasivo no Corriente</b>					
Accionista común	23.817.152	Pagaré	UF	2,48%	31.05.2027
Accionista común	1.764.582	Contrato de Crédito	UF	1,61%	25.09.2030
Accionista común	937	Cuenta Corriente Mercantil	UF	2,14%	Indefinido
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>25.582.671</b>				



A continuación, se presenta la naturaleza de las transacciones entre empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS	VENCIMIENTO
<b>Activo Corriente</b>					
Accionista común	13	Cuenta Corriente Mercantil	UF	0,36%	Indefinido
<b>Total activo corriente</b>	<b>13</b>				
<b>Activo no Corriente</b>					
Accionista común	106.026	Cuenta Corriente Mercantil	UF	0,36%	Indefinido
<b>Total activo no corriente</b>	<b>106.026</b>				
<b>Pasivo Corriente</b>					
Accionista común	4.927.044	Pagaré	UF	2,48%	31/05/2027
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>4.927.044</b>				
<b>Pasivo no Corriente</b>					
Accionista controlador	2.510.121	Cuenta Corriente Mercantil	UF	0,36%	Indefinido
Accionista controlador	111.891.893	Contrato de Crédito	UF	1,61%	25/09/2030
Accionista común	26.808.658	Pagaré	UF	2,48%	31/05/2027
Accionista común	1.628.956	Contrato de Crédito	UF	1,61%	25/09/2030
Accionista común	869	Cuenta Corriente Mercantil	UF	0,36%	Indefinido
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>142.840.497</b>				

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen provisiones por deudas entre empresas relacionadas de dudosa recuperación.

#### d) Transacciones significativas con entidades relacionadas

La Sociedad y sus subsidiarias tienen contratadas cuentas corrientes e inversiones de carácter temporal con el Banco de Chile. Los derechos mantenidos en esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los Estados Financieros Consolidados, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionada, esto para no distorsionar el análisis de los mismos.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Para efectos de presentar las transacciones realizadas con entidades relacionadas, se han considerado como significativos los montos que superan las UF1.000 o el 1% del patrimonio, el que resulte menor.

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN		EFECTO EN RESULTADOS (CARGOS) ABONOS	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Matriz	Reajustes e intereses cuenta corriente	3.893.915	(23.650)	3.893.915	(23.650)
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Matriz	Contrato de Crédito	(118.194.665)	110.007.625	(6.302.772)	(1.884.268)
91.021.000-9	Tech Pack S.A.	Accionista común	Reajustes e intereses pagaré	(2.616.710)	(1.719.094)	(2.616.710)	(1.719.094)

## INVERSIONES RANQUIL S.A.

### a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Matriz	UF	-	-	6.391.182	5.980.966
<b>Total</b>				-	-	<b>6.391.182</b>	<b>5.980.966</b>

### b) Cuentas por pagar entidades relacionadas

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
Inversiones Río Bravo S.A.	77.253.300-4	Accionista común	UF	-	-	3.908	3.625
Inversiones y Bosques S.A.	96.572.580-6	Accionista común	UF	-	-	14.391	13.349
Inmobiliaria e Inv. Hidroindustriales S.A.	96.635.350-3	Accionista común	UF	-	-	24.291	22.532
Hidrosur S.A.	93.802.000-0	Accionista común	UF	-	-	138.559	128.527
Industria Nacional de Alimentos S. A.	79.622.960-8	Accionista común	UF	-	-	14.469	13.422
<b>Total</b>				-	-	<b>195.618</b>	<b>181.455</b>

**c) Naturaleza de los saldos**

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre Empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS %	VENCIMIENTO
<b>Activos no Corrientes</b>					
Matriz	6.506.140	Contrato de Crédito	UF	1,61	25/09/2030
Matriz	(114.958)	Cuenta corriente mercantil	UF	2,14	Indefinido
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>6.391.182</b>				
<b>Pasivos no Corrientes</b>					
Accionista común	195.618	Cuenta corriente mercantil	UF	2,14	Indefinido
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>195.618</b>				

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre Empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020:

NATURALEZA DE LA RELACIÓN	M\$	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	TASA DE INTERÉS %	VENCIMIENTO
<b>Activos no Corrientes</b>					
Matriz	6.006.078	Contrato de Crédito	U.F.	1,61	25/09/2030
Matriz	(25.112)	Cuenta corriente mercantil	U.F.	0,36	Indefinido
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>5.980.966</b>				
<b>Pasivos no Corrientes</b>					
Accionista común	181.455	Cuenta corriente mercantil	U.F.	0,36	Indefinido
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>181.455</b>				

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen provisiones por deudas entre Empresas relacionadas de dudosa recuperación.

**d) Transacciones significativas con entidades relacionadas**

La Sociedad tiene contratadas cuentas corrientes e inversiones de carácter temporal con el Banco de Chile. Los derechos mantenidos con esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los estados financieros, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionado, esto para no distorsionar el análisis de los mismos.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Para efectos de presentar las transacciones realizadas con entidades relacionadas, se han considerado como significativos los montos que superan las U.F. 1.000 o el 1% del patrimonio, el que resulte menor.

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN		EFECTO EN RESULTADOS (CARGOS) ABONOS	
				2021 M\$	2020 M\$	2021 M\$	2020 M\$
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Matriz	Intereses y reajustes	494.513	215.443	494.513	215.443

## COMPAÑÍA SUD AMERICANA DE VAPORES S.A. Y SUBSIDIARIAS

El saldo de las cuentas por cobrar y por pagar con entidades relacionadas que no forman parte de la consolidación, se detalla en el siguiente cuadro:

CORRIENTES	31-DIC-21 MUS\$	31-DIC-20 MUS\$
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	(7)	-
	(7)	-

### a) Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas:

Los saldos corrientes de cuentas por cobrar y por pagar con empresas relacionadas tienen su origen en operaciones del giro y son efectuadas en condiciones de mercado, en cuanto a precio y condiciones de pago.

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 no existen cuentas por cobrar y por pagar a empresas relacionadas clasificadas como no corrientes.

Las cuentas por pagar a empresas relacionadas se detallan como sigue:

RUT	PAÍS	SOCIEDAD	NATURALEZA DE TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTES	
						31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
76.380.217-5	Chile	Hapag-Lloyd Chile SpA	Cuenta corriente	Acc. y/o Direct. Comunes	USD	7	-
<b>Totales</b>						<b>7</b>	<b>-</b>

**b) Transacciones con entidades relacionadas:**

En la siguiente tabla se detallan las transacciones relevantes con empresas relacionadas:

SOCIEDAD	RUT	PAÍS	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO DE LA TRANSACCIÓN POR EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE		EFECTO EN RESULTADO POR EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE	
					2021	2020	2021	2020
					MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Prestamos recibidos	140.000	-	-	-
Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Intereses préstamos	529	-	(529)	-
Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Servicios Recibidos	1	4	(1)	(4)
Ecuastibas S.A.	Extranjera	Ecuador	Acc. y/o Direct Comunes	Servicios Recibidos	-	83	-	(83)
Hapag Lloyd Chile SPA	76.380.217-5	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Arriendo de Inmuebles	519	661	519	661
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Chile	Sociedad Matriz	Intereses Préstamo	-	8.940	-	(8.940)
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	Chile	Sociedad Matriz	Servicios Recibidos	-	50	-	(50)
Banco Consorcio	99.500.410-0	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Intereses préstamos	-	1.505	-	(1.505)
SAAM S.A.	92.048.000-4	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Servicios Recibidos	-	89	-	(75)
SAAM Smit Towage Brasil S.A.	Extranjera	Brasil	Acc. y/o Direct Comunes	Servicios Recibidos	-	32	-	(26)
SAAM Logistics S.A.	76,729,932-K	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Servicios Recibidos	-	2	-	(2)

**REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO Y PERSONAL CLAVE DE LA ORGANIZACIÓN****a) Remuneración del Directorio**

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, las remuneraciones pagadas al Directorio se componen de la siguiente manera:

	POR EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2021	2020
	MUS\$	MUS\$
Dieta	400	377
Participación	8.860	-
<b>Totales</b>	<b>9.260</b>	<b>377</b>

Al 31 de diciembre de 2021 la Compañía ha provisionado un monto de MU\$5.810 por concepto de participación devengada con cargo a las utilidades del año 2021 (MU\$1.499 al 31 de diciembre de 2020) y que serán pagadas en el ejercicio siguiente.

## b) Remuneración del personal clave de la organización

Se ha considerado, para estos efectos, a aquellos ejecutivos que definen las políticas estratégicas de Grupo CSAV, y que tienen un impacto directo en los resultados del negocio.

Las remuneraciones del personal clave del Grupo CSAV ascienden a MUS\$5.218 por el período terminado al 31 de diciembre de 2021 (MUS\$2.794 por el período terminado al 31 de diciembre del 2020).

	POR EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE	
	2021	2020
	MUS\$	MUS\$
Beneficios a los empleados corto plazo	5.179	1.093
Otros beneficios	39	1.701
<b>Totales</b>	<b>5.218</b>	<b>2.794</b>

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2021 hubo en promedio 2 ejecutivos de CSAV considerados como personal clave. Para el mismo período del año anterior hubo en promedio 4 ejecutivos de CSAV considerados como personal clave.

No existen garantías constituidas por la compañía a favor del personal clave de la organización.

No existen planes de retribuciones vinculados a la cotización de la acción para el personal clave de la organización.

## SOCIEDAD MATRIZ SAAM S.A. Y SUBSIDIARIAS

El saldo neto de las cuentas por cobrar y por pagar con entidades relacionadas no consolidables es el siguiente:

	CORRIENTES	NO CORRIENTES	TOTAL	CORRIENTES	NO CORRIENTES	TOTAL
	31-12-2021	31-12-2021	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2020	31-12-2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	13.137	1.746	14.883	8.376	4.000	12.376
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	(538)	-	(538)	(419)	-	(419)
<b>Total</b>	<b>12.599</b>	<b>1.746</b>	<b>14.345</b>	<b>7.957</b>	<b>4.000</b>	<b>11.957</b>

Todos los saldos corrientes pendientes con partes relacionadas, son valorizados en condiciones de mercado y serán cancelados dentro de doce meses después de la fecha del balance.

### Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes

La composición del rubro de Cuentas por Cobrar con Entidades Relacionadas es el siguiente:

RUT	SOCIEDADES NACIONALES	MONEDA CUENTA POR COBRAR	NATURALEZA RELACIÓN	TRANSACCIÓN	CORRIENTE	NO	CORRIENTE	NO
					31-12-2021	CORRIENTE	31-12-2020	CORRIENTE
					MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Pesos chilenos	Asociada Indirecta	Servicios	121	-	71	-
89.602.300-4	CSAV Austral SpA	Pesos chilenos y dólares	Accionista y Director Común	Servicios	396	-	337	-
99.501.760-1	Embotelladoras Chilenas Unidas S.A.	Pesos chilenos	Director común	Servicios	8	-	3	-
86.150.200-7	Fábrica de envases plásticos	Pesos chilenos	Director común	Servicios	119	-	-	-
76.380.217-5	Hapag- Lloyd Chile SPA	Pesos chilenos y dólares	Accionista Común	Servicios	2.671	-	2.758	-
76.028.651-6	LNG Tugs Chile S.A.	Dólares	Asociada Indirecta	Servicios	106	-	108	-
				Dividendo	10	-	-	-
99.506.030-2	Muellaje del Maipo S.A.	Dólares	Asociada Indirecta	Servicios	5	-	-	-
				Otros	1	-	-	-
96.610.780-4	Portuaria Corral S.A.	Pesos chilenos	Asociada Indirecta	Servicios	6	-	-	-
96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Pesos chilenos y dólares	Asociada Indirecta	Servicios	277	-	359	-
				Dividendo	2.423	-	463	-
96.908.930-0	San Vicente Terminal Internacional S.A.	Pesos chilenos y dólares	Asociada indirecta	Servicios	117	-	303	-
				Préstamos (1)	-	1.746	49	4.000
78.353.000-7	Servicios Portuarios Reloncaví Ltda.	Pesos chilenos	Asociada Indirecta	Otros	1	-	15	-
77.419.016-3	SPR Los Ríos SpA	Dólar	Asociada Indirecta	Otros	33	-	-	-
96.657.210-8	Transportes Fluviales Corral S.A.	Pesos chilenos	Asociada Indirecta	Servicios	42	-	-	-
<b>Total empresas nacionales</b>					<b>6.336</b>	<b>1.746</b>	<b>4.466</b>	<b>4.000</b>

(1) Se solicitaron 2 préstamos por MUS\$4.000 y MUS\$2.500 respectivamente, capitalizándose MUS\$5.000. Al 31 de diciembre de 2021 queda un saldo sin capitalizar por MUS\$1.526 más intereses por pagar por MUS\$220.

RUT	PAÍS	SOCIEDADES EXTRANJERAS	MONEDA CUENTA POR COBRAR	NATURALEZA RELACIÓN	TRANSACCIÓN	CORRIENTE	NO	CORRIENTE	NO
						31-12-21	CORRIENTE	31-12-20	CORRIENTE
						MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
0-E	Alemania	Hapag Lloyd AG	Dólar	Accionista común	Servicios	5.505	-	2.998	-
0-E	Alemania	Hapag Lloyd Aktiengesellschaft	Dólar	Accionista común	Servicios	276	-	-	-
0-E	México	Hapag Lloyd México S.A. de C.V.	Dólar	Accionista común	Servicios	193	-	339	-
0-E	Ecuador	Hapag Lloyd Ecuador	Dólar	Accionista común	Servicio	827	-	573	-
					Otros	-	-	-	-
<b>Total empresas extranjeras</b>						<b>6.801</b>	<b>-</b>	<b>3.910</b>	<b>-</b>
<b>Total cuentas por cobrar empresas relacionadas</b>						<b>13.137</b>	<b>1.746</b>	<b>8.376</b>	<b>4.000</b>

### Cuentas por pagar entidades relacionadas, corrientes

RUT	SOCIEDADES NACIONALES	MONEDA CUENTA POR PAGAR	NATURALEZA RELACIÓN	TRANSACCIÓN	CORRIENTE	NO	CORRIENTE	NO
					31-12-21	CORRIENTE	31-12-20	CORRIENTE
					MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
92.011.000-2	Empresa Nacional de Energía Enx S.A	Pesos chilenos	Accionista Común	Servicios	76	-	383	-
				Otros	84	-	-	-
76.380.217-5	Hapag-Lloyd Chile SpA	Dólar	Accionista Común	Servicios	210	-	-	-
96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Pesos Chilenos	Asociada indirecta	Servicios	164	-	36	-
96.908.170-K	Muellaje SVTI S.A.	Dólar	Asociada Indirecta	Otros	4	-	-	-
<b>Total cuentas por pagar empresas relacionadas</b>					<b>538</b>	<b>-</b>	<b>419</b>	<b>-</b>

### Efectos en resultados de transacciones con entidades relacionadas

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	TRANSACCIÓN CON EFECTOS EN RESULTADOS DE	31-12-21	31-12-20
					MUS\$	MUS\$
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Ingresos por servicios de Logística	19	38
				Ingresos por servicios de operaciones portuarias	75	39
				Servicios Back Office	236	32
97.004.000-5	Banco de Chile S.A.	Director Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	2	1
				Ingresos por servicios de operaciones portuarias	-	1
76.337.371-1	Bebidas CCU_PepsiCo Spa	Accionista Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	-	5
76.517.798-7	Bebidas Ecusa SpA	Accionista Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	1	1
76.077.848-6	Cervecera Belga de la Patagonia S.A.	Director Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	1	-
88.586.400-7	Cervecera CCU Chile Ltda.	Director Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	103	6
96.981.310-6	Compañía Cervecera Kunstmann S.A.	Director Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	1	-
99.586.280-8	Compañía Pisquera de Chile	Director Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	16	11
90.160.000-7	Compañía Sudamericana de Vapores S.A.	Accionista Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	-	2
				Ingresos por Servicio de flota	-	126



RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	TRANSACCIÓN CON EFECTOS EN RESULTADOS DE	31-12-21 MUS\$	31-12-20 MUS\$
89.602.300-4	CSAV Austral SPA	Accionista Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	67	301
				Ingresos por servicios de operaciones portuarias	385	331
				Ingresos por servicios de Remolcadores	1.140	1.052
99.501.760-1	Embotelladoras Chilenas Unidas S.A.	Director Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	41	15
92.011.000-2	Empresa Nacional de Energía ENEX S.A.	Director Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	13	5
				Costo por servicio de terminales portuarios	(546)	(384)
				Compra de combustible	(303)	(158)
86.150.200-7	Fábrica de Envases Plásticos S.A.	Director Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	315	2
0-E	Hapag Lloyd AG	Director Común	Alemania	Ingresos por Servicio de Logística	4.012	2.394
				Ingresos por servicios de operaciones portuarias	11.706	8.901
				Ingresos por servicios de Remolcadores	1.549	1.367
76.380.217-5	Hapag Lloyd Chile SpA	Accionista Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	532	390
				Ingresos por servicios de operaciones portuarias	11.426	9.062
				Ingresos por Servicio de Remolcadores	1.231	1.343
				Ingresos por Servicio de terminales portuarios	(31)	(7)
				Servicios Back Office	309	199
0-E	Hapag Lloyd Aktiengesellschaft	Accionista Común	Alemania	Ingresos por Servicio de Remolcadores	1.211	-
0-E	Hapag Lloyd México S.A. de C.V.	Accionista Común	México	Ingresos por Servicio de Logística	-	321
				Compra servicio de mantención de sistemas	(10)	-
				Ingresos por servicios de operaciones portuarias	-	1.082
0-E	Hapag Lloyd Ecuador S.A.	Accionista Común	Ecuador	Ingresos por Servicio de Logística	1.255	946
				Ingresos por servicios de operaciones portuarias	1.045	612
76.028.651-6	LngTugs Chile S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Ingresos por Servicio de Remolcadores	1.960	1.347
0-E	Luckymont S.A.	Asociada Indirecta	Uruguay	Servicios Back Office	-	2
96.790.240-3	Minera Los Pelambres S.A.	Director Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	-	4
99.506.030-2	Muellaje del Maipo S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Ingresos por servicios de Logística	70	34
96.610.780-4	Portuaria Corral S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Servicios Back Office	4	2
96.783.150-6	St. Andrews Smocky Delicacies S.A.	Director Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	16	12
96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Ingresos por servicios de Logística	21	37
				Ingresos por servicios de operaciones portuarias	(1.068)	(330)
				Servicios computacionales	79	-
				Servicios de administración	-	40
96.908.930-0	San Vicente Terminal Internacional S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Ingresos por servicios de Logística	216	307
				Ingresos por servicios de operaciones portuarias	6	49
				Compra de servicios de terminales portuarios	(38)	(25)
				Servicios Back Office	94	-
				Ingresos por intereses préstamo	197	49
78.353.000-7	Servicios Portuarios Reloncaví Ltda.	Asociada Indirecta	Chile	Ingresos por servicios de Logística	3	5
				Servicios Back Office	-	4

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	TRANSACCIÓN CON EFECTOS EN RESULTADOS DE	31-12-21 MUS\$	31-12-20 MUS\$
96.657.210-8	Transportes Fluviales Corral S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Ingresos por servicios de Remolcadores	336	175
				Compra por arriendo de flota	(180)	(121)
				Servicios Back Office	-	2
91.041.000-8	Viña San Pedro Tarapacá S.A.	Director Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	26	18
84.356.800-9	Watts S.A.	Director Común	Chile	Ingresos por servicios de Logística	47	-

Las transacciones corrientes con empresas relacionadas son operaciones del giro las cuales son efectuadas en condiciones de mercado en cuanto a precio y condiciones de pago.

Las transacciones de ventas corresponden principalmente a servicios de carga, arriendo de equipos, asesorías prestadas y otros servicios de administración.

Las transacciones de compras corresponden principalmente a servicios de operaciones portuarias, servicios logísticos y otros servicios de administración.

## LQ INVERSIONES FINANCIERAS S.A. Y SUBSIDIARIAS

### a) Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad y su subsidiaria LQ-SM no presentan cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas.

### b) Transacciones significativas con entidades relacionadas

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad y su subsidiaria LQ-SM no presentan transacciones significativas con entidades relacionadas.

### c) Compensaciones al personal directivo clave y administradores

El detalle al 31 de diciembre de cada año es el siguiente:

	ACUMULADO AL 31/12/2021 M\$	ACUMULADO AL 31/12/2020 M\$
Remuneraciones y Honorarios	557.886	536.968
<b>Total</b>	<b>557.886</b>	<b>536.968</b>



# ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

DESCRIPCIÓN DE EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

## CONTENIDO

QUIÑENCO S.A. FILIALES Y COLIGADAS

LQ INVERSIONES FINANCIERAS S.A. FILIALES Y COLIGADAS

COMPAÑÍA CERVECERÍAS UNIDAS S.A. FILIALES Y COLIGADAS

INVEXANS S.A. FILIALES Y COLIGADA

TECH PACK S.A. FILIALES

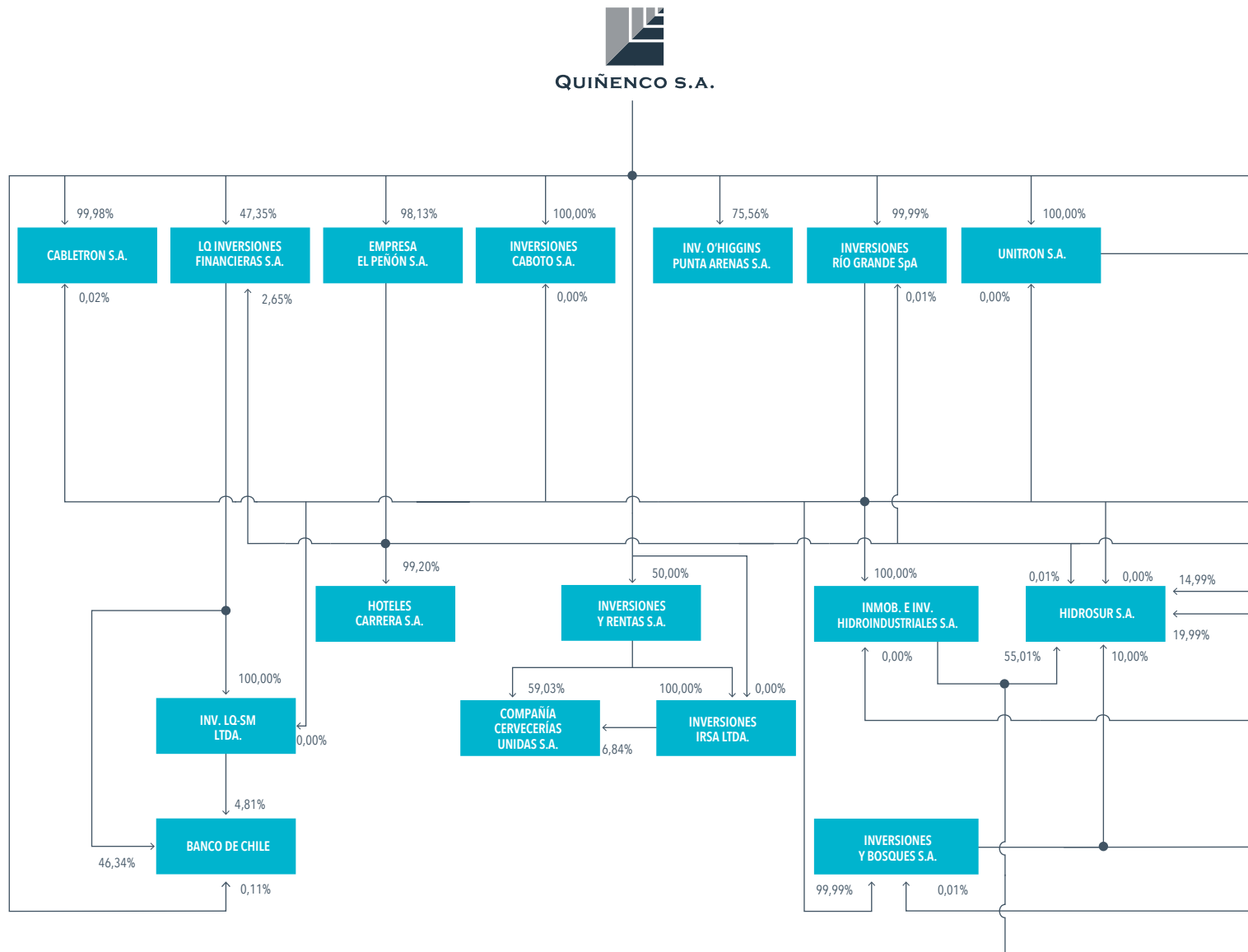
SOCIEDAD MATRIZ SAAM S.A. FILIALES Y COLIGADAS

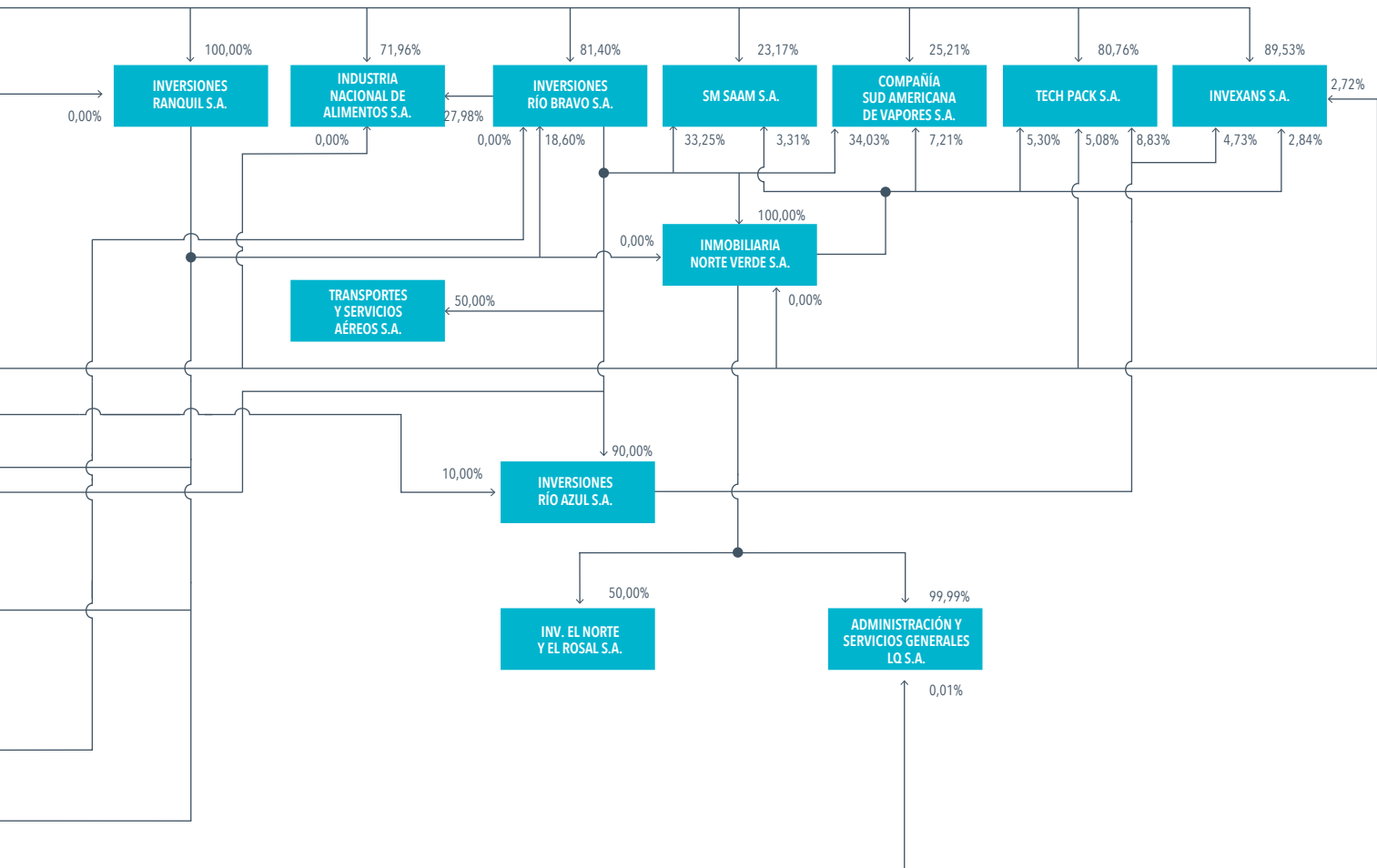
COMPAÑÍA SUD AMERICANA DE VAPORES S.A. FILIALES Y COLIGADAS

OTRAS FILIALES Y COLIGADAS DE QUIÑENCO S.A.

# Quiñenco S.A.

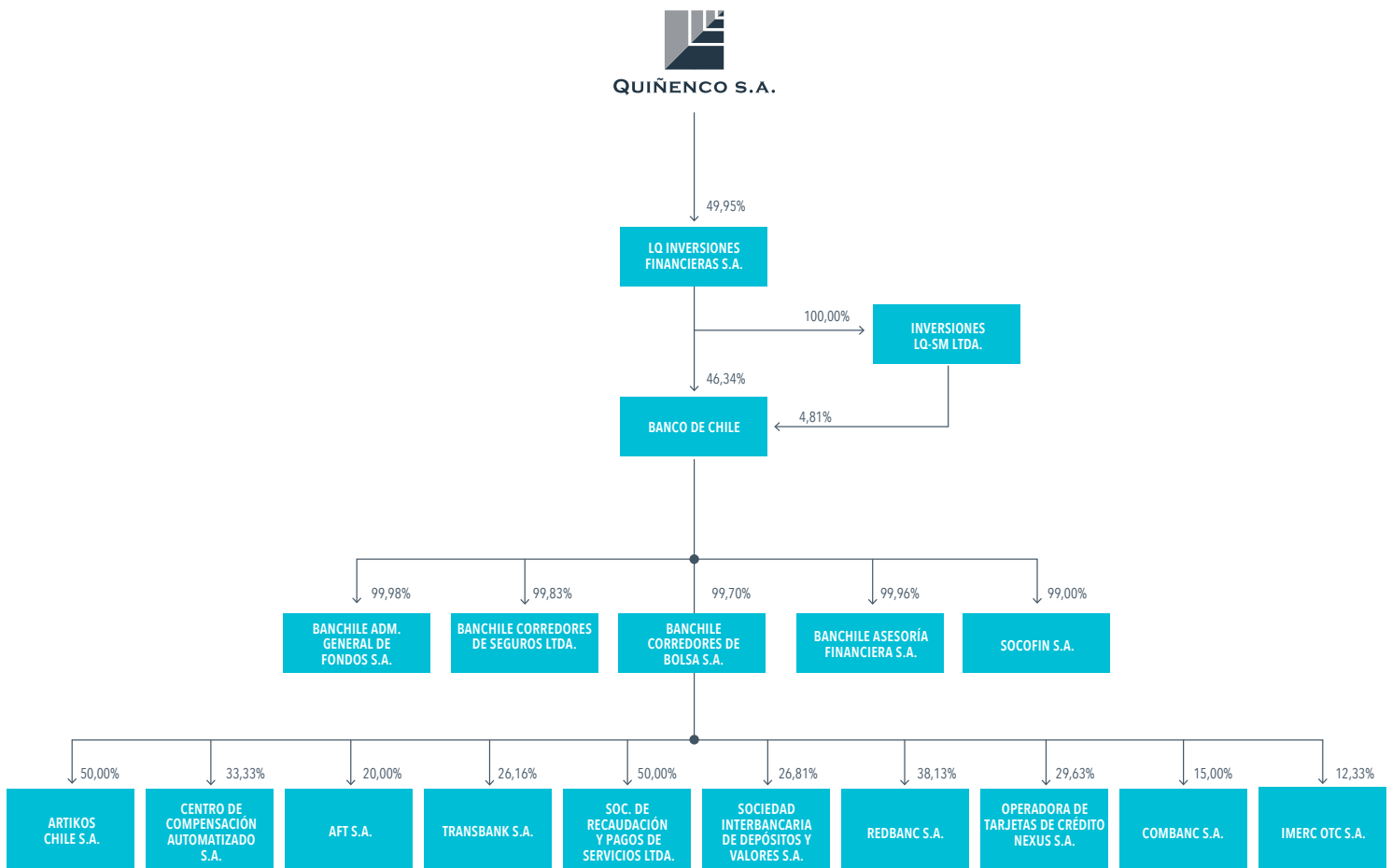
## FILIALES Y COLIGADAS





# LQ Inversiones Financieras S.A.

## FILIALES Y COLIGADAS



**LQ INVERSIONES FINANCIERAS S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	LQ Inversiones Financieras S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$969.346.841
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	50,00% (Directo e Indirecto)
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	19,51%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Andrónico Luksic Craig <sup>1</sup>
Vicepresidente	Julio Figueroa
Directores	Jean-Paul Luksic Fontbona <sup>1</sup> Álvaro Jaramillo Francisco Pérez Mackenna <sup>2</sup> Pablo Granifo Lavín <sup>1</sup> Samuel Libnic Xabier Etcheverry León Richard Kouyoumdjian Inglis Xabier Etcheverry León
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	
Efectuar todo tipo de inversiones en bienes muebles, corporales e incorporales, y en bienes inmuebles, administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Asimismo, la sociedad tendrá por objeto la adquisición y enajenación de toda clase créditos, derechos, acciones y, en general de todo tipo de valores mobiliarios. Además, la Sociedad podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a sociedades ya existentes.	

**INVERSIONES LQ-SM LIMITADA**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Inversiones LQ-SM Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Pagado</b>	M\$75.275.190
<b>Participación de LQ Inversiones Financieras S.A.</b>	100,00%
<b>Administración</b>	
La administración y uso de la razón social de Inversiones LQ-SM Limitada, corresponde exclusivamente al socio LQIF (el "Socio Administrador"), el que la ejercerá a través de apoderados que deberán designarse específicamente a tal efecto, mediante escritura pública, anotada al margen de la inscripción del extracto de la escritura de constitución en el Registro de Comercio competente.	
<b>Objeto Social</b>	
Efectuar todo tipo de inversiones en bienes muebles, corporales e incorporales y en bienes inmuebles, administrarlos, explotar y percibir sus frutos. Asimismo, la adquisición y enajenación de toda clase de créditos, derechos, acciones y, en general, de todo tipo de valores mobiliarios. Además, podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a sociedades ya existentes.	

1 Director de Quiñenco S.A.

2 Gerente General de Quiñenco S.A.

**BANCO DE CHILE**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Banco de Chile (Sociedad Anónima Bancaria)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$2.418.833.181
<b>Participación de LQ Inversiones Financieras S.A.</b>	51,15%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Pablo Granifo Lavín <sup>1</sup>
Vicepresidentes	Andrónico Luksic Craig <sup>1</sup> Julio Santiago Figueroa Raúl Anaya Elizalde Hernán Büchi Buc <sup>1</sup> Andrés Ergas Heymann Alfredo Ergas Segal Jaime Estévez Valencia Samuel Libnic Jean-Paul Luksic Fontbona <sup>1</sup> Francisco Pérez Mackenna <sup>2</sup> Paul Fürst Gwinner Sandra Guazzotti Eduardo Ebersperger Orrego
Directores Titulares	
Directores Suplentes	
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	
El Banco tiene por objeto realizar todos los negocios que la Ley General de Bancos permite efectuar a las empresas bancarias, sin perjuicio de ampliar o restringir su esfera de acción en armonía con las disposiciones legales vigentes o las que en el futuro se establezcan.	

Banco de Chile directamente y a través de sus subsidiarias presta servicios financieros habituales a Quiñenco. Se proyecta mantener esta relación comercial a futuro.

**BANCHILE ADMINISTRADORA GENERAL DE FONDOS S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Banchile Administradora General de Fondos S.A. (Sociedad Anónima Especial)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$4.223.808
<b>Participación de Banco de Chile</b>	99,98%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Pablo Granifo Lavín <sup>1</sup>
Directores	Andrés Ergas Heymann Eduardo Ebersperger Orrego José Luis Vizcarra Villalobos Andrés Lagos Vicuña
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	
La Sociedad tiene como objetivo exclusivo la administración de recursos de terceros en virtud de la Ley 20.712. Además, podrá realizar demás actividades complementarias a su giro que le autorice la Comisión para el Mercado Financiero.	

**BANCHILE CORREDORES DE SEGUROS LIMITADA****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Banchile Corredores de Seguros Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Pagado</b>	M\$1.161.488
<b>Participación de Banco de Chile</b>	99,83%
<b>Administración</b>	
<b>Gerente General</b>	Jorge Yoma Rojas

**Objeto Social**

La intermediación remunerada de seguros generales y de vida regidos por el Decreto con Fuerza de Ley Número 251 de 1931 y sus modificaciones; y otorgar servicios de asesoría previsional a los afiliados y beneficiarios del sistema de pensiones regulado por el Decreto Ley N° 3.500 de 1980 y sus modificaciones. Para la consecución del señalado objeto la sociedad podrá prestar servicios de asesorías y estudios de cartera de seguro.

**BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.****Identificación de la sociedad**

<b>Razón Social</b>	Banchile Corredores de Bolsa S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$62.149.705
<b>Participación de Banco de Chile</b>	99,70%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Presidente</b>	Alfredo Tagle Quiroz
<b>Directores</b>	Jorge Antonio Carrasco de Groote José Agustín Vial Cruz Hernán Arellano Salas
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto exclusivo efectuar operaciones de corretaje de valores por cuenta propia o de terceros, ejecutando toda clase de operaciones propias de los intermediarios de valores, según las disposiciones legales y reglamentarias vigentes, como también la realización de todas aquellas actividades complementarias que la Comisión para el Mercado Financiero autoriza a los corredores de bolsa.

**BANCHILE ASESORÍA FINANCIERA S.A.****Identificación de la sociedad**

<b>Razón Social</b>	Banchile Asesoría Financiera S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$125.154
<b>Participación de Banco de Chile</b>	99,96%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Presidente</b>	Pablo Granifo Lavín <sup>3</sup>
<b>Directores</b>	Julio Santiago Figueroa Eduardo Ebensperger Orrego Axel Fahrenkrog Romero Juan Alberdi Monforte Ashwin Kumar Natarajan

Gerente General (interino)

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto exclusivo prestar los siguientes servicios financieros complementarios del giro bancario: 1) asesoría, asistencia, consultoría, consejo, información y demás servicios relativos a la búsqueda de diferentes alternativas de financiamiento de empresas y negocios; 2) servicios vinculados con el análisis, estudios o elaboración o desarrollo de proyectos de factibilidad, de inversión o de explotación o ampliación, sea con el objeto de colocar u obtener recursos financieros; 3) asesoría y demás servicios relativos a la emisión, colocación, adquisición o enajenación de bonos, debentures, efectos de comercio, acciones, valores y en general todo título de crédito o inversión; 4) asesoría en la capitalización de empresas, en cualquier forma, sea o no mediante la emisión o colocación de acciones y otros valores; 5) asesorías relativas a la constitución de cauciones o garantías; 6) servicios relacionados con la preparación o desarrollo de toda clase de proyectos sobre reprogramación, consolidación o reestructuración de pasivos o sobre negociación o renegociación de convenios o acuerdos de pagos en general o sobre su cumplimiento o extinción; 7) asesorías y servicios relativos a negociaciones para constituir, adquirir, vender, transformar, fusionar, dividir empresas; 8) asesorías en evaluaciones, compraventas, licitaciones o aportes de empresas, negocios, acciones, derechos sociales, activos, pasivos y bienes en general; 9) asesoría y demás servicios relativos a la colocación de fondos en el mercado de capitales; 10) asesoría en inversiones extranjeras y otras operaciones con el Banco Central de Chile; y 11) asesorar en contratos de futuros sobre productos, monedas, tasas de interés.

**BANCHILE SECURITIZADORA S.A., EN LIQUIDACIÓN****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Banchile Securitizadora S.A., en Liquidación. (Sociedad Anónima Especial, en Liquidación)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$931.186
<b>Participación del Banco de Chile</b>	99,01%
<b>Comisión Liquidadora</b>	Juan Alberdi Monforte (Presidente) Luis Claro Jullian

Por escritura pública de fecha 4 de febrero de 2021, otorgada en la Cuadragésima Quinta Notaría de Santiago de don Gino Beneventi Alfaro, se redujo el acta de la junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada en esa misma fecha, ante el notario suplente Sergio Ulloa Ojeda. Por resolución Exenta N° 4089 de fecha 30 de julio de 2021 de la Comisión para el Mercado Financiero, se autorizó la disolución anticipada de Banchile Securitizadora S.A., a efectuar su propia liquidación y a utilizar la razón social Banchile Securitizadora en liquidación. El certificado N° 244 de la Comisión para el Mercado Financiero fue oportunamente inscrito en el registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el Diario Oficial, remitiéndose copia de dichas actuaciones a esa Comisión.

Debido a la disolución anticipada aprobada la última Sesión de Directorio de la Sociedad se celebró el día 20 de julio de 2021 y la primera Sesión de la Comisión Liquidadora el día 16 de agosto de 2021.



**SOCOFIN S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Socofin S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$2.457.364
<b>Participación del Banco de Chile</b>	99,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Pablo Granifo Lavín <sup>4</sup>
Directores	Eduardo Ebensperger Orrego Julio Cubillo Navarro Gonzalo Del Real Debesa José Luis Vizcarra Villalobos
Gerente General	Mario Sandoval Hidalgo
<b>Objeto Social</b>	La sociedad tiene por objeto la cobranza judicial y extrajudicial de créditos vigentes o vencidos, por cuenta propia o de terceros.

**ARTIKOS CHILE S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Artikos Chile S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$719.763
<b>Participación del Banco de Chile</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Mario Gómez Dubravcic
Directores	Álvaro Burrull Cornejo Gonzalo Campero Peters Carlos Budnevich Le-Fort Sergio Galán Bidegain
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	El desarrollo, fomento e intermediación en el comercio electrónico digital entre empresas productoras, proveedoras, consumidoras o intermediarias de bienes y servicios, creando comunidades virtuales de comercio electrónico y/o redes digitales de intercambio; el desarrollo de tecnología informática, redes, aplicaciones, ayuda técnica y soportes tecnológicos para los fines antes señalados sea que se ejecuten por medios físicos, redes telefónicas, redes inalámbricas y todas aquellas otras que proporcionan servicios de comunicación analógica, digital u otras que permitan facilitar las operaciones comerciales y financieras del giro bancario.

**CENTRO DE COMPENSACIÓN AUTOMATIZADO S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Centro de Compensación Automatizado S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$272.019
<b>Participación del Banco de Chile</b>	33,33%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	José Mena Valencia
Directores	Oscar Von Chrismar José Luis de la Rosa Muñoz Américo Becerra Morales
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	Transferencia electrónica de información y de fondos, así como prestar los siguientes servicios destinados a facilitar el cumplimiento de los fines de las entidades bancarias: la autorización, captura, procesamiento, transferencia y compensación de transacciones, sean monetarias o no monetarias; la recaudación y pagos por cuenta de terceros en cuentas bancarias y su procesamiento; la recopilación, registro, verificación, transferencia y distribución de información de acceso público referida a antecedentes comerciales y documentos mercantiles.

4 Director de Quiñenco S.A.

**AFT S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Administrador Financiero de Transantiago S.A. (Sociedad Anónima Cerrada, sujeta a las normas aplicables a las sociedades anónimas abiertas)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$17.809.936
<b>Participación del Banco de Chile</b>	20,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Jorge Díaz Vial
Directores	Mario Gómez Dubravcic Rosa Ackermann O'Reilly Alejandro Herrera Aravena Mauricio Chandía Díaz Armando Espinoza Basualto
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	Provisión de los Servicios Complementarios de Administración Financiera de los Recursos del Sistema de Transporte Público de Pasajeros de Santiago de acuerdo al contrato suscrito con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones con fecha 14 de diciembre de 2012.

**TRANSBANK S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Transbank S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$97.336.444
<b>Participación del Banco de Chile</b>	26,16%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Guillermo Antúnez Sierra
Vicepresidente	Juan Enrique Vilajuana Rigau
Directores	Fernando Cañas Berkowitz Gonzalo Campero Peters Álvaro Alliende Edwards Ricardo Fry Vanni Alejandro Leay Cabrera Víctor Orellana Ángel José Luis de la Rosa Muñoz Erick Riveros Barra Patricio Santelices Abarzúa
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	El objeto de la sociedad será operar tarjetas de crédito y débito y prestar servicios destinados a facilitar el cumplimiento de los fines de las entidades bancarias, tales como: la autorización, captura, procesamiento, transferencia y compensación de transacciones, sean monetarias o no monetarias; la instalación, operación y administración de terminales de venta y transacciones y otros dispositivos similares; la recaudación de pagos por cuenta de terceros y su procesamiento; la transferencia electrónica de información y de fondos; y la recopilación, registro, verificación, transferencia y distribución de información de acceso público referida a antecedentes comerciales y documentos mercantiles.

**SOCIEDAD DE RECAUDACIÓN Y PAGOS DE SERVICIOS LIMITADA****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Sociedad de Recaudación y Pagos de Servicios Limitada o Servipag (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Pagado</b>	M\$521.398
<b>Participación del Banco de Chile</b>	50,00%
<b>Gerente General</b>	Jaime García Escobar

**Objeto Social**

El objeto exclusivo de la sociedad será que por intermedio de ella, los Bancos u otras Instituciones Financieras, efectúen con el público todas las actividades, actos jurídicos y operaciones vinculadas con aquellas a que se refieren el número uno del artículo sesenta y nueve de la Ley General de Bancos, restringidas en este caso sólo a la recepción de depósitos en cuentas corrientes y pagos de cheques, así como también a las que se refieren los números ocho y veintisiete del mismo artículo, tales como recaudación y pagos de toda clase de servicios e impuestos y en general todo tipo de cobranzas, pagos, transferencias de fondos y servicios de transporte de valores.

**SOCIEDAD INTERBANCARIA DE DEPÓSITOS Y VALORES S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Sociedad Interbancaria de Depósitos y Valores S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.197.018
<b>Participación del Banco de Chile</b>	26,81%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Presidente</b>	Arturo Concha Ureta
<b>Directores</b>	Mario Gómez Dubravac Fred Meller Sunkel Ricardo Matte Eguiguren
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

Inversión en Depósito de Valores S.A.

**REDBANC S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Redbanc S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital y Reservas</b>	M\$3.593.527
<b>Participación del Banco de Chile</b>	38,13%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Presidente</b>	Jorge Díaz Vial
<b>Vicepresidente</b>	Víctor Toledo Sandoval Matías Braun Llona
<b>Directores</b>	Julio Guzmán Herrera Joaquín Contardo Silva Fernando Saenz Castro Erwin Hahn Huber Vesna Mandakovic Pizarro Pedro Robles Echeverría Ignacio de la Cuadra Garretón
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

Prestar a sus accionistas, mediante la instalación, operación, conservación y desarrollo de equipos, dispositivos y sistemas, servicios destinados a facilitar su giro respecto de terminales de caja y de puntos de venta, automáticos o no, transferencias de fondos y procesamiento computacional de comunicaciones e informaciones.

**OPERADORA DE TARJETAS DE CRÉDITO NEXUS S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Operadora de Tarjetas de Crédito Nexus S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$4.097.093
<b>Participación del Banco de Chile</b>	29,63%

**Directores y Gerente General**

<b>Presidente</b>	Juan Enrique Vilajuana Rigau
<b>Vicepresidente</b>	Sergio Concha Munilla
<b>Directores</b>	Fernanda Vicente Mendoza Raimundo Monge Zegers María Cecilia Gutiérrez Martones José Luis de la Rosa Muñoz Víctor Orellana Ángel Francisca Raffo Budge
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

Prestación de Servicios de Administración y Operación de Tarjetas de Crédito.

**COMBANC S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Sociedad Operadora de la Cámara de Compensación de Pagos de Alto Valor S.A. o COMBANC S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$3.150.820
<b>Participación del Banco de Chile</b>	15,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Presidente</b>	Arturo Concha Ureta
<b>Vicepresidente</b>	Andrés Sanfuentes Vergara
<b>Directores</b>	

<b>Gerente General</b>	Mauricio Bonavia Figueroa Felipe Montt Fuenzalida Alejandro Alarcón Pérez René Lehuedé Fuenzalida José Isla Valle Renato Peñafiel Muñoz Carlos Budnevich Le Fort Rodrigo Osorio Petit
------------------------	--

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto único la provisión de servicios de compensación de pagos y la realización de aquellas actividades conexas o complementarias con el giro indicado.

**IMERC OTC S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Servicios de Infraestructura de Mercado OTC S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$12.535.051
<b>Participación del Banco de Chile</b>	12,33%

**Directores y Gerente General**

<b>Presidente</b>	Arturo Concha Ureta
<b>Vicepresidente</b>	Andrés Sanfuentes Vergara
<b>Directores</b>	René Lehuedé Fuenzalida Renato Peñafiel Muñoz José Isla Valle Carlos Budnevich Le Fort Felipe Montt Fuenzalida Alejandro Alarcón Pérez Mauricio Bonavia Figueroa Felipe Ledermann Bernal
<b>Gerente General</b>	Felipe Ledermann Bernal

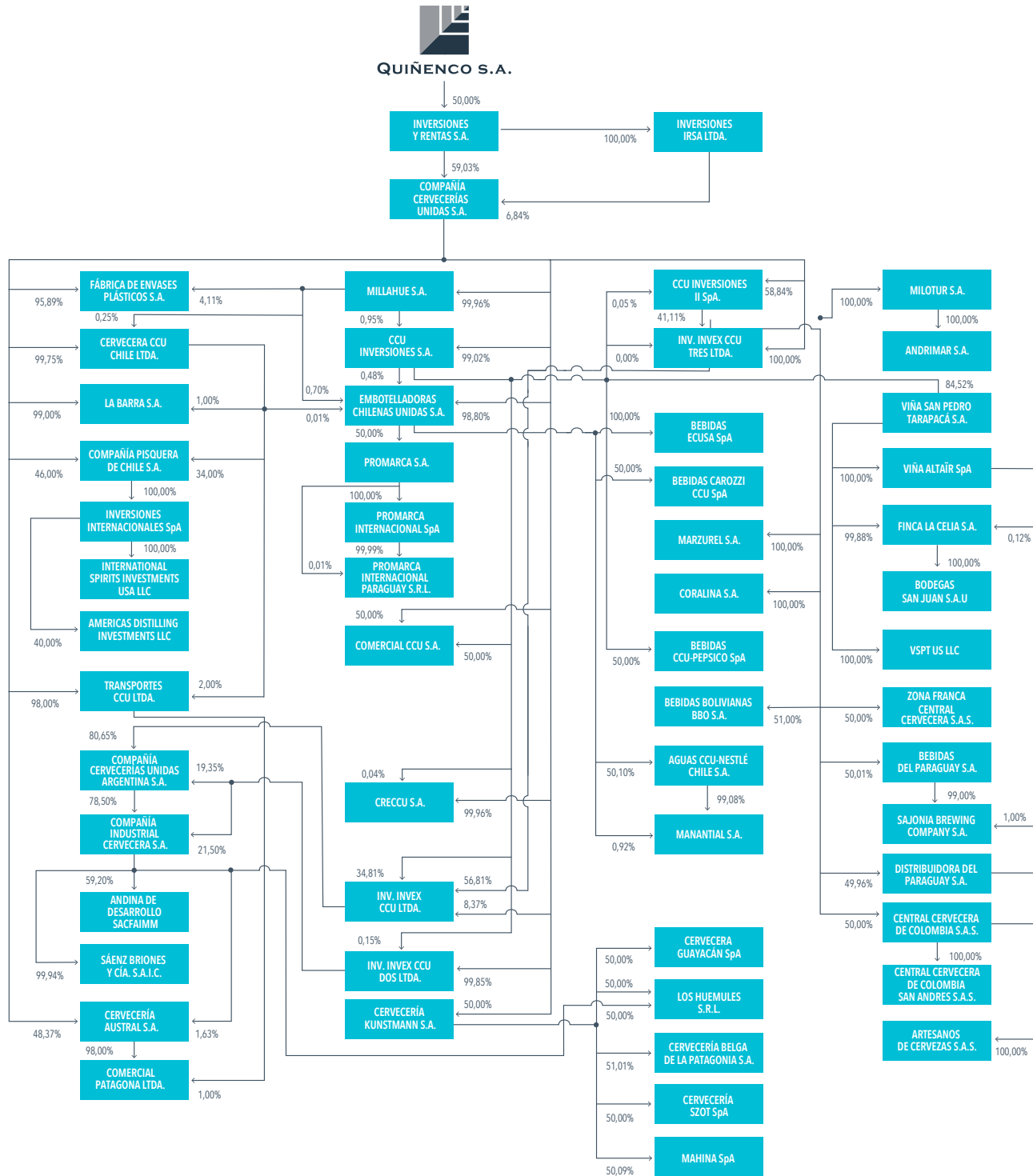
**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto administrar una infraestructura para el mercado financiero, otorgando servicio de registro, confirmación, almacenamiento, consolidación y conciliación de operaciones en instrumentos derivados, así como la realización de aquellas actividades conexas o complementarias con el giro indicado.

Con fecha 21 de junio de 2017 la Sociedad solicitó a la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras (SBIF) modificar su objeto social, incorporando al giro la operación de una Plataforma para Firma Electrónica de Documentos, quien lo autorizó con fecha 15 de septiembre de 2017.

# Compañía Cervecerías Unidas S.A.

## FILIALES Y COLIGADAS



**INVERSIONES Y RENTAS S.A**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Inversiones y Rentas S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$184.574.372
<b>Participación Quiñenco S.A</b>	50,00%
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	5,27%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Carlos Molina Solís
Vicepresidente	Francisco Pérez Mackenna <sup>1</sup>
Directores	Rory Cullinan Pablo Granifo Lavín <sup>2</sup> Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>3</sup> Marc Gross
Gerente General	Alessandro Bizzarri Carvallo
Gerente de Finanzas	Rosita Covarrubias Gatica

**Objeto Social**

a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios, en general; b) la administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos; c) la explotación de toda actividad industrial, agrícola, forestal, minera, comercial y de transporte; d) la prestación de servicios de asesoría técnica, comercial, industrial, agrícola, forestal, minera y de transporte; e) la importación y exportación, compra y venta, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles, artículos, productos y materias primas del rubro industrial, agrícola, forestal, minero, de transporte y de comercio; f) tomar representaciones nacionales o extranjeras de compañías ligadas a la industria agrícola, forestal, minera, de transporte y de comercio; y g) la formación de sociedades relacionadas al rubro comercial, industrial, agrícola, forestal, minero y de transporte pudiendo incorporarse a otras ya establecidas de dichos rubros.

**INVERSIONES IRSA LIMITADA**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Inversiones IRSA Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Pagado</b>	M\$122.158.451
<b>Participación de IRSA</b>	99,99%
<b>Apoderados</b>	Francisco Pérez Mackenna <sup>1</sup> Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>3</sup> Alessandro Bizzarri Carvallo Rosita Covarrubias Gatica

**Objeto Social**

a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus rentas y frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y, en general, valores mobiliarios; y b) la administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus rentas y frutos.

<sup>1</sup> Gerente General de Quiñenco S.A.

<sup>2</sup> Director de Quiñenco S.A.

<sup>3</sup> Gerente Legal de Quiñenco S.A.

**COMPAÑÍA CERVECERÍAS UNIDAS S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Compañía Cervecerías Unidas S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$562.693.346
<b>Participación de IRSA</b>	65,87% (60,00% en 2020) (directo e indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Andrónico Luksic Craig <sup>2</sup>
Vicepresidente	Carlos Molina Solís
Directores	Francisco Pérez Mackenna <sup>1</sup> Pablo Granifo Lavín <sup>2</sup> Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>3</sup> José Barros van Hövell tot Westerflieer Marc Gross Rory Cullinan Vittorio Corbo Lioi Patricio Jottar Nasrallah
Gerente General	Patricio Jottar Nasrallah

**Objeto Social**

a) La fabricación, elaboración y comercialización de cervezas, bebidas alcohólicas, aguas gaseosas y bebidas en general; b) La producción, elaboración y comercialización de alimentos de cualquier clase u origen, y en especial la pesca o caza; c) La administración, manejo y explotación de predios agrícolas, forestales o de aptitud forestal, como la transformación, industrialización y comercialización de productos agrícolas, ganaderos y forestales; d) La fabricación y comercio de envases de todo tipo y para cualquier uso; e) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial, por cuenta propia o ajena; f) La producción y comercialización de maquinarias, vehículos, elementos y equipos para fines agrícolas, mineros, pesqueros, industriales, de construcción, comerciales y de uso doméstico, sus accesorios y repuestos; g) La industria de la construcción, el desarrollo de negocios inmobiliarios y la promoción de las actividades turísticas; h) La realización de actividades y negocios relacionados con la minería y la explotación, producción y comercialización de cualquier fuente de energía susceptible de aprovechamiento industrial o doméstico; i) La computación electrónica, la asesoría en la administración, organización y desarrollo de empresas; j) La ejecución de mandatos, comisiones y corretajes y la participación, en conformidad a la ley, en empresas de objeto bancario, de servicios financieros, de seguros, de warrants, de almacenamiento y depósitos de mercaderías, y en la administración de fondos mutuos y previsionales; k) Comprar y en general adquirir, vender y en general enajenar, y permutar toda clase de valores, entendiéndose por tales cualesquiera títulos transferibles, incluyendo acciones, opciones a la compra y venta de acciones, bonos, debentures, cuotas de fondos mutuos, planes de ahorro, efectos de comercio, y en general todo título de crédito o inversión; así como también, los valores emitidos o garantizados por el Estado, por las instituciones públicas centralizadas o descentralizadas y por el Banco Central de Chile.

Quiñenco regularmente adquiere productos bebestibles elaborados por Compañía Cervecerías Unidas S.A., en montos no significativos, y se proyecta mantener dicha relación comercial a futuro.

**AGUAS CCU-NESTLÉ CHILE S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Aguas CCU- Nestlé Chile S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$49.799.375
<b>Participación*</b>	50,10%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Francisco Diharasarri Domínguez
Directores	Felipe Benavides Almarza Leo Leiman Felipe Dubernet Azócar Andrés Eyzaguirre Larraín Patricio Jottar Nasrallah Matías Azpiazu
Gerente General	Eduardo Ffrench-Davis Rodríguez

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es la producción, envasado, distribución, comercialización y venta en todo el territorio de la República de Chile de aguas minerales y de aguas envasadas purificadas o no, ambas con o sin sabor y/o con o sin gas, transparentes y sin color, envasadas para su consumo directo, tanto nacionales como importadas.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración, envasado, distribución y comercialización de aguas minerales, purificadas y saborizadas bajo marcas propias, contratos de licencia o de distribución.

**BEBIDAS ECUSA SPA**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Bebidas ECUSA SpA (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.000
<b>Participación</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Francisco Diharasarri Domínguez
Directores	Eduardo Ffrench-Davis Rodríguez Tomás Mosella Vial
Gerente General	Eduardo Ffrench-Davis Rodríguez

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) distribución, transporte, importación, exportación, compra, venta y comercialización en general, en cualquier forma y a cualquier título, de todo tipo de bebidas analcohólicas ya sea por cuenta propia o ajena; (ii) arrendamiento, subarrendamiento y explotación de espacios publicitarios y prestación de servicios de comercialización y publicidad en general que diga relación con los bienes, productos, negocios y actividades referidos en el número (i) anterior; (iii) compra, venta, arrendamiento, importación, exportación y comercialización, en general, en cualquier forma y a cualquier título, de todo tipo de bienes muebles; (iv) prestación de servicios de asistencia técnica, elaboración de políticas de marketing, publicidad y similares relacionadas con los fines sociales; (v) inversión de los frutos que produzca el desarrollo de su giro en todo tipo de bienes corporales e incorporales muebles e inmuebles; y (vi) la realización de todos los actos y contratos necesarios y/o conducentes para el cumplimiento del objeto social.

Esta sociedad desarrolla actividades de comercialización, servicios de marketing y publicidad de bebidas analcohólicas.

**CCU INVERSIONES S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	CCU Inversiones S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$270.761.066
<b>Participación</b>	99,02%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Francisco Diharasarri Domínguez
Vicepresidente	Felipe Benavides Almarza
Director	Felipe Dubernet Azócar
Gerente General	Felipe Dubernet Azócar

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) inversión en sociedades dedicadas a: la elaboración, envase, compra, venta, distribución, importación, exportación y comercialización de toda clase de bebidas alcohólicas, analcohólicas, aguas minerales, jugos, néctares, concentrados, así como toda clase alimentos, de las materias primas necesarias para su elaboración, de envases de todo tipo y de otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria de las bebidas y alimentos; la prestación de servicios de venta, comercialización, distribución, transporte y bodegaje; servicios de asesoría y administración en materia de otorgamiento de créditos, recaudación, pago, cobranza y demás funciones de tesorería y caja; servicios de instalación, retiro, mantenimiento y reparación de máquinas conservadoras, enfriadoras y/o expendedoras de bebidas alcohólicas, analcohólicas y alimentos en general, y de los elementos y accesorios de aquéllas; y el arrendamiento, subarrendamiento y explotación de espacios publicitarios y prestación de servicios de publicidad en general; (ii) inversión, compra, venta, arrendamiento y en general la adquisición y enajenación de bienes raíces corporales e incorporales así como la realización de toda clase de negocios inmobiliarios; (iii) inversión, compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes muebles, tanto corporales como incorporales, incluyendo acciones, opciones de compra y venta de acciones, bonos, debentures, cuotas o derechos en sociedades y otros valores mobiliarios, instrumentos financieros y efectos de comercio en general, como asimismo de marcas comerciales y demás privilegios y/o derechos de propiedad industrial; y (iv) celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a las actividades y negocios antes enunciados, así como cualquier otro negocio similar o análogo, y todas las operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado.

Esta sociedad desarrolla actividades de inversión, especialmente en acciones y derechos sociales.

\* En las filiales y coligadas de CCU la Participación corresponde al porcentaje directo que tiene la matriz (CCU S.A.) o entidad inversora sobre las filiales o coligadas.

**CCU INVERSIONES II SPA.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	CCU Inversiones II SpA. (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$382.783.828
<b>Participación</b>	58,84% (99,78% en 2020)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Felipe Dubernet Azócar
Directores	Felipe Benavides Almarza Martín Rodríguez Guiraldes
Gerente General	Felipe Dubernet Azócar

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) efectuar toda clase de inversiones en el exterior, en cualquier tipo de bienes, instrumentos financieros y efectos de comercio y, en particular, en acciones o derechos sociales de compañías constituidas en el exterior, así como otorgar préstamos o cualquier otro tipo de financiamiento a entidades en el exterior; (ii) Comprar y vender toda clase de valores y efectos de comercio emitidos en el extranjero, entendiéndose por tales, entre otros, acciones de entidades extranjeras transadas en bolsas de valores en el exterior, bonos emitidos y transados en el extranjero y cualquier otra clase de valores transados en bolsas de valores extranjeras; y (iii) realizar cualquier otra actividad acordada por las socias y que conduzca a los fines anteriormente señalados.

Esta sociedad desarrolla actividades de inversión en el exterior, en particular, en acciones y/o derechos sociales de compañías constituidas en el extranjero.

<sup>4</sup> Director de Quiñenco S.A.

<sup>5</sup> Gerente General de Quiñenco S.A.

<sup>6</sup> Gerente Legal de Quiñenco S.A.

**CERVECERA CCU CHILE LIMITADA**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Cervecera CCU Chile Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Pagado</b>	M\$23.253.741
<b>Participación</b>	99,75%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Andrónico Luksic Craig <sup>4</sup>
Directores	José Miguel Barros Van Hövell Tot Westerflir Rory Cullinan Pablo Granifo Lavín <sup>4</sup> Patricio Jottar Nasrallah Carlos Molina Solís Marc Gross Francisco Pérez Mackenna <sup>5</sup> Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>6</sup> Francisco Diharasarri Domínguez
Gerente General	

**Objeto Social**

El objeto social es la elaboración, envasado, compra, venta, importación y exportación de todo tipo de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general, aguas minerales, néctares, jugos, concentrados, artículos de plástico y sus derivados, materias primas, productos elaborados, partes, piezas, envases de todo tipo y de otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria de las bebidas en general y del plástico; la elaboración, comercialización, importación y exportación de alimentos de cualquier clase u origen; la producción, elaboración, envasado, importación, exportación y comercialización de toda clase de alimentos; la explotación de negocios y/o establecimientos destinados al expendio y comercialización de las bebidas y alimentos antes referidos y de bienes corporales muebles en general, como supermercados, restaurantes, cafeterías y pubs, ya sea por sí o a través de terceros; el transporte y distribución de esos productos o bienes, ya sea en el mismo estado o transformados; la realización de publicidad y propaganda comercial, por cuenta propia o ajena, por sí o a través de terceros, de los productos, bienes y establecimientos referidos precedentemente; la compra, venta, arrendamiento y explotación en general, por cuenta propia o ajena, de toda clase de espacios publicitarios en cualesquiera medios de comunicación y/o difusión, incluidos los medios de transmisión electrónica, internet, redes computacionales y de bases de datos en general, así como el desarrollo, implementación, creación y diseño en páginas web; la compra, venta, importación, exportación, arrendamiento y en general la explotación de toda clase de elementos, artículos y bienes o activos publicitarios, promocionales, de propaganda y/o marketing; la producción y realización, por cuenta propia o ajena de toda clase de publicaciones científicas, artísticas, culturales o de publicidad, directamente o a través de terceros; el estudio y ejecución de todo tipo de obras y proyectos de ingeniería y construcción, por cuenta propia o ajena, incluyendo la realización de loteos, subdivisiones y obras de urbanización en general; la compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes raíces y la realización de toda clase de negocios inmobiliarios; la compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes muebles, tanto corporales como incorporales, incluyendo acciones, bonos, debentures y otros valores mobiliarios, instrumentos financieros y efectos de comercio en general, como asimismo de marcas comerciales y demás privilegios y/o derechos de propiedad industrial; la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a las actividades industriales y de negocios antes enunciadas, así como cualquier otro negocio similar o análogo, incluyendo la realización de inversiones en sociedades dedicadas directa o indirectamente a cualquiera de esas actividades, y todas las operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado; y la realización de cualquier otro negocio civil o de comercio permisible que acuerden las socias.

Esta sociedad desarrolla el negocio de elaboración, envasado y comercialización de cervezas en Chile, bajo marcas propias y licenciadas.

**CERVECERA GUAYACAN SPA**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Cervecera Guayacan SpA (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$898.631
<b>Participación</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Víctor Szecowka Latrach
Directores	Armin Kunstmann Telge Xavier Lombardo Andrés Toro Olivos
Gerente General	Andrés Toro Olivos

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad será la producción, elaboración, compraventa, exportación, importación, representación, intermediación de cepas, cervezas y otros relacionados a éstas, al igual que aguas saborizadas, infusiones, bebidas analcohólicas de todo tipo y, en general, todo tipo de líquidos bebestibles; el almacenamiento y envase de cervezas y licores en general y todo lo que en la actualidad o en el futuro o de cualquier manera se relacione con la industria cervecera, sus derivados y líquidos bebestibles en general; la operación y prestación de servicios de restaurantes, fuentes de soda, cafeterías y similares; servicios de comida preparada en forma artesanal y, en general, la operación y la prestación de servicios propios de establecimientos que en general expenden bebidas y alimentos.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración, envasado y comercialización de cervezas bajo la marca Guayacán.

**CERVECERÍA BELGA DE LA PATAGONIA S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Cervecería Belga de la Patagonia S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$246.582
<b>Participación</b>	51,01%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Armin Kunstmann Telge
Directores	Yves de Smet d'Olbecke de Halleux Dirk Leisewitz Timmermann José Luis Urrejola Sarmiento
Gerente General	

**Objeto Social**

El objeto social es la producción, compra, venta, distribución, importación, exportación y comercialización en cualquier forma, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de cervezas y de los insumos, máquinas, materias primas y productos destinados a fabricarlas, producirlas, conservarlas y transportarlas, como también todas las actividades relacionadas directa o indirectamente con las indicadas.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración, envasado y comercialización de cerveza artesanal bajo la marca D'Olbek.

**CERVECERÍA KUNSTMANN S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Cervecería Kunstmann S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.796.995
<b>Participación</b>	50,00%
<b>Directores</b>	
Presidente	Armin Kunstmann Telge
Directores	Fernando Barros Tocornal Patricio Jottar Nasrallah Dirk Leisewitz Timmermann
Gerente General	Alejandro Kunstmann Ramos

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es la producción, compra, venta, distribución, importación, exportación y comercialización en cualquier forma, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de cervezas, y de los insumos, máquinas, materias primas, y productos destinados a fabricarlas, producirlas, conservarlas y transportarlas, como también todas las actividades relacionadas con las indicadas.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración, venta y comercialización de cerveza Kunstmann en sus diversas variedades.

**CERVECERIA SZOT SPA**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Cervecería Szot SpA (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$548.477
<b>Participación</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Karin Hevia Campos
Directores	Alejandro Kunstmann Ramos Armin Kunstmann Telge Xavier Lombardo Kevin Szot Martín Szot Hevia
Gerente General	Kevin Szot

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad será la producción, compra, venta, distribución, importación, exportación y comercialización en cualquier forma, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de cervezas y cervezas sin alcohol, y de los insumos, máquinas, materias primas y productos destinados a fabricarlas, producirlas, conservarlas y transportarlas, como también todas las actividades relacionadas directa o indirectamente con las indicadas y que aprueben los accionistas.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración, envasado y comercialización de cervezas bajo la marca Szot.



**COMERCIAL CCU S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Comercial CCU S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.268
<b>Participación</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Francisco Diharasarri Domínguez
Directores	Matías Bebin Subercaseaux Felipe Dubernet Azócar
Gerente General	Matías Bebin Subercaseaux

**Objeto Social**

El objeto social es: (i) producción, compra, venta, distribución, importación, exportación y comercialización de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general y de toda clase de alimentos, de las materias primas necesarias para su elaboración, de envases de todo tipo y de otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria de las bebidas y alimentos; así como la realización de inversiones en sociedades dedicadas al objeto antes señalado; (ii) asesoría y prestación de servicios de venta y comercialización, por cuenta propia o ajena, de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general y de toda clase de alimentos, de sus materias primas, de envases de todo tipo y de otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria de las bebidas y alimentos; (iii) realización de publicidad y propaganda comercial, por cuenta propia o ajena, por sí o a través de terceros, de los bienes referidos precedentemente; (iv) representación de empresas nacionales o extranjeras, en todo tipo de negocios relacionados con el giro social; (v) otorgamiento de financiamiento a terceros, con recursos propios, mediante la celebración de toda clase de operaciones de crédito de dinero; y (vi) en general, realizar todos los actos y celebrar todos los contratos que sean necesarios o conducentes al objeto social.

Esta sociedad desarrolla actividades de comercialización multicategoría de productos elaborados y/o comercializados por empresas relacionadas de Compañía Cervecerías Unidas S.A.

**COMERCIAL PATAGONA LTDA.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Comercial Patagona Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Pagado</b>	M\$1.000
<b>Participación</b>	98,00%
<b>Administración</b>	Ludovic Auvray Felipe Covarrubias Ochagavía Antonio Cruz Stuvan Francisco Diharasarri Domínguez Felipe Dubernet Azócar Andrés Herrera Ramírez Dirk Leisewitz Timmermann Cristián Mandiola Parot Martín Rodríguez Guiraldes María Gabriela Ugalde Romagnoli Francisco Torres Tonda

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) compra, venta, adquisición, enajenación, importación, exportación, comercialización y distribución en cualquier forma de bebidas alcohólicas, analcohólicas y productos afines; (ii) prestación de servicios de transporte de carga en general, ya sea con vehículos propios o de terceros, dentro y fuera del país; (iii) arrendamiento, subarrendamiento, mantención y reparación de toda clase de vehículos; (iv) servicios de asesoría en materia de tráfico y transporte en general; (v) servicios de bodegaje y distribución de materias primas, insumos, concentrados, productos terminados y cualquier otra clase de bienes corporales muebles, incluyendo todas aquellas operaciones comerciales, industriales o financieras que directa o indirectamente se relacionen con dicha actividad; (vi) prestación de todo tipo de servicios y asesorías técnicas, profesionales, administrativas, contables, de coordinación y gestión en materia de otorgamiento de créditos, recaudación, pago, cobranzas y demás funciones de tesorería y caja y otras complementarias de lo anterior; (vii) instalación, retiro, mantención y reparación de máquinas conservadoras, enfriadoras y/o expendedoras de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general, y de los elementos y accesorios de aquéllas; (viii) prestación de servicios de publicidad, propaganda y marketing; y (ix) en general, la realización de cualquier acto o la celebración de cualquier contrato que los socios acuerden.

Esta sociedad desarrolla actividades de comercialización de bebidas alcohólicas, analcohólicas y confites elaborados y/o comercializados por empresas relacionadas de Compañía Cervecerías Unidas S.A. o terceros.

La administración, uso de la razón social y representación judicial y extrajudicial de Comercial Patagona Limitada corresponde a Transportes CCU Limitada, que la ejerce a través de una o más personas naturales designadas mediante acuerdo del Directorio reducido a escritura pública y anotada al margen de la inscripción social.

**COMPAÑÍA PISQUERA DE CHILE S.A.****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** Compañía Pisquera de Chile S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

**Capital Suscrito y Pagado** M\$17.130.085

**Participación.** 46,00%

**Directores y Gerente General**

**Presidente** Patricio Jottar Nasrallah  
**Directores** José Samuel Álvarez Rojas  
José Miguel Barros Van Hövell Tot  
Westerfler  
Nicolás Luksic Puga<sup>7</sup>  
Iván Martinac Boric  
Carlos Molina Solís  
Francisco Pérez Mackenna<sup>8</sup>  
Domingo Jiménez Manterola

**Gerente General**

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es la producción, compra, venta, distribución, importación, exportación y comercialización de bebidas alcohólicas y analcohólicas, especialmente pisco, y las materias primas necesarias para su elaboración, de envases de todo tipo y de otros bienes muebles, materiales e inmateriales, que digan relación con la industria de bebidas alcohólicas y analcohólicas, así como la realización de inversiones en sociedades dedicadas al objeto antes señalado, siempre que tales inversiones no se efectúen en sociedades o personas jurídicas de otra naturaleza relacionadas a alguno de los accionistas; y, en general, la sociedad podrá realizar todos los actos y celebrar todos los contratos que sean necesarios o conducentes a la realización del objeto social previsto.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración, envasado y comercialización de pisco y licores bajo marcas propias, contratos de licencia o de distribución.

**CRECCU S.A.****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** CRECCU S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

**Capital Suscrito y Pagado** M\$4.509.095

**Participación** 99,96%

**Directores y Gerente General**

**Presidente** Francisco Diharasarri Domínguez  
**Directores** Matías Bebin Subercaseaux  
Marisol Bravo Léniz  
Felipe Dubernet Azócar  
Martín Rodríguez Guiraldes  
Alejandro León Sepúlveda

**Gerente General**

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto: (i) Desarrollo e implementación de sistemas de financiamiento y crédito bajo cualquier modalidad autorizada por la ley; (ii) Otorgamiento de financiamiento a terceros, con recursos propios, mediante la celebración de toda clase de operaciones de crédito de dinero; (iii) Emisión de tarjetas de crédito utilizables en la adquisición de bienes y en el pago de servicios vendidos o prestados por entidades relacionadas de la sociedad y/o de su matriz Compañía Cervecerías Unidas S.A.; (iv) Administración y operación, por sí o a través de terceros, de toda clase de sistemas de financiamiento permitidos por la ley, incluidas las tarjetas de crédito, con el propósito de poner a disposición de terceros un medio de financiar la adquisición de bienes y contratación de servicios de empresas relacionadas de la sociedad y/o de su matriz Compañía Cervecerías Unidas S.A.; (v) La prestación de servicios y asesorías en materias de evaluación de riesgo, control de créditos y constitución de garantías de cualquier clase, sea que ello se verifique directamente por la sociedad o mediante la subcontratación de dichos servicios o asesorías; (vi) La gestión de cobranza a terceros sea ésta de carácter judicial o extrajudicial, su administración y control, sea que ello se verifique directamente por la sociedad o mediante la subcontratación de personas o empresas especializadas; (vii) La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; (viii) Inversión en acciones, derechos sociales, bonos, debentures, certificados de depósitos, toda clase de valores mobiliarios, efectos de comercio e instrumentos financieros de cualquiera especie; (ix) Desarrollo e implementación, ya sea directamente o a través de terceros, así como apoyo al desarrollo e implementación, de proyectos y/o programas que fomenten, propendan o faciliten el emprendimiento y crecimiento sustentable de terceros, incluyendo el otorgamiento de toda clase de créditos y la prestación de toda clase de servicios profesionales y técnicos, ya sea a través de consultorías, asesorías, estudios y/o capacitaciones, entre otros; y, en general, cualquier otra actividad civil o comercial que se relacione directa o indirectamente con el objeto señalado precedentemente y que acuerden los accionistas.

Esta sociedad desarrolla actividades de financiamiento y crédito a clientes, con recursos propios, utilizables en la adquisición de bienes comercializados por entidades relacionadas de la sociedad y/o de su matriz Compañía Cervecerías Unidas S.A., así como la prestación de servicios de administración de crédito y cobranza.

<sup>7</sup> Director de Quiñenco S.A.

<sup>8</sup> Gerente General de Quiñenco S.A.

**EMBOTELLADORAS CHILENAS UNIDAS S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Embotelladoras Chilenas Unidas S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$172.298.227
<b>Participación</b>	98,80%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Andrónico Luksic Craig <sup>9</sup>
Vicepresidente	Carlos Molina Solís
Directores	José Miguel Barros Van Hövell Tot Westerflir Rory Cullinan Pablo Granifo Lavín <sup>9</sup> Marc Gross Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>10</sup> Patricio Jottar Nasrallah Francisco Pérez Mackenna <sup>11</sup> Francisco Diharasarri Domínguez
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	

El objeto de la sociedad será: (i) la elaboración, envase, compra, venta, comercialización, distribución, importación y exportación de toda clase de bebidas alcohólicas, analcohólicas, aguas minerales, jugos, néctares, concentrados, mermeladas, así como toda clase de productos y artículos alimenticios, ya sea por cuenta propia y/o ajena, y tomar representaciones nacionales y/o extranjeras; (ii) la comercialización al por menor de bebidas analcohólicas en general y de mercaderías, entre otras formas, a través de la utilización de máquinas automáticas de expendio directo al público; (iii) la compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes raíces corporales e incorpóras y la realización de toda clase de negocios inmobiliarios; (iv) la inversión, compra, venta, arrendamiento, comodato y en general la adquisición y enajenación de bienes muebles, tanto corporales como incorpóras, incluyendo toda clase de equipos y máquinas expendedoras a industrias, oficinas y a personas naturales y jurídicas, opciones de compra y venta de acciones, acciones, bonos, debentures, planes de ahorro, cuotas de fondos mutuos, cuotas o derechos en sociedades, y otros valores mobiliarios, instrumentos financieros y efectos de comercio en general, como asimismo de marcas comerciales y demás privilegios y/o derechos de propiedad industrial; (v) la prestación de servicios de transporte aéreo y terrestre, de carga y pasajeros; arrendamiento, subarrendamiento, mantención y reparación de toda clase de vehículos; importación, distribución, compra y venta de partes, piezas y repuestos de los mismos y de accesorios e insumos para ellos; servicios de asesoría en materia de tráfico y transporte en general; y servicios de bodegaje y distribución de materias primas, insumos, concentrados y/o productos terminados, sean éstos elaborados y/o comercializados por Compañía Cervecerías Unidas S.A., cualesquiera de sus filiales, sociedades colgadas y/o por terceros; (vi) la prestación de servicios de asesoría, administración, coordinación y/o gestión en materia de otorgamiento de créditos, recaudación, pago, cobranza y demás funciones de tesorería y caja; (vii) la prestación de servicios de asesoría, administración y control de inventarios de materiales de empaque, insumos, concentrados, productos terminados y demás activos de terceros, sean éstos sociedades relacionadas o no; (viii) la prestación de servicios de instalación, retiro, mantención y reparación de máquinas conservadoras, enfriadoras y/o expendedoras de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general así como toda clase de mercaderías, y de los elementos y accesorios de aquéllas; (ix) el arrendamiento, subarrendamiento y explotación de espacios publicitarios y prestación de servicios de publicidad en general; y (x) la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a las actividades industriales y de negocios antes enunciadas, así como cualquier otro negocio similar o análogo, y todas las operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración, envasado y comercialización de bebidas no alcohólicas y aguas envasadas bajo marcas propias, contratos de licencia o de distribución.

**FÁBRICA DE ENVASES PLÁSTICOS S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Fábrica de Envases Plásticos S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$18.744.767
<b>Participación</b>	95,89%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Juan Boned
Directores	Teodoro Benario Troncoso Felipe Dubernet Azócar Felipe Benavides Almarza Juan Martín Vannicola Daniel Panelati
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	

El objeto de la sociedad es la fabricación, elaboración, producción, importación, compra, exportación, venta, distribución y comercialización de todo tipo de productos de plástico y sus derivados, materias primas, artículos, mercaderías, productos, implementos, partes, piezas, envases, y otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria del plástico; la distribución, comercialización, exportación, venta, y en general la enajenación de esos bienes, ya sea en el mismo estado o transformados; la realización de toda clase de actividades y la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a la industria del plástico, y toda otra especie de insumos y elementos relacionados con los fines antedichos, así como cualquier otro negocio similar, análogo; y todas las demás operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración de envases y tapas plásticas.

**INVERSIONES INTERNACIONALES SPA****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Inversiones Internacionales SpA (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.455.401
<b>Participación</b>	100,00%
<b>Administración</b>	Felipe Arancibia Silva Diego Bacigalupo Aracena <sup>12</sup> Matías Bebin Subercaseaux Felipe Benavides Almarza Antonio Cruz Stuver Felipe Dubernet Azócar Jesús García Sánchez-Reyes Patricio Jottar Nasrallah Martín Rodríguez Guiraldes
<b>Objeto Social</b>	

El objeto de la sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorpóras, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, marcas comerciales, nombres de dominio, licencias o sub-licencias, títulos de crédito y efectos de comercio, tanto en Chile como en el extranjero.

Esta sociedad desarrolla el negocio de adquisición, desarrollo y explotación de licencia de marcas y actividades afines.

La sociedad es administrada por su matriz Compañía Pisquera de Chile S.A., que la ejercerá por intermedio de sus representantes o a través de mandatarios o delegados designados en la escritura pública de constitución o designados especialmente al efecto por escritura pública, de la cual se deberá tomar nota al margen de la inscripción social.

<sup>9</sup> Director de Quiñenco S.A.

<sup>10</sup> Gerente Legal de Quiñenco S.A.

<sup>11</sup> Gerente General de Quiñenco S.A.

<sup>12</sup> Gerente de Desarrollo de Quiñenco S.A.

**INVERSIONES INVEX CCU LTDA.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Inversiones Invex CCU Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$156.540.324
<b>Participación</b>	56,81 %
<b>Administración</b>	Felipe Benavides Almarza Antonio Cruz Stuyen Felipe Dubernet Azócar Patricio Jottar Nasrallah Sebastián Landi Andrónico Luksic Craig <sup>13</sup> Martín Rodríguez Guiraldes María Gabriela Ugalde Romagnoli

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) efectuar toda clase de inversiones en el exterior, en cualquier tipo de bienes, instrumentos financieros y efectos de comercio y, en particular, en acciones o derechos sociales de compañías constituidas en el exterior, así como otorgar préstamos o cualquier otro tipo de financiamiento a entidades en el exterior; (ii) Comprar y vender toda clase de valores y efectos de comercio emitidos en el extranjero, entendiéndose por tales, entre otros, acciones de entidades extranjeras transadas en bolsas de valores en el exterior, bonos emitidos y transados en el extranjero y cualquier otra clase de valores transados en bolsas de valores extranjeras; y (iii) realizar cualquier otra actividad acordada por las socias y que conduzca a los fines anteriormente señalados.

Esta sociedad realiza inversiones en el exterior, en particular, en acciones o derechos sociales de compañías constituidas en el extranjero.

La sociedad es administrada por su matriz Compañía Cervecerías Unidas S.A., quien podrá actuar por intermedio de sus propios apoderados o de uno o más mandatarios que designe especialmente para este efecto mediante escritura pública de la que deberá tomarse nota al margen de la inscripción de la sociedad en el registro de comercio respectivo.

**INVERSIONES INVEX CCU DOS LTDA.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Inversiones Invex CCU Dos Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$34.210.580
<b>Participación</b>	99,85 %
<b>Directores y Gerente General</b>	Francisco Diharasarri Domínguez Felipe Dubernet Azócar Jesús García Sánchez-Reyes Felipe Dubernet Azócar
<b>Presidente</b>	
<b>Directores</b>	
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) efectuar toda clase de inversiones en el exterior, en cualquier tipo de bienes, instrumentos financieros y efectos de comercio y, en particular, en acciones o derechos sociales de compañías constituidas en el exterior, así como otorgar préstamos o cualquier otro tipo de financiamiento a entidades en el exterior; (ii) Comprar y vender toda clase de valores y efectos de comercio emitidos en el extranjero, entendiéndose por tales, entre otros, acciones de entidades extranjeras transadas en bolsas de valores en el exterior, bonos emitidos y transados en el extranjero y cualquier otra clase de valores transados en bolsas de valores extranjeras; y (iii) realizar cualquier otra actividad acordada por las socias y que conduzca a los fines anteriormente señalados.

Esta sociedad realiza inversiones en el exterior, en particular, en acciones o derechos sociales de compañías constituidas en el extranjero.

**INVERSIONES INVEX CCU TRES LTDA.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Inversiones Invex CCU Tres Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$115.524.238
<b>Participación</b>	100,00 %
<b>Directores y Gerente General</b>	Francisco Diharasarri Domínguez Felipe Dubernet Azócar Jesús García Sánchez-Reyes Felipe Dubernet Azócar
<b>Presidente</b>	
<b>Directores</b>	
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorpóreas, tales como valores mobiliarios, derechos en sociedades y cualquier clase de títulos, incluyendo asimismo el efectuar inversiones para formar, integrar o participar en todo tipo de sociedades o empresas, nacionales o extranjeras, todo ello a fin de percibir los frutos o rentas originados por éstas; (ii) enajenación, comercialización y liquidación de las inversiones antes indicadas; (iii) la prestación de servicios y asesorías en materias de inversión y de desarrollo de proyectos; (iv) la administración de las inversiones e ingresos por las actividades señaladas en los números anteriores; y (v) toda otra actividad relacionada directa o indirectamente con las anteriores que los socios acuerden; todo lo cual podrá ser desarrollado directamente por la sociedad o por medio de otras entidades en la que ésta participe.

Esta sociedad desarrolla actividades de inversión en acciones y derechos sociales.

**LA BARRA S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	La Barra S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.500.000
<b>Participación</b>	99,00 %
<b>Directores y Gerente General</b>	Francisco Diharasarri Domínguez Andrónico Luksic Craig <sup>13</sup> Matías Bebin Subercaseaux Martín Rodríguez Guiraldes Rafael Fontecilla Cornejo Rodrigo Castro Sepúlveda
<b>Presidente</b>	
<b>Directores</b>	
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto: (i) compra, venta, distribución, importación, exportación y comercialización de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general y de toda clase de alimentos; así como de toda clase de bienes muebles que digan relación con la industria de bebidas y alimentos, incluyendo su publicidad, promoción, venta y distribución, importación, exportación y comercialización; (ii) asesoría y prestación de servicios de venta, distribución, importación, exportación y comercialización, por cuenta propia o ajena, por sí o a través de terceros, de los productos y bienes referidos en el número (i) precedente; (iii) realización de actividades y/o prestación de servicios de planificación, publicidad y promoción, por cuenta propia o ajena, por sí o a través de terceros, que sean complementarios o estén relacionados con los productos y bienes antes enunciados; (iv) representación de empresas nacionales o extranjeras, en todo tipo de negocios relacionados con el objeto social; así como la realización de inversiones en sociedades dedicadas a dicho objeto; y (v) en general, cualquier otra actividad civil o comercial que se relacione directa o indirectamente con el objeto social y que acuerden los accionistas.

**MAHINA SPA****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Mahina SpA (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.050.000
<b>Participación</b>	50,09%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Miguel Angel Rapu Pate
Directores	Ana Rapu Edmunds Armin Kunstmann Telge Xavier Lombardo
Gerente General	Ana Rapu Edmunds

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) la elaboración, fabricación, producción, compra, venta, importación, exportación y, en general, la comercialización en todas sus formas, ya sea al por mayor o menor, por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos alimenticios, comestibles y bebestibles incluyendo bebidas alcohólicas; (ii) la explotación de bares, restaurantes, confiterías, parrillas, salón de fiestas, servicios de desayunos, almuerzos, cenas, venta de toda clase de comidas y bebidas y toda actividad relacionada con la gastronomía y la elaboración de comidas; (iii) el otorgamiento, gestión y administración de franquicias, agencias, representaciones comerciales, distribución, logística, compraventa por mayor o menor, importación, exportación, locación y sublocación de inmuebles; y (iv) la compra, venta, permuta, comodato, explotación, arrendamiento y/o administración de bienes inmuebles y realizar toda clase de mejoras de inmuebles propios o de terceros. A tales fines la sociedad tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer todos los actos que no sean prohibidos por las leyes o por su estatuto.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración, envasado y comercialización de cervezas bajo la marca Mahina.

**MANANTIAL S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Manantial S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$3.647.737
<b>Participación</b>	99,08%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Eduardo Ffrench-Davis Rodríguez
Directores	Arturo Mackenna Ronco Tomás Mosella Vial
Gerente General	Christian Bravo Sauturel

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es desarrollar, por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, toda clase de actividades relacionadas con el tratamiento y purificación de agua para el consumo, y producción y venta de agua con formulaciones especiales para fines específicos; su distribución, venta, y comercialización; así como el arriendo o venta de aparatos distribuidores automáticos y prestación de servicios complementarios que sean necesarios o conducentes a la consecución de los fines anteriores. La sociedad podrá efectuar inversiones en toda clase de bienes inmuebles o muebles, corporales e incorporeales, y formar parte de sociedades de cualquier especie. Asimismo, la sociedad podrá dedicarse a la fabricación, elaboración, preparación y producción de productos industriales y su comercialización.

Esta sociedad desarrolla el negocio de venta y distribución a clientes de aguas purificadas en botellones sobre dispensadores en el segmento home and office delivery.

**MILLAHUE S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Millahue S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$3.124.669
<b>Participación</b>	99,96%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Felipe Dubernet Azócar
Directores	Felipe Benavides Almarza Francisco Diharasarri Domínguez Francisco Diharasarri Domínguez

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es la explotación de fuentes de agua mineral; la fabricación, distribución y comercialización de toda clase de productos naturales, bebidas analcohólicas y demás productos similares, como asimismo, de vinos, cervezas, productos lácteos y alimentos de cualquier origen, y de los insumos industriales tales como tapas tipo corona, envases de plástico y/o vidrio, cajas plásticas y etiquetas; y la realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporeales, tales como acciones, bonos, debentures, efectos de comercio, valores mobiliarios, y la venta y comercialización de los mismos.

Esta sociedad desarrolla actividades de inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporeales.

**TRANSPORTES CCU LIMITADA****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Transportes CCU Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Pagado</b>	M\$26.998
<b>Participación</b>	98,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Francisco Diharasarri Domínguez
Directores	Felipe Benavides Almarza Felipe Dubernet Azócar Alvaro Román Marambio

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es prestar servicios de transporte de carga; arrendamiento, subarrendamiento, mantención y reparación de toda clase de vehículos; importación, distribución, compra y venta de partes, piezas y repuestos de los mismos y de accesorios e insumos para ellos; servicios de asesoría en materia de tráfico y transporte en general; servicios de bodegaje y distribución de materias primas, insumos, concentrados y/o productos terminados, sean éstos elaborados y/o comercializados por Compañía Cervecerías Unidas S.A., cualesquiera de sus filiales y/o por terceros; servicios de asesoría, administración, coordinación y/o gestión en materia de otorgamiento de créditos, recaudación, pago, cobranza y demás funciones de tesorería y caja; servicios de asesoría, administración y control de inventarios de materiales de empaque, insumos, concentrados, productos terminados y demás activos de terceros, sean éstos sociedades relacionadas o no; e instalación, retiro, mantención y reparación de máquinas conservadoras, enfriadoras y/o expendedoras de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general, y de los elementos y accesorios de aquéllas.

Esta sociedad presta servicios de logística, transporte y distribución a las diversas Unidades Estratégicas de Negocios (UENS).

**VIÑA ALTAIR SPA****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Viña Altair SpA (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$8.558.664
<b>Participación</b>	100,00%
<b>Administración</b>	Germán Del Río López Pedro Herane Aguado Marcela Ruiz Hadad Vicente Rosselot Soini

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto: (i) producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos vitivinícolas; (ii) producción, industrialización, comercialización, distribución, importación, y exportación, por cuenta propia o ajena de vinos y licores y de las materias primas de los mismos; (iii) aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos y derivados de vinos y licores, y de las materias primas de los mismos; iv) explotación de marcas comerciales; (v) prestación de servicios relacionados con los rubros señalados en los numerales i) a iv) anteriores, así como servicios de asesoría, marketing, ventas, enología, administración, organización, desarrollo de empresas y turismo; (vi) arrendamiento de toda clase de bienes muebles e inmuebles; (vii) representación de empresas nacionales y extranjeras en relación con los rubros y actividades señalados en los numerales (i) a (vi) anteriores; y (viii) en general, la celebración de cualquier acto o contrato y el desarrollo de cualquier actividad relacionada directa o indirectamente con los rubros y actividades señalados en los numerales (i) a (vii) anteriores.

Esta sociedad desarrolla actividades de adquisición y desarrollo de marcas comerciales y la explotación de las mismas a través del otorgamiento de licencias a su matriz Viña San Pedro Tarapacá S.A.

La sociedad es administrada por su matriz Viña San Pedro Tarapacá S.A., que la ejercerá a través de mandatarios o delegados designados especialmente al efecto por escritura pública de la cual se deberá tomar nota al margen de la inscripción social.

**VIÑA SAN PEDRO TARAPACÁ S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Viña San Pedro Tarapacá S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$123.808.521
<b>Participación</b>	84,52% (83,01% al 2020)
<b>Directores y Gerente General</b>	Pablo Granifo Lavín <sup>14</sup> Carlos Molina Solís José Miguel Barros Van Hövell Tot Westerfliet Patricio Jottar Nasrallah Carlos Mackenna Iñiguez Francisco Pérez Mackenna <sup>15</sup> Shuo Zhang Pedro Herane Aguado
<b>Gerente General</b>	Pablo Granifo Lavín <sup>14</sup>

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bebidas, sean éstas vinos, licores, cervezas, o de cualquier naturaleza, alcohólicas o analcohólicas y de las materias primas de las mismas, el aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos y derivados de los artículos que anteceden; la prestación de servicios relacionados con los mismos rubros así como servicios de asesoría, marketing, ventas, enología, administración, organización y desarrollo de empresa; y la representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración, envasado, venta, distribución, promoción y comercialización de vinos, espumantes y coolers, entre otros productos, bajo marcas propias o licenciadas para el mercado doméstico y exportaciones.

<sup>14</sup> Director de Quiñenco S.A.

<sup>15</sup> Gerente General de Quiñenco S.A.

**ANDINA DE DESARROLLO SACFAIMM (ARGENTINA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Andina de Desarrollo SACFAIMM (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$501
<b>Participación</b>	59,20%
<b>Directores</b>	
Presidente	Carlos López Sanabria
Directores	Daniel Alurralde Torres Ricardo Olivares Elorrieta

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es realizar por cuenta propia y/o de terceros o asociada a terceros, las siguientes operaciones: (i) Comerciales: La compra y venta, importación y exportación, distribución de maquinarias, rodados, automotores, repuestos, accesorios y herramientas, ejercer representaciones, comisiones, consignaciones y mandatos; (ii) Industriales: Mediante la fabricación de repuestos, accesorios y herramientas para automotores, rodados y maquinarias; (iii) Inmobiliaria y Constructora: La sociedad podrá realizar toda clase de operaciones inmobiliarias y de construcción de edificios. Así, podrá comprar, vender, permutar, arrendar, por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, toda clase de bienes inmuebles, y construir obras y edificios, sea o no bajo el régimen de la Ley N°13.512 de Propiedad Horizontal o de cualquier otra Ley especial que en el futuro se dicte, ya sea por contratación directa y/o por licitaciones públicas o privadas, viviendas individuales y colectivas y/o ampliaciones. Podrá asimismo realizar dichas construcciones con aportes particulares, del Banco Hipotecario Nacional y/o de otros bancos oficiales o particulares, y de cualquier otra institución de crédito oficial o privada para dichos fines; (iv) Financieras: Mediante el aporte de capitales a sociedades o empresas, constituidas o a constituirse y a personas, para operaciones realizadas o a realizarse, compraventa de títulos, debentures, activos y pasivos, y toda clase de valores mobiliarios y documentos de créditos, financiaciones en general, y cualesquiera otras operaciones con excepción de las bancarias, seguros, capitalización y ahorro, especialmente las previstas por la Ley N°18.061 u otras por las cuales se requiera el concurso público; (v) Agropecuarias: Mediante la explotación de establecimientos rurales, ganaderos, frutícolas, cría, invernación, mestización, venta, cruce de ganado, hacienda de todo tipo en cabañas, granjas, tambos, estancias y potreros; cultivos, forestación y reforestación de toda clase; formalización de contratos de arrendamientos, aparcerías y/o pastoreo; (vi) Minera: Mediante la explotación en todos sus aspectos de minas dentro de las previsiones del Código de Minería como así también de acuerdo a las reglamentaciones vigentes; y (vii) Mandatarias: Ejercer mandatos en general, como así también prestar servicios de organización y asesoramiento industrial, comercial y técnico financiero, quedando excluido el asesoramiento reservado a profesiones reglamentadas. Para el cumplimiento de su objeto la sociedad podrá realizar todos los actos autorizados por las leyes que guarden relación directa o indirecta con el mismo.

Esta sociedad desarrolla actividades de inversión inmobiliaria y financiera.

**ANDRIMAR S.A. (URUGUAY)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Andrimar S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$7.087
<b>Participación</b>	100,00%
<b>Directores</b>	
Presidente	Sebastián Landi
Directores	Felipe Benavides Almarza Antonio Cruz Stuver Francisco Díaz Fadic

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) industrializar y comercializar en todas sus formas mercaderías, arrendamientos de bienes, obras y servicios, en los ramos y anexos: de alimentación, artículos del hogar y oficina, automotriz, bar, bazar, caucho, combustible, comunicaciones, construcción, cosmética, cueros, deportes, editorial, electrónica, electrotécnica, enseñanza, espectáculos, extractivas, ferretería, fotografías, fibras, frutos del país, hotel, imprenta, informática, joyería, juguetería, lana, lavadero, librería, madera, máquinas, marítimo, mecánica, medicina, metalúrgica, música, obras de ingeniería, óptica, papel, perfumería, pesca, plástico, prensa, publicidad, química, radio, servicios profesionales, técnicos y administrativos, tabaco, televisión, textil, transporte, turismo, valores inmobiliarios, vestimenta, veterinaria, vidrio; (ii) importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; (iii) compraventa, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles; (iv) explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, cumpliendo con las disposiciones legales; y (v) participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos preindicados.

Esta sociedad desarrolla actividades de inversión en bienes inmuebles en los cuales se asienta la actividad de Milotur S.A.

**BEBIDAS BOLIVIANAS BBO S.A. (BOLIVIA)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Bebidas Bolivianas BBO S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$20.788.967
<b>Participación</b>	51,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Carlos Pinto Meyer
Vicepresidente	Sebastián Landi
Directores	Carlos Krutzfeld Monasterio Rafael Deheza Cronembold Felipe Benavides Almarza Antonio Cruz Stuvan Carlos Melchor Díaz Villavicencio Alvaro Félix Río García
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto principal realizar por cuenta propia, ajena o asociada con terceros, las siguientes actividades enumeradas de manera indicativa pero no limitativa: dedicarse a la producción, embotellamiento y comercialización de cerveza, bicervecina, maltas, bebidas fermentadas, bebidas alcohólicas para el consumo general; dedicarse a la producción, embotellamiento y comercialización de bebidas no alcohólicas para el consumo general; representar en Bolivia a empresas y/o marcas nacionales y/o extranjeras a efectos de distribuir y/o comercializar en Bolivia productos de empresas, ya sean éstas fabricantes, comercializadoras o representantes de toda clase de bebidas alcohólicas y analcohólicas; asociarse para determinados negocios en forma accidental o del joint venture, conformar consorcios, dentro de las actividades del objeto social de la sociedad; registrar y comercializar marcas, rótulos comerciales y patentes en general, vinculadas al desarrollo de las actividades señaladas en sus estatutos; invertir los fondos excedentes provenientes del giro habitual de sus actividades en cualquier tipo de inversión como ser bonos, plazos fijos, títulos públicos o privados o cualquier instrumento; y prestar servicios que sean consecuencia de las actividades específicas de la sociedad, necesarios al cumplimiento de cualquiera de las finalidades del giro social sin ninguna limitación y al desarrollo de las actividades señaladas en los estatutos, excepto las que por ley se encuentren prohibidas.

Esta sociedad desarrolla actividades de producción y comercialización de bebidas alcohólicas y analcohólicas en Bolivia.

**BEBIDAS DEL PARAGUAY S.A. (PARAGUAY)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Bebidas del Paraguay S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$27.192.136
<b>Participación</b>	50,01%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Sebastián Landi
Directores	Francisco Barriocanal Jiménez Gaona Felipe Benavides Almarza Antonio Cruz Stuvan Patricio Jottar Nasrallah Juan Carlos López Moreira Osvaldo Salum Penayo Alejandro Strauch Aznárez Horacio Bittar Pirovano
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto dedicarse por cuenta propia o asociada a terceros, a la producción, industrialización, importación, exportación, representación, distribución y comercialización de todo tipo de bebidas y en general a cualquier otro acto lícito de comercio. Para el cumplimiento de sus fines, la sociedad podrá: adquirir y transferir el dominio de bienes muebles, inmuebles y vehículos, construir y fabricar toda clase de bienes, efectuar operaciones con bancos oficiales y privados del país o del extranjero; solicitar y obtener créditos; tomar dinero prestado; dar o aceptar garantías reales o personales; participar en licitaciones públicas o privadas; solicitar la explotación de concesiones del Gobierno Nacional y/o Municipal, de entidades autárquicas y/o privadas; recibir o dar representaciones; recibir o dar comisiones, consignaciones; designar distribuidores de sus productos; desarrollar cualquier actividad relacionada directa o indirectamente al objeto social; conferir poderes generales y especiales, sustituirlos y revocarlos y practicar cualquier acto y celebrar cualquier contrato que la buena marcha de la sociedad aconseje, sin limitación alguna, estén o no comprendidos en esta enumeración.

Esta sociedad desarrolla principalmente actividades de elaboración y distribución de bebidas con y sin alcohol.



**BODEGA SAN JUAN S.A.U. (ARGENTINA)****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** Bodega San Juan S.A.U.  
(Sociedad Anónima de Único  
Accionista)

**Capital Suscrito y Pagado** M\$1.030.020

**Participación** 100,00%

**Director** Nicolás Patricio López Vera

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto realizar por cuenta propia, de terceros y/o asociada a terceros, en el país o en el exterior, las siguientes actividades: (i) La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; (ii) La explotación, administración y arriendo, por cuenta propia o ajena, de predios agrícolas, bodegas, viñedos y establecimientos comerciales del rubro vitivinícola; (iii) La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de toda clase de bebidas, sean éstas vinos, licores, cervezas o de cualquier naturaleza, alcohólicas y de las materias primas de las mismas; (iv) El aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos y derivados de los artículos que anteceden; (v) La prestación de servicios relacionados con los mismos rubros así como servicios de asesoría, marketing, ventas, enología, administración, organización y desarrollo de empresas, en especial prestación de servicios de mano de obra especializada en operación de bodegas industriales de elaboración, guarda y envasado de vino y explotación de campos; (vi) La representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general; y (vii) Para su cumplimiento, la sociedad tendrá plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y realizar todo tipo de actos y operaciones relacionadas con su objeto, que no estén prohibidos por la ley o por el presente estatuto.

Esta sociedad es dueña de la Bodega San Juan y los campos Pocito y Cañada Honda en San Juan, Argentina.

**COMPAÑÍA CERVECERÍAS UNIDAS ARGENTINA S.A. (ARGENTINA)****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** Compañía Cervecerías Unidas  
Argentina S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)  
M\$5.487.130

**Capital Suscrito y Pagado** M\$5.487.130

**Participación** 80,65%

**Directores y Gerente General**

**Presidente**

**Vicepresidente**

**Directores**

Andrónico Luksic Craig<sup>16</sup>  
Francisco Pérez Mackenna<sup>17</sup>  
Javier Caspani Zurbriggen  
Julio Freyre Aznárez  
Agustín González Avalis  
Marc Gross  
Ezequiel Gussoni Cattaneo  
Rodrigo Hinzpeter Kirberg<sup>18</sup>  
Patricio Jottar Nasrallah  
Carlos López Sanabria  
Carlos Molina Solís  
Ricardo Olivares Elorrieta  
Fernando Sanchís Sacchi  
Julio Freyre Aznárez

**Gerente General**

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es realizar, por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, las siguientes actividades: el aporte y la inversión de capitales en empresas o sociedades constituidas o a constituirse, la participación -en dinero o en especie- en otras sociedades por acciones y la adquisición, enajenación o transferencia de títulos, acciones, debentures, facturas, remitos y valores mobiliarios en general, nacionales o extranjeros, títulos, bonos y papeles de crédito de cualquier tipo o modalidad, creados o a crearse; toma y otorgamiento de toda clase de créditos, con o sin garantía real, emisión de debentures, obligaciones negociables, papeles de comercio y bonos, otorgamiento de avales y garantías, todo ello, con exclusión de las actividades comprendidas en la ley de entidades financieras o que requieran el concurso del público.

Esta sociedad desarrolla actividades de inversión en acciones y derechos sociales.

<sup>16</sup> Director de Quiñenco S.A.

<sup>17</sup> Gerente General de Quiñenco S.A.

<sup>18</sup> Gerente Legal de Quiñenco S.A

**COMPAÑÍA INDUSTRIAL CERVECERA S.A. (ARGENTINA)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Compañía Industrial Cervecera S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$24.288.588
<b>Participación</b>	78,50%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Carlos López Sanabria
Vicepresidente	Fernando Sanchís Sacchi
Directores	Julio Freyre Aznárez Agustín González Avalis Ricardo Olivares Elorrieta Ezequiel Gussoni Cattaneo Julio Freyre Aznárez
Gerente General	Julio Freyre Aznárez

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es realizar, por cuenta propia de terceros y/o asociada a terceros, en Argentina o en el exterior, las siguientes actividades:

(i) Industriales: elaboración, fraccionamiento y comercialización de cerveza y malta, sus productos derivados, anexos y afines; explotación directa o indirecta de cebada cervecera, lúpulo y su cultivo; elaboración, fraccionamiento y comercialización de bebidas gaseosas y aguas minerales; conservación de carnes, frutas, verduras y demás productos perecederos en sus cámaras frigoríficas; utilización de los subproductos para la elaboración de levadura, forrajes, abono y otros productos químicos; (ii) Comerciales: adquisición y enajenación de bienes muebles, materias primas, elaboradas o a elaborarse, patentes de invención, marcas, diseños y modelos industriales; importación y exportación de cerveza, malta, agua mineral, sus derivados, elaboraciones y otros productos en general; ejercer representaciones, comisiones y consignaciones, en los rubros: cerveza, malta, agua mineral, bebidas, helados, bocaditos, galletitas y derivados referidos a tales artículos; (iii) Financieras: adquisición y enajenación de participaciones en otras sociedades y empresas del país o del exterior; aportar y vender capitales propios y ajenos, con o sin garantía, a sociedades o a particulares; tomar y vender valores mobiliarios con o sin cotización. Quedan excluidas las operaciones a que se refiere la Ley N° 21.526 de Entidades Financieras u otras que requieran el concurso del ahorro público; (iv) Inmobiliarias: adquisición, enajenación, explotación, arrendamiento, construcción, permuta y/o administración y/o disposición bajo cualquier forma de toda clase de inmuebles, urbanos o rurales; subdivisión de tierras y su urbanización, construcción de edificios para renta o comercio; constitución de toda clase de derechos reales sobre inmuebles; y realización de operaciones comprendidas dentro de las leyes y reglamentos de la propiedad horizontal; y (v) Agropecuarias: explotación –en todas sus formas– de establecimientos agrícola-ganaderos, frutícolas, forestales y granjas.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración y comercialización de cervezas, bebidas malteadas y malta.

**CORALINA S.A. (URUGUAY)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Coralina S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$249.142
<b>Participación</b>	100,00%
<b>Directores</b>	
Presidente	Sebastián Landi
Directores	Felipe Benavides Almarza Antonio Cruz Stiven Francisco Díaz Fadic

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) industrializar y comercializar en todas sus formas mercaderías, arrendamientos de bienes, obras y servicios, en los ramos y anexos: de alimentación, artículos del hogar y oficina, automotriz, bar, bazar, caucho, construcción, cosmética, cueros, editorial, electrónica, electrotécnica, enseñanza, espectáculos, ferretería, fotografías, fibras, frutos del país, hotel, imprenta, informática, joyería, juguetería, lana, lavadero, librería, limpieza, madera, máquinas, mecánica, metalúrgica, música, obras de ingeniería, óptica, papel, perfumería, pesca, plástico, publicidad, química, servicios profesionales, técnicos y administrativos, tabaco, textil, turismo, valores inmobiliarios, vestimenta, veterinaria, vidrio; (ii) importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; (iii) compraventa, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles (excepto los rurales afectados a la explotación agraria definida en el art. 3 de la Ley N° 17.777) y habiendo obtenido la autorización del poder ejecutivo si correspondiera; y (iv) participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos preindicados.

Esta sociedad desarrolla actividades de inversión en inmuebles.

**FINCA LA CELIA S.A. (ARGENTINA)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Finca La Celia S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$8.724.579
<b>Participación</b>	99,88%
<b>Directores</b>	
Presidente	Pedro Herane Aguado
Vicepresidente	Federico Busso
Director	Erika Eleonora Kurdziel

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto: (i) producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; (ii) explotación, administración y arriendo, por cuenta propia o ajena, de predios agrícolas, bodegas, viñedos y establecimientos comerciales del rubro vitivinícola; (iii) producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de toda clase de bebidas, sean estas vinos, licores, cervezas o de cualquier naturaleza, alcohólicas y de las materias primas de las mismas; (iv) aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos y derivados de los artículos que anteceden; (v) prestación de servicios relacionados con los mismos rubros; y (vi) representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general.

Esta sociedad desarrolla actividades de producción, elaboración, envasado, venta, promoción y comercialización de vinos argentinos, bajo marcas propias o por medio de contratos de licencia o distribución, destinados al mercado doméstico y de exportación.

**INTERNATIONAL SPIRITS INVESTMENTS USA LLC (ESTADOS UNIDOS)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	International Spirits Investments USA LLC (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$306.272
<b>Participación</b>	100,00%
<b>Administración</b>	Matías Bebin Subercaseaux Felipe Benavides Almarza Jaime Binder Ross Antonio Cruz Stuvan Tomás Mosella Vial

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto participar en cualquier acto o actividad legal para la cual las sociedades de responsabilidad limitada puedan formarse bajo las leyes del Estado de Delaware.

Esta sociedad desarrolla actividades de inversión de carácter financiero y, en especial, en acciones y derechos sociales.

**LOS HUEMULES S.R.L. (ARGENTINA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Los Huemules S.R.L. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$115.015
<b>Participación</b>	50,00%
<b>Gerente General</b>	Ricardo Olivares Elorrieta

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto dedicarse por cuenta propia o ajena, o asociada a terceros, dentro o fuera del país, a la explotación de restaurantes, bares, cafeterías y venta de toda clase de alimentos y bebidas elaborados en dichos establecimientos, la importación y exportación de bienes relacionados con la gastronomía, y la realización de cualquier actividad conexas, derivada o análoga que directamente se vincule a ese objeto, incluyendo el arrendamiento de restaurantes, bares, cafeterías. Para la realización del objeto social, la sociedad tiene plena capacidad jurídica para realizar toda clase de actos, contratos y operaciones autorizadas por las leyes, sin restricción alguna, ya sean de naturaleza civil, comercial, administrativa, judicial o de cualquier otra, que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social.

Esta sociedad desarrolla como actividad la administración de los inmuebles de que es titular.

**MARZUREL S.A. (URUGUAY)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Marzurel S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$53.208
<b>Participación</b>	100,00%
<b>Directores</b>	Sebastián Landi Felipe Benavides Almarza Antonio Cruz Stuvan Francisco Díaz Fadic

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) industrializar y comercializar en todas sus formas mercaderías, arrendamientos de bienes, obras y servicios, en los ramos y anexos de agencias de viajes, alimentación, artículos del hogar y oficina, automotriz, bazar, bebidas, carnes, caucho, comestibles, comunicaciones, construcción, subsidiarios, cosmética, cueros, deportes, editorial, electrónica, electrotécnica, enseñanza, espectáculos, extractivas, ferretería, fotografías, fibras sintéticas, frutos del país, hotel, imprenta, informática, joyería, juguetería, lana, lavadero, librería, madera, máquinas, marítimo, mecánica, medicina, metalúrgica, minería, música, obras de ingeniería e instalaciones sanitarias, públicas o privadas, óptica, papel, perfumería, pesca, plásticas, prensa, propaganda, química, radio, servicios profesionales, técnicos y administrativos, tabaco, televisión, textil, transporte nacional e internacional de personas, cosas, semovientes y noticias, turismo, valores inmobiliarios, vestimenta, veterinaria, vidrio; (ii) importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; (iii) compraventa, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles, respetando las prohibiciones legales que se hallen en vigencia; y (iv) forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, cumpliendo con las disposiciones legales.

Esta sociedad es titular de las marcas registradas para la comercialización de los productos de Milotur S.A.

**MILOTUR S.A. (URUGUAY)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Milotur S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$27273.783
<b>Participación</b>	100,00%
<b>Directores</b>	Sebastián Landi Felipe Benavides Almarza Antonio Cruz Stuvan Francisco Díaz Fadic

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) industrializar y comercializar en todas sus formas mercaderías, arrendamientos de bienes, obras y servicios, en los ramos y anexos: de alimentación, artículos del hogar y oficina, automotriz, bar, bazar, caucho, construcción, cosmética, cueros, editorial, electrónica, electrotécnica, enseñanza, espectáculos, extractivas, ferretería, fotografías, fibras, frutos del país, hotel, imprenta, informática, joyería, juguetería, lana, lavadero, librería, limpieza, madera, máquinas, marítimo, mecánica, medicina, metalúrgica, música, obras de ingeniería, óptica, papel, perfumería, pesca, plástico, prensa, publicidad, química, radio, servicios profesionales, técnicos y administrativos, tabaco, televisión, textil, transporte, turismo, valores inmobiliarios, vestimenta, veterinaria, vidrio; (ii) importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; (iii) compraventa, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles respetando las prohibiciones legales; (iv) forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, cumpliendo con las disposiciones legales; y (v) participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos preindicados.

Esta sociedad desarrolla actividades de extracción, envasado y comercialización de agua mineral y otras bebidas no alcohólicas elaboradas a partir del agua extraída. Asimismo, importa y comercializa cerveza y sidra.

**SÁENZ BRIONES Y CÍA. S.A.I.C. (ARGENTINA)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Sáenz Briones y Cía. S.A.I.C. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.686.141
<b>Participación.</b>	99,94% (89,92% en 2020)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Agustín González Avalis
Vicepresidente	Julio Freyre Aznárez
Directores	Ricardo Olivares Elorrieta
Gerente General	Agustín González Avalis

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es dedicarse, en la República Argentina o en el extranjero, por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, a la producción, elaboración, comercialización y distribución de productos y subproductos alimenticios, en especial sidras, vinos, bebidas alcohólicas y gaseosas; industrialización y comercialización de artículos de perfumería, cosmética y artículos de limpieza y los derivados de esos productos; e importación y exportación. Para el cumplimiento de sus fines, podrá establecer, adquirir o arrendar plantas industriales y establecimientos comerciales, constituir y tomar parte en sociedades por acciones, efectuar representaciones y mandatos y efectuar toda clase de actos que no estén prohibidos por la ley y se relacionen directa o indirectamente con el objeto social.

Esta sociedad elabora y comercializa sidras y otras bebidas alcohólicas fermentadas a partir de fruta.

**SAJONIA BREWING COMPANY S.A. (PARAGUAY)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Sajonia Brewing Company S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.719.067
<b>Participación</b>	99,00%
<b>Directores</b>	
Presidente	Francisco Barriocanal Jiménez Gaona
Directores	Horacio Bittar Pirovano Rodrigo Borgoño Undurraga Juan Carlos López Moreira

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto dedicarse a la importación, fabricación y distribución de bebidas alcohólicas (cervezas) e insumos para la fabricación de la misma, exportación, comercio en general; la importación, exportación o re-exportación, distribución, compraventa de mercaderías o efectos de comercio, sin limitación de cantidad, especie o calidad, por cuenta propia o asociada a terceros; consignación, representación, mandatos. Podrá también dedicarse a la prestación de todo tipo de servicios, y en general a las actividades que directa o indirectamente se relacionen con su objeto, que los accionistas consideren de interés para el giro social, y sean de lícito comercio, en el país o en el extranjero, sirvan para su complementación, expansión o consolidación empresarial, para lo cual tendrá capacidad jurídica para celebrar toda clase de contratos o actos, sin más limitaciones que las expresamente establecidas en las leyes y los estatutos sociales.

Esta sociedad desarrolla principalmente actividades de elaboración y distribución de cervezas.

**VSPT US LLC (ESTADOS UNIDOS)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	VSPT US LLC (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$337.876
<b>Participación</b>	100,00%
<b>Administración</b>	Pedro Herane Aguado Germán del Río López Vicente Rosselot Soini

**Objeto Social**

La sociedad se constituyó con el objeto y propósito de dedicarse a, y la naturaleza del negocio que será conducido y desarrollado por la sociedad, y a dedicarse a, cualquier acto o actividad legal y ejercer cualquier facultad que esté autorizada a las sociedades de responsabilidad limitada constituidas bajo las leyes del Estado de Florida, relacionadas o que sean consecuencia de y necesarias, convenientes o aconsejables para la realización de los fines antes mencionados.

Esta sociedad desarrolla actividades de promoción, marketing y trademaking de vinos, vinos espumantes y otros productos elaborados en base a vino, chilenos y argentinos en los Estados Unidos.

**BEBIDAS CAROZZI CCU SPA****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Bebidas Carozzi CCU SpA (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$7.162
<b>Participación</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente</b>	
Presidente	Francisco Diharasari Domínguez
Directores	Sergio Espinoza Segovia Sebastián García Tagle Tomás Mosella Vial Nicolás Piriz Cox
<b>Gerente</b>	

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad será la producción, comercialización y distribución de bebidas instantáneas en polvo. Para la consecución de dicho fin, la sociedad podrá ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos que sean necesarios o convenientes, pudiendo incluso constituir o formar parte de otras sociedades, comunidades, personas jurídicas de cualquier clase y otras entidades.

Esta sociedad desarrolla el negocio de elaboración, comercialización y distribución de bebidas instantáneas en polvo bajo las marcas Vivo, Caricia, Sprim y Fructus.

**BEBIDAS CCU-PEPSICO SPA**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Bebidas CCU-Pepsico SpA (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.000
<b>Participación</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Francisco Diharasarri Domínguez
Directores	Patricio Jottar Nasrallah Roberto Olea Erick Scheel
Gerente General	Eduardo Ffrench-Davis Rodríguez

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es: (i) fabricación, producción, elaboración, transformación, distribución, transporte, importación, exportación, compra, venta, y comercialización en general, en cualquier forma y a cualquier título, de todo tipo de concentrados y jarabes utilizados para la elaboración de bebidas de fantasía a base de agua carbonatada, y de materias primas o semielaboradas relacionadas con los productos recién descritos; (ii) tomar de y/o dar a sociedades, instituciones, personas naturales, o cualquier otro tipo de entidad que goce de personalidad jurídica, ya sea de derecho público o privado, nacional o extranjera, representaciones de marcas, productos y/o licencias relacionadas con dichos negocios, actividades y productos, todo dentro del territorio de la República de Chile; (iii) administración de licencias y sub-licencias relacionadas con los negocios, actividades y productos a que se refieren los literales anteriores; (iv) prestar toda clase de servicios de asistencia técnica, en cualquier forma, que diga relación con los bienes, productos, negocios y actividades referidos en las letras anteriores y su comercialización, elaboración de políticas de marketing, publicidad y similares relacionadas con los fines sociales; (v) inversión de los frutos que produzca el desarrollo de su giro en todo tipo de bienes corporales e incorporeales, muebles e inmuebles; y (vi) realización de todos los actos y contratos necesarios y/o conducentes para el cumplimiento del objeto social.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración y comercialización de concentrados y jarabes para preparar bebidas analcohólicas, administración de licencias y sublicencias y prestación de servicios asistencia técnica y de publicidad, entre otros.

**CERVECERÍA AUSTRAL S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Cervecería Austral S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$5.640.204
<b>Participación</b>	48,37%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Cristián Herrera Fernández
Directores	Xavier Lombardo Francisco Diharasarri Domínguez Juan Pablo Edwards Guzmán Dirk Leisewitz Timmermann Cristián Mandiola Parot
Gerente General	Felipe Covarrubias Ochagavía

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es la ejecución y desarrollo por cuenta propia o de terceros, o asociada con terceros, de las siguientes actividades: (i) inversión en todas sus formas y en todo tipo de bienes, corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, vinculados al negocio de la malta, cebada, derivados de malta, cerveza y comercialización y distribución de bebidas y licores en general; (ii) prestación de toda clase de servicios y asesorías vinculados al rubro cervecero, maltero y sus derivados, y de bebidas y licores en general, a toda clase de personas o empresas, y ya sea directamente o por intermedio de sociedades que cree o en las que participe al efecto; (iii) desarrollo y la inversión en productos relacionados con lo anterior; (iv) compra, venta, exportación, importación, fabricación, elaboración, producción, transporte o distribución de toda clase de productos, mercaderías y de toda clase de bienes en general vinculados al rubro de la malta, cebada, derivados de malta, cerveza, bebidas y licores en general; (v) constituir toda clase de sociedades pudiendo desarrollar las actividades propias de su giro social por sí misma o a través de las sociedades que constituya o en las que se incorpore como socia o accionista; (vi) representar personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, en todo tipo de negocios relacionados con el giro social; (vii) la ejecución de todos los actos y contratos civiles y comerciales conducentes a la realización del giro, incluyendo la compra, venta, adquisición, enajenación, a cualquier título de toda clase de bienes y participar como socia o accionista de otras sociedades o empresas cuyo objeto se relacione con el giro social; y (viii) todas las demás que acuerden los socios relacionadas con el giro social, tanto en el país como el exterior.

Esta sociedad desarrolla actividades de elaboración, envasado y comercialización de cervezas bajo las marcas Austral e Imperial.

**PROMARCA INTERNACIONAL SPA****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Promarca S.A. (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$9.292
<b>Participación</b>	100,00%
<b>Administración</b>	Francisco Diharasarri Domínguez Eduardo Ffrench-Davis Rodríguez Patricio Jottar Nasrallah Aníbal Larraín Cruzat Rodolfo Véliz Möller

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es la explotación y desarrollo en la República Argentina, la República del Paraguay, el Estado Plurinacional de Bolivia, la República Oriental de Uruguay y otros países distintos de Chile que pudieren acordar sus accionistas en el futuro, de las marcas comerciales Watt's, así como de otras marcas que pueda adquirir o crear en el futuro en dichas jurisdicciones, en adelante las "Marcas Comerciales", sea directamente o a través de licencias o sub-licencias otorgadas a terceros; la realización de actividades de planificación, publicitarias, y financieras que sean complementarias o digan relación con potenciar el desarrollo y valor de sus Marcas Comerciales en los referidos países; y la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, marcas comerciales, nombres de dominio, licencias o sub-licencias, títulos de crédito y efectos de comercio.

Esta sociedad se dedica a la explotación y desarrollo de la marca comercial "Watt's" en la República del Paraguay y en la República Oriental del Uruguay, a través del otorgamiento de licencias o sub-licencias a empresas relacionadas.

La sociedad es administrada por su matriz Promarca S.A., que la ejercerá por medio de sus representantes o a través de mandatarios o delegados designados especialmente al efecto por escritura pública, de la cual se deberá tomar nota al margen a la inscripción social.

**PROMARCA S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Promarca S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$25.808.443
<b>Participación</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente</b>	Aníbal Larraín Cruzat Patricio Jottar Nasrallah Francisco Diharasarri Domínguez Eduardo Ffrench-Davis Rodríguez Nicolás Spitzar Ascui Rodolfo Véliz Möller José Luis Cruzat Valdés
<b>Gerente</b>	José Luis Cruzat Valdés

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es la adquisición y desarrollo de marcas comerciales y licencias de marcas, y la explotación de las mismas sea directamente o a través de licencias o sub-licencias otorgadas a terceros; la realización de actividades de planificación, publicitarias y financieras que sean complementarias o digan relación con potenciar el desarrollo y valor en Chile o en el extranjero de sus marcas comerciales y licencias de marcas o las de sus filiales; y la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, marcas comerciales, títulos de crédito y efectos de comercio.

Esta sociedad se dedica a la adquisición y desarrollo de marcas comerciales y la explotación de las mismas a través del otorgamiento de licencias a sus accionistas (marcas Watt's).

**AMERICAS DISTILLING INVESTMENTS LLC (ESTADOS UNIDOS)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Americas Distilling Investments LLC (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$3.401.000
<b>Participación</b>	40,00%
<b>Directores</b>	Felipe Benavides Almarza Carlos Ferreyros S. Domingo Jiménez Manterola Diego Loret de Mola

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto participar en cualquier acto o actividad legal para la cual las sociedades de responsabilidad limitada puedan formarse bajo las leyes del Estado de Delaware.

Esta sociedad se dedica a la producción, distribución y comercialización de pisco o destilados a base de uva en los Estados Unidos y en el extranjero.

**ARTESANOS DE CERVEZAS S.A.S. (COLOMBIA)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Artesanos de Cervezas S.A.S. (Sociedad por Acciones Simplificada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$4.158.992
<b>Participación</b>	100,00%
<b>Gerente General</b>	Juan David Vélez Abad

**Objeto Social**

La sociedad tendrá por objeto principal: (i) la fabricación de cervezas y bebidas no alcohólicas a base de malta; adquisición, enajenación, comercialización, distribución, exportación, almacenamiento y expendio de sus propios productos y de otros fabricantes relacionados con estos ramos industriales, así como la importación y nacionalización de cervezas, bebidas no-alcohólicas a base de malta; (ii) la adquisición, enajenación, fabricación, procesamiento, transformación, almacenamiento, distribución, importación, exportación, comercialización y beneficio de materias primas, productos semi-elaborados, subproductos y demás elementos propios para la industria de cervezas y de bebidas no alcohólicas a base de malta; y (iii) la ejecución de cualquier otra actividad lícita permitida por la Ley colombiana, necesaria para la ejecución y desarrollo del objeto social.

Esta sociedad desarrolla el negocio de producción y comercialización de bebidas alcohólicas y no alcohólicas en Colombia.

**CENTRAL CERVECERA DE COLOMBIA S.A.S. (COLOMBIA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Central Cervecera de Colombia S.A.S. (Sociedad por Acciones Simplificada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$169.640.399
<b>Participación</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Carlos Ardila Garivia
Directores	Andrónico Luksic Craig <sup>19</sup> Vicente Borrero Calero Marc Busain Miguel Fernando Escobar Penagos Patricio Jottar Nasrallah Juan Roberto García Duque
Gerente General	Juan Roberto García Duque

**Objeto Social**

La sociedad tendrá por objeto principal la fabricación de cervezas y bebidas no alcohólicas a base de malta; adquisición, enajenación, comercialización, distribución, exportación, almacenamiento y expendio de sus propios productos; adquisición, enajenación, fabricación, procesamiento, transformación, almacenamiento, distribución, importación, exportación, comercialización y beneficio de materias primas, productos semi-elaborados, subproductos y demás elementos propios para la industria de cervezas y de bebidas no alcohólicas a base de malta; y la ejecución de cualquier otra actividad lícita permitida por la ley colombiana, necesaria para la ejecución y desarrollo del objeto social.

Esta sociedad desarrolla el negocio de producción y comercialización de bebidas alcohólicas y no alcohólicas en Colombia.

**CENTRAL CERVECERA DE COLOMBIA SAN ANDRÉS S.A.S. (COLOMBIA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Central Cervecera de Colombia San Andrés S.A.S. (Sociedad por Acciones Simplificada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$212
<b>Participación</b>	100,00%
<b>Administración</b>	
Gerente General	Daya Iván Jay Gaitán

**Objeto Social**

Ejecutar todos los actos jurídicos y operaciones necesarias para la exportación, importación y nacionalización de cervezas, bebidas no-alcohólicas a base de malta y de las materias primas, productos semi-elaborados, subproductos y demás elementos propios para la industria de cervezas y de bebidas no-alcohólicas a base de malta, y la ejecución de cualquier otra actividad lícita permitida por la ley colombiana, necesaria para la ejecución y desarrollo del objeto social.

Esta sociedad desarrolla el negocio de producción y comercialización de bebidas alcohólicas en Colombia.

**DISTRIBUIDORA DEL PARAGUAY S.A. (PARAGUAY)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Distribuidora del Paraguay S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$4.952.606
<b>Participación</b>	49,96%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Francisco Barriocanal Jiménez Gaona
Directores	Felipe Benavides Almarza Antonio Cruz Stuver Patricio Jottar Nasrallah Sebastián Landi Juan Carlos López Moreira Osvaldo Salum Penayo Alejandro Strauch Aznárez Horacio Bittar Pirovano
Gerente General	

**Objeto Social**

La sociedad tendrá por objeto dedicarse por cuenta propia o asociada a terceros a la producción, industrialización, importación, exportación, representación, distribución y comercialización de todo tipo de bebidas, y en general, a cualquier otro acto lícito de comercio. Para el cumplimiento de sus fines, la sociedad podrá: adquirir y transferir el dominio de bienes muebles, inmuebles y auto-vehículos, construir y fabricar toda clase de bienes, efectuar operaciones con bancos oficiales y privados del país o del extranjero; solicitar y obtener créditos; tomar dinero prestado; dar o aceptar garantías reales o personales; participar en licitaciones públicas o privadas; solicitar la explotación de concesiones del Gobierno Nacional y/o Municipal, de entidades autárquicas y/o privadas; recibir o dar representaciones; recibir o dar comisiones, consignaciones; designar distribuidores de sus productos; desarrollar cualquier actividad relacionada directa o indirectamente al objeto social; conferir poderes generales y especiales, sustituirlos y revocarlos y practicar cualquier acto y celebrar cualquier contrato que la buena marcha de la sociedad aconseje, sin limitación alguna, estén o no comprendidos en esta enumeración.

Esta sociedad desarrolla el negocio de la distribución de bebidas gaseosas, cervezas, energizantes y aguas.

**PROMARCA INTERNACIONAL DEL PARAGUAY S.R.L. (PARAGUAY)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Promarca Internacional del Paraguay S.R.L.(Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$6.140
<b>Participación</b>	99,99%
<b>Administrador</b>	Sigfrido Gross Brown Abreu

**Objeto Social**

La sociedad tendrá por objeto principal realizar por cuenta propia o ajena, o asociada a terceros, dentro o fuera del país, el licenciamiento de marcas y actividades afines. Tendrá, además, por objeto realizar por cuenta propia o ajena, o asociada a terceros, la compra, venta, intermediación, permuta, locación, administración y explotación de toda clase de inmuebles urbanos y/o rurales, inclusive de zonas francas en el país o en el extranjero, así como la realización de loteamientos, urbanizaciones, fraccionamientos y asentamientos de colonizaciones privadas, y todos aquellos actos que autorizan las leyes y reglamentos que rigen la materia. También podrá realizar las siguientes actividades: (i) Comerciales: Compra, venta, permuta, consignación, importación, exportación, reexportación, tránsito, intermediación y distribución de toda clase y para todo destino, en cualquier etapa de su industrialización, incluso en la de subproductos y desechos de todo tipo de bienes de cambio. Prestar servicios y mandatos mediante el desarrollo de toda clase de representaciones, distribuciones, comisiones, consignaciones y asesoramiento en administración de negocios y empresas; inversiones, compraventa de toda clase de valores mobiliarios y papeles de créditos bajo cualquiera de los sistemas o modalidades creados o a crearse. Podrá también constituir sociedades y tomar participación en ellas o en negociaciones de cualquier clase. Comprar y vender, explotar y transferir concesiones, contratar y concertar todo tipo de negocios u operaciones lícitas con el Gobierno, las Municipalidades y otras Autoridades, Empresas públicas, binacionales o mixtas nacionales o extranjeras y concurrir a toda clase de licitaciones o concursos públicos o privados, sea en el país o en el extranjero por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros; (ii) Industriales: Fabricación, y elaboración en todas sus etapas y formas de toda clase de productos y materias primas y todo otro tipo de actividad industrial y/o de transformación bajo cualquier tipo de régimen incluido el de maquila, zona franca u otro similar; (iii) Construcción: Realización de todo tipo de proyectos arquitectónicos y construcciones urbanas y/o rurales; (iv) Franchising: Toda clase de operación de franchising nacional y/o internacional; (v) Representación: Toda forma de representación de personas físicas o jurídicas, tanto nacionales como extranjeras y todo tipo de mandatos y de gestión de negocios ajenos. Representación, negociación y/o gestión de marcas, patentes, licencias, franquicias y toda clase de concesión de empresas del país y/o del exterior; (vi) Productivas y Extractivas: Emprendimientos agropecuarios y rurales en general, explotaciones forestales, de reforestación, y acuáticas, y toda forma de extracción mineral y/o química; y (vii) Transporte: Explotación de toda clase de transporte terrestre, fluvial, marítimo, aéreo o combinado, de personas o cosas en general. Ejecutar en general, por cuenta propia, de terceros o asociada a terceros, del país o del extranjero, todos los actos jurídicos y operaciones que tengan relación directa o indirecta, como antecedente o consecuencia de la explotación de sus negocios, en cuyo caso tendrá capacidad jurídica para toda clase de actos y contratos y para el ejercicio de todas las acciones a que hubiere lugar, sin más limitaciones que las expresamente establecidas en las leyes, y en sus estatutos, debiendo considerarse esta enumeración como simplemente enunciativa y no taxativa ni limitativa, pudiendo en consecuencia realizar todo acto de comercio lícito.

Esta sociedad desarrolla actividades de explotación, a través de terceros, de licencias de marcas comerciales otorgadas por su matriz Promarca Internacional SpA.

**ZONA FRANCA CENTRAL CERVECERA S.A.S. (COLOMBIA)**

<b>Razón Social</b>	Zona Franca Central Cervecera S.A.S. (Sociedad por Acciones Simplificada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$198.339.783
<b>Participación</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Carlos Julio Ardila Gaviria Andrónico Luksic Craig <sup>20</sup> Vicente Borrero Calero Marc Busain Miguel Fernando Escobar Penagos Patricio Jottar Nasrallah Juan Roberto García Duque
<b>Directores</b>	

**Gerente General****Objeto Social**

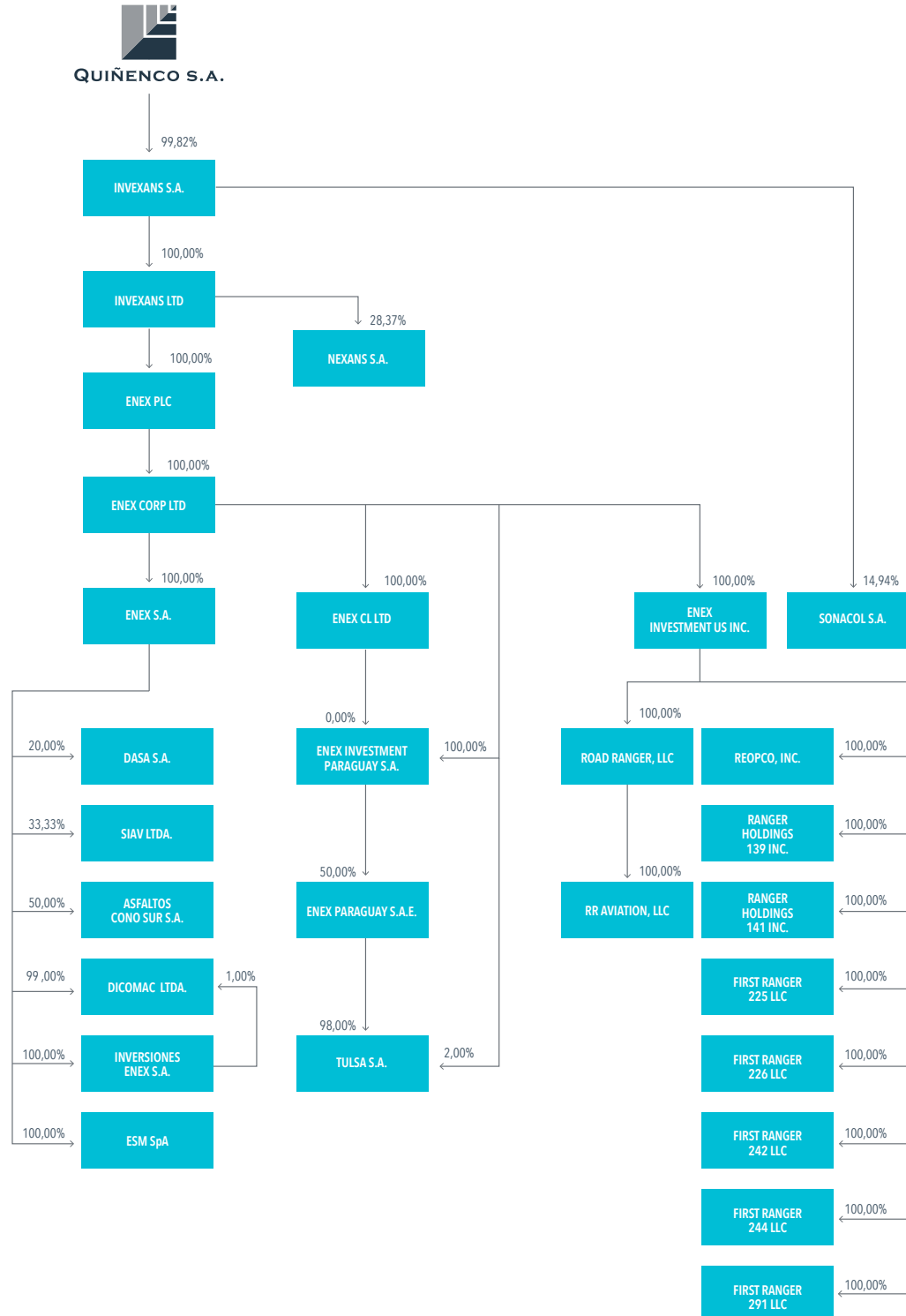
La Sociedad tendrá como objeto social principal, actuar exclusivamente como usuario industrial de bienes y servicios de una o varias zonas francas, para la realización de las siguientes actividades: (i) maquila y/o producción y fabricación de cervezas y bebidas no alcohólicas a base de malta, y maquila o arrendamiento de equipos o de una porción de la planta para la fabricación de bebidas no alcohólicas a los accionistas de la sociedad o a sus compañías controlantes, controladas y/o bajo control común, sea directa o indirectamente; (ii) adquisición, enajenación, fabricación, procesamiento, transformación, almacenamiento, importación, exportación y beneficio de materias primas, productos semi-elaborados, sub productos y demás elementos propios para la industria de cervezas y bebidas no alcohólicas a base de malta, y para la maquila y/o producción y fabricación de bebidas no alcohólicas a los accionistas de la sociedad o a sus compañías controlantes, controladas y/o bajo control común, sea directa o indirectamente; (iii) construcción de obras civiles directamente o a través de sub contratistas, para la construcción de obras civiles su propia planta y bodega, y realización de reparaciones locativas, obras de ingeniería civil, operaciones logísticas, negociar, comprar y vender toda clase de implementos del ramo de la construcción; (iv) Adquisición, importación y exportación de equipos, maquinarias y repuestos, y (v) la ejecución de cualquier otra actividad lícita permitida por la ley colombiana, necesaria para la ejecución y desarrollo del objeto social. Se entenderán incluidos en el objeto social los actos directamente relacionados con el mismo y los que tengan como finalidad ejercer los derechos o cumplir las obligaciones, legal o convencionalmente derivados de la existencia y actividad de la Sociedad. En desarrollo de su objeto social la Sociedad podrá: a) Adquirir bienes muebles o inmuebles o cualquier derecho sobre ellos, así como enajenar tales bienes, en concordancia con aquello expresado en el régimen de zonas francas (en cada caso, previa autorización expresa de la junta directiva), b) Obtener y conceder financiamientos, otorgando o recibiendo garantías específicas; emitir obligaciones, suscribir y girar títulos de crédito, aceptarlos y endosarlos en cualquier forma, el cumplimiento de obligaciones a cargo de terceros, y en general negociar toda clase de títulos de crédito; c) Comprar, vender, dar o tomar en arrendamiento o subarrendamiento, disponer o negociar en cualquier manera con toda clase de activos, equipo, maquinaria y accesorios requeridos para el cumplimiento del objeto social, en concordancia con aquello expresado en el régimen de zonas francas; d) Instalar y montar las instalaciones que requiera para el desarrollo de su actividad en zona franca; e) Registrar, adquirir, recibir, poseer y disponer en cualquier manera legal, de licencias, concesiones, marcas, nombres comerciales, derechos intelectuales, invenciones y patentes y todo tipo de propiedad intelectual e industrial, así como realizar contratos de asistencia técnica relacionada con el objeto social; f) En términos generales, realizar todo tipo de actos y contratos, ya sean de naturaleza civil o mercantil, relacionados con el objeto social, o convenientes para la mejor realización de este; y g) Cualquier otra actividad que guarde relación con las actividades antes señaladas y que sea necesaria para la consecución de su objeto social.

Esta sociedad desarrolla el negocio de producción y comercialización de bebidas alcohólicas y no alcohólicas en Colombia.



# Invexans S.A.

## FILIALES Y COLIGADAS



**INVEXANS S.A.****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** Invexans S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

**Capital Suscrito y Pagado** MUS\$1.544.849

**Participación de Quiñenco S.A.** 99,82% (Directo e Indirecto)

**Porcentaje de la Inversión sobre el Activo** 14,28%

**Directores y Gerente General**

**Presidente** Francisco Pérez Mackenna<sup>1</sup>

**Vicepresidente** Fernán Gazmuri Plaza\*

**Directores** Andrónico Luksic Craig<sup>2</sup>  
Hernán Büchi Buc<sup>2</sup>  
Alejandro Ferreiro Yazigi  
Rodrigo Hinzpeter Kirberg<sup>3</sup>  
Óscar Hasbún Martínez  
Nicolás Concha Rosales

**Gerente General**

**Objeto Social**

La Sociedad tendrá por objeto la inversión, ya sea en forma directa o a través de vehículos nacionales o internacionales, domiciliados en el país o en el extranjero, en actividades comerciales al por mayor o menor, de transporte, forestales, de alimentos, eléctricas, de distribución de bienes y servicios, de infraestructura vial, sanitaria y portuaria, como también en la actividad financiera e industrial, pudiendo invertir asimismo en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, pagarés, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo o administración de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación; la prestación y desarrollo de todo tipo de asesorías o servicios a personas naturales o jurídicas, en especial proporcionar asesorías o servicios legales, financieros, comerciales o de administración; y, en general, el desarrollo de cualquier actividad o la ejecución o celebración de cualquier acto o contrato relacionado, directa o indirectamente, con los objetivos anteriores

Quiñenco S.A. presta asesoría permanente en materias financieras, administrativas, legales, informática, de recursos humanos y servicios generales a Invexans S.A. Se proyecta mantener esta relación comercial a futuro.

\* Con fecha 14 de enero de 2022, Invexans S.A. tomó conocimiento de la renuncia del señor Fernán Gazmuri a su cargo de Vicepresidente y Director.

**SONACOL S.A.****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** Sociedad Nacional de Oleoductos S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)

**Capital Suscrito y Pagado** M\$59.575.440

**Participación de Invexans S.A.** 14,94% (Directo)

**Directores y Gerente General**

**Presidente**

**Directores**

Gerardo Varela Alfonso  
Max Letelier Bomchil  
Juan Andrés Diuana Yunis  
Juan Juanet Rodríguez  
Arturo Hernán Natho Gamboa  
Joaquín Cruz Sanfiel  
Alejandro Palma Rioseco  
Nicolás Correa Ferrer  
Jaime Besa Bandeira  
Roberto Hetz Vorpahl

**Gerente General**

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto adquirir, proyectar y desarrollar ingeniería, construir, mantener, operar y explotar uno o más oleoductos o ductos para transportar, por cuenta de uno o más de sus socios, de empresas del rubro de combustibles u otro giro, sean nacionales o extranjeras, o de terceros de cualquier clase, gasolinas, kerosene, petróleo diésel y todo otro producto que sea susceptible de ser conducido por ductos.

**INVEXANS LIMITED (REINO UNIDO)****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** Invexans Limited  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada por Acciones)

**Capital Suscrito y Pagado** MUS\$1.124.614

**Participación de Invexans S.A.** 100,00%

**Directores**

Eugenia Schroeder  
Lucía Guarello  
Cristina Alcaide  
Francisco Pérez Mackenna<sup>1</sup>  
Rodrigo Hinzpeter Kirberg<sup>3</sup>

**Objeto Social**

La Sociedad tendrá por objeto identificar, analizar, invertir y administrar inversiones en el Reino Unido e internacionalmente, con un foco en Europa y los Estados Unidos de América.

<sup>1</sup> Gerente General de Quiñenco S.A.

<sup>2</sup> Director de Quiñenco S.A.

<sup>3</sup> Gerente Legal de Quiñenco S.A.

**NEXANS S.A. (FRANCIA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	Nexans
<b>Razón Social</b>	(Sociedad Anónima Abierta)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M€43,756
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	28,37% (Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Jean Mouton
Directores	Andrónico Luksic Craig <sup>4</sup> Angéline Afanoukoé Anne Lebel Anne-Sophie Hérelle Bjørn Erik Nyborg Francisco Pérez Mackenna <sup>5</sup> Hubert Porte Jane Basson Kathleen Wantz-O'Rourke Marc Grynberg Óscar Hasbún Martínez Selma Alami Sylvie Jéhanno
<b>Gerente General</b>	Christopher Guérin

**Objeto Social**

1) El diseño, la fabricación, la operación y la venta de todos los equipos, máquinas y programas computacionales para uso doméstico, industrial, civil, militar o cualquier otra aplicación en el campo de electricidad, telecomunicaciones, tecnología de información, electrónica, la industria del espacio, energía nuclear, metalurgia y, en general, todos los medios de producción o transmisión de energía o comunicación (cables, baterías y otros componentes), al igual que, subsidiariamente, todas las actividades relacionadas con las operaciones y los servicios que son incidentales a los propósitos descritos anteriormente. 2) La adquisición, uso y venta o transferencia de patentes, licencias, derechos de autor, procesos y secretos industriales, habilidades, modelos, marcas o programas de software, asociados con el equipamiento y las máquinas mencionadas en el párrafo anterior. 3) La creación, adquisición, operación, transferencia y arriendo de todo tipo de establecimientos industriales o comerciales, plantas, edificios, materiales y maquinaria de todos tipos, que sean necesarios o útiles para el desarrollo de los objetos de la empresa. 4) La adquisición de participaciones en otras sociedades de cualquier forma, ya sea en asociaciones, o grupos en Francia o en el extranjero, independientemente de sus objetos y actividades. 5) Transacciones en acciones, derechos o cualquier forma de inversiones, ya sea por adquisición, aumentos de capital o fusión. 6) La creación, adquisición, arrendamiento, franquicia u operación de empresas en Francia y en el extranjero cualquiera sea su giro, y en particular, en las áreas financieras, industriales, de comercio, minería, o que se relacionan con las actividades descritas en el apartado 1. 7) La administración bienes muebles e inmuebles, así como activos de cualquier clase.

La empresa puede efectuar cualquier actividad comercial o industrial, que directa o indirectamente se relacionan con sus objetos a través de la creación de nuevas empresas, efectuando aportes, asociaciones, suscripción o compra de acciones o fusiones, compañías holdings, intereses económicos agrupados y por cualquier otro medio.

En general, la empresa puede entrar en cualquier transacción industrial, comercial, financiera, de naturaleza tangible o intangible que se relacione, sea directa o indirectamente, en todo o parte a los objetos arriba señalados, ya sea de forma similar o relacionada.

<sup>4</sup> Director de Quiñenco S.A.

<sup>5</sup> Gerente General de Quiñenco S.A.

<sup>6</sup> Gerente Legal de Quiñenco S.A.

<sup>7</sup> Economista Jefe de Quiñenco S.A.

**ENEX PLC (REINO UNIDO)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	Enex plc
<b>Razón Social</b>	(Sociedad de Pública Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$600 MGBP\$50
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Directores</b>	Lucía Guarello Nicolás Correa Ferrer
<b>Objeto Social</b>	Sociedad holding de inversiones.

**ENEX CORP LTD (REINO UNIDO)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	Enex Corp Ltd
<b>Razón Social</b>	(Sociedad de Responsabilidad Limitada por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$600 MGBP\$50
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Directores</b>	Francisco Pérez Mackenna <sup>5</sup> Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>6</sup> Pablo Granifo Lavín Nicolás Luksic Puga <sup>4</sup> Andrea Tokman Ramos <sup>7</sup> Nicolás Correa Ferrer
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Sociedad holding de inversiones.

**ENEX CL LTD (REINO UNIDO)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	Enex Corp Ltd
<b>Razón Social</b>	(Sociedad de Responsabilidad Limitada por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MMCLP\$78.550
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Directores</b>	Lucía Guarello Francisco Pérez Mackenna <sup>5</sup> Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>6</sup> Nicolás Correa Ferrer
<b>Objeto Social</b>	Sociedad holding de inversiones.

**EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ENEX S.A.****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social:** Empresa Nacional de Energía Enex S.A. o Enex S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)

**Capital Suscrito y Pagado** M\$196.799.494

**Participación de Invexans S.A.** 100,00%

**Directores y Gerente General**

**Presidente** Francisco Pérez Mackenna<sup>8</sup>

**Directores** Nicolás Luksic Puga<sup>9</sup>  
Pablo Granifo Lavín<sup>9</sup>  
Rodrigo Hinzpeter Kirberg<sup>10</sup>  
Andrea Tokman Ramos<sup>11</sup>  
Nicolás Correa Ferrer

**Gerente General**

**Objeto Social**

El objeto de la sociedad es realizar para sí o para terceros, toda clase de actividades y negocios que digan relación con: a) la investigación y comercialización de recursos energéticos de cualquier naturaleza; b) la investigación, producción, transporte, almacenamiento y comercialización de productos químicos en general; c) el reconocimiento y explotación de toda clase de yacimientos minerales, y la producción, transporte, almacenamiento y comercialización de toda clase de minerales; d) la explotación, producción, transporte, almacenamiento y comercialización de recursos forestales y agrícolas; e) la prestación de servicios a terceros, en especial computacionales y de procesamiento de datos, así como otros relacionados con los anteriores; f) la prestación de servicios a empresas o personas nacionales o extranjeras, de toma, programación y despacho de órdenes y pedidos, de recepción y atención de consultas, de información, y de recepción y atención de reclamos; todo ello de clientes, distribuidores o público en general; ya sea que estas actividades se efectúen en forma directa o por medio de "Call Centers", o centros de atención por vía telefónica o remota, así como otros servicios relacionados con lo anterior; y g) la adquisición y enajenación de toda clase de bienes corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, se encuentren dentro o fuera del país; la inversión en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo, administración, modificación y disolución de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación.

**INVERSIONES ENEX S.A.****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social:** Inversiones Enex S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)

**Capital Suscrito y Pagado** M\$3.712.865

**Participación de Invexans S.A.** 100% (Indirecto)

**Directores y Gerente General**

**Presidente** Nicolás Correa Ferrer

**Directores** Francisco Arzubi  
Javier Cavagnaro Infante  
Andres Dinamarca Cruz  
Cristian Díaz Carvallo

**Gerente General** Juan Cahis Simian

**Objeto Social**

a) Invertir y reinvertir en toda clase de bienes muebles incorporeales, tales como acciones, promesas de acciones, bonos y debentures, planes de ahorro, cuotas o derechos en comunidades, personas jurídicas y sociedades, y en toda clase de títulos o valores mobiliarios; administrar dichas inversiones y percibir sus frutos o rentas; b) adquirir y enajenar bienes raíces, construir en ellos por cuenta propia o ajena, explotarlos directamente o por terceros en cualquier forma; administrar dichas inversiones y percibir sus frutos o rentas; c) comprar, vender, importar, exportar y comercializar todo tipo de bienes muebles corporales; d) efectuar prestaciones de servicios y de asesoría en materias comerciales y de inversiones; y e) la administración, operación, manejo y explotación, por cuenta propia o ajena, de establecimientos comerciales destinados a la atención y satisfacción de las necesidades de los conductores de vehículos motorizados, sus acompañantes y demás clientes en general, incluyendo ciclistas y peatones, sean estos establecimientos del tipo estaciones de servicios, tiendas de conveniencia, restaurantes, kioscos u otros establecimientos afines o anexos, a través de los cuales podrá prestar toda clase de servicios a las personas tales como alimentación, refresco, información, comunicación, entretención, abrigo, descanso, esparcimiento, juegos de azar, etc.; prestar toda clase de servicios a sus vehículos, tales como lavado, encerado, lubricación, alineación, mantención, reparación, etc., como asimismo podrá comercializar toda clase de productos para las personas tales como comestibles, bebestibles alcohólicos y analcohólicos, artículos para el hogar, de librería, fotográficos, farmacéuticos, deportivos, de entretención, de limpieza, tocador y vestir, etc., y comercializar toda clase de productos para sus vehículos tales como combustibles, lubricantes, accesorios y repuestos automotrices, tanto al por mayor como al detalle. La sociedad podrá arrendar, subarrendar, dar en comodato, concesión o a cualquier otro título, áreas o espacios dentro de los establecimientos que administre, opere, maneje o explote. En definitiva la sociedad podrá prestar todos los servicios y comercializar todos los productos que puedan satisfacer las necesidades de sus clientes.

<sup>8</sup> Gerente General de Quiñenco S.A.

<sup>9</sup> Director de Quiñenco S.A.

<sup>10</sup> Gerente Legal de Quiñenco S.A.

<sup>11</sup> Economista Jefe de Quiñenco S.A.

**DICOMAC LTDA.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	Distribuidora y Comercializadora de Combustibles y Accesorios Norte Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Pagado</b>	M\$40.699
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Apoderado</b>	Enrique Swett Hormazabal

**Objeto Social**

El objeto social es la administración, manejo y explotación, por cuenta propia o ajena, de establecimientos comerciales destinados a la atención y satisfacción de las necesidades de los conductores de vehículos motorizados, sus acompañantes y demás clientes en general, incluyendo ciclistas y peatones, sean estos establecimientos del tipo estaciones de servicios, tiendas de conveniencia, kioscos u otros establecimientos afines o anexos, a través de los cuales podrá prestar toda clase de servicios a las personas tales como alimentación, refresco, información, comunicación, entretención, abrigo, descanso, etc., prestar toda clase de servicios a sus vehículos, tales como lavado, encerado, lubricación, alineación, mantenimiento, reparación, etc., como asimismo podrá comercializar toda clase de productos para las personas tales como comestibles, bebestibles, artículos para el hogar, de librería, fotográficos, farmacéuticos, deportivos, de entretención, de limpieza, tocador y vestir, etc., y comercializar toda clase de productos para sus vehículos tales como combustibles, lubricantes, accesorios y repuestos automotrices. En definitiva la sociedad podrá prestar todos los servicios y comercializar todos los productos que puedan satisfacer las necesidades de sus clientes. También podrá la sociedad prestar servicios de operación de "Call Centers", o centros de atención a clientes por vía telefónica o remota; y prestar a terceros servicios de "outsourcing", servicios de asistencia y operación en recursos humanos, servicios de administración de personal, servicios de suministro de personal reemplazante o especializado, servicios de apoyo y asesoría operacional, financiera, comercial, administrativa, de capacitación de personal, contable e informático; y servicios de promoción de productos.

**ESM SPA****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	Empresa de Soluciones Mineras ESM SpA (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Pagado</b>	M\$600.000
<b>Participación de Invexans.</b>	100% (Indirecto)
<b>Gerente General</b>	Agdiel Gutiérrez Romero

**Objeto Social**

a) La prestación de servicios de suministro, transporte, administración, depósito y distribución de combustibles, lubricantes y otros insumos para actividades mineras, industriales, productivas, de transportes o de cualquier otra naturaleza; b) la prestación de servicios de análisis de combustibles y lubricantes, de administración de instalaciones, construcciones, montajes o de cualquier otra naturaleza; c) la adquisición y enajenación de toda clase de bienes corporales o incorporales, muebles o inmuebles, se encuentren dentro o fuera del país; la inversión en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo, administración, modificación y disolución de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación; y d) en general, realizar cualquier otra actividad que sus accionistas acuerden, se relacionen o no con las anteriores.

**ASFALTOS CONO SUR S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	Asfaltos Cono Sur S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$9.272.730
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	50,00% (Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Presidente</b>	Juan Miguel Musalem Bendek
<b>Directores</b>	Nicolás Correa Ferrer Juan Miguel Musalem Bendek Jaime Castillo Mullor Francisco Arzubi Rodrigo León Paravic

**Gerente General****Objeto Social**

El objeto de la sociedad es la prestación de servicios de recepción, almacenamiento, depósito, carguío y despacho de asfaltos, bitúmenes y derivados del petróleo, así como la elaboración de productos asfálticos, todo ello en el terminal ubicado en la localidad de Greda Alta de la comuna de Puchuncaví, Quinta Región, Chile, así como la importación, intermediación, corretaje, compra y venta y en general, la comercialización, a nivel de mayorista, de asfaltos, bitúmenes y productos asfálticos.

**SIAV LTDA.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	Sociedad de Inversiones de Aviación Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Pagado</b>	M\$1.429.482
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	33,33% (Indirecto)
<b>Directores y Administración</b>	
<b>Directores</b>	Alejandro Pino Mora Alejandro Álvarez Lorca Nicolás Correa Ferrer Juan López Quintana Juan Juanet Rodríguez Jaime Besa Bandeira Edgardo Escobar

**Administrador****Objeto Social**

Tomar, mantener y explotar las concesiones que en el aeropuerto internacional Arturo Merino Benítez otorgan las autoridades competentes para el suministro de combustible, lubricantes y otros productos de aviación que requieran las aeronaves que los utilizan, construir, mantener, ejecutar, explotar dar y tomar en arriendo las instalaciones, inmuebles y/o equipos necesarios para los fines señalados, sin perjuicio de poder realizar todas aquellas actividades que directamente o indirectamente se encuentren relacionadas con los referidos objetivos sociales.

**DASA****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	Depósitos Asfálticos S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$1.200
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	20% (Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Presidente</b>	Patricio Seguel Bunster
<b>Directores</b>	Tomas Brenner Grunpeter Andrés Chellew Molgaard Angélica Seguel Grenci Richard Wuliamoz Zuñiga

**Objeto Social**

La construcción, operación y desarrollo de una planta de almacenamiento, distribución y despacho de pitch asfáltico procesado por la Refinería de Petróleo de Concón S.A.

**ENEX INVESTMENTS US INC (ESTADOS UNIDOS)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	Enex Investments US Inc (Corporación constituida de conformidad a las leyes del Estado de Delaware, Estados Unidos de América)
<b>Capital Pagado</b>	MUS\$221.668
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Presidente</b>	Nicolás Correa Ferrer
<b>Directores</b>	Davor Domitrović Grubisic <sup>12</sup> Pablo Bauer Novoa Francisco Arzubi
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

Cualquier transacción de cualquier negocio legítimo de cualquier naturaleza o tipo, respecto de las cuales una corporación puede ser organizada conforme la Ley General de las Corporaciones del estado de Delaware de los Estados Unidos de América.

**ROAD RANGER LLC (ESTADOS UNIDOS)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	Road Ranger L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
<b>Capital Pagado</b>	MUS\$45.275
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Gerente General</b>	Marko Zaro

**Objeto Social**

Cualquier actividad legítima, de cualquier naturaleza que puede ser ejecutada por una sociedad de responsabilidad limitada.

**RR AVIATION LLC (ESTADOS UNIDOS)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	RR Aviation, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Wisconsin, Estados Unidos de América)
<b>Participación de Enex Corp Ltd</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Administración</b>	Corresponde a Road Ranger L.L.C.

**Objeto Social**

Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad arrendataria y operadora de una aeronave.

**REOPCO INC (ESTADOS UNIDOS)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	Reopco, Inc. (Corporación, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
<b>Capital Pagado</b>	MUS\$1
<b>Participación de Enex Corp Ltd</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Gerente General</b>	Marko Zaro

**Objeto Social**

Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad empleadora del personal de tiendas de conveniencia.

**RANGER HOLDINGS 139 LLC (ESTADOS UNIDOS)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	Ranger Holdings 139, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Administración</b>	Enex Investments US, Inc
<b>Objeto Social</b>	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de terrenos en Tuscola, Illinois.

**RANGER HOLDINGS 141 LLC (ESTADOS UNIDOS)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	Ranger Holdings 141, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Administración</b>	Enex Investments US, Inc
<b>Objeto Social</b>	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de terreno en la localidad de Brazil, Indiana.

**FIRST RANGER 225 LLC (ESTADOS UNIDOS)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	First Ranger 225, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Administración</b>	Enex Investments US, Inc
<b>Objeto Social</b>	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de terrenos en Princeton, Illinois.

**FIRST RANGER 226 LLC (ESTADOS UNIDOS)****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social:</b>	First Ranger 226, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Administración</b>	Enex Investments US, Inc
<b>Objeto Social</b>	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad arrendataria de una tienda de conveniencia en Greenwood, Indiana.

<sup>12</sup> Abogado Jefe Quiñenco S.A.

**FIRST RANGER 242 LLC (ESTADOS UNIDOS)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social:</b>	First Ranger 242, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Administración</b>	Enex Investments US, Inc
<b>Objeto Social</b>	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad dueña de un estacionamiento en St. Robert, Missouri.

**FIRST RANGER 244 LLC (ESTADOS UNIDOS)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social:</b>	First Ranger 244, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Administración</b>	Enex Investments US, Inc
<b>Objeto Social</b>	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de un terreno en North Baltimore, Ohio.

**FIRST RANGER 291 LLC (ESTADOS UNIDOS)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social:</b>	First Ranger 291, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Administración</b>	Enex Investments US, Inc
<b>Objeto Social</b>	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de un terreno e instalaciones en Rockford, Illinois.

**ENEX INVESTMENTS PARAGUAY S.A. (PARAGUAY)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social:</b>	Enex Investments Paraguay S.A. (Sociedad de Anónima debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de República del Paraguay)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MGs114.212.000. (Guaraníes)
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	100% (Indirecto)
<b>Directores</b>	Francisco Arzubi Javier Cavagnaro Infante Juan Eduardo López Quintana
<b>Objeto Social</b>	Dedicarse por cuenta propia y/o de terceros o asociada a terceros, dentro o fuera del país, sin que ello implique limitación a sus actividades, no excluyéndose por lo tanto cualquier otra actividad lícita que la Sociedad considere conveniente a sus intereses sociales, a las siguientes actividades: comerciales, industriales, agrícolas, ganaderas, importaciones, exportaciones, comisiones, representación, distribución de bienes y servicios, construcciones, operaciones de viajes y turismo, productivas y extractivas, transportes, participación en el capital de otras empresas, maquila, consultoría y administración de empresas y otros.

**ENEX PARAGUAY S.A.E. (PARAGUAY)**

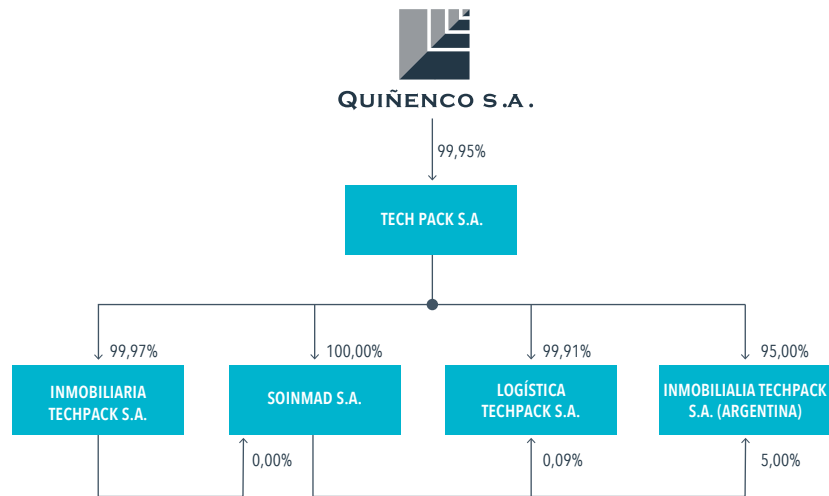
<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social:</b>	Enex Paraguay Sociedad Anónima Emisora (Sociedad de Anónima Emisora debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de la República del Paraguay)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MGs81.000.000. (Guaraníes)
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	50% (Indirecto)
<b>Directores</b>	Francisco Arzubi Javier Cavagnaro Infante Juan Eduardo López Quintana Francisco Barriocanal Jimenez Gaona Juan Carlos López Moreira Jazmine Cartes Emmont
<b>Objeto Social</b>	La explotación, comercialización e instalación por cuenta propia, de terceros o asociada a terceros de estaciones de servicios y similares, así como la compraventa y distribución de combustibles y productos asociados, y la explotación de negocios complementarios, tales como tiendas de conveniencia, lavados, lubricación y mantenimiento de automotores en general en la República de Paraguay; así como la importación, almacenamiento, el transporte y la distribución mayorista y minorista de combustibles líquidos, así como los negocios y actividades accesorias, relacionadas y/o complementarias a las anteriores en la República de Paraguay.-

**TULSA S.A. (PARAGUAY)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social:</b>	Tulsa S.A. (Sociedad de Anónima debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de la República del Paraguay)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MGs100.000. (Guaraníes)
<b>Participación de Invexans S.A.</b>	50% (Indirecto)
<b>Directores</b>	Francisco Barriocanal Juan Carlos López Moreira
<b>Objeto Social</b>	La compra, venta, permuta, consignación, importación, exportación, reexportación, tránsito, intermediación y distribución de toda case y ara todo destino, en cualquier etapa de su industrialización, incluso en la de subproductos y desechos, de todo tipo de bienes de cambio.

# Tech Pack S.A.

## FILIALES





**TECH PACK S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Tech Pack S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$242.467
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	99,95% (Directo e Indirecto)
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	1,99%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Francisco Pérez Mackenna <sup>1</sup>
Vicepresidente	Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>2</sup>
Directores	Luis Fernando Antúnez Borjes <sup>3</sup> Hernán Büchi Buc <sup>4</sup> Davor Domitrovi Grubisic <sup>5</sup> Andrea Tokman Ramos <sup>6</sup> Diego Bacigalupo Aracena <sup>7</sup>

Gerente General

**Objeto Social**

La Sociedad tendrá por objeto la adquisición y enajenación de toda clase de bienes corporales o incorporales, muebles o inmuebles, se encuentren dentro o fuera del país; la inversión en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo o administración de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación; la prestación y desarrollo de todo tipo de asesorías o servicios a personas naturales o jurídicas, en especial proporcionar asesorías o servicios legales, financieros, comerciales o de administración, en Chile o en el extranjero; y, en general, el desarrollo de cualquier actividad o la ejecución o celebración de cualquier acto o contrato relacionado directa o indirectamente, con los objetivos anteriores. La Sociedad podrá dar cumplimiento al objeto social directamente o a través de sociedades filiales o coligadas, sea en el país o en el extranjero, que tengan un objeto social similar o complementario a uno o más de los anteriormente indicados.

**SOINMAD S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Soinmad S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$730
<b>Participación de Tech Pack S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Gigliola Cella Garrido
Directores	Diego Bacigalupo Aracena <sup>7</sup> Pedro Parga Galano
Gerente General	Diego Bacigalupo Aracena <sup>7</sup>

**Objeto Social**

Inversión de capitales en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, en general, de toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.

1 Gerente General de Quiñenco S.A.

2 Gerente Legal de Quiñenco S.A.

3 Gerente de Administración y Finanzas de Quiñenco S.A.

4 Director de Quiñenco S.A.

5 Abogado Jefe de Quiñenco S.A.

6 Economista Jefe de Quiñenco S.A.

7 Gerente de Desarrollo de Quiñenco S.A.

**INMOBILIARIA TECHPACK S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Inmobiliaria Techpack S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	US\$2.351.157
<b>Participación de Tech Pack S.A.</b>	99,97%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Gigliola Cella Garrido
Directores	Diego Bacigalupo Aracena <sup>7</sup> Pedro Parga Galano Diego Bacigalupo Aracena <sup>7</sup>
Gerente General	Diego Bacigalupo Aracena <sup>7</sup>

**Objeto Social**

Inversión de capitales en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, en general, en toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Asimismo, tendrá por objeto el arrendamiento, compra y venta y en general adquisición y enajenación, a cualquier título, de bienes raíces, su explotación, administración y percepción de sus frutos, como también, el desarrollo de cualquier tipo de proyectos inmobiliarios. Podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.

**LOGÍSTICA TECHPACK S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Logística Techpack S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$0,3
<b>Participación de Tech Pack S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Gigliola Cella Garrido
Directores	Diego Bacigalupo Aracena <sup>7</sup> Pedro Parga Galano Diego Bacigalupo Aracena <sup>7</sup>
Gerente General	Diego Bacigalupo Aracena <sup>7</sup>

**Objeto Social**

a) La fabricación, venta y comercialización en todas sus formas de materias primas y productos necesarios para la elaboración de envases y materiales para envases flexibles, rígidos y semirrígidos, de productos de materiales no ferrosos y sus aleaciones y de elementos para usos comerciales o industriales, afines, complementarios o sustitutivos de los anteriormente señalados, sea en Chile o en el extranjero, por cuenta propia o ajena; b) la realización en forma directa o a través de otras empresas, la compra, venta, importación, exportación, elaboración o producción, comercialización y distribución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bienes muebles, materias primas, productos o mercaderías, insumos productivos, equipos y maquinarias, que digan relación con la letra a) precedente; c) la adquisición, enajenación, comercialización y arrendamiento, con o sin promesa de venta, así como la explotación, administración y operación, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de bienes inmuebles destinados a bodegas, depósitos o lugares de acopio o almacenamiento de los productos descritos en las letras a) y b) precedentes, o de establecimientos de comercio cuyos giros sean similares o complementarios a los indicados, para lo cual podrá ejecutar toda clase de operaciones de carácter civil o comercial que permitan el desarrollo y operación de los mismos, todo ello dentro de la normativa legal y reglamentaria vigente; d) la representación de empresas nacionales o extranjeras y el otorgamiento o la aceptación de concesiones comerciales en los rubros señalados; e) la prestación de todo tipo de servicios de logística, sea directamente o a través de terceros, incluyendo especialmente el almacenamiento, inventario, transporte y distribución de las materias primas, productos y mercancías descritas en las letras a) y b) precedentes, tanto dentro en Chile como en o hacia y desde el extranjero, mediante vehículos de transporte de carga propios y/o de terceros; y f) la creación, formación o participación en sociedades civiles o comerciales cuyo objeto diga relación con las actividades señaladas en las letras a) a e) precedentes.

**INMOBILIARIA TECHPACK S.A. (ARGENTINA)****Identificación de la Sociedad**

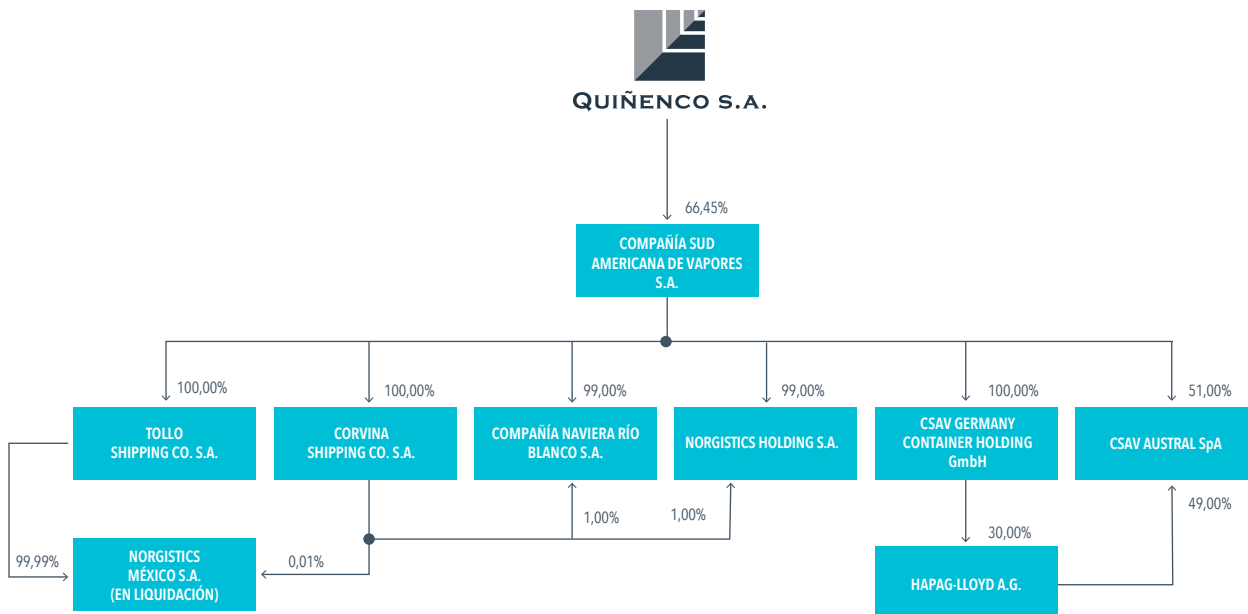
<b>Razón Social</b>	Inmobiliaria Techpack S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	AR\$99.062.500
<b>Participación de Tech Pack S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Diego Bacigalupo Aracena <sup>8</sup>
Directores	Guillermo Quiñoa
Gerente General	Diego Bacigalupo Aracena <sup>8</sup>

**Objeto Social**

La sociedad tiene por objeto dedicarse por cuenta propia o de terceros y/o asociadas a terceros a las siguientes actividades, en el país o en el exterior: a) INMOBILIARIAS: Mediante la realización de todo tipo de operaciones inmobiliarias, compraventa, urbanización, subdivisión, loteo, parcelamiento, arrendamiento, permutas, construcción y explotación de inmuebles, sean urbanos o rurales. B) ADMINISTRACIÓN Y GESTION: La administración y la gestión de proyectos y emprendimientos inmobiliarios, desarrollos urbanísticos; la planificación, evaluación, programación, formulación, desarrollo, implementación, coordinación, supervisión, gestión, organización, dirección y ejecución en el manejo de dichos negocios relacionados con los bienes raíces; c) FIDUCIARIA: Actuar como fiduciario, agente o representante con respecto a cualquier autorizada por la ley, sujeto a las condiciones establecidas por la legislación aplicable; y d) FINANCIERA: Mediante la realización de toda clase de actividades financieras y de inversión relacionadas con su objeto social, incluyendo sin limitación, la adquisición, enajenación y transferencia de títulos de valores en general, nacionales y/o extranjeros, bonos, acciones, obligaciones negociables de cualquier tipo; la participación en sociedades creadas o a crearse, ya sea mediante la adquisición y/o la suscripción de acciones en sociedades constituidas o mediante la constitución de sociedades; la colocación de sus fondos en moneda extranjera, oro o divisas o en depósitos bancarios de cualquier tipo; el otorgamiento de créditos, préstamos, avales, fianzas, hipotecas, prendas, adelantos en dinero con o sin garantía real o personal y/o cualquier otro tipo de garantías a favor de sociedades controladas, controlantes, vinculadas o sujetas a su objeto social.

# Compañía Sud Americana de Vapores S.A.

## FILIALES Y COLIGADAS



**COMPAÑÍA SUD AMERICANA DE VAPORES S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Compañía Sud Americana de Vapores S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$2.517.658
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	66,45% (61,76% en 2020) (Directo e Indirecto)
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	15,12%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Francisco Pérez Mackenna <sup>1</sup>
Vicepresidente	Andrónico Luksic Craig <sup>2</sup>
<b>Directores</b>	Hernán Büchi Buc <sup>2</sup> Arturo Claro Fernández José de Gregorio Rebeco Christian Blomstrom Bjuvman Alberto Alemán Zubieta Oscar Hasbún Martínez
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	

a) Explotar el transporte marítimo, terrestre y aéreo, y sus medios de apoyo técnico y administrativo; b) explotar los recursos renovables del mar y ejercer la industria pesquera en todos o cualquiera de sus aspectos; c) explotar predios forestales y elaborar, comercializar, distribuir, en cualquier forma, maderas y sus subproductos; d) explotar u operar, directa o indirectamente, en los rubros agrícola, vitivinícola, agro industrial; e) explotar u operar, directa o indirectamente, en los rubros mineros y químico industrial y sus medios de apoyo técnico y administrativo; f) explotar y comercializar en todas sus formas, directa o indirectamente, el rubro de la construcción, pudiendo desarrollar a la vez todo tipo de negocio que con ella se relacione, como obras de vialidad, edificios, instalaciones industriales y otros similares, y la producción de bienes relacionados con dichas actividades; g) importar, exportar, armar, comprar, vender, distribuir y, en general, comercializar por cuenta propia o ajena, vehículos motorizados y maquinarias, equipos, elementos y demás artículos destinados a los fines agrícolas, pesqueros, mineros, industriales o comerciales; h) adquirir, elaborar, industrializar, comercializar y distribuir, directa o indirectamente, todo tipo de alimentos y bebidas para el consumo humano así como aquellos destinados al consumo pecuario; i) explotar y comercializar en todas sus formas, directa o indirectamente, el rubro de computación electrónica, sus accesorios y repuestos, pudiendo prestar al efecto asesorías de administración y organización de empresas, estudios de mercados y de factibilidad e investigaciones operativas; j) explotar, directa o indirectamente, en todas sus formas, las actividades de turismo, de comunicación en general, y toda actividad complementaria o que con estos objetos se relacione; k) participar directa o indirectamente, en actividades financieras, bancarias, de seguros, de warrants, almacenamiento y depósito de mercaderías y en la administración de fondos mutuos y previsionales; y l) la adquisición, compra, venta y enajenación de acciones de sociedades anónimas, acciones o derechos en otras sociedades, bonos, debentures, efectos de comercio y otros valores mobiliarios; administrarlos, transferirlos, explotarlos, percibir sus frutos y obtener provecho de su venta y enajenación.

**NORGISTICS HOLDING S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Norgistics Holding S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$5.000
<b>Participación CSAV S.A.</b>	100,00% (Directo e Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Óscar Hasbún Martínez
<b>Directores</b>	Roberto Larraín Sáenz María Cecilia Tapia Fredes Roberto Larraín Sáenz
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	
Inversión y participación en empresas chilenas o extranjeras que exploten la actividad de servicios logísticos, agente naviero o de servicios de transporte marítimo, aéreo, terrestre o multimodal.	

**COMPAÑÍA NAVIERA RÍO BLANCO S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Compañía Naviera Río Blanco S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$3.550
<b>Participación CSAV S.A.</b>	100,00% (Directo e Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Óscar Hasbún Martínez
<b>Directores</b>	Roberto Larraín Sáenz María Cecilia Tapia Fredes Roberto Larraín Sáenz
Gerente General	Agenciamiento naviero.
<b>Objeto Social</b>	
Esta sociedad no realizó actividades comerciales durante el ejercicio.	

**CSAV AUSTRAL SPA**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	CSAV Austral SpA (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$100.540
<b>Participación CSAV S.A.</b>	51,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Andrés Kulka Kuperman
<b>Directores</b>	Rodolfo Díaz Gutiérrez Christian Seydewitz Munizaga Sergio Hurtado Olavarría (director suplente) Vivien Swett Brown (director suplente) Rene Scholem Appel (director suplente) Christian Seydewitz Munizaga
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	
Explotar el transporte marítimo, terrestre y aéreo y prestar servicios navieros de toda especie.	

<sup>1</sup> Gerente General de Quiñenco S.A.

<sup>2</sup> Director de Quiñenco S.A.

**CORVINA SHIPPING CO. S.A. (PANAMÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Corvina Shipping Co. S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$493.258
<b>Participación CSAV S.A.</b>	100,00%
<b>Directores</b>	
<b>Presidente</b>	Orelys Massiel Cedeño B.
<b>Directores</b>	Oscar Hasbún Martínez Roberto Larraín Sáenz Mirtha C. de Fernández María Cecilia Tapia Fredes

**Objeto Social**

a) Compra, venta, fletamento y administración en general de buques y operación de líneas de navegación en Panamá o cualquier parte del mundo. b) Operación de agencias marítimas y ejecución de operaciones marítimas en general en Panamá o en el extranjero. c) Compra, venta, trueque, arriendo y comercio de bienes muebles o inmuebles, mercaderías de cualquier clase y cualquier otra operación comercial o financiera, relacionada y dependiente del objeto social, como también la participación en otras sociedades panameñas o extranjeras. d) Compra y comercio de acciones o cuotas de capital social y, en general, cualesquiera otras operaciones comerciales, marítimas, financieras, mobiliarias permitidas por las leyes de la República de Panamá, o que fueren permitidas en el futuro.

Esta sociedad desarrolla actividades de Holding dentro del grupo CSAV.

**TOLLO SHIPPING CO. S.A. (PANAMÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Tollo Shipping Co. S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$383.678
<b>Participación CSAV S.A.</b>	100,00%
<b>Directores</b>	
<b>Presidente</b>	Orelys Massiel Cedeño B.
<b>Directores</b>	Oscar Hasbún Martínez Roberto Larraín Sáenz Mirtha C. de Fernández María Cecilia Tapia Fredes

**Objeto Social**

a) Compra, venta, fletamento y administración en general de buques y operación de líneas de navegación en Panamá o cualquier parte del mundo. b) Operación de agencias marítimas y ejecución de operaciones marítimas en general en Panamá o en el extranjero. c) Compra, venta, trueque, arriendo y comercio de bienes muebles o inmuebles, mercaderías de cualquier clase y cualquier otra operación comercial o financiera, relacionada y dependiente del objeto social, como también la participación en otras sociedades panameñas o extranjeras. d) Compra y comercio de acciones o cuotas de capital social y, en general, cualesquiera otras operaciones comerciales, marítimas, financieras, mobiliarias permitidas por las leyes de la República de Panamá, o que fueren permitidas en el futuro.

Esta sociedad desarrolla actividades de Holding dentro del grupo CSAV.

**CSAV GERMANY CONTAINER HOLDING GMBH (ALEMANIA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	CSAV Germany Container Holding GmbH (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$84
<b>Participación CSAV S.A.</b>	100,00%
<b>Administradores</b>	Oscar Hasbún Martínez Pablo Bauer Novoa <sup>3</sup>

**Objeto Social**

Tenencia y administración de participaciones en sociedades, especialmente en sociedades dedicadas al transporte de contenedores.

**NORGISTICS MÉXICO S.A. DE C.V. SOCIEDAD EN LIQUIDACIÓN (MÉXICO)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Norgistics México S.A. de C.V. (Sociedad Anónima de Capital Variable)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$ 3.406
<b>Participación CSAV S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Liquidador</b>	Arturo Ordoñez Alamilla (Baker Tilly Mexico SC)

**Objeto Social**

Conducir actividades de NVOCC y Freight Forwarder, e intermediación en transporte terrestre. Intermediación de flete marítimo e intermodal.

**HAPAG-LLOYD A.G. (ALEMANIA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Hapag-Lloyd A.G. (Sociedad Anónima Abierta)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M€175.760
<b>Participación CSAV S.A.</b>	30,00%
<b>Consejo Supervisor y Gerente General</b>	
<b>Presidente</b>	Michael Behrendt
<b>Consejeros</b>	Klaus Schroeter Oscar Hasbún Martínez Felix Albrecht Turqi Alnowaiser H.E. Sheikn Ali Bin Jassim Al-Thani Nicola Gehrt Karl Gernandt Annabell Kröger Arnold Lipinski Sabine Nieswand Dr. Isabella Niklas Francisco Pérez Mackenna <sup>4</sup> Maya Schwiengershausen-Güth Svea Stawars Uwe Zimmermann Rolf Habben Jansen

**Gerente General****Objeto Social**

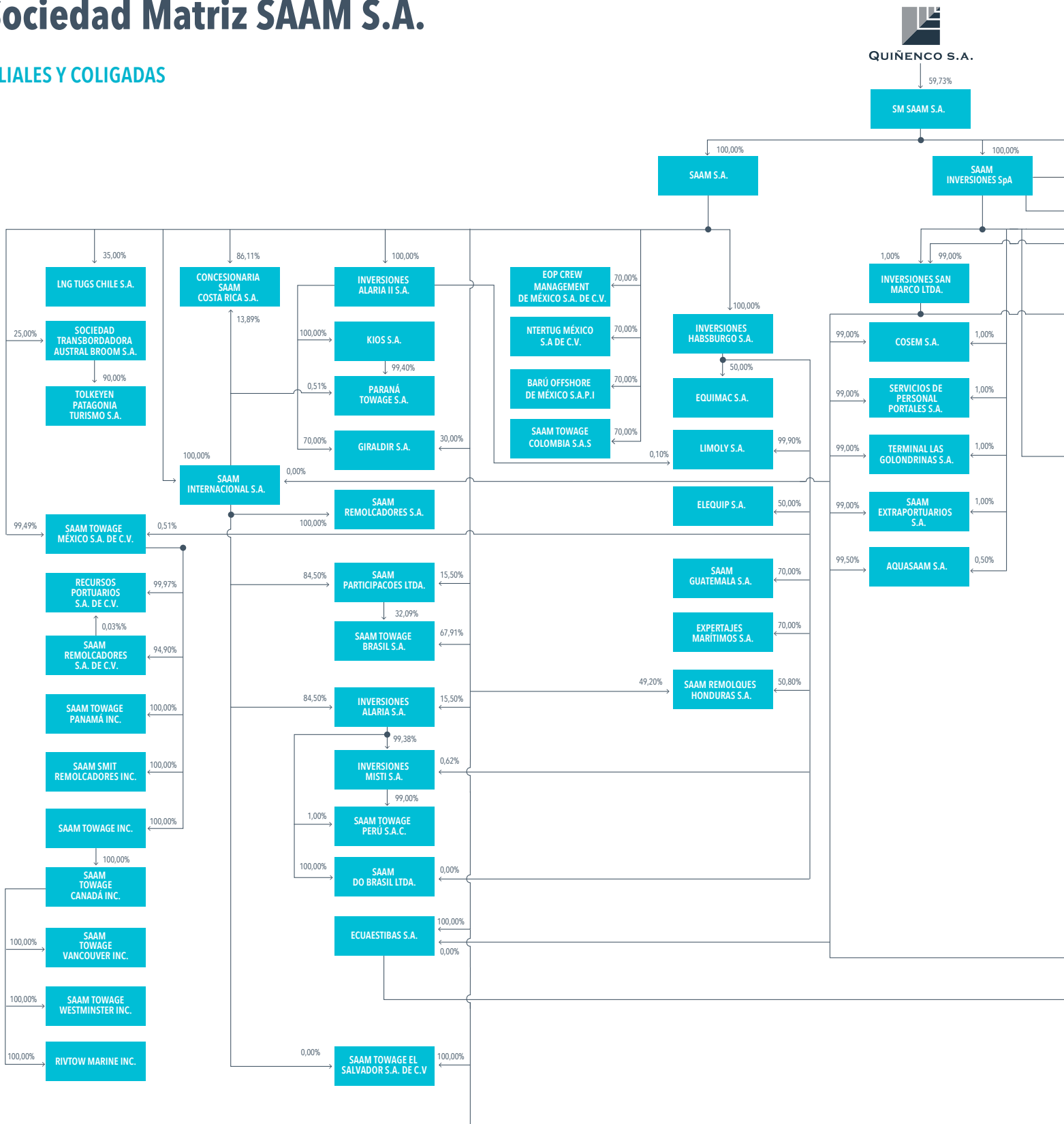
Participar en el comercio marítimo a través de servicios de línea, llevar a cabo operaciones logísticas, desarrollar el negocio naviero, de intermediación de naves, de intermediación de fletes, de agenciamiento y bodegaje, y, si fuera aplicable, operar terminales, comprar y vender bienes inmuebles, desarrollarlos, mejorarlos y arrendarlos, proveer servicios de procesamiento de datos, y todas las demás actividades comerciales relacionadas con lo anterior, a menos que requieran aprobación previa. La principal actividad es el transporte marítimo en contenedores en naves propias y arrendadas.

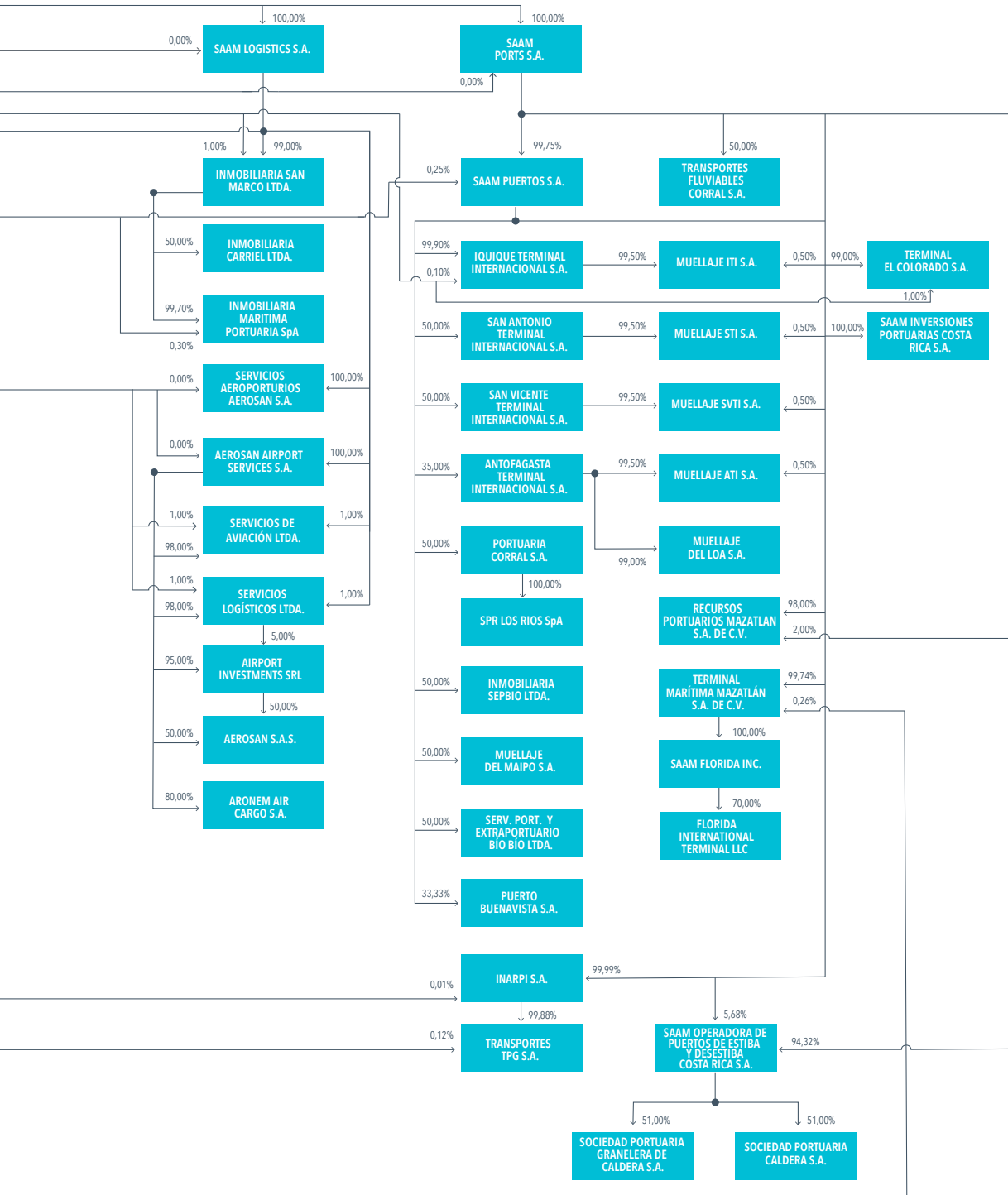
<sup>3</sup> Gerente de Quiñenco S.A.

<sup>4</sup> Gerente General de Quiñenco S.A.

# Sociedad Matriz SAAM S.A.

## FILIALES Y COLIGADAS





**SM SAAM S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SM SAAM S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$586.506
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	59,73% (Directo e Indirecto)
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	2,46%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Oscar Hasbún Martínez
Vicepresidente	Jean-Paul Luksic Fontbona <sup>1</sup>
Directores	Diego Bacigalupo Aracena <sup>2</sup> Francisco Gutiérrez Philipp Jorge Gutiérrez Pubill Francisco Pérez Mackenna <sup>3</sup> Armando Valdivieso Montes Mario Da-Bove A. Macario Valdés Raczynski
Gerente General	

**Objeto Social**

La adquisición, compra, venta y enajenación de acciones de sociedades anónimas, acciones o derechos en otras sociedades, bonos, debentures, efectos de comercio y otros valores mobiliarios; administrarlos, transferirlos, explotarlos, percibir sus frutos y obtener provecho de su venta y enajenación; así como el otorgamiento de financiamiento a sociedades relacionadas y la prestación de todo tipo de servicios y asesorías.

**SAAM S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social SAAM S.A.</b>	(Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$78.365
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Directores	Oscar Hasbún Martínez Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Hernán Gómez Cisternas
Gerente General	

**Objeto Social**

/a/ La realización, en forma directa o a través de otras sociedades, de todo tipo de actividades de remolque marítimo y lanchaje, incluyendo la construcción, adquisición, desarrollo, operación y explotación de remolcadores, lanchas y barcas, así como la prestación de servicios de remolque maniobra y transporte, incluyendo asistencia, salvamento, practicaje, pilotaje, abastecimiento y apoyo a naves, artefactos navales, operaciones costa afuera e industria marítima en general; /b/ Asumir toda clase de representaciones o agencias de compañías nacionales o extranjeras; y en especial, actuar como representante o agente de armadores y de empresas de transporte marítimo en general, en la prestación de servicios de agencia y/o atención de naves mercantes, especiales o de cualquier otra naturaleza, y agencia de fletes, pasaje y turismo; /c/ La adquisición, compra, venta y enajenación de acciones de sociedades anónimas, acciones o derechos en otras sociedades, bonos, debentures, efectos de comercio y otros valores mobiliarios; administrarlos, transferirlos, explotarlos, percibir sus frutos y obtener provecho de su venta y enajenación; así como el otorgamiento de financiamiento a sociedades relacionadas y la prestación de todo tipo de servicios y asesorías, tanto en Chile como en el extranjero; y /d/ Realizar las demás actividades relacionadas con el giro de la Sociedad, pudiendo actuar por cuenta propia o de terceros y/o asociada o en participación con terceros.

**SAAM LOGISTICS S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Logistics S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$24.805
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Directores	Oscar Hasbún Martínez Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Fernando Encinas Ciesla
Gerente General	

**Objeto Social**

i) Proveer servicios logísticos de almacenaje, transporte, distribución y montaje de conjuntos de piezas o kits, de productos o insumos de cualquier clase o naturaleza, incluyendo la prestación de servicios complementarios a dichos productos tales como embalaje, marcaje, selección, pesaje, clasificación, fumigación, certificaciones, controles de temperatura y otros de naturaleza similar; ii) Proveer servicios logísticos relacionados con la obtención, disponibilidad, entrega, distribución, almacenaje y gestión de información de productos de cualquier naturaleza; iii) Proveer servicios complementarios que requieran la carga y los contenedores, tales como consolidación y desconsolidación, estiba y desestiba en vehículos de transporte, carga y descarga de mercaderías, conexiones a plantas especializadas, certificaciones y controles de temperatura y la ejecución de operaciones intermedias en recintos portuarios y en naves atracadas o a la gira, tales como arrumajes, apilamientos, desplazamientos horizontales y verticales y demás faenas anexas en la operación de carga o descarga de las naves y artefactos navales; iv) Proveer servicios de maestranza de contenedores tales como limpieza, engrases, mantenciones, reparaciones y modificaciones; v) Proveer servicios de asistencia técnica y de consultoría, incluyendo servicios de administración, gestión, suministro, planificación, organización, encuestas, sistemas y proyectos de tecnología relacionados con las actividades de transportes y almacenaje; vi) Arriendo de contenedores y elementos de embalaje y de grúas o equipos de manipulación de carga en general; vii) La importación, exportación, comercialización de productos e insumos de cualquier naturaleza, y asumir su representación; viii) La gestión de servicios de transporte en general, sea éste nacional como internacional y la prestación de servicios de agente de nave, agente de estiba y desestiba o empresa de muellaje, agente embarcador, agente transitario o freight forwarder, y otros de naturaleza similar; ix) La adquisición, compra, venta y enajenación de acciones de sociedades anónimas, acciones o derechos en otras sociedades, bonos, debentures, efectos de comercio y otros valores mobiliarios; administrarlos, transferirlos, explotarlos, percibir sus frutos y obtener provecho de su venta y enajenación; así como el otorgamiento de financiamiento a sociedades relacionadas; y x) Demás actividades relacionadas con el giro de la sociedad, pudiendo actuar por cuenta propia o ajena y/o asociada o en participación con terceros y participar como accionista o socio en otras sociedades.

<sup>1</sup> Director de Quiñenco S.A.

<sup>2</sup> Gerente de Desarrollo de Quiñenco S.A.

<sup>3</sup> Gerente General de Quiñenco S.A.



**SAAM PORTS S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Ports S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$40.182
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Oscar Hasbún Martínez Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Mauricio Carrasco Medina
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

/a/ La realización, en forma directa o a través de otras sociedades, de todo tipo de actividades portuarias, incluyendo la construcción, adquisición, desarrollo, operación y explotación de puertos y terminales portuarios así como la prestación de servicios portuarios, incluyendo servicios de movilización, embarque, carga y descarga de mercaderías, bodegaje y almacenaje, servicios de muellaje, de atención a las naves y el embarque y desembarque de pasajeros; /b/ La adquisición, inversión, operación y/o administración de empresas dedicadas al negocio de operación de puertos y/o terminales portuarios, ya sea por cuenta propia o de terceros, o asociada con terceros; y /c/ La realización de cualesquiera otras inversiones o actividades necesarias, útiles, accesorias o afines a las antes indicadas.

**AEROSAN AIRPORT SERVICES S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Aerosan Airport Services S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$4.479
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Macario Valdés Raczynski Rafael Ferrada Moreira Javier Olivos Santa María Eric Lobo Sepúlveda
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

Atención aeroportuaria a aviones, cargas y pasajeros, mantención de aeropuertos, mantención y reparación de naves, manipulación de carga y su recepción, almacenamiento, embarque y entrega. Efectuar el transporte terrestre de pasajeros y de carga desde y hacia los aeropuertos.

**ANTOFAGASTA TERMINAL INTERNACIONAL S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Antofagasta Terminal Internacional S.A.(Sociedad Anónima Cerrada, inscrita en registro especial de entidades informantes)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$7.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	35,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Mauricio Carrasco Medina Felipe Irrazábal Ovalle Juan Esteban Bilbao García Felipe Barison Kahn Luis Mancilla Pérez Katharina Jenny Arroyo Exequiel Ramírez Tapia Macario Valdés Raczynski Juan Pablo Santibáñez Vivar
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

Desarrollo, mantención y explotación del Frente de Atraque N° 2, del puerto de Antofagasta. Muellaje y almacenaje en relación al frente de atraque individualizado precedentemente.

**AQUASAAM S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Aquasaam S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$8.009.400
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Javier Olivos Santa María Hernán Gómez Cisternas Fernando Encinas Ciesla Roberto Bravo Sánchez Fernando Encinas Ciesla
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

Asesoría y realización de proyectos de ingeniería de toda naturaleza, especialmente del rubro marítimo, prestación de servicios de construcción, desarrollo, armado, ensamblaje y mantención de balsas y lanchas, servicios de fondeos, mantención y reparación de redes y otros servicios relacionados con la industria salmonera, y la representación y comercialización de implementos y accesorios empleados principalmente en la industria salmonera y pisciculturas en general.

**COSEM S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Cosem S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$50.177
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Fernando Encinas Ciesla Gastón Moya Rodríguez Roberto Bravo Sánchez Fernando Encinas Ciesla
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

Servicios de personal para movilización de carga.

**INMOBILIARIA CARRIEL LIMITADA**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Inmobiliaria Carriel Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$140.025
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Hernán Gómez Cisternas Javier Olivos Santa María Rodolfo Skalweit Waschmann Martin Skalweit Rudloff Nelson Soto León
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

Administración, arrendamiento, usufructo y la explotación en sus diversas formas de bienes raíces urbanos.

**INMOBILIARIA MARÍTIMA PORTUARIA SPA****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** Inmobiliaria Marítima Portuaria SpA  
(Sociedad por Acciones)

**Capital Suscrito y Pagado** M\$31.148.043

**Participación de SM SAAM S.A.** 100,00%

**Administración y Gerente General**  
Administración Por SAAM S.A. a través de  
apoderados que este designe.  
Javier Olivos Santa María

**Gerente General**

**Objeto Social**

Celebrar toda clase de actos de comercio y/o negocios relacionados con: /a/ la inversión en bienes inmuebles, incluyendo su adquisición, enajenación, comercialización, explotación y construcción en cualquier modalidad o forma; /b/ la inversión en bienes muebles, corporales o incorporeales, tales como acciones, bonos, debentures, derechos en sociedades, y de toda clase de efectos de comercio, incluyendo su adquisición, enajenación, comercialización, explotación y construcción en cualquier modalidad o forma; y /c/ la explotación de concesiones de cualquier naturaleza.

**INMOBILIARIA SAN MARCO LIMITADA****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** Inmobiliaria San Marco Ltda.  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

**Capital Suscrito y Pagado** M\$33.717.024

**Participación de SM SAAM S.A.** 100,00%

**Administración y Gerente General**  
Administración Por SAAM S.A. a través de  
apoderados que este designe.  
Javier Olivos Santa María

**Gerente General**

**Objeto Social**

Administración, arrendamiento, usufructo y la explotación en sus diversas formas de bienes raíces urbanos, directa o indirectamente; y en general, la realización de toda otra actividad conexas que acuerden los socios.

**INMOBILIARIA SEPBIO LIMITADA****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** Inmobiliaria Sepbio Ltda.  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

**Capital Suscrito y Pagado** M\$10.710

**Participación de SM SAAM S.A.** 50,00%

**Administración** Administración Consejo de  
administración a cargo de sus  
apoderados.

**Objeto Social**

La adquisición, administración, explotación, transferencia y comercialización de todo tipo de bienes corporales e incorporeales inmuebles, agrícolas y no agrícolas, urbanos o rurales, la realización de actividades inmobiliarias por cuenta propia o ajena y, en general, la realización en forma directa o indirecta de todo tipo de negocios inmobiliarios; así como toda otra actividad complementaria a sus fines que acuerden los socios.

**INVERSIONES SAN MARCO LIMITADA****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** Inversiones San Marco Ltda.  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

**Capital Suscrito y Pagado** MUS\$9.452

**Participación de SM SAAM S.A.** 100,00%

**Administración y Gerente General**  
Administración Por SAAM S.A. a través de  
apoderados que este designe.  
Rafael Ferrada Moreira

**Gerente General**

**Objeto Social**

Efectuar toda clase de negocios e inversiones, por cuenta propia o ajena, en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporeales, incluyendo valores mobiliarios y efectos de comercio.

**IQUIQUE TERMINAL INTERNACIONAL S.A.****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** Iquique Terminal Internacional S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada, inscrita  
en registro especial de entidades  
informantes)

**Capital Suscrito y Pagado** MUS\$10.000

**Participación de SM SAAM S.A.** 100,00%

**Directores y Gerente General**  
Directores Mauricio Carrasco Medina  
Macario Valdés Raczynski  
Felipe Barison Kahn

Gastón Moya Rodríguez  
Javier Olivos Santa María  
Ricardo Córdova Marinao

**Gerente General**

**Objeto Social**

Desarrollo, mantención y explotación del frente de atraque N° 2 del Puerto de Iquique, de la Empresa Portuaria Iquique. Muellaje y almacenaje en relación al frente de atraque individualizado precedentemente.

**LNG TUGS CHILE S.A.****Identificación de la Sociedad**

**Razón Social** LNG Tugs Chile S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

**Capital Suscrito y Pagado** MUS\$500

**Participación de SM SAAM S.A.** 35,00%

**Directores y Gerente General**  
Directores Alfred Hübner Almendras  
Ricardo Cardemil Garay  
Ricardo Soto Barrera  
Marcos Piña Cofré  
José Antonio Vargas Castro  
Jorge Mann Pelz

**Gerente General**

**Objeto Social**

Prestación de servicios de remolcadores para maniobras de atraque, desatraque, y stand-by y otras actividades conexas de naves transportadoras de gas natural licuado que recalén en la bahía de Quintero por cuenta propia o de terceros.

**MUELLAJE ATI S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Muellaje ATI S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$40.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	35,32%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Felipe Barison Kahn Juan Pablo Santibáñez Vivar Macarena Iribarren Aguilar Diego Foweraker Zapata
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestar a Antofagasta Terminal Internacional los recursos de personal que sean necesarios para los servicios complementarios que realicen el transporte marítimo o cualquiera otra actividad que precise de estos servicios.

**MUELLAJE DEL LOA S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Muellaje del Loa S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$40.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	34,65%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Felipe Barison Kahn Juan Pablo Santibáñez Vivar Macarena Iribarren Aguilar Diego Foweraker Zapata
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios de personal necesarios para los servicios complementarios que realicen el transporte marítimo o cualquier otra actividad que precise de estos servicios.

**MUELLAJE DEL MAIPO S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Muellaje del Maipo S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$130.124
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Mauricio Carrasco Medina Carlos Gómez Niada Cristián Toledo Curimil Mario Elgueta Montenegro Henry Luengo Carrasco
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Servicio de muellaje para el transporte marítimo.

**MUELLAJE ITI S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Muellaje ITI S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$82.682
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Felipe Barison Kahn Gastón Moya Rodríguez Ricardo Córdova Marinao Ricardo Córdova Marinao
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de recursos de personal que sean necesarios para servicios complementarios que requiera el transporte marítimo y/o cualquiera otra actividad que precise de estos recursos, puede efectuar directamente la prestación de servicios de transferencia, porteo, almacenamiento, estiba y desestiba, carga y descarga, consolidación y desconsolidación de contenedores y/o mercaderías y, en general, todo tipo de operaciones vinculadas a estas actividades directa o indirectamente; y realizar cualquiera otra clase de negocios que acuerden los socios en relación con el objeto social.

**MUELLAJE STI S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Muellaje STI S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$56.687
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	50,25%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Mauricio Carrasco Medina Carlos Gómez Niada Cristián Toledo Curimil Henry Luengo Carrasco
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestar a San Antonio Terminal Internacional S.A. los recursos de personal que sean necesarios para los servicios complementarios que requiere el transporte marítimo y/o cualquier otra actividad que precise de estos recursos; asimismo puede efectuar directamente la prestación de servicios portuarios como transferencia, porteo, almacenamiento, estiba y desestiba, carga, consolidación y desconsolidación de contenedores y/o mercaderías en general, y todo tipo de operaciones vinculadas a estas actividades directa o indirectamente.

**MUELLAJE SVTI S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Muellaje SVTI S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$168.433
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	50,25%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Mauricio Carrasco Medina Gonzalo Fuentes Robles Javier Valderrama Fuentes Renato Matus Morales Gonzalo Fuentes Robles
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestar a San Vicente Terminal Internacional S.A. los recursos de personal que sean necesario. Asimismo, puede efectuar directamente la prestación de servicios de transferencia, porteo, almacenamiento, estiba y desestiba, carga y descarga, consolidación y desconsolidación de contenedores y/o mercaderías, además puede realizar cualquiera otra clase de negocios que acuerden los socios en relación con el objeto social.

**PORTUARIA CORRAL S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Portuaria Corral S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$4.244.686
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Andrés Schüller Skalweit Mauricio Carrasco Medina Felipe Barison Kahn Felipe Rioja Rodríguez Francisco Javier Jobson Martin Skalweit Rudloff Diego Sprenger Rochette
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Explotación de puertos y servicios relacionados.

**SAAM EXTRAPORTUARIOS S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Extraportuarios S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$300.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Hernán Gómez Cisternas Fernando Encinas Ciesla Javier Olivos Santa María Fernando Encinas Ciesla
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Explotación de recintos de depósito aduanero, habilitados conforme al artículo 57 de la Ordenanza de Aduanas y su Reglamento, para la prestación de servicios de almacenamiento de mercancías hasta el momento de su retiro para importación, exportación u otra destinación aduanera, incluyendo la prestación de servicios complementarios y/o adicionales al almacenamiento que el Servicio Nacional de Aduanas le autorice en forma expresa.

**SAAM INTERNACIONAL S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Internacional S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$2.384
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Macario Valdés Raczynski Rafael Ferrada Moreira Hernán Gómez Cisternas Hernán Gómez Cisternas
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Realización de inversiones en el extranjero, en todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales y en especial la compra y venta de derechos y acciones, además de la administración y explotación de dichos bienes e inversiones en el extranjero.

**SAAM INVERSIONES SPA**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Inversiones SpA (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$2.437
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Administración y Gerente General</b>	
<b>Administración</b>	Por SAAM S.A. a través de apoderados que este designe. Rafael Ferrada Moreira
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	a) Efectuar toda clase de negocios e inversiones, por cuenta propia o ajena, en toda clase de bienes, muebles e inmuebles, corporales e incorporales, incluyendo valores mobiliarios y efectos de comercio; b) participar en sociedades o comunidades de cualquier objeto, nacionales o extranjeras, pudiendo incluso administrarlas; c) realizar cualesquiera otras inversiones o actividades necesarias, útiles, accesorias o afines a las antes indicadas.

**SAAM PUERTOS S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Puertos S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$47.810
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Óscar Hasbún Martínez Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Mauricio Carrasco Medina
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Explotación directa o a través de sociedades de actividades portuarias.

**SAN ANTONIO TERMINAL INTERNACIONAL S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	San Antonio Terminal Internacional S.A. (Sociedad Anónima Cerrada, inscrita en registro especial de entidades informantes)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$33.700
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Mauricio Carrasco Medina Carlos Urriola Tam Óscar Hasbún Martínez Macario Valdés Raczynski Jamie Neal John Aldaya Rodrigo Galleguillos Zúñiga
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Desarrollo, mantención y explotación del frente de atraque Molo Sur del puerto de San Antonio de la Empresa Portuaria San Antonio. Muellaje y almacenaje, en relación al frente de atraque individualizado precedentemente.

**SAN VICENTE TERMINAL INTERNACIONAL S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	San Vicente Terminal Internacional S.A. (Sociedad Anónima Cerrada, inscrita en registro especial de entidades informantes)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$20.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Carlos Urriola Tam Mauricio Carrasco Medina Óscar Hasbún Martínez Macario Valdés Raczynski Jamie Neal John Aldaya
<b>Directores</b>	Gonzalo Fuentes Robles
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Desarrollo, mantenimiento y explotación del frente de atraque del puerto de San Vicente de la Empresa Portuaria Talcahuano-San Vicente. Muellaje y almacenaje, en relación al frente de atraque individualizado precedentemente.

**SEPSA S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Servicios de Personal Portales S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$3.734
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Gastón Moya Rodríguez Fernando Encinas Ciesla Roberto Bravo Sánchez Fernando Encinas Ciesla
<b>Directores</b>	
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestar a terceros los recursos de personal que requieran las actividades de almacenamiento, consolidación y desconsolidación de carga y contenedores de mercaderías.

**SERVICIOS PORTUARIOS Y EXTRAPORTUARIOS BIO BIO LTDA.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Servicios Portuarios y Extraportuarios Bio Bio Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$10.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	50,00%
<b>Administración y Gerente General</b>	Consejo de Administración a cargo de sus apoderados.
<b>Administración</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios complementarios que requiere el transporte marítimo o terrestre, pudiendo efectuar directamente la prestación de servicios de transferencia, porteo, almacenamiento, estiba, y desestiba, carga y descarga, consolidación y desconsolidación de contenedores y mercaderías de todo tipo; prestar servicios de recursos de personal y logísticos, recibir y asistir a naves al arribo a puertos; preparar el alistamiento y expedición de naves; prestar los servicios necesarios para la atención y operación de naves en los puertos; compra, venta y arriendo.

**SERVICIOS AEROPORTUARIOS AEROSAN S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$726
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Macario Valdés Raczynski Rafael Ferrada Moreira Javier Olivos Santa María Eric Lobo González
<b>Directores</b>	
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Explotación de almacenamiento de mercaderías de importaciones, exportaciones y servicios complementarios.

**SERVICIOS DE AVIACIÓN LTDA.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Servicios de Aviación Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$19.306
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Administración y Gerente General</b>	Por Aerosan Airport Services S.A. a través de apoderados que este designe.
<b>Administración</b>	Eric Lobo González
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Servicios aeroportuarios de personal.

**SERVICIOS LOGÍSTICOS LTDA.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Servicios Logísticos Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$99
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Administración y Gerente General</b>	Por Aerosan Airport Services S.A. a través de apoderados que este designe.
<b>Administración</b>	Eric Lobo González
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios de logística, servicios de administración de personal, servicios aeroportuarios, arriendo de naves aéreas, transporte aéreo, representación y, administración de bodegas de terceros, fletes aéreos, terrestres y marítimos, servicios de courier, agentes generales de venta, arriendo de equipos y maquinaria, agencia de viajes, soluciones informáticas, almacenaje y distribución y demás servicios relacionados.

**SPR LOS RÍOS SPA**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SPR Los Ríos SpA. (Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	50,00%
<b>Administración y Gerente General</b>	
Administración por	Portuaria Corral S.A. a través de apoderados que esta designe.
Gerente General	Diego Sprenger Rochette
<b>Objeto Social</b>	
Objeto Social	Servicio de estiba y desestiba en puerto de Corral y otros, servicios de muellaje.

**SOCIEDAD TRANSBORDADORA AUSTRAL BROOM S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Sociedad Transbordadora Austral Broom S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$15.403.397
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	25,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Directores	Pedro Lecaros Menéndez James Wells Muñoz Cecilia Glusevic Ferreira Felipe Rioja Rodríguez Cristóbal Kulczwesky Larrain
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	
Objeto Social	Transporte marítimo de carga, vehículos y pasajeros en el Estrecho de Magallanes u otros puntos del país.

**TERMINAL EL COLORADO S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Terminal El Colorado S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$10.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Directores	Felipe Barison Kahn Fernando Encinas Ciesla Gastón Moya Rodríguez Felipe Barison Kahn
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	
Objeto Social	Prestación de servicios vinculados al transporte nacional e internacional de carga, tales como, depósito de contenedores llenos o vacíos, servicios de maestranza y operaciones complementarias a la carga y/o contenedores.

**TERMINAL LAS GOLONDRINAS S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Terminal Las Golondrinas S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$10.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Directores	Fernando Encinas Ciesla Gastón Moya Rodríguez Roberto Bravo Sánchez Fernando Encinas Ciesla
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	
Objeto Social	Prestación de servicios vinculados al transporte nacional e internacional de carga, tales como, depósito de contenedores llenos o vacíos, servicios de maestranza y operaciones complementarias a la carga y/o contenedores.

**TRANSPORTES FLUVIALES CORRAL S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Transportes Fluviales Corral S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.533.417
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Directores	Andrés Schüller Skalweit Mauricio Carrasco Medina Felipe Barison Kahn Felipe Rioja Rodríguez Francisco Javier Jobson Martin Skalweit Rudloff Diego Sprenger Rochette
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	
Objeto Social	Transporte marítimo, fluvial y servicios relacionados.

**AEROSAN S.A.S. (COLOMBIA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Aerosan S.A.S. (Sociedad Anónima Simplificada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MCOP236.628
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Directores	Macario Valdés Raczynski Javier Olivos Santa María Eric Lobo González Carlos Sáenz
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	
Objeto Social	Prestación de servicios aeroportuarios, manejo de carga en tierra y otros servicios y facilidades aeroportuarias conexos.

**AIRPORT INVESTMENTS S. DE R.L. (PANAMÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Airport Investments S. de R.L. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$1
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Directores	Julio Linares Franco Eric Lobo González Diego Sepúlveda Cabrera Javier Olivos Santa María N/A
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	
Objeto Social	Actividades de inversión.

**ARONEM AIR CARGO S.A. (ECUADOR)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Aronem Air Cargo S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$40
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Directores	Jaime Pérez Clavijo Eric Lobo González Rafael Ferrada Moreira Marco Benítez Proaño Freddy Parra Guerra
Gerente General	
<b>Objeto Social</b>	
Objeto Social	Prestación de servicios aeroportuarios y a la carga aérea.

**BARÚ OFFSHORE DE MÉXICO S.A.PI DE C.V. (MÉXICO)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Barú Offshore De México S.A.PI. de C.V. (Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MMXN48.727
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	70,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Óscar Hasbún Martínez Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Arlene Dahl Pareja Manuel Parody D'Echeona Cristián Rojas Morales
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios de remolque, de cabos, lanchaje y pilotaje de naves.

**CONCESIONARIA SAAM COSTA RICA S.A. (COSTA RICA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$2.500
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Hernán Gómez Cisternas Macario Valdés Raczynski Rafael Ferrada Moreira Joaquín Dueñas Pardo
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Servicios de transporte, agencia, remolque, salvamento, asistencia, remoción de restos de naufragios, pilotaje, lanchaje y cabotaje.

**ECUAESTIBAS S.A. (ECUADOR)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Ecuastibas S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$587
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Javier Olivos Santa María Juan Alfredo Illingworth
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de toda clase de servicio en materia portuaria, como operadora portuaria y/o empresa de servicios complementarios.

**EOP CREW MANAGEMENT DE MÉXICO S.A. DE C.V. (MÉXICO)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	EOP Crew Management de México S.A. de C.V. (Sociedad Anónima de Capital Variable)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MMXN50
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	70,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Óscar Hasbún Martínez Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Arlene Dahl Pareja Manuel Parody D'Echeona Cristián Rojas Morales
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios de tecnología y mano de obra, transmisión de conocimientos técnicos, capacitación de personal y prestación de servicios de administración.

**ELEQUIP S.A. (COLOMBIA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Elequip S.A. (En Liquidación) (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MCOP992.675
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	50,00%
<b>Liquidador</b>	Jaime Alberto Vargas
<b>Objeto Social</b>	Explotación de equipos operativos para el servicio de estiba y complementarios.

**EQUIMAC S.A. (COLOMBIA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Equimac S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MCOP97.339
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	50,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Felipe Rioja Rodríguez Felipe Barison Kahn Juan Carlos Rueda Estévez Bernd Haubold Kausel Antonio Rodríguez Martínez
<b>Directores</b>	
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicio de remolque.

**EXPERTAJES MARITIMOS S.A. (GUATEMALA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Expertajes Marítimos S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MGTO5
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	70,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Macario Valdés Raczynski Rafael Ferrada Moreira Hernán Gómez Cisternas Harry Marcus Nadle Harry Marcus Nadle
<b>Directores</b>	
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios portuarios y marítimos. La compra, venta, subcontratación, arrendamiento, permuta, cesión, y cualquier actividad, acto contrato o negocios jurídicos, relacionados con negocios, inversiones, y bienes muebles e inmuebles.

**FLORIDA INTERNATIONAL TERMINAL, LLC (ESTADOS UNIDOS)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Florida International Terminal, LLC (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$3.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	70,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Mauricio Carrasco Medina Óscar Hasbún Martínez Macario Valdés Raczynski Javier Olivos Santa María Felipe Irrarrazaval Ovalle José Fernando Rodríguez Pinochet Justin Weir
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Operaciones de terminal portuario y servicios de estiba.

**GIRALDIR S.A. (URUGUAY)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Giraldir S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUYU50
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores</b>	Felipe Rioja Rodríguez Macario Valdés Raczynski
<b>Objeto Social</b>	Servicio de remolques y marítimos en general.

**INARPI S.A. (ECUADOR)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	INARPI S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$22.216
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Administración</b>	Mauricio Carrasco Medina Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Luisenrique Navas Nuque
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Empresa dedicada a la prestación de servicios en materia portuaria, como operadora portuaria de carga de Terminal Portuario Guayaquil.

**INTERTUG MÉXICO S.A. DE C.V. (MÉXICO)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Intertug México S.A. de C.V. (Sociedad Anónima de Capital Variable)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MMXN43.719
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	70,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Óscar Hasbún Martínez Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Arlene Dahl Pareja Manuel Parody D'Echeona Cristián Rojas Morales
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios portuarios de remolque, amarre de cabos y lanchaje.

**INVERSIONES ALARIA S.A. (PERÚ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Inversiones Alaria S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MPEN179.475
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Hernán Gómez Cisternas Macario Valdés Raczynski Rafael Ferrada Moreira Hernán Gómez Cisternas
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Compra venta en general de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Inversiones en general y operaciones mobiliarias o inmobiliarias, y participaciones en sociedades industriales, comerciales, inmobiliarias o financieras. Explotación de negocios de carácter marítimo, bien sea en relación con el transporte fluvial o marítimo, aéreo o terrestre, y operación de agencias marítimas en el territorio (Panamá) o en el extranjero. Participación en sociedades panameñas o extranjeras.

**INVERSIONES ALARIA II S.A. (PANAMÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Inversiones Alaria II S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$25.962
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores</b>	Julio Linares Franco Rafael Ferrada Moreira Hernán Gómez Cisternas

<b>Objeto Social</b>	Compra venta en general de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Inversiones en general y operaciones mobiliarias o inmobiliarias, y participaciones en sociedades industriales, comerciales, inmobiliarias o financieras. Explotación de negocios de carácter marítimo, bien sea en relación con el transporte fluvial o marítimo, aéreo o terrestre, y operación de agencias marítimas en el territorio (Panamá) o en el extranjero. Participación en sociedades panameñas o extranjeras.
----------------------	---

**INVERSIONES HABSBURGO S.A. (PANAMÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Inversiones Habsburgo S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$171
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores</b>	Julio Linares Franco Rafael Ferrada Moreira Hernán Gómez Cisternas

<b>Objeto Social</b>	Compra venta en general de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Inversiones en general y operaciones mobiliarias o inmobiliarias, y participaciones en sociedades industriales, comerciales, inmobiliarias o financieras. Explotación de negocios de carácter marítimo, en relación con el transporte fluvial o marítimo, aéreo o terrestre, y operación de agencias marítimas en el territorio (Panamá) o en el extranjero. Participación en sociedades panameñas o extranjeras.
----------------------	--



**INVERSIONES MISTI S.A. (PERÚ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Inversiones Misti S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MPEN648
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Hernán Gómez Cisternas Macario Valdés Raczynski Rafael Ferrada Moreira Hernán Gómez Cisternas
<b>Gerente General</b>	Hernán Gómez Cisternas
<b>Objeto Social</b>	Negocios y actividades del giro marítimo y portuario, estiba y desestiba, almacenaje, operador portuario, tonelaje, lanchaje, armador y agente de naves, equipos portuarios, transporte y manipulación de la carga y contenedores, etc. Participación en otras sociedades.

**KIOS S.A. (URUGUAY)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Kios S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUYU138.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Felipe Rioja Rodríguez Fernando Capurro Sarasketa Francisco Licio Siniscalchi Francisco Licio Siniscalchi
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Servicio de remolques en general.

**LIMOLY S.A. (URUGUAY)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	LIMOLY S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUYU400
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores</b>	Felipe Rioja Rodríguez Macario Valdés Raczynski
<b>Objeto Social</b>	Su objeto es industrializar y comercializar en todas sus formas, mercaderías, arrendamientos de bienes obras y servicios.

**PARANA TOWAGE S.A. (ARGENTINA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Parana Towage S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MARS12
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Fernando Capurro Sarasketa Jorge Portela Sergio Pez Fernando Capurro Sarasketa
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Servicios marítimos en general.

**PUERTO BUENAVISTA S.A. (COLOMBIA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Puerto Buenavista S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MCOP49.557
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	33,33%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Liliana Cavelier Medina Antonio Varela Díaz Juan Manuel Camargo González Andrés Osorio Barrera Felipe Barison Kahn Javier Olivos Santa María Alberto Acuña
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Inversión en construcción y mantenimiento de puertos y su administración. La prestación de servicios de cargue, descargue y almacenamiento en los puertos y demás servicios directamente relacionados con la actividad portuaria y las demás actividades permitidas a las sociedades portuarias por la ley 01/91 y las normas complementarias.

**RECURSOS PORTUARIOS MAZATLÁN S.A. DE C.V. (MÉXICO)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Recursos Portuarios Mazatlán S.A. DE C.V. (Sociedad Anónima de Capital Variable)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MMXN50
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Mauricio Carrasco Medina Rafael Ferrada Moreira Macario Valdés Raczynski Mauricio Ortiz Medina
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios de tecnología y mano de obra, transmisión de conocimientos técnicos, la capacitación de personal y la prestación de servicios de administración.

**RECURSOS PORTUARIOS S.A. DE C.V. (MÉXICO)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Recursos Portuarios S.A. DE C.V. (Sociedad Anónima de Capital Variable)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MMXN5.729
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Director y Gerente General</b>	
<b>Director</b>	Cristián Rojas Morales
<b>Gerente General</b>	Cristián Rojas Morales
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios de tecnología y mano de obra, transmisión de conocimientos técnicos, la capacitación de personal y la prestación de servicios de administración.

**RIVTOW MARINE INC. (CANADÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Rivtow Marine Inc. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	C\$100
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Administradores</b>	Alexander Bickers Hernán Gómez Cisternas
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore.

**SAAM FLORIDA INC. (ESTADOS UNIDOS)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Florida Inc. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$2.100
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Mauricio Carrasco Medina Justin Weir
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Sociedad de inversiones.

**SAAM DO BRASIL LIMITADA (BRASIL)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Sudamericana Agencia Marítima do Brasil Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MBRL5.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Administración</b>	Rosane Martins
<b>Objeto Social</b>	Navegación de apoyo portuario; operaciones de terminales; carga y descarga; organización logística del transporte de mercancías; transporte, excepto productos y cambios peligrosos, entre ciudades, interestatal e internacional; actividades auxiliares del transporte de agua no expresadas anteriormente; almacenes generales - la emisión de warrant; administración de infraestructura portuaria; mantenimiento y reparación de equipos y productos diversos.

**SAAM GUATEMALA S.A. (GUATEMALA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Guatemala S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MGTO10.403
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	70,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Macario Valdés Raczynski Rafael Ferrada Moreira Hernán Gómez Cisternas Harry Marcus Nadle Harry Marcus Nadle
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios portuarios y marítimos. La compra, venta, subcontratación, arrendamiento, permuta, cesión, y cualquier actividad, acto contrato o negocios jurídicos, relacionados con negocios, inversiones, y bienes muebles e inmuebles.

**SAAM INVERSIONES PORTUARIAS COSTA RICA S.A. (COSTA RICA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Inversiones Portuarias Costa Rica S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M€\$10
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores</b>	Mauricio Carrasco Medina Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas

**Objeto Social**  
La sociedad tendrá como fin el comercio en general. La sociedad podrá comprar, vender, arrendar, producir, distribuir, transformar, industrializar, importar, exportar y, en general, conducir sus operaciones en todos los aspectos permitidos por las leyes de la República de Costa Rica; podrá también adquirir, enajenar y gravar los bienes inmuebles que sean necesarios para el desarrollo de sus fines y en razón de ello otorgar todo tipo de contratos mercantiles.

**SAAM OPERADORA DE PUERTOS EMPRESA DE ESTIBA Y DESESTIBA COSTA RICA S.A. (COSTA RICA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Operadora de Puertos Empresa de Estiba y Desestiba Costa Rica S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M€\$26.932
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores</b>	Mauricio Carrasco Medina Macario Valdés Raczynski Rafael Ferrada Moreira

**Objeto Social**  
La sociedad tendrá como fin el comercio en general. La sociedad podrá comprar, vender, arrendar, producir, distribuir, transformar, industrializar, importar, exportar y, en general, conducir sus operaciones en todos los aspectos permitidos por las leyes de la República de Costa Rica; podrá también adquirir, enajenar y gravar los bienes inmuebles que sean necesarios para el desarrollo de sus fines y en razón de ello otorgar todo tipo de contratos mercantiles.

**SAAM PARTICIPACOES LIMITADA (BRASIL)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Participacoes Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MBRL20.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Administrador</b>	Rosane Martins
<b>Objeto Social</b>	Participar en otras sociedades, en calidad de socia o accionista.

**SAAM REMOLCADORES S.A. (PANAMÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Remolcadores S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$10
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores</b>	Julio Linares Franco Rafael Ferrada Moreira Hernán Gómez Cisternas

**Objeto Social**  
Provisión de servicios de remolcadores en cualquier puerto por el contrato privado o concesión pública.

**SAAM REMOLCADORES S.A. DE C.V. (MÉXICO)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Remolcadores S.A. de C.V. (Sociedad Anónima de Capital Variable)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MMXN67.113
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Cristián Rojas Morales David Foulkes Wood Cristián Rojas Morales
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	
	Prestación de servicios de remolque, de cabos, lanchaje y pilotaje de naves.

**SAAM REMOLQUES HONDURAS S.A. (HONDURAS) (EN LIQUIDACIÓN)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Remolques Honduras S.A. (En Liquidación) (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MLp\$25
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Liquidador</b>	Anna Paola Micheletti Banegas
<b>Objeto Social</b>	

/a/ Prestar servicios en los puertos directamente relacionados con la actividad portuaria, tales como cargue y descargue, almacenamiento, practicaje, remolque, lanchas, estiba y desestiba, manejo terrestre o porteo de la carga, dragado, clasificación, reconocimiento y usería, amarre - desamarre, acondicionamiento y suministro de plumas y aparejos, apertura y cierre de bodegas y entrepuentes, tarja, trincada, reconocimiento y clasificación, llenado y vaciado de contenedores, embalaje de la carga, reparación de embalaje de carga, pesaje y cubicaje, alquiler de equipos, recepción de lastre de basuras, reparación de contenedores, /b/ la realización de distintas actividades marítimas y las prestación de servicios con ocasión de las mismas, incluyendo (pero sin limitarse) las actividades marítimas de remolque, consistentes en todas aquellas operaciones y servicios en maniobras de asistencia, apoyo, transporte y salvamento que se prestan a naves y artefactos navales dentro de aguas territoriales y puertos colombianos, por medio de un remolcador y; /c/ llevar a cabo cualquier tipo de negocio comercial y/o de servicios que se determine por los socios integrantes, así como toda actividad relacionado con lo anterior, siempre y cuando sea lícita pudiendo para la realización de dichos fines, celebrar toda clase de actos y contratos. Es entendido que la anterior enumeración de actividades es simplemente ejemplificativa más no limitativa, de modo que la sociedad podrá efectuar y promover en cualquier forma que fuere, cualquier otra operación sea o no semejante, análoga o conexas, no comprendida en la relación anterior, así como en general, cualquier otra actividad de lícito comercio.

**SAAM TOWAGE CANADA INC. (CANADÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Towage Canada Inc. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MCAD4
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Administradores</b>	Alexander Bikkers Hernán Gómez Cisternas
<b>Objeto Social</b>	
	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore.

**SAAM TOWAGE VANCOUVER INC. (CANADÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Towage Vancouver Inc. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	CAD0,01
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Administradores</b>	Alexander Bikkers Hernán Gómez Cisternas
<b>Objeto Social</b>	
	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore.

**SAAM TOWAGE WESTMINSTER INC. (CANADÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Towage Westminster Inc. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	CAD1
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Administradores</b>	Alexander Bikkers Hernán Gómez Cisternas
<b>Objeto Social</b>	
	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore.

**SAAM SMIT REMOLCADORES INC. (PANAMÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM SMIT Remolcadores Inc. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$10
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Gerente General</b>	Matia De Luiggi
<b>Objeto Social</b>	
	Prestación de servicios portuarios de remolque, amarre de cabos y lanchaje.

**SAAM TOWAGE BRASIL S.A. (BRASIL)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Towage Brasil S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MBRL122.529
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Director y Gerente General</b>	
<b>Director</b>	Macario Valdés Raczyński Hernán Gómez Cisternas Rafael Ferrada Moreira Renata Ervilha
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	
	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore.

**SAAM TOWAGE COLOMBIA S.A.S. (COLOMBIA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Towage S.A.S. (Sociedad Anónima Simplificada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MCOP36.214.733
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	70,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Óscar Hasbún Martínez Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Arlene Dahl Pareja Manuel Parody D'Echeona
<b>Directores</b>	Joao Paulo Marins
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios portuarios de remolque, amarre de cabos, lanchaje y pilotaje.

**SAAM TOWAGE INC. (CANADÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Towage Inc. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MCAD15
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Administradores</b>	Alexander Bickers Hernán Gómez Cisternas
<b>Objeto Social</b>	Compañía Holding.

**SAAM TOWAGE EL SALVADOR S.A. DE C.V. (EL SALVADOR)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Towage El Salvador S.A. de C.V. (Sociedad Anónima de Capital Variable)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$3.500
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores</b>	Hernán Gómez Cisternas Javier Olivos Santa María Matia De Luiggi
<b>Objeto Social</b>	Prestación de toda clase de servicios de remolque marítimo y lanchaje.

**SAAM TOWAGE MÉXICO S.A. DE C.V. (MÉXICO)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Towage México S.A. de C.V. (Sociedad Anónima de Capital Variable)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MMXN1.885.606
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Rafael Ferrada Moreira Cristián Rojas Morales
<b>Directores</b>	
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Prestación de servicios portuarios de remolque, amarre de cabos y lanchaje.

**SAAM TOWAGE PANAMA INC. (PANAMÁ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Towage Panama Inc. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$66.753
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Matia de Luiggi Hernán Gómez Cisternas Kathar Arenas Carreras Matia De Luiggi
<b>Directores</b>	
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Servicios marítimos en general, incluyendo: remolque, pilotaje, lanchas, control de contaminación e incendios, salvamentos, comunicaciones, control de tráfico marítimo en diferentes puertos de la República de Panamá.

**SAAM TOWAGE PERÚ S.A.C. (PERÚ)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	SAAM Towage Perú S.A.C. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MPEN44.761
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Macario Valdés Raczynski Hernán Gómez Cisternas Rafael Ferrada Moreira Cristián Cifuentes Buono-core
<b>Directores</b>	
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Toda clase de negocios y actividades relacionadas al remolcaje, practicaje y lanchaje de todo tipo de naves y artefactos flotantes utilizados en el ámbito marítimo, fluvial y lacustre.

**SOCIEDAD PORTUARIA DE CALDERA (SPC) S.A. (COSTA RICA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Sociedad Portuaria de Caldera (SPC) S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$1.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	51,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	Macario Valdés Raczynski Gerardo Ramírez Steller José Pablo Chávez Zamora Mauricio Carrasco Medina Amparo Pinzón Nieto Óscar Hasbún Martínez Felipe Rioja Rodríguez Ricardo Ospina León
<b>Directores</b>	
<b>Gerente General</b>	
<b>Objeto Social</b>	Único y exclusivamente a la ejecución del contrato de Concesión de Gestión de servicios públicos de la Terminal de Caldera correspondiente a la Licitación Pública Internacional número cero uno-dos mil uno-INCOP, para lo cual podrá comprar, vender, recibir en prenda o hipoteca, préstamo y arrendamiento, así como gravar o enajenar los bienes y derechos de su propiedad; la sociedad podrá recibir propiedad fiduciaria, pudiendo ser fiduciario, fideicomitente, fideicomisario o beneficiario, podrá otorgar créditos a favor de empresas filiales, subsidiarias o afines a ellos, con fondos propios y cuando sus condiciones económicas y financieras se lo permitan, siempre que por ello perciba u beneficio pecuniario, también podrá rendir fianzas o avales de cualquier tipo cuando éstas sean en beneficio de la compañía, todo del modo más amplio para el mejor desarrollo de las actividades sociales. Podrá realizar sus actividades en cualquier país del mundo.

**SOCIEDAD PORTUARIA GRANELERA DE CALDERA (SPGC) S.A.  
(COSTA RICA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera (SPGC) S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MUS\$10.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	51,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Macario Valdés Raczynski Gerardo Ramírez Steller José Pablo Chávez Zamora Mauricio Carrasco Medina Amparo Pinzón Nieto Óscar Hasbún Martínez Felipe Rioja Rodríguez Ricardo Ospina León
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

Único y exclusivamente a la ejecución del contrato de Concesión de Obra Pública con servicio público de la terminal granelera de Puerto Caldera correspondiente a la Licitación Pública Internacional número cero tres-dos mil uno-CNC, de conformidad con la ley de Concesión de Obras Públicas con Servicios Públicos, para lo cual podrá comprar, vender, recibir en prenda o hipoteca, préstamo y arrendamiento, así como gravar o enajenar los bienes y derechos de su propiedad; la sociedad podrá recibir propiedad fiduciaria, pudiendo ser fiduciario, fideicomitente, fideicomisario o beneficiario, podrá otorgar créditos a favor de empresas filiales, subsidiarias o afines a ellos, con fondos propios y cuando sus condiciones económicas y financieras se le permitan, siempre que por ellos perciba un beneficio pecuniario, también podrá rendir fianzas o avales de cualquier tipo cuando éstas sean en beneficio de la compañía, todo del modo más amplio para el mejor desarrollo de las actividades sociales. Podrá realizar sus actividades en cualquier país del mundo.

**TERMINAL MARÍTIMA MAZATLÁN S.A. DE C.V. (MÉXICO)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social Recursos</b>	Marítima Mazatlán S.A. DE C.V. (Sociedad Anónima de Capital Variable)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MMXN401.558
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Directores y Gerente General</b>	
<b>Directores</b>	Mauricio Carrasco Medina Macario Valdés Raczynski Rafael Ferrada Moreira Mauricio Ortiz Medina
<b>Gerente General</b>	

**Objeto Social**

Explotación de bienes de uso público, desarrollar y construir instalaciones portuarias; explotar la concesión portuaria del Puerto de Mazatlán, Sinaloa; servicios portuarios, comerciales y de representación, y otros.

**TPG TRANSPORTES S.A. (ECUADOR)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	TPG Transportes S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	US\$800
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	100,00%
<b>Administración y Gerente General</b>	
<b>Administración</b>	Consejo de administración a cargo de sus apoderados.
<b>Gerente General</b>	Nelson Arancibia Rojas

**Objeto Social**

Actividad de transporte de carga pesada.

**TOLKEYEN PATAGONIA TURISMO S.A. (ARGENTINA)**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Tolkeyen Patagonia Turismo S.A. (Sociedad Anónima)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	MARS4.000
<b>Participación de SM SAAM S.A.</b>	24,75%
<b>Administrador y Gerente General</b>	
<b>Administrador</b>	Felipe Rioja Rodríguez
<b>Gerente General</b>	César Rojas Velásquez
<b>Objeto Social</b>	Actividades relacionadas con el turismo y el comercio; hotelería, transporte, exportación e importación, etc.

## Otras Filiales y Coligadas de Quiñenco S.A.

### INVERSIONES RANQUIL S.A.

#### Identificación de la Sociedad

<b>Razón Social</b>	Inversiones Ranquil S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.033.798
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	100,00% (Directo e Indirecto)
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	6,43%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisic <sup>1</sup>
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>2</sup> Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>3</sup> Luis Fernando Antúnez Bories <sup>2</sup>
<b>Gerente General</b>	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>2</sup>

#### Objeto Social

La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general. La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles corporales e incorporales pudiendo percibir sus frutos. Además la Sociedad podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a sociedades ya existentes.

### INVERSIONES CABOTO S.A.

#### Identificación de la Sociedad

<b>Razón Social</b>	Inversiones Caboto S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$4.606.252
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	100,00% (Directo e Indirecto)
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	0,09%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisic <sup>1</sup>
Directores	Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>3</sup> Luis Fernando Antúnez Bories <sup>2</sup> Luis Fernando Antúnez Bories <sup>2</sup>
<b>Gerente General</b>	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>2</sup>

#### Objeto Social

Efectuar todo tipo de inversiones, en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, y en bienes raíces; administrarlos, explotarlos, por cuenta propia o ajena y percibir sus frutos. Asimismo, la Sociedad tendrá por objeto la adquisición y enajenación de toda clase de créditos, derechos, acciones y, en general, de todo tipo de valores mobiliarios. Además, la Sociedad podrá concurrir a la constitución de sociedades de cualquier tipo o naturaleza e incorporarse a sociedades ya existentes.

### INVERSIONES O'HIGGINS PUNTA ARENAS S.A.

#### Identificación de la Sociedad

<b>Razón Social</b>	Inversiones O'Higgins Punta Arenas S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.202.400
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	75,56%
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	0,01%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisic <sup>1</sup>
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>2</sup> Gigliola Cella Garrido Luis Fernando Antúnez Bories <sup>2</sup>
<b>Gerente General</b>	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>2</sup>

#### Objeto Social

La Sociedad tendrá por objeto la adquisición y enajenación de toda clase de bienes corporales o incorporales, muebles o inmuebles, se encuentren dentro o fuera del país; la inversión en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, debentures y, en general, cualquier clase de valores obiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo o administración de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación; la prestación y desarrollo de todo tipo de asesorías o servicios a personas naturales o jurídicas, en especial proporcionar asesorías o servicios legales, financieros, comerciales o de administración; y, en general, el desarrollo de cualquier actividad o la ejecución o celebración de cualquier acto o contrato relacionado directa o indirectamente, con los objetivos anteriores.

### INVERSIONES RÍO AZUL S.A.

#### Identificación de la Sociedad

<b>Razón Social</b>	Inversiones Río Azul S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$29.147.437
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	99,81% (Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisic <sup>1</sup>
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>2</sup> Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>3</sup> Luis Fernando Antúnez Bories <sup>2</sup>
<b>Gerente General</b>	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>2</sup>

#### Objeto Social

La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general. La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles corporales e incorporales pudiendo percibir sus frutos. Además, la sociedad podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a sociedades ya existentes.

<sup>1</sup> Abogado Jefe de Quiñenco S.A.

<sup>2</sup> Gerente de Administración y Finanzas de Quiñenco S.A.

<sup>3</sup> Gerente Legal de Quiñenco S.A.

**EMPRESA EL PEÑÓN S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Empresa El Peñón S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$19.627.747
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	98,13%
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	1,40%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisic <sup>4</sup>
Vicepresidente	Luis Fernando Antúnez Borjes <sup>5</sup>
Directores	Alessandro Bizzarri Carvallo Pedro Marín Loyola <sup>6</sup> Gigliola Cella Garrido
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Borjes <sup>5</sup>

**Objeto Social**

La Sociedad tendrá por objeto la adquisición y enajenación de toda clase de bienes corporales o incorporales, muebles o inmuebles, se encuentren dentro o fuera del país; la inversión en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo o administración de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación; la prestación y desarrollo de todo tipo de asesorías o servicios a personas naturales o jurídicas, en especial proporcionar asesorías o servicios legales, financieros, comerciales o de administración; y, en general, el desarrollo de cualquier actividad o la ejecución o celebración de cualquier acto o contrato relacionado directa o indirectamente, con los objetivos anteriores.

**HOTELES CARRERA S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Hoteles Carrera S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.609.352
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	97,34% (Indirecto)
<b>Directores y Gerente</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisic <sup>4</sup>
Directores	Gigliola Cella Garrido Luis Fernando Antúnez Borjes <sup>5</sup> Luis Fernando Antúnez Borjes <sup>5</sup>
Gerente	Luis Fernando Antúnez Borjes <sup>5</sup>

**Objeto Social**

a) La explotación del turismo como agente de viajes y del transporte, ya sea por vía terrestre, marítima o lacustre; b) la administración de hoteles por cuenta propia o ajena y demás actividades turísticas; c) la inversión en bienes raíces, ya sea urbanos y rurales; pudiendo construir en ellos por cuenta propia o ajena; administrarlos y explotarlos, por cuenta propia o ajena, percibiendo sus frutos; d) la inversión en toda clase de bienes muebles, incorporables, tales como acciones, promesas de acciones, bonos, debentures, cuotas o derechos o aportes en sociedades; la administración de dichas inversiones, pudiendo percibir sus frutos; y e) la prestación de los servicios propios de las actividades del rubro hotelero, del turismo y recreación y del transporte.

<sup>4</sup> Abogado Jefe de Quiñenco S.A..

<sup>5</sup> Gerente de Administración y Finanzas de Quiñenco S.A.

<sup>6</sup> Gerente de Control de Gestión de Quiñenco S.A.

**INVERSIONES RÍO BRAVO S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social Inversiones</b>	Río Bravo S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$536.237.716
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	100,00% (Directo e Indirecto)
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	27,54%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisic <sup>4</sup>
Directores	Gigliola Cella Garrido Luis Fernando Antúnez Borjes <sup>5</sup> Luis Fernando Antúnez Borjes <sup>5</sup>
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Borjes <sup>5</sup>

**Objeto Social**

La inversión en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, especialmente, compra y venta de acciones de sociedades anónimas y derechos en sociedades de personas, y bienes inmuebles, urbanos y rústicos, administrarlos por cuenta propia o ajena, explotarlos y percibir sus frutos. Asimismo, la sociedad podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a sociedades ya existentes, y realizar todas las demás actividades complementarias o accesorias relacionadas directa o indirectamente con las anteriores.

**INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Industria Nacional de Alimentos S.A. (Indalsa) (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$3.485.849
<b>Participación de Quiñenco S.A. (Directo e Indirecto)</b>	99,93%
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	0,06%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisić <sup>7</sup>
Directores	Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>8</sup> Luis Fernando Antúnez Bories <sup>9</sup>
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>9</sup>

**Objeto Social**

a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles en el rubro de la industria de alimentos para el consumo humano y animal, la agroindustria; la industria salmonera y de productos del mar; la industria aceitera; como asimismo el envasado de alimentos en todas sus formas. La Sociedad podrá administrar dichas inversiones ya sea por cuenta propia o ajena, pudiendo percibir sus frutos. b) La fabricación y producción de productos alimenticios de consumo humano y animal, como asimismo la explotación e industrialización de productos alimenticios agrícolas; marinos; avícolas; apicultura y ganadería. c) La distribución y comercialización a nivel nacional, como asimismo fuera del país, mediante la exportación de los productos referidos en la letra b) precedente. d) La importación, exportación, compra y venta, por cuenta propia o ajena, de bienes, artículos, productos y materias primas, en el rubro de alimentos para el consumo humano o animal. e) La prestación de servicios administrativos, contables, financieros y legales en relación con las inversiones que efectúe la Sociedad en los rubros señalados en las letras precedentes de este Artículo. f) La prestación de servicios de suministro de raciones alimenticias para el consumo humano o animal. g) La representación de marcas comerciales, de productos y empresas nacionales o extranjeras dentro de los rubros señalados en las letras a) y b) del presente artículo. h) La constitución de garantías y cauciones en general sobre bienes de la Sociedad, incluso para garantizar obligaciones de terceros. i) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes en los rubros señalados en las letras a) y b) anteriores. j) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general. La administración, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, pudiendo percibir sus frutos. Además la Sociedad podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a sociedades ya existentes.

**UNITRON S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Unitron S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.031.620
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	100,00% (Directo e Indirecto)
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	0,03%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisić <sup>7</sup>
Directores	Gigliola Cella Garrido Luis Fernando Antúnez Bories <sup>9</sup>
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>9</sup>

**Objeto Social**

a) La realización de todo tipo de inversiones, en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, y en bienes raíces; administrarlos, explotarlos, por cuenta propia o ajena y percibir sus frutos; b) la adquisición y enajenación de toda clase de créditos, derechos, acciones y, en general, de todo tipo de valores mobiliarios; c) la prestación de servicios de recepción, custodia, almacenaje, transporte, despacho, desaduanamiento y retiro de toda clase de documentos y demás bienes corporales muebles, incluyendo valores mobiliarios, especialmente mediante las modalidades de servicios de courier, cargo y fletamento, entre otras, dentro de Chile, y desde y hacia el extranjero; d) la constitución de sociedades de cualquier tipo o naturaleza e incorporarse a sociedades ya existentes; e) la prestación de servicios de asesoría financiera, estudios de mercado, consultoría en recursos humanos, desarrollo estratégico y toda clase de asesorías en general; y f) la compra, venta, importación, exportación, arrendamiento, subarrendamiento y cualquier otra forma de cesión de uso o goce temporal de equipos y maquinarias, así como de sus repuestos y accesorios.

**INMOBILIARIA NORTE VERDE S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Inmobiliaria Norte Verde S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$72.290.324
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>9</sup>
Directores	Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>8</sup> Davor Domitrović Grubisić <sup>7</sup>
Gerente General	Davor Domitrović Grubisić <sup>7</sup>

**Objeto Social**

a) El desarrollo y explotación del negocio inmobiliario en todas sus formas, la compra y venta de bienes raíces, su administración, explotación y recepción de sus frutos. b) La inversión en sociedades inmobiliarias. c) La asesoría de proyectos inmobiliarios. d) La urbanización, loteo, remodelación, construcción, de toda clase de bienes raíces encargando su gestión a terceros. e) La inversión en toda clase de bienes inmuebles, muebles, corporales o incorporales, acciones, créditos, administrarlos y percibir sus frutos.

<sup>7</sup> Abogado Jefe de Quiñenco S.A.

<sup>8</sup> Gerente Legal de Quiñenco S.A.

<sup>9</sup> Gerente de Administración y Finanzas de Quiñenco S.A.



**INV. EL NORTE Y EL ROSAL S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Inv. El Norte y El Rosal S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$1.402.244
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	50,00% (Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Juan Pablo Ureta Prieto
Directores	Edmundo Eluchans Urenda Alvaro Holuigue de la Vega
Gerente General	Alvaro Holuigue de la Vega

**Objeto Social**

a) La inversión, explotación, adquisición, enajenación, administración, arriendo y cualquier otro acto o contrato relacionado con bienes raíces urbanos, suburbanos o agrícolas; b) adquirir, enajenar, explotar, invertir y administrar toda clase de bienes muebles, corporales o incorporeales, tales como acciones, bonos, debentures, efectos de comercio, y en general toda clase de títulos o valores mobiliarios; c) celebrar contratos de sociedades y de cualquier clase u objeto; y d) prestar toda clase de servicios de asesorías por cuenta propia o de terceros; y en general ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos necesarios a los fines indicados, al desarrollo del rubro inmobiliaria o a la inversión de los fondos disponibles de la sociedad.

**TRANSPORTES Y SERVICIOS AÉREOS S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Transportes y Servicios Aéreos S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$3.713.290
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	50,00% (Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Ramón Jara Araya
Directores	Lukas Yaksic Rojas Luis Fernando Antúnez Bories <sup>10</sup> Davor Domitrović Grubisic <sup>11</sup>
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>10</sup>

**Objeto Social**

a) El transporte aéreo y terrestre de pasajeros y de toda clase de bienes y mercaderías en sus diversas formas y entre diversos puntos del país o del extranjero; b) la explotación de aviones, helicópteros, naves y vehículos de transporte terrestre, por cuenta propia o ajena; c) la prestación de servicios de transportes, como asimismo de servicios de trabajos aéreos y servicios agrícolas, mineros, ingenieriles y de toda aquella clase de servicios de carácter técnico que se ejecutan por medio de aeronaves y helicópteros y, en general, la realización de todo tipo de trabajos aéreos y taxiaéreos por cuenta propia o ajena; d) la representación de marcas comerciales y compañías extranjeras fabricantes de aeronaves y/o de repuestos e instrumentos para estas y para la aeronavegación en general, como asimismo la representación de compañías del giro de los servicios aéreos, terrestres y marítimos; e) el desarrollo de la actividad de instrucción de vuelo; f) prestar toda clase de servicios y asesorías profesionales en el ámbito del transporte aéreo, marítimo y terrestre; g) comprar, vender, exportar e importar bienes corporales muebles; y h) la explotación de cualquier actividad comercial realizada por medio de aeronaves.

<sup>10</sup> Gerente de Administración y Finanzas de Quiñenco S.A.

<sup>11</sup> Abogado Jefe de Quiñenco S.A.

<sup>12</sup> Gerente Legal de Quiñenco S.A.

**CABLETRON S.A.****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Cabletron S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$2.493.654
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	100,00%
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	0,05%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>10</sup>
Directores	Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>12</sup> Eduardo Garnham Léniz Davor Domitrović Grubisic <sup>11</sup>

**Gerente General****Objeto Social**

(a) La importación, exportación, distribución, representación y comercialización de toda clase de mercaderías, bienes y productos de cualquier tipo; (b) efectuar toda clase de inversiones en el exterior con fines rentísticos, en cualquier tipo de bienes, instrumentos financieros y efectos de comercio y, en particular, en acciones o derechos sociales de compañías constituidas en el exterior, así como la administración de estas inversiones y sus frutos, pudiendo celebrar toda clase de actos y contratos relacionados con lo anterior; y (c) cualquier otra actividad directa o indirectamente relacionada con la anterior que sea necesaria para la consecución del giro social.

**INVERSIONES RÍO GRANDE SPA****Identificación de la Sociedad**

<b>Razón Social</b>	Inversiones Río Grande SpA Sociedad por Acciones)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$9.491.602
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	100,00% (Directo e Indirecto)
<b>Porcentaje de la Inversión sobre el Activo</b>	1,26%
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisic <sup>11</sup>
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>10</sup> Gigliola Cella Garrido Luis Fernando Antúnez Bories <sup>10</sup>
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>10</sup>

**Objeto Social**

a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios, en general; b) la administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de muebles o inmuebles, corporales o incorporeales, pudiendo percibir sus frutos; c) la explotación de toda actividad industrial y comercial; d) la prestación de servicios de asesoría técnica e industrial, agrícola, forestal, minera y de transporte; e) la importación y exportación, compra y venta, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles, artículos, productos y materias primas; f) tomar representaciones nacionales o extranjeras; g) la constitución de garantías de todo tipo sobre los bienes de la sociedad; y h) la formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya establecidas.

**INVERSIONES Y BOSQUES S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Inversiones y Bosques S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$980.483
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisić <sup>13</sup>
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>14</sup> Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>15</sup>
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>14</sup>

**Objeto Social**

Inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos; como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general; la administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos; la explotación de toda actividad industrial y comercial en el rubro agrícola, de la pesca, forestal, minera y de transporte; la industrialización y comercialización de toda clase de productos agrícolas, forestales, de la minería, de pesca y del transporte y sus derivados; la prestación de servicios de asesoría técnica, comercial, industrial, agrícola, forestal, minera y de transporte; la importación y exportación, compra y venta por cuenta propia o ajena de bienes muebles, artículos, productos y materias primas en los rubros propios de los objetos sociales referidos anteriormente; tomar representaciones nacionales o extranjeras; la constitución de garantías de todo tipo sobre los bienes de la Sociedad; la formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya establecidas.

**INMOBILIARIA E INVERSIONES HIDROINDUSTRIALES S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A.
<b>(Sociedad Anónima Cerrada)</b>	
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$8.217.468
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisić <sup>13</sup>
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>14</sup> Gigliola Cella Garrido
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>14</sup>

**Objeto Social**

La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general; La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales e incorporales pudiendo percibir sus frutos; La constitución conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad; La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.

**HIDROSUR S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Hidrosur S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$704.521
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Directores y Gerente General</b>	
Presidente	Davor Domitrović Grubisić <sup>13</sup>
Directores	Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>15</sup> Luis Fernando Antúnez Bories <sup>14</sup>
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>14</sup>

**Objeto Social**

a) Invertir en toda clase de bienes muebles incorporales, tales como acciones, promesas de acciones, bonos y debentures, planes de ahorro, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones y en toda clase de títulos o valores mobiliarios; b) adquirir, enajenar y explotar toda clase de bienes inmuebles, en especial bienes raíces rústicos o urbanos, construir en ellos por cuenta propia o ajena, explotarlos directamente o por terceros en cualquier forma; c) administrar las inversiones anteriores y percibir sus frutos o rentas; y d) otorgar garantías reales o personales para caucionar obligaciones de terceros en que tenga interés la sociedad.

**ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS GENERALES LQ S.A.**

<b>Identificación de la Sociedad</b>	
<b>Razón Social</b>	Administración y Servicios Generales LQ S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	M\$4.061.975
<b>Participación de Quiñenco S.A.</b>	100,00% (Indirecto)
<b>Directorio y Gerente General</b>	
Presidente	Carlos Patricio Iglesias Coronel
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories <sup>14</sup> Rodrigo Hinzpeter Kirberg <sup>15</sup> Davor Domitrović Grubisić <sup>13</sup>
Gerente General	Alberto Gaete Paredes

**Objeto Social**

/a/ la prestación de servicio de transporte de bienes y personas, ya sea en vehículos propios o ajenos; /b/ la prestación de servicios generales y personales en casas y departamentos particulares, oficinas, empresas, industrias, tales como conserjería, mayordomo, limpieza e higiene, jardinería, mantenimiento general, entre otros; /c/ la administración de recursos humanos para el desarrollo de los giros antes indicados, así como el control de gestión y del funcionamiento de dichas actividades; /d/ el control de la mantención del funcionamiento constante de servicios básicos esenciales en los lugares descritos en el literal /b/ anterior; /e/ la prestación de servicios de correo y distribución de envíos de correspondencia y paquetería nacional e internacional; y, /f/ en general, cualquier otro relacionado a los objetos indicados, así como la celebración de toda clase de actos y contratos relacionados con los objetos señalados; pudiendo ejecutar todos los actos o contratos que sean necesarios para el cumplimiento de dichos fines.

<sup>13</sup> Abogado Jefe de Quiñenco S.A.

<sup>14</sup> Gerente de Administración y Finanzas de Quiñenco S.A.

<sup>15</sup> Gerente Legal de Quiñenco S.A.

# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.

**Andrónico Luksic Craig**  
**Presidente**  
RUT: 6.062.786-K

**Jean-Paul Luksic Fontbona**  
**Vicepresidente**  
RUT: 6.372.368-1

**Nicolás Luksic Puga**  
**Director**  
RUT: 10.930.084-5

**Andrónico Luksic Lederer**  
**Director**  
RUT: 10.176.942-9

**Carolina García de la Huerta Aguirre**  
**Directora**  
RUT: 7.474.129-0

**Hernán Büchi Buc**  
**Director**  
RUT: 5.718.666-6

**Pablo Granifo Lavín**  
**Director**  
RUT: 6.972.382-9

**Matko Koljatic Maroevic**  
**Director**  
RUT: 5.165.005-0

**Francisco Pérez Mackenna**  
**Gerente General**  
RUT: 6.525.286-4

Esta declaración de responsabilidad ha sido suscrita, conforme lo dispone la Norma de Carácter General N°30, por los Directores y por el Gerente General de la Sociedad, cuyas firmas constan en los ejemplares que se encuentran en poder de la Sociedad.





**QUIÑENCO S.A.**

[www.quinenco.cl](http://www.quinenco.cl)