



**TECHPACK**  
MEMORIA ANUAL 2017

# CONTENIDO

1 —

Carta del Presidente  
3

2 —

Identificación de la  
Sociedad  
6

3 —

Descripción del Ámbito  
de Negocios  
9

4 —

Propiedad y Acciones  
16

5 —

Responsabilidad y  
Desarrollo Sostenible  
19

6 —

Administración y  
Personal  
21

7 —

Información sobre  
Subsidiarias y Asociadas  
e Inversiones en otras  
Sociedades  
26

8 —

Hechos Relevantes o  
Esenciales  
35

9 —

Informes Financieros  
39

10 —

Declaración de  
Responsabilidad  
61



1

CARTA DEL  
PRESIDENTE





### **ESTIMADOS ACCIONISTAS,**

Tengo el agrado de presentar a ustedes la Memoria Anual y los Estados Financieros de Techpack correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017.

Como es de su conocimiento, durante el año 2016 Techpack concretó la venta de Alusa y sus filiales, las cuales desarrollaban el negocio de envases, por USD 435 millones de dólares en base libre de deuda, incluyendo la participación de los socios peruanos en Perú y Colombia. El precio definitivo a pagar por la venta se determinaría en función de los ajustes por capital de trabajo, como es habitual en este tipo de transacciones, concluyendo en marzo de 2017 con un ajuste de dos millones de dólares en favor de las compradoras. La transacción implicó para la Compañía recibir un monto de aproximadamente 212 millones de dólares, antes del pago de impuestos y costos propios de la transacción.

Luego, en octubre del mismo año, el comprador solicitó el pago por parte de Techpack de ciertas indemnizaciones, producto de supuestas infracciones intencionales a las representaciones y garantías del contrato de compraventa suscrito. La Sociedad no reconoce responsabilidad en los hechos que se le reclaman y encargó a sus asesores legales preparar su respuesta para hacer ver a la contraparte la improcedencia del reclamo efectuado. En marzo de 2018, Techpack interpuso una acción legal ante la Suprema Corte

# 40MM

DÓLARES VENTA DE BIENES RAÍCES

de Nueva York con el fin de que la justicia de dicho estado declare, entre otras cosas, la inexistencia de las supuestas infracciones al contrato de compraventa de acciones que Amcor reclama.

Después de dedicarse durante más de cuarenta años a distintos negocios industriales y de concentrarse los últimos años en el negocio de envases flexibles, con mejor rentabilidad y proyecciones de crecimiento, Techpack vendió esta unidad. Esta enajenación dio paso a una nueva etapa sin actividad fabril y en la que se han enfocado los esfuerzos en la reorganización de los principales activos no monetarios y en la inversión de los recursos provenientes de esta venta.

Además de la caja proveniente de la transacción, los principales activos de Techpack en esta nueva etapa corresponden a bienes raíces, algunos de ellos provenientes del negocio de envases, además de los bienes raíces remanentes de los negocios de tubos de cobre y perfiles, los que se encuentran en proceso de enajenación. Durante el año 2017 se concretó la venta de un terreno en Quilicura, por aproximadamente 4 millones de dólares; la venta de la antigua planta productiva de tubos de cobre, por aproximadamente 7 millones de dólares y la de la antigua planta de envases flexibles en Huechuraba, también por un valor cercano a los 7 millones de dólares. Con estas ventas, sumadas a la planta de perfiles de aluminio y un centro logístico vendido a Alusa con posterioridad a la transacción, ambas en 2016, se han liquidado bienes raíces por un monto cercano a los 40 millones de dólares.

Los recursos disponibles se han ido destinando paulatinamente a ciertas inversiones, como son la compra del 0,53% de la propiedad de la sociedad francesa Nexans en 2016 y el otorgamiento de un préstamo de largo plazo en 2017. Los recursos

líquidos remanentes se encuentran en inversiones de bajo riesgo y alta liquidez.

Así, a diciembre de 2017 Techpack cuenta como principales activos con caja e inversiones financieras de corto plazo por un valor aproximado de 131 millones de dólares; bienes raíces para la venta por un valor libro cercano a los 15 millones de dólares; préstamos por cobrar por 67 millones de dólares y la inversión en Nexans valorizada al cierre del ejercicio en aproximadamente 14 millones de dólares.

Considerando el ajuste de precio de la transacción de Alusa, así como los gastos de operación de Techpack y costo de mantenimiento de bienes raíces y sociedades discontinuadas, el resultado del ejercicio fue una pérdida de 3 millones de dólares.

Finalmente agradezco a los accionistas por su confianza en el Directorio así como a todos los integrantes del equipo de Techpack por su dedicación y compromiso.

**FRANCISCO PÉREZ MACKENNA**  
**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**

## 2

### IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD





**2.1 RAZÓN SOCIAL:** Tech Pack S.A.

**NOMBRE DE FANTASÍA:** Techpack

**DOMICILIO LEGAL:** Enrique Foster N° 20, oficina 1202, Las Condes, Santiago, Chile

**RUT:** 76.275.453-3

**TIPO DE SOCIEDAD:** Sociedad Anónima Abierta, inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 1108 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero

## 2.2 CONSTITUCIÓN

La sociedad Tech Pack S.A. nació en Santiago, República de Chile, con motivo de la división de Madeco S.A., aprobada en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 27 de marzo de 2013, cuya acta se redujo a escritura pública el 8 de abril de 2013, ante el Notario Público de Santiago don Sergio Henríquez Silva. Un extracto de la misma fue inscrito a fojas 27.618 N° 18.332 en el Registro de Comercio de Santiago, con fecha 9 de abril de 2013 y publicado en el Diario Oficial con fecha 11 de abril de 2013. La división tuvo efecto a partir del 1 de enero de 2013. En efecto, la nueva sociedad que se forma con motivo de la división es Tech Pack S.A. a esa fecha denominada Madeco S.A., mientras que la que se mantuvo como continuadora legal post división es Invexans S.A., RUT 91.021.000-9.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 16 de abril de 2014, se adoptaron, entre otros acuerdos, el cambio de nombre o razón social de Madeco S.A. a Tech Pack S.A. cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 29 de abril de 2014 en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto se inscribió a fojas 33.454 N° 20.880 del Registro de Comercio de Santiago del año 2014 y se publicó con fecha 15 de mayo de 2014 en el Diario Oficial.

Posteriormente, en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 27 de marzo de 2015, se adoptó el acuerdo de poder usar el nombre de fantasía de Techpack incorporando dicha frase en el artículo primero de los estatutos sociales. El acta de dicha junta se redujo a escritura pública con fecha 15 de abril de 2015 en la Notaría de Santiago de don Eduardo Diez Morello, cuyo extracto se inscribió a fojas 28.435 N° 16.890 del Registro de Comercio de Santiago del año 2015 y se publicó con fecha 20 de abril de 2015 en el Diario Oficial.

El capital de la Sociedad se redujo de pleno derecho según consta en la escritura pública de fecha 2 de mayo de 2017 otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldívar Mackenna, la que se anotó al margen de la inscripción social de fojas 27.618 N° 18.332 en el Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2013.

### 2.3 INFORMACIÓN DE CONTACTO

**DIRECCIÓN:** Enrique Foster Sur N° 20, Piso 12, oficina 1202, Las Condes, Santiago, Chile

**TELÉFONO:** (56-2) 2860 5800

**E-MAIL:** ir@techpack.com

**SITIO WEB:** www.techpack.com

**SERVICIOS AL ACCIONISTA:** DCV Registros S.A.

**DIRECCIÓN:** Huérfanos 770, piso 22, Santiago, Chile

**TELÉFONO:** (56-2) 2393 9003

**E-MAIL:** atencionaccionistas@dcv.cl

### RELACIÓN CON INVERSIONISTAS:

Josefina Tocornal

RUT: 10.848.127-7

Nombramiento: 03-06-2016

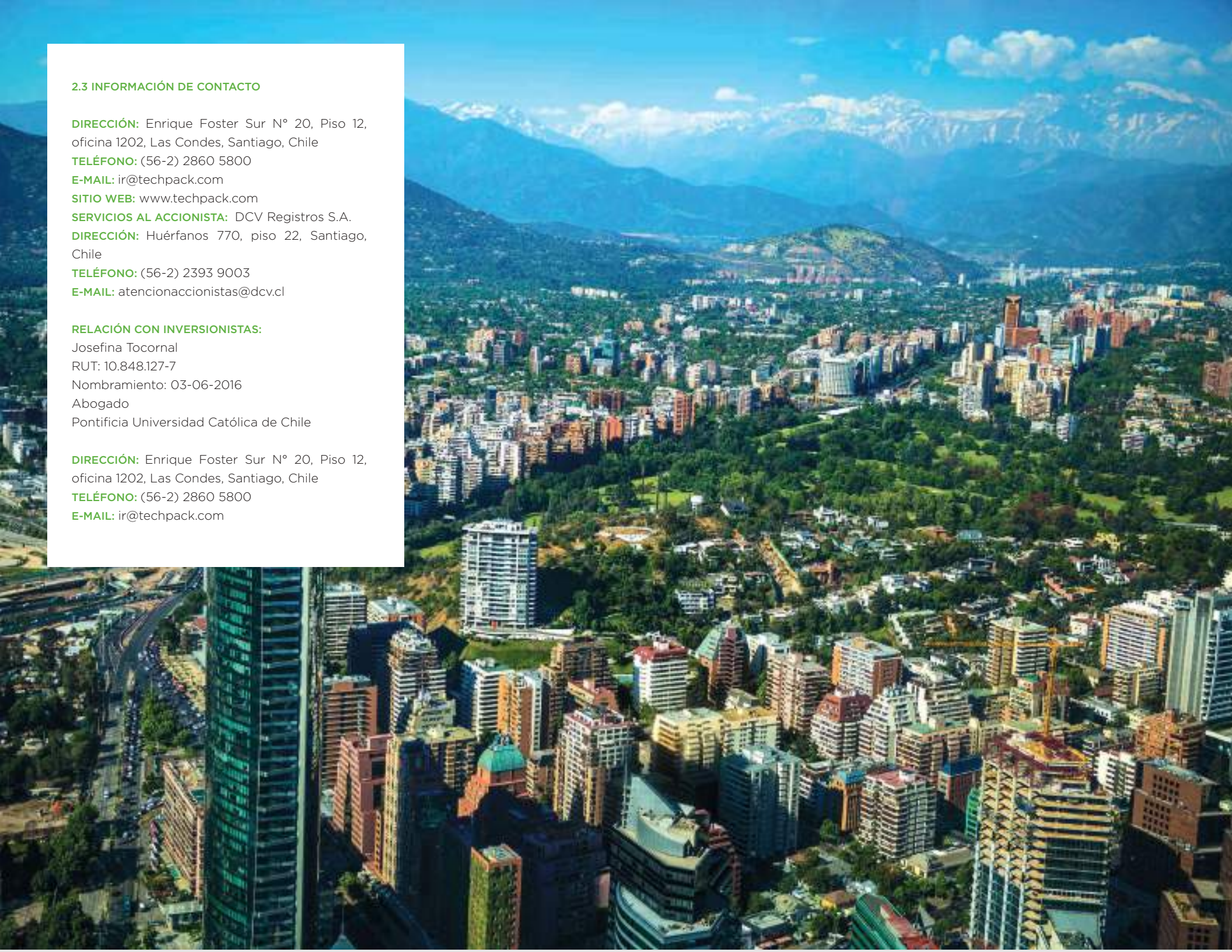
Abogado

Pontificia Universidad Católica de Chile

**DIRECCIÓN:** Enrique Foster Sur N° 20, Piso 12, oficina 1202, Las Condes, Santiago, Chile

**TELÉFONO:** (56-2) 2860 5800

**E-MAIL:** ir@techpack.com





### 3

## DESCRIPCIÓN DEL ÁMBITO DE NEGOCIOS



### 3.1.1 OBJETO SOCIAL

La Sociedad tiene por objeto la fabricación, transformación, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, en el país o en el extranjero, de todo tipo de envases y embalajes, sean rígidos o flexibles, de plástico, vidrio, metal, papel, cartón u otros materiales sustitutivos o sucedáneos de los anteriores o de la combinación de ellos, y de aquellos artículos o productos que sean complementarios o accesorios de los mismos; como asimismo, tendrá por objeto el diseño gráfico y estructural de envases y embalajes de todo tipo. De igual manera, tendrá por objeto la prestación de servicios corporativos, de asesoramiento empresarial, de gestión y administración a filiales, y a empresas o sociedades con objetos similares o complementarios a los anteriores, pudiendo tomar representaciones nacionales o extranjeras. También tendrá por objeto la realización de inversiones en toda clase de bienes, sean muebles o inmuebles, corporales o incorporales, administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos; como asimismo, tendrá por objeto el arriendo de bienes inmuebles sin amoblar, amoblados o habilitados con equipos y maquinarias. La Sociedad podrá dar cumplimiento al objeto social directamente o a través de sociedades filiales, sea en el país o en el extranjero, que tengan un objeto social similar o complementario a uno o más de los anteriormente indicados.



**1944**

CORFO y Manufacturera de Metales S.A. (Mademsa) y sus accionistas, constituyen la sociedad Manufacturas de Cobre S.A. (Madeco) con el objeto de manufacturar productos a partir del cobre y sus aleaciones

**1961**

Alusa S.A. (Alusa) es fundada por Madeco S.A., en conjunto con las familias Zecchetto y Arduini, y se dedica a la fabricación de envases flexibles, con especialización en impresión huecograbado

**1993**

Alusa funda Aluflex S.A., empresa que fabrica envases flexibles en Argentina

**1994**

Alusa ingresa al mercado de la flexografía adquiriendo Vigaflex en Chile, que fue integrada a las operaciones de Alusa

**1996**

Alusa adquiere un 25% de propiedad de las empresas Peruplast S.A. y Tech Pak en Perú; e instala una oficina comercial en Brasil

**2007**

Alusa aumenta su participación en las empresas peruanas de envases flexibles hasta alcanzar un 50%, tomando el control operacional de éstas. Posteriormente, ambas filiales se fusionan bajo el nombre Peruplast S.A.

**2008**

Madeco vende su unidad de cables a la multinacional francesa Nexans a cambio de efectivo y un porcentaje de participación en Nexans. Madeco mantiene las operaciones de tubos de cobre, de perfiles de aluminio y PVC, y de envases flexibles

**2011**

Peruplast inaugura una nueva planta en Lurín (Lima) aumentando su capacidad productiva y consolidándose como el líder de la industria peruana

**2012**

Alusa adquiere el 50% de Empaques Flexa S.A.S. (Flexa), empresa colombiana dedicada a la fabricación de envases flexibles

**2013**

Los accionistas de Madeco aprueban la división de ésta, naciendo Tech Pack S.A. (inicialmente llamada Madeco) como nueva sociedad destinada a los negocios industriales; quedando la continuadora legal -que pasó a denominarse Invexans- con la inversión en Nexans (cables de cobre) Se decide poner fin a la actividad manufacturera y de comercialización de tubos de cobre en Chile y Argentina, que la Compañía mantenía a través de Madeco Mills y Decker Industrial respectivamente

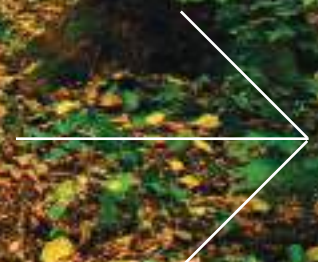
**2014**

Se pone término a las actividades productivas de Indalum S.A., empresa dedicada a la fabricación de perfiles de aluminio y de PVC en Chile

Cambio de razón social de Madeco S.A. a Tech Pack S.A., como parte de la focalización de la Compañía en el negocio de envases

La Compañía adquiere Productos Plásticos HYC S.A. a través de su filial Eco - Alusa S.A. (hoy Alusa Chile), consolidándose como líder de la industria de envases flexibles en Chile y la región

Se aprueba un aumento de capital en Techpack y se finaliza la primera etapa de suscripción por MMUSD 150 (100% de las acciones emitidas) Alusa Chile S.A. se fusiona con Productos Plásticos HYC S.A.



## 2014

-Se pone término a las actividades productivas de Indalum S.A., empresa dedicada a la fabricación de perfiles de aluminio y de PVC en Chile

Cambio de razón social de Madeco S.A. a Tech Pack S.A., como parte de la focalización de la Compañía en el negocio de envases

La Compañía adquiere Productos Plásticos HYC S.A. a través de su filial Eco - Alusa S.A. (hoy Alusa Chile), consolidándose como líder de la industria de envases flexibles en Chile y la región

Se aprueba un aumento de capital en Techpack y se finaliza la primera etapa de suscripción por MMUSD 150 (100% de las acciones emitidas) Alusa Chile S.A. se fusiona con Productos Plásticos HYC S.A.

## 2015

Techpack reúne directa e indirectamente el 100% de las acciones de Alusa S.A. a través de la adquisición del 24,04% que estaba en manos de terceros

Se inicia el traslado de las operaciones provenientes de HYC hacia la planta de Quilicura

Como parte del cierre de operaciones discontinuadas y simplificación de la estructura societaria, se disolvió Indalum S.A. junto a otras sociedades sin operación

Con el objeto de reforzar el foco de Techpack en envases flexibles y permitir mayores eficiencias, se concentraron los bienes raíces no operativos en Inmobiliaria Techpack S.A. (ex SIM S.A.) facilitando su administración y venta

## 2016

Techpack vende la totalidad del negocio de envases flexibles, tanto en Chile como el extranjero. El 31 de mayo de 2016 se materializó el Contrato de Compraventa de acciones convenido el 18 de abril.

Techpack recibió aproximadamente USD 212 millones por la transacción, incluyendo la transferencia posterior de un bien raíz por aproximadamente USD 9 millones.

Durante el segundo semestre de 2016, Techpack adquirió en la Bolsa de París un paquete accionario equivalente al 0,53% del capital de la sociedad

francesa NEXANS.

Quiñenco lanzó una Oferta Pública de Adquisición de Acciones ("OPA") por el total de las acciones de Techpack que no estaban directa o indirectamente en su poder. Como resultado, Quiñenco pasó de controlar el 66% de la propiedad al 99%, procediendo luego un derecho a retiro para aquellos accionistas que no participaron en la OPA. Luego, Quiñenco ejerció su derecho a compra por las acciones restantes con lo que pasó a controlar, directa e indirectamente, el total de la propiedad de Techpack.

## 2017

Se materializó la enajenación de tres de los principales bienes raíces que Techpack y sus filiales mantenían disponibles para la venta. En conjunto con los bienes raíces enajenados en el año 2016, las ventas alcanzaron los USD 40 millones.

### 3.2.1 PERFIL DE TECHPACK Y SUS SUBSIDIARIAS Y SECTOR EN QUE SE DESARROLLAN

Techpack es controlada por Quiñenco, que es parte del Grupo Luksic, uno de los conglomerados de negocios líderes de Chile. Techpack cotiza en la Bolsa de Comercio de Santiago bajo el nemotécnico TECHPACK.

En el año 2013, con motivo de la división de Madeco S.A., se crearon dos compañías: Invexans, la cual mantuvo en sus activos la inversión en la multinacional de cables Nexans, y Techpack, la cual mantuvo las operaciones industriales.

Hasta el año 2016, la Compañía, a través de sus filiales, era una de las líderes en Latinoamérica en envases flexibles para uso en productos de consumo masivo, contando con cinco plantas productivas en Chile, Perú, Argentina y Colombia con una capacidad de producción cercana a las 85.000 toneladas al año, desde las cuales abastecía a los distintos mercados de la región. Dicha operación fue enajenada mediante un contrato suscrito por Techpack de fecha 18 de abril de 2016 y materializado con las transferencias accionarias de 31 de mayo de 2016, por lo que actualmente Techpack no cuenta con actividades fabriles en operación.

Actualmente las principales actividades y negocios desarrollados por la Sociedad, tanto en Chile como en el extranjero, incluyen la liquidación de activos prescindibles y la inversión de los recursos generados en la venta del negocio de envases y otros activos principalmente inmobiliarios, además de operaciones discontinuadas de tubos de cobre, a través de las siguientes subsidiarias y coligadas:

#### **INMOBILIARIA TECHPACK S.A. (EX SIM S.A.)**

Dirección: San Francisco N° 4760, oficina 2, San Miguel, Santiago, Chile

#### **LOGÍSTICA TECHPACK S.A. (EX INGEWALL S.A.)**

Dirección: San Francisco 4760, oficina 2, San Miguel, Santiago, Chile

#### **INVERSIONES INMOBILIARIAS FLEXA S.A.S.**

Dirección: Carrera 7 N° 71-52 Torre A, Piso 5, Bogotá, Colombia

#### **MADECO MILLS S.A.**

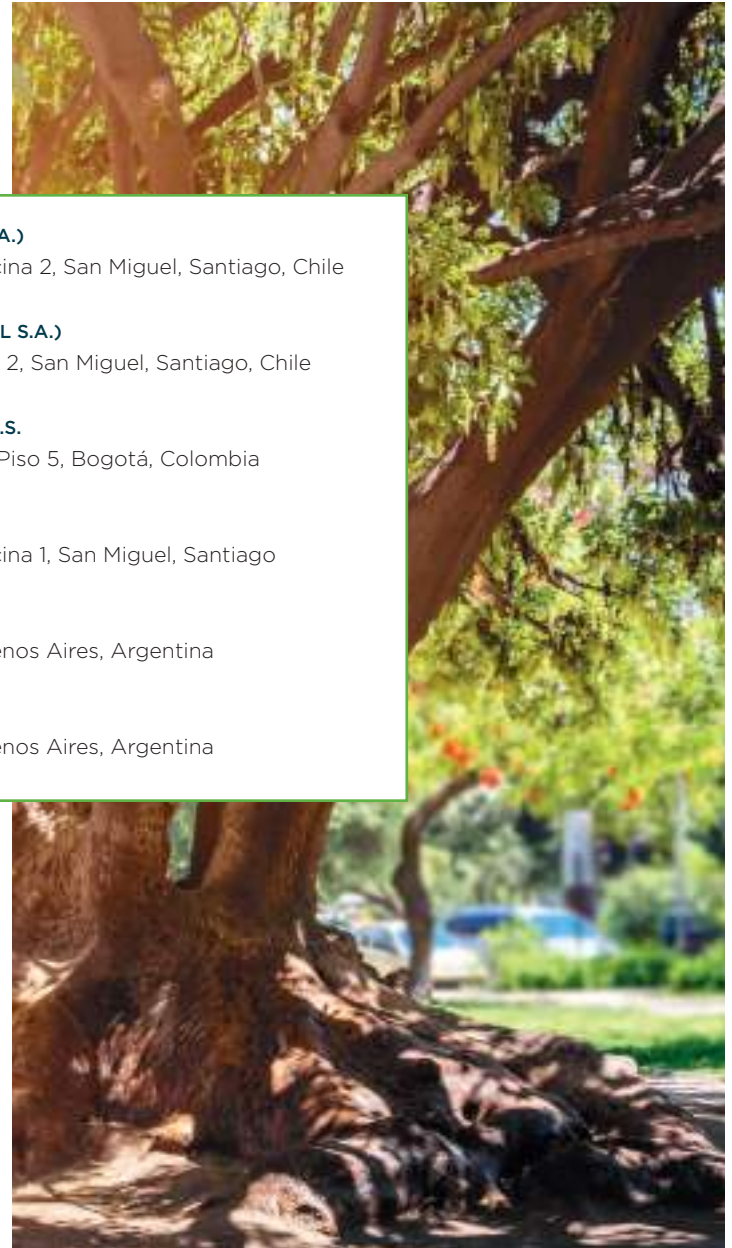
Dirección: San Francisco N° 4760, oficina 1, San Miguel, Santiago

#### **DECKER INDUSTRIAL S.A.**

Dirección: J.F. Aranguren N° 4170, Buenos Aires, Argentina

#### **METACAB S.A.**

Dirección: J.F. Aranguren N° 4170, Buenos Aires, Argentina





### 3.2.2 COMPETENCIA Y PARTICIPACIÓN DE MERCADO

Dado el entorno de negocios en el que se desenvuelve Techpack actualmente, no es posible identificar competidores o estimar una participación de mercado.

### 3.3 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

#### 3.3.1 SEGMENTOS DE NEGOCIOS Y PRINCIPALES PRODUCTOS

Como resultado de la reorganización de las operaciones de Techpack iniciada en 2013 y la venta del negocio de envases en 2016, la Compañía dejó de contar con actividades fabriles y oferta de productos, por lo que sus actividades se circunscriben a la administración de los recursos provenientes de la enajenación de Alusa, mediante la inversión en instrumentos financieros de alta liquidez y bajo riesgo, y la venta de los activos remanentes de las antiguas operaciones de envases, tubos y perfiles, los cuales corresponden en su mayoría a bienes raíces en los que operaban las plantas productivas de dichos negocios.

#### 3.3.2 PRINCIPALES PROVEEDORES Y CLIENTES

La Compañía no cuenta en la actualidad con proveedores

relevantes identificados, dadas las actividades y segmentos de negocios en los que se desempeña. Los proveedores de Techpack corresponden principalmente a asesores y proveedores de servicios, así como sus clientes corresponderían a posibles interesados en los bienes raíces que la Compañía tiene a la venta.

No existen proveedores o clientes que concentren individualmente más del 10% de las compras o ventas de la Compañía.

#### 3.3.3 MARCAS Y PATENTES

En Chile y el extranjero, Techpack directamente o a través de sus filiales y coligadas, es titular de diversas marcas registradas. En la actualidad la totalidad de ellas se encuentra en desuso, salvo la marca Techpack en sus diversos tipos.

La Compañía no cuenta con patentes significativas o relevantes.

#### 3.3.4 LICENCIAS, FRANQUICIAS, ROYALTIES Y/O CONCESIONES

La Compañía no tiene licencias, franquicias, royalties ni concesiones significativas o relevantes.

### 3.4 PROPIEDADES Y EQUIPOS

Actualmente Techpack no cuenta con propiedades y equipos destinados a la producción, distribución o comercialización de bienes.

### 3.5 FACTORES DE RIESGO

Los principales factores de riesgo propios de las actividades de la Sociedad corresponden a los inherentes a la administración de los activos de ésta y sus filiales y coligadas, los cuales actualmente corresponden principalmente a las inversiones del efectivo y equivalentes, además de bienes raíces disponibles para la venta. La mayor parte de estos activos se encuentra denominado en dólares, que corresponde a la moneda funcional de Tech Pack S.A.

En este sentido, la Sociedad está afecta a una serie de exposiciones tales como variaciones en las tasas de interés, riesgos de crédito y tipos de cambio de las monedas distintas a la moneda funcional de cada compañía. Durante el curso regular de sus actividades, las compañías que forman parte de Techpack aplican políticas, procedimientos y actividades de control establecidos para administrar su exposición a los riesgos, y a su vez establecen mecanismos de mitigación para mantener los niveles de riesgo adecuados, como parte de su gestión individual.



### 3.5.1 RIESGOS DE MERCADO

#### RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

La exposición al riesgo de tipo de cambio de la Sociedad deriva de las fluctuaciones de monedas, principalmente por las diferencias de cambio originadas por el eventual descalce de las posiciones de balance entre activos y pasivos denominados en una moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía. Por otro lado, se ve expuesta a las fluctuaciones de tipo de cambio sobre los ingresos, costos, deuda y otros activos y/o pasivos que en forma directa o indirecta están denominados en una moneda distinta a su moneda funcional.

#### FLUCTUACIONES DE PRECIO DE BIENES RAÍCES

La Compañía mantiene bienes raíces disponibles para la venta en distintos países en los que anteriormente mantuvo operaciones fabriles. El valor de mercado de estos activos depende en cierta medida de las condiciones macroeconómicas en cada país, las perspectivas de crecimiento de la economía y la paridad de distintas monedas frente a la moneda funcional de la Sociedad.

La evolución de los valores de mercado de estos activos y las variables que los afectan es monitoreada periódicamente por la administración para asegurar que las eventuales enajenaciones de los bienes raíces se ajusten a las condiciones de mercado vigentes al momento de la transacción y que el valor se encuentre dentro del rango requerido por la Compañía.

### 3.5.2 RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito asociado a los activos financieros, es administrado por la Compañía de acuerdo a su política de inversiones. Los excedentes de caja y/o fondos de la compañía son invertidos, de acuerdo a los criterios definidos en dicha política. La Sociedad mantiene parte de sus activos corrientes en inversiones de efectivo en distintos instrumentos financieros de renta fija y de bajo riesgo, en instituciones de alto grado de calificación crediticia y con una cartera de inversiones diversificada en función de los límites máximos establecidos de diversificación por institución. Es por esto que el riesgo de crédito está directamente relacionado con la capacidad de los emisores de estos instrumentos de cumplir sus compromisos contractuales y de la eventual insolvencia de alguno de ellos.

### 3.6 PLANES DE INVERSIÓN

En general, los recursos de Techpack son destinados tanto a empresas que están bajo su control, ya sea directa o indirectamente, como a nuevos proyectos de inversión en rubros distintos a los que la Compañía ha participado en su historia. Techpack evalúa constantemente las distintas oportunidades de inversión que se le presentan, en cuanto a su rentabilidad y a la creación de valor para los accionistas.

En general, Techpack financia sus actividades y planes de inversión con diversas fuentes, dentro de las cuales, se encuentran:

- Recursos propios
- Créditos con instituciones financieras
- Dividendos y distribución de utilidades de las empresas en las cuales participa

La política de financiamiento busca mantener una estructura balanceada entre las fuentes de financiamiento de corto y largo plazo (deudas financieras, saldo entre cuentas por pagar y cobrar, etc.), una baja exposición a los riesgos y fondos alineados con los flujos que genera cada una de las empresas de la Sociedad.



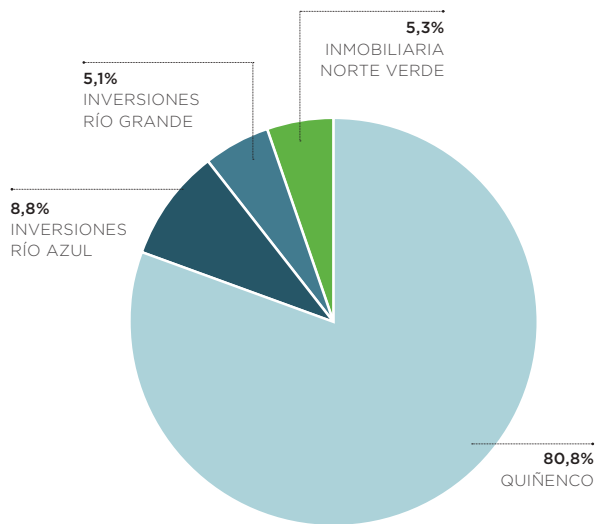


#### 4.1 PROPIEDAD

Al 31 de diciembre de 2017 el total de las acciones de Tech Pack S.A. pertenecen a Quiñenco y sus compañías relacionadas<sup>(1)</sup>.

##### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

al 31 de diciembre de 2017



#### 4.2 SITUACIÓN DE CONTROL

El controlador de Techpack al 31 de diciembre de 2017 es Quiñenco S.A., sociedad anónima abierta, constituida de acuerdo a las leyes chilenas, y que es titular directo de 80,79% de las acciones emitidas y pagadas de Techpack, y en forma indirecta a través de las sociedades Inversiones Río Azul S.A. con un 8,83%, Inmobiliaria Norte Verde S.A. con un 5,30% e Inversiones Río Grande SpA con un 5,08%, alcanza el 100,00% del capital social de Techpack.

Las acciones emitidas y pagadas de Quiñenco S.A. son de propiedad en un 81,4% de las sociedades Andsberg Inversiones Ltda., Ruana Copper A.G. Agencia Chile, Inversiones Orengo S.A., Inversiones Consolidadas Ltda., Inversiones Salta SpA, Inversiones Alaska Ltda., Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. La fundación Luksburg Foundation tiene indirectamente el 100% de los derechos sociales en Andsberg Inversiones Ltda., el 100% de los derechos sociales

en Ruana Copper A.G. Agencia Chile y un 99,76% de las acciones de Inversiones Orengo S.A.

Andrónico Mariano Luksic Craig (RUT 6.062.786-K) y familia tienen el control del 100% de las acciones de Inversiones Consolidadas Ltda. y de Inversiones Alaska Ltda. La familia de don Andrónico Luksic Craig tiene el 100% del control de Inversiones Salta SpA. Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. son indirectamente controladas por la fundación Emian Foundation, en la que la descendencia de don Guillermo Antonio Luksic Craig+(RUT 6.578.597-8) tiene intereses. No existe un acuerdo de actuación conjunta entre los controladores de la Sociedad.

##### 4.2.1 IDENTIFICACIÓN DE ACCIONISTAS MAYORITARIOS

No existen accionistas relevantes distintos del controlador

##### 4.2.2 IDENTIFICACIÓN DE 12 MAYORES ACCIONISTAS

RUT	RAZÓN SOCIAL	Nº DE ACCIONES	% CAPITAL SOCIAL
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	303.673.557	80,79%
99.568.590-6	Inversiones Río Azul S.A.	33.198.047	8,83%
96.847.140-6	Inmobiliaria Norte Verde S.A.	19.918.826	5,30%
95.987.000-4	Inversiones Río Grande SPA	19.079.570	5,08%
		<b>375.870.000</b>	<b>100,00%</b>

(1)Al 31 de diciembre de 2017, la Superintendencia de Valores y Seguros (hoy Comisión para el Mercado Financiero) y Quiñenco S.A. mantenían una disputa judicial relativa a qué acciones se debían entender sujetas al derecho de compra establecido en el artículo 71 bis de la Ley N°18.046, ejercido por Quiñenco S.A. y perfeccionado con fecha 30 de diciembre de 2016. En particular, las partes discutían sobre la aplicación del citado artículo a

aquellas acciones que provenían de la división de Madeco S.A., la cual tuvo efecto con fecha 8 de abril de 2013. En sentencia dictada a fines de 2017, la Corte de Apelaciones de Santiago rechazó el reclamo de ilegalidad deducido por Quiñenco S.A., sentencia que se encuentra firme. El 16 de febrero de 2018, Quiñenco S.A. ofreció a los accionistas titulares de las referidas acciones, readquirir las mismas, opción vigente hasta el 16 de abril de 2018.



#### 4.2.3 ACCIONISTAS

Al 31 de diciembre de 2017, el número total de accionistas registrados en la Sociedad es 4.

#### 4.2.4 CAMBIOS IMPORTANTES EN LA PROPIEDAD

Durante el año 2017, y luego de que durante 2016 Quiñenco S.A. tomara el control directo e indirecto del 100% de las acciones de Techpack, no se produjeron cambios en la propiedad.

### 4.3 ACCIONES, CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

#### 4.3.1 DESCRIPCIÓN DE LAS ACCIONES

Al 31 de diciembre de 2017, el capital social de Techpack se encuentra dividido en 375.870.000 acciones, todas de una misma serie, de igual valor y sin valor nominal, suscritas y pagadas por un total de 4 accionistas.

No existen series de acciones ni preferencias.

#### 4.3.2 POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Conforme a los Estatutos de la Sociedad, la utilidad líquida que arroje cada balance anual se distribuirá de acuerdo a las siguientes normas: a) Salvo acuerdo diferente adoptado por la unanimidad de las acciones emitidas, una cantidad no inferior al treinta por ciento de dicha utilidad para distribuir como dividendo a los accionistas en dinero efectivo, y a prorrata de sus acciones. b) El saldo de la utilidad para formar fondos de reserva, que podrá en cualquier momento ser capitalizada, reformando los Estatutos Sociales, o ser destinada al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros. El dividendo mínimo obligatorio deberá pagarse por la Sociedad de acuerdo a lo estipulado en el inciso primero del artículo ochenta y uno de la Ley número dieciocho mil cuarenta y seis. Los dividendos adicionales que acordare la Junta, deberán distribuirse dentro del ejercicio y en la fecha que fije la Junta o el Directorio si se lo hubiere facultado al efecto. La Junta o el Directorio, en su caso, fijarán la fecha en que serán pagados los dividendos acordados, y tendrán derecho a ellos los accionistas que se señalan en la parte final del artículo 81 de la Ley N° 18.046.

#### 4.3.3 INFORMACIÓN ESTADÍSTICA

##### 4.3.3.1 DIVIDENDOS

La Sociedad no distribuyó dividendos en el año 2017 toda vez que el resultado acumulado al cierre del ejercicio 2016 para efectos del reparto de dividendos, fue una pérdida de USD 2,2 millones. Por este motivo, según la Ley 18.046, Artículo 78, las utilidades del ejercicio 2016, ascendentes a USD 6,3 millones, debían ser destinadas a absorber las pérdidas acumuladas.

##### 4.3.3.2 TRANSACCIONES EN BOLSAS

Techpack transa sus acciones en las Bolsas de Valores de Chile, esto es, Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile y en la Bolsa de Corredores de Valparaíso, a partir del día 14 de agosto de 2013. Durante el año 2017 no se realizaron transacciones de las acciones de la Sociedad en dichas bolsas.

# 5

## RESPONSABILIDAD Y DESARROLLO SOSTENIBLE



## 5.1 DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO

### 5.1.1 NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

GÉNERO	#
Masculino	6
Femenino	1

### 5.1.2 NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

NACIONALIDAD	#
Chilena	7
Extranjera	0

### 5.1.3 NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

EDAD	#
< 30	0
30 - 40	0
41 - 50	1
51 - 60	5
61 - 70	1
> 70	0

### 5.1.4 NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD

ANTIGÜEDAD	#
< 3	5
3 - 6	2
6 - 9	0
9 - 12	0
> 12	0

## 5.2 DIVERSIDAD DE LA GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENCIAS QUE REPORTAN A ESTA GERENCIA O DIRECTORIO

### 5.2.1 NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

GÉNERO	#
Masculino	2
Femenino	1

### 5.2.2 NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

NACIONALIDAD	#
Chilena	3
Extranjera	0

### 5.2.3 NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

EDAD	#
< 30	0
30 - 40	1
41 - 50	1
51 - 60	1
61 - 70	0
> 70	0

### 5.2.4 NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD <sup>(1)</sup>

ANTIGÜEDAD	#
< 3	0
3 - 6	1
6 - 9	0
9 - 12	0
> 12	2

## 5.3 DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN<sup>(2)</sup>

### 5.3.1 NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

GÉNERO	#
Masculino	5
Femenino	3

### 5.3.2 NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

NACIONALIDAD	#
Chilena	8
Extranjera	0

### 5.3.3 NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

EDAD	#
< 30	0
30 - 40	4
41 - 50	3
51 - 60	1
61 - 70	0
> 70	0

### 5.3.4 NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD<sup>(1)</sup>

ANTIGÜEDAD	#
< 3	4
3 - 6	2
6 - 9	0
9 - 12	0
> 12	2

(1) Considera la antigüedad desde el ingreso a alguna sociedad del grupo

(2) Incluye gerencia general y demás gerencias que reportan a esta gerencia o directorio

## 5.4 BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

El sueldo bruto promedio del género femenino respecto al género masculino es el siguiente:

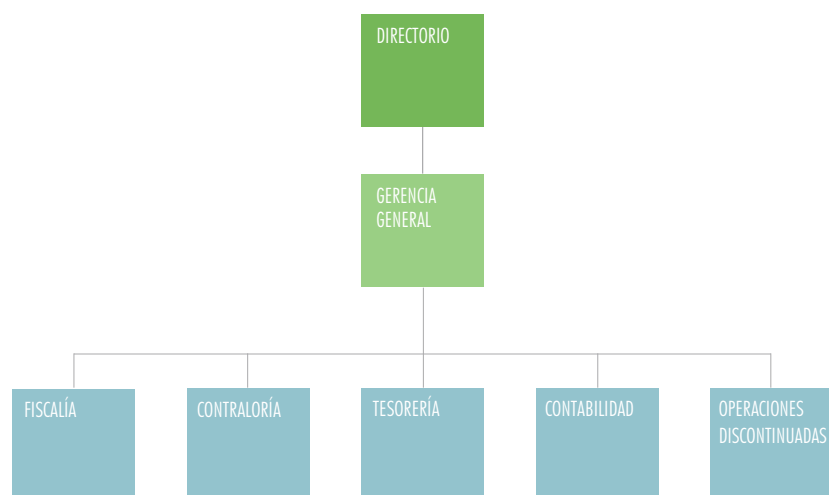
Gerentes, ejecutivos, profesionales y técnicos	0,84
Trabajadores	n.a.

# 6

## ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL



## 6.1 ESTRUCTURA



## 6.2 DIRECTORIO

Al 31 de diciembre de 2017, el Directorio de Techpack está integrado por siete miembros. No existen directores suplentes y la duración estatutaria de los mismos en el cargo es de tres años. Corresponde elección de Directorio en la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2018, dada la renuncia de don Andrónico Luksic con fecha 24 de julio de 2017 y de don Felipe Joannon con fecha 21 de julio de 2017. En reemplazo de los renunciados directores asumieron doña Andrea Tokman y don Martín Rodríguez, respectivamente.

El Directorio al 31 de diciembre de 2017 está compuesto por los siguientes miembros:

### FRANCISCO PÉREZ MACKENNA

#### PRESIDENTE

RUT: 6.525.286-4  
 Reelección: 20-04-2017  
 Ingeniero Comercial  
 Pontificia Universidad Católica de Chile  
 MBA, Booth School of Business, University of Chicago, Chicago (EE.UU.)

### RODRIGO HINZPETER KIRBERG

#### DIRECTOR

RUT: 7.016.591-0  
 Reelección: 20-04-2017  
 Abogado  
 Pontificia Universidad Católica de Chile

### HERNÁN BÜCHI BUC

#### DIRECTOR

RUT: 5.718.666-6  
 Reelección: 20-04-2017  
 Ingeniero Civil  
 Universidad de Chile  
 Master en Economía, Columbia University, New York (EE.UU.)

### LUIS FERNANDO ANTÚNEZ BORIES

#### DIRECTOR

RUT: 6.926.972-9  
 Nombramiento: 20-04-2017  
 Ingeniero Civil de Industrias,  
 Universidad Católica de Chile,  
 MBA, Georgia State University (EE.UU.)

### DAVOR DOMITROVIC GRUBISIC

#### DIRECTOR

RUT: 8.847.317-5  
 Nombramiento: 20-04-2017  
 Abogado,  
 Universidad de Chile

### MARTÍN RODRÍGUEZ GUIRALDES

#### DIRECTOR

RUT: 8.547.811-7  
 Nombramiento: 21-07-2017  
 Economista  
 Pontificia Universidad Católica de Chile  
 MBA, Anderson School of Management,  
 University of California, Los Ángeles (EE.UU.)

### ANDREA PAULA TOKMAN RAMOS

#### DIRECTORA

RUT: 16.654.432-7  
 Nombramiento: 18-08-2017  
 Ingeniero Comercial,  
 Universidad Católica de Chile  
 PhD en Economía, University of California at Berkeley (EE.UU.)

Durante los últimos dos períodos también han formado parte del Directorio:

**ANDRÓNICO LUKSIC CRAIG**

**DIRECTOR**

RUT: 6.062.786-K

Nombramiento: 27-03-2015

Cesación en el cargo: 24-07-2017

Director de Empresas

**FELIPE JOANNON VERGARA**

**PRESIDENTE**

RUT: 6.558.360-7

Nombramiento: 27-03-2015

Cesación en el cargo: 21-07-2017

Economista

Pontificia Universidad Católica de Chile

MBA, The Wharton School, University of

Pennsylvania, Philadelphia (EE.UU.)

**ALEJANDRO FERREIRO YAZIGI**

**DIRECTOR**

RUT: 6.362.223-0

Nombramiento: 27-03-2015

Cesación en el cargo: 20-04-2017

Abogado

Universidad de Chile

M.A., University of Notre Dame, Notre Dame

(EE.UU.)

**EDUARDO NOVOA CASTELLÓN**

**DIRECTOR**

RUT: 7.836.212-K

Nombramiento: 27-03-2015

Cesación en el cargo: 20-04-2017

Ingeniero Comercial

Universidad de Chile

MBA, Booth School of Business, University

of Chicago, Chicago (EE.UU.)

**DOMINGO CRUZAT AMUNÁTEGUI**

**DIRECTOR**

RUT: 6.989.304-K

Nombramiento: 27-03-2015

Cesación en el cargo: 18-11-2016

Ingeniero Civil Industrial

Universidad de Chile

MBA, The Wharton School, University of

Pennsylvania, Philadelphia (EE.UU.)

**6.2.1 REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO**

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de abril de 2017, se acordó el siguiente esquema de remuneraciones:

- Una dieta de UF 56 brutas para cada Director, por cada sesión que asista; una dieta variable equivalente al 2,5% de los dividendos efectivamente distribuidos, ya sean provisorios o definitivos, con un tope anual máximo del 1,25% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio. Este 2,5% se devengará y pagará conjuntamente con cada dividendo y será distribuido en cuotas iguales entre los Directores considerando el tiempo efectivo en ejercicio durante el año.
- Adicionalmente existe un Directorio para cada empresa subsidiaria o coligada, los cuales no fueron remunerados.
- En forma comparativa respecto del ejercicio 2016, las remuneraciones percibidas por cada uno de los miembros del Directorio, se desglosan en ingresos fijos y en ingresos variables. A título de ingreso fijo los directores recibieron como dieta por sesión asistida de la Compañía y sus subsidiarias y coligadas, los montos que se señalan en el cuadro siguiente y a título de ingresos variables, una participación del porcentaje del total de dividendos que se paguen con cargo a las utilidades del ejercicio.



COMPARATIVO DE INGRESOS FIJOS O DIETA PERCIBIDA POR LOS DIRECTORES EN LOS EJERCICIOS 2015 Y 2016

DIRECTOR	2017	2016
	TECH PACK S.A.	TECH PACK S.A.
	DIETA (USD)	DIETA (USD)
Francisco Pérez Mackenna	25.258	32.499
Rodrigo Hinzpeter Kirberg	29.919	6.543
Hernán Büchi Buc	29.539	32.484
Luis Fernando Antúnez Bories	23.162	0
Davor Domitrovic Grubisic	18.517	0
Martín Rodríguez Guiraldes	14.182	0
Andrea Tokman Ramos	11.813	0
Andrónico Luksic Craig <sup>(1)</sup>	2.210	4.312
Felipe Joannon Vergara <sup>(2)</sup>	83.217	165.557
Alejandro Ferreiro Yazigi <sup>(3)</sup>	6.757	32.368
Eduardo Novoa Castellón <sup>(3)</sup>	6.755	30.225
Domingo Cruzat Amunátegui <sup>(4)</sup>	0	28.008

(1) Renunció a su cargo de Director el 24 de julio de 2017

(2) Renunció a su cargo de Director el 21 de julio de 2017

(3) Fue Director hasta el 20 de abril de 2017

(4) Renunció a su cargo de Director el 18 de noviembre de 2016



### COMPARATIVO DE INGRESOS VARIABLES O PARTICIPACIÓN EN LOS DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS DEL EJERCICIO PERCIBIDOS POR LOS DIRECTORES EN LOS EJERCICIOS 2016 Y 2017

Durante el período, los directores no recibieron ingresos variables o participación en los dividendos de la Sociedad. Se excluye de este análisis a Alusa S.A. y sus filiales, las cuales fueron enajenadas durante el año 2016. Adicionalmente, el Sr. Felipe Joannon, Presidente del Directorio hasta julio de 2017, recibió por concepto de servicios de asesoría a la Sociedad, la suma de USD 692.559 y el director Sr. Martín Rodríguez recibió USD 135.683 durante el ejercicio 2017 por el mismo concepto.

#### 6.2.2 GASTOS POR ASESORÍA DEL DIRECTORIO

En el año 2017, los gastos desembolsados por asesorías contratadas por el Directorio son los siguientes:

CONCEPTO	ASESOR	MONTO MUSD
Auditoría Estados Financieros 2016 y 2017 de Tech Pack S.A. y filiales directas	Ernst & Young Ltda.	70

#### 6.3 COMITÉ DE DIRECTORES

El Comité de Directores se conformó en virtud de lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. Al 30 de diciembre de 2016 la Compañía dejó de cumplir las condiciones para estar obligada a contar con Comité de Directores. La Sociedad acordó no mantener el Comité de Directores en Sesión de fecha 20 de enero de 2017, por lo que la última sesión celebrada por el

Comité de Directores fue la de fecha 23 de diciembre de 2016.

#### 6.4 EJECUTIVOS PRINCIPALES

##### 6.4.1 INDIVIDUALIZACIÓN EJECUTIVOS PRINCIPALES DE LA MATRIZ

Al 31 de diciembre de 2017, los ejecutivos principales de Techpack son los siguientes:

##### JORGE TAMARGO RAVERA

###### GERENTE GENERAL

RUT: 12.046.471-K

Nombramiento: 01-06-2016

Ingeniero Civil Industrial

Pontificia Universidad Católica de Chile

##### MARÍA JOSEFINA TOCORNAL COOPER

###### FISCAL

RUT: 10.848.127-7

Nombramiento: 09-06-2014

Abogado

Pontificia Universidad Católica de Chile

PhD. Pontificia Universidad Católica de Chile

##### SADY HERRERA LAUBSCHER

###### GERENTE OPERACIONES DISCONTINUADAS

RUT: 7.376.442-4

Nombramiento: 18-07-2016

Ingeniero Naval

Academia Politécnica Naval

#### 6.4.2 REMUNERACIONES

Los montos pagados a los gerentes y ejecutivos principales de

Techpack durante los ejercicios 2016 y 2017, por concepto de remuneraciones y bonificaciones, ascendieron a MUSD 1.256 y MUSD 678, respectivamente.

#### 6.4.3 PLANES DE COMPENSACIÓN O BENEFICIOS

Al 31 de diciembre del año 2017 no existen planes de compensaciones o beneficios especiales para los ejecutivos principales de la sociedad.

#### 6.4.4 DOTACIÓN DE PERSONAL

La distribución del personal de Techpack al 31 de diciembre de 2017 es la siguiente:

EMPRESA	Tech Pack S.A.
Gerentes y Ejecutivos principales	3
Profesionales y técnicos	5
Trabajadores	-
<b>Total</b>	<b>8</b>

#### 6.4.5 PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN EN LA PROPIEDAD DEL EMISOR QUE POSEEN CADA UNO DE LOS EJECUTIVOS PRINCIPALES Y DIRECTORES DE LA SOCIEDAD

Al 31 de diciembre de 2017 ningún director ni ejecutivo principal de la Sociedad cuenta con participación directa ni indirecta en la propiedad de la Sociedad.

# 7

## INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES



## 7.1 CORPORATIVO

## SOINMAD S.A.

	Nombre Accionista	# de acciones	% de Particip.
Accionista 1	Tech Pack S.A.	109.579.328	99,9998%
Accionista 2	Inmobiliaria Techpack S.A.	194	0,0002%
<b>Total acciones</b>		<b>109.579.522</b>	<b>100,0000%</b>

RUT: 94.262.000-4

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

País: Chile

Capital Suscrito y Pagado: USD 730.000

Porcentaje que representa la inversión en los activos de la matriz directa: 0,01%

Participación de Tech Pack S.A.: 100,0000% (sin variación respecto del 2016)

Presidente: Josefina Tocornal Cooper (Fiscal de la matriz Tech Pack S.A.)

Directorio: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)  
Pedro Parga Galano

Gerente General: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)

Objeto Social: Inversión de capitales en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporeales, en general, de toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.

Dirección social: San Francisco N° 4760, oficina 2, San Miguel, Santiago

## INMOBILIARIA TECHPACK S.A. (EX SIM S.A.)

	Nombre Accionista	# de acciones	% de Particip.
Accionista 1	Tech Pack S.A.	13.303.610	99,9701%
Accionista 2	Otros	3.978	0,0299%
<b>Total acciones</b>		<b>13.307.588</b>	<b>100,0000%</b>

RUT: 91.524.000-3

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

País: Chile

Capital Suscrito y Pagado: USD 11.351.157

Porcentaje que representa la inversión en los activos de la matriz directa: 4,92%

Participación de Tech Pack S.A.: 99,9701% (sin variación respecto del 2016)

Presidente: María Josefina Tocornal Cooper (Fiscal de la matriz Tech Pack S.A.)

Directorio: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)  
Pedro Parga Galano

Gerente General: Sady Herrera Laubscher

Objeto Social: Inversión de capitales en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, en general, en toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Asimismo, tendrá por objeto el arrendamiento, compra y venta y en general adquisición y enajenación, a cualquier título, de bienes raíces, su explotación, administración y percepción de sus frutos, como también, el desarrollo de cualquier tipo de proyectos inmobiliarios. Podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.

Dirección social: San Francisco N° 4760, oficina 2, San Miguel, Santiago

## INVERSIONES INMOBILIARIAS FLEXA S.A.S

	Nombre Accionista	# de acciones	% de Particip.
Accionista 1	Inmobiliaria Techpack S.A.	5.000	50,0000%
Accionista 2	Handsky Business Corp.	5.000	50,0000%
<b>Total acciones</b>		<b>10.000</b>	<b>100,0000%</b>

NIT: 900913314-0

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Simplificada

País: Colombia

Capital Suscrito y Pagado: USD 3.243

Porcentaje que representa la inversión en los activos de la matriz directa: 4,91%

Participación de Tech Pack S.A.: 49,9851% (sin variación respecto del 2016)

Directorio: La Sociedad no cuenta con Directorio

Gerente General: Jaime Herrera

Objeto Social: Desarrollo de cualquier actividad lícita. En desarrollo de su objeto principal, la sociedad podrá (1) Adquirir, vender, importar, exportar, gravar, administrar y actuar como arrendador o arrendatario, o en cualquier otra calidad para todo tipo de activos; (2) Intervenir, como acreedor o deudor, en operaciones de crédito, otorgando o recibiendo las respectivas garantías, como sea apropiado; (3) Llevar a cabo todo tipo de operaciones relacionadas con su objeto social con establecimientos de crédito y compañías de seguro; (4) Retirar, aceptar, endosar, asegurar, cobrar y en general negociar, valores y cualquier otro tipo de créditos; (5) Formar parte de otras compañías que lleven a cabo actividades similares, complementarias o accesorias a la empresa corporativa, o las cuales sean del interés general de los accionistas, o absorber dichas empresas; (6) Celebrar contratos de colaboración (Join Venture), bien sea como un participante activo o inactivo; (7) Ser transformada en otro tipo legal de sociedad o fusionarse con otra sociedad o sociedades; (8) Transar, desistir y apelar decisiones tomadas por árbitros o amigables componedores en contra de los mismos accionistas, o en contra de sus administradores y trabajadores; (9) Prestar servicios profesionales y servicios de consultoría; (10) Participar en licitaciones y ofertas públicas y cumplir con los compromisos asumidos de éstas; y, (11) En general, celebrar todos los actos y contratos preparatorios, complementarios o accesorios a todo lo arriba mencionado, relacionado con la existencia y operación de la sociedad y, cualquier otro que sea conducente para alcanzar satisfactoriamente su objeto social llevando a cabo cualquier actividad lícita.

Dirección social: Carrera 7 N° 71-52 Torre A, Piso 5, Bogotá, Colombia

## LOGÍSTICA TECHPACK S.A. (EX INGEWALL S.A.)

	Nombre Accionista	# de acciones	% de Particip.
Accionista 1	Tech Pack S.A.	394.420	99,9073%
Accionista 2	Soinmad S.A.	366	0,0927%
<b>Total acciones</b>		<b>394.786</b>	<b>100,0000%</b>

RUT: 96.619.180-5

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

País: Chile

Capital Suscrito y Pagado: USD 263

Proporción que representa la inversión en los activos de la matriz directa: - (Patrimonio negativo)

Participación de Tech Pack S.A.: 100,0000% (sin variación respecto del 2016)

Presidente: María Josefina Tocornal Cooper (Fiscal de Tech Pack S.A.)

Directorio: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)

Pedro Parga Galano

Gerente General: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)

Objeto Social: a) La fabricación, venta y comercialización en todas sus formas de materias primas y productos necesarios para la elaboración de envases y materiales para envases flexibles, rígidos y semirrígidos, de productos de materiales no ferrosos y sus aleaciones y de elementos para usos comerciales o industriales, afines, complementarios o sustitutivos de los anteriormente señalados, sea en Chile o en el extranjero, por cuenta propia o ajena; (b) La realización en forma directa o a través de otras empresas, la compra, venta, importación, exportación, elaboración o producción, comercialización y distribución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bienes muebles, materias primas, productos o mercaderías, insumos productivos, equipos y maquinarias, que digan relación con la letra (a) precedente; (c) La adquisición, enajenación, comercialización y arrendamiento, con o sin promesa de venta, así como la explotación, administración y operación, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de bienes inmuebles destinados a bodegas, depósitos o lugares de acopio o almacenamiento de los productos descritos en las letras (a) y (b) precedentes, o de establecimientos de comercio cuyos giros sean similares o complementarios a los indicados, para lo cual podrá ejecutar toda clase de operaciones de carácter civil o comercial que permitan el desarrollo y operación de los mismos, todo ello dentro de la normativa legal y reglamentaria vigente; (d) la representación de empresas nacionales o extranjeras y el otorgamiento o la aceptación de concesiones comerciales en los rubros señalados; (e) La prestación de todo tipo de servicios de logística, sea directamente o a través de terceros, incluyendo especialmente el almacenamiento, inventario, transporte y distribución de las materias primas, productos y mercancías descritas en las letras (a) y (b) precedentes, tanto dentro en Chile como en o hacia y desde el extranjero, mediante vehículos de transporte de carga propios y/o de terceros; y (f) La creación, formación o participación en sociedades civiles o comerciales cuyo objeto diga relación con las actividades señaladas en las letras (a) a (e) precedentes.

Dirección social: San Francisco N° 4760, oficina 2, San Miguel, Santiago

## 7.2 OPERACIONES DISCONTINUADAS

## MADECO MILLS S.A.

	Nombre Accionista	# de acciones	% de Particip.
Accionista 1	Tech Pack S.A.	1.291.090	99,9992%
Accionista 2	Soinmad S.A.	10	0,0008%
<b>Total acciones</b>		<b>1.291.100</b>	<b>100,0000%</b>

RUT: 76.009.053-0

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

País: Chile

Capital Suscrito y Pagado: USD 20.145.246

Proporción que representa la inversión en los activos de la matriz directa: - % (Patrimonio negativo)

Participación de Tech Pack S.A.: 100,0000% (sin variación respecto del 2016)

Presidente: María Josefina Tocornal Cooper (Fiscal de Tech Pack S.A.)

Directorio: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)

Pedro Parga Galano

Gerente General: Sady Herrera Laubscher

Objeto Social: La fabricación, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia ajena, de tubos, planchas, flejes, barras, perfiles y otros productos elaborados de cobre, aluminio, otros metales y aleaciones; como también, de productos y artículos complementarios o accesorios de todos los anteriores.

Dirección social: San Francisco N° 4760, oficina 1, San Miguel, Santiago, Chile

## DECKER INDUSTRIAL S.A.

	Nombre Accionista	# de acciones	% de Particip.
Accionista 1	Soinmad S.A.	2.849.576	56,1399%
Accionista 2	Tech Pack S.A.	2.211.989	43,5787%
Accionista 3	Otros	14.285	0,2814%
<b>Total acciones</b>		<b>5.075.850</b>	<b>100,0000%</b>

CUIT: 30-50115657-0

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

País: Argentina

Capital Suscrito y Pagado: USD 196.115.168

Proporción que representa la inversión en los activos de la matriz directa: - (Patrimonio negativo)

Participación de Tech Pack S.A.: 99,7186%

Presidente: Sady Herrera Laubscher

Directorio: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)  
Guillermo Quiñoa

Gerente General: Sady Herrera Laubscher

Objeto Social: Fusión, producción y transformación de metales, su laminación y trefilación, fabricación y/o elaboración de piezas y accesorios de metal y sus combinaciones con otros productos no metálicos, fabricación y venta de toda clase de materiales, implementos, accesorios y aparatos para la electricidad, telecomunicaciones, iluminación, radiotelefonía, televisión y teleseñalización en general; elaboración y tratamiento de las materias primas para fabricación de estos productos. Compra, venta, permuta, importación, exportación y negociación de materias primas, mercaderías, materiales, maquinarias, herramientas, fórmulas, procedimientos, tecnología, patentes, marcas, productos elaborados y semielaborados; frutos y productos que se relacionen con las actividades productivas de la Sociedad. Prestación de servicios de ingeniería y montaje. Todas las formas de explotación agrícola ganadera. Mediante el aporte de capitales a sociedades constituidas o a constituirse (con las limitaciones de los artículos 30, 31 y 32 de la ley 19.550). Financiaciones, préstamos a interés con fondos propios o de terceros, operaciones con valores mobiliarios, títulos y acciones; tomar a su cargo y/o en combinación con otras firmas, la colocación de acciones, debentures, títulos y otros valores; promoción de inversiones mobiliarias o inmobiliarias y toda otra actividad financiera, con exclusión de las operaciones del Decreto Ley N°18.061/69 y sus modificaciones, u otras por las cuales se requiera concurso público. Compraventa de inmuebles, para explotación, venta, fraccionamiento y enajenación. Adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por este estatuto.

Dirección: J.F. Aranguren N° 4170, Ciudad de Buenos Aires, Argentina



**METACAB S.A.**

	<b>Nombre Accionista</b>	<b># de acciones</b>	<b>% de Particip.</b>
Accionista 1	Decker Industrial S.A.	14.250.000	95,0000%
Accionista 2	Soimmad S.A.	750.000	5,0000%
<b>Total acciones</b>		<b>15.000.000</b>	<b>100,0000%</b>

CUIT: 30-66146100-0

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

País: Argentina

Capital Suscrito y Pagado: USD 16.663.611

Proporción que representa la inversión en los activos de la matriz directa: - (Patrimonio negativo)

Participación de Tech Pack S.A.: 99,7193%

Presidente: Sady Herrera Laubscher

Directorio: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)  
Guillermo Quiñoa

Gerente General: Sady Herrera Laubscher

Objeto Social: Producción, fabricación, distribución y venta de productos y subproductos de cobre, aluminio y sus aleaciones; y de cables y sus componentes; la prestación de servicios a terceros; y el arrendamiento de bienes muebles, inmuebles y equipos industriales que integren los activos de la Sociedad.

Dirección: J.F. Aranguren N° 4170, Ciudad de Buenos Aires, Argentina

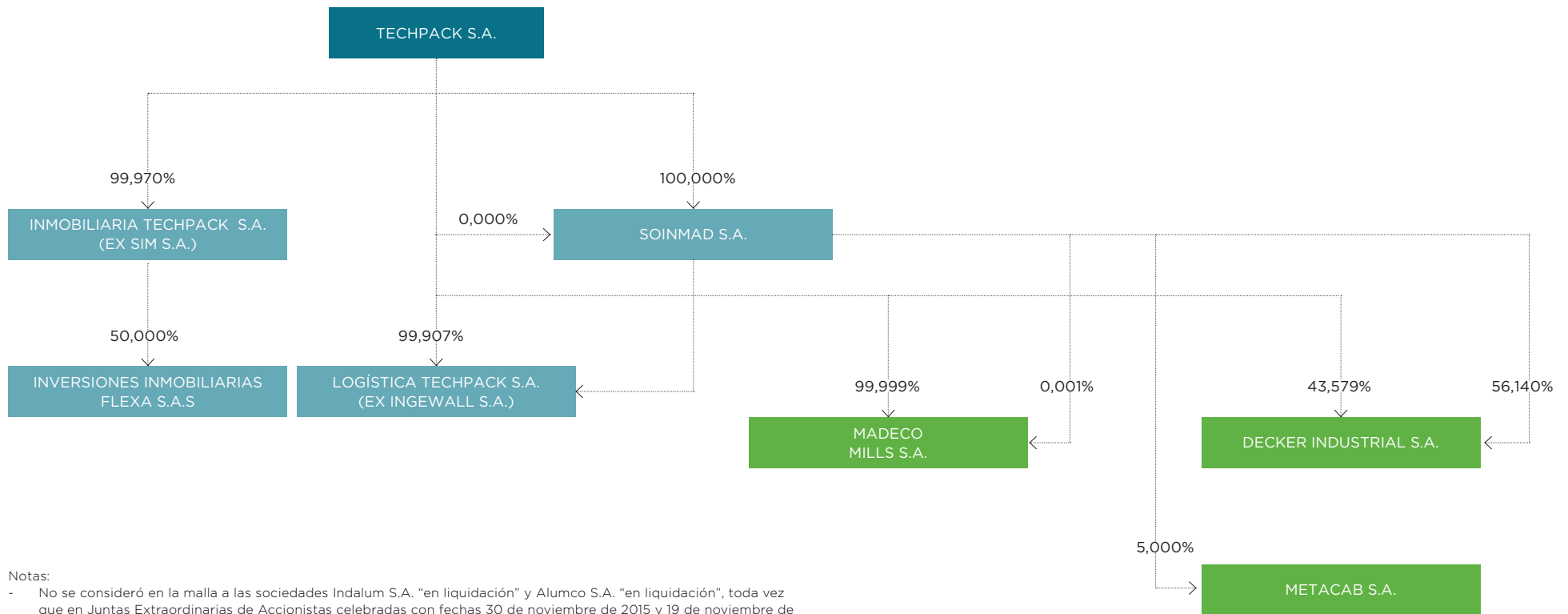
**7.3 RELACIONES COMERCIALES ENTRE LAS SUBSIDIARIAS O ASOCIADAS DURANTE EL EJERCICIO Y VINCULACIÓN FUTURA PROYECTADA PARA CON ESTAS**

Las relaciones comerciales entre Tech Pack S.A. y sus subsidiarias y coligadas, así como las relaciones comerciales entre las subsidiarias y coligadas de la Compañía, se desarrollan principalmente en el ámbito del financiamiento de distintas operaciones, según las necesidades de recursos de cada sociedad. Las operaciones de financiamiento se realizan según condiciones de mercado estándar para cada tipo de operación. Se espera que la compañía continúe efectuando este tipo de operaciones en la medida que sea necesario para su correcta operación.

**7.4 RELACIÓN SUCINTA DE LOS ACTOS Y CONTRATOS CELEBRADOS CON LAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS QUE INFLUYAN SIGNIFICATIVAMENTE EN LAS OPERACIONES Y RESULTADOS DE LA SOCIEDAD**

No existen contratos de relevancia entre la sociedad y sus subsidiarias o entre las subsidiarias de la sociedad que puedan tener influencia significativa en los resultados de la Compañía.

**7.5 MALLA SOCIETARIA**



**Notas:**

- No se consideró en la malla a las sociedades Indalum S.A. "en liquidación" y Alumco S.A. "en liquidación", toda vez que en Juntas Extraordinarias de Accionistas celebradas con fechas 30 de noviembre de 2015 y 19 de noviembre de 2015 respectivamente, ambas acordaron su disolución.
- Considerar que las sociedades de la unidad de negocio de tubos son consolidadas como operaciones discontinuadas.
- Ninguna sociedad es dueña de la totalidad de las acciones de otra sociedad. Aun cuando se indique "100,000%" como porcentaje de participación accionaria, siempre existe al menos una sociedad adicional que es dueña de al menos una acción, pudiendo ser representada en este caso con "0,000%" de capital accionario.



### 8.1 HECHOS ESENCIALES ANTERIORES AL 01 DE ENERO DE 2017

Como hechos esenciales anteriores al 01 de enero de 2017 que han tenido durante el ejercicio influencia importante o efecto en el desenvolvimiento de los negocios de la entidad, sus estados financieros, valores u oferta de ellos se debe agregar:

#### **Con fecha 18 de abril de 2016, se comunicó lo siguiente:**

**Se ha celebrado un contrato de compraventa de acciones en virtud del cual tanto la Sociedad como su filial Inmobiliaria Techpack S.A. han vendido la totalidad de sus acciones en las sociedades Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A., a las sociedades Amcor Holding y Amcor Holding N°1, todas sociedades pertenecientes a Amcor, principal productora de envases rígidos y flexibles del mundo, en adelante el “Contrato de Compraventa”.**

Tech Pack S.A. es dueña, a través de Alusa S.A. y de su filial Inversiones Alusa S.A., de las sociedades operativas Alusa Chile S.A. y Aluflex S.A. (Argentina) y del 50% del capital accionario de las sociedades Peruplast S.A. (Perú) y Empaques Flexa S.A.S. (Colombia). Nexus Group, titular directo e indirecto del restante 50% de las operaciones peruana y colombiana referidas, ha celebrado simultáneamente un contrato de compraventa de similar tenor, con las mismas compradoras. De esta manera Tech Pack S.A. dejará de tener participación directa e indirecta en el negocio de producción y comercialización de envases flexibles.

El Contrato de Compraventa se encuentra sujeto al cumplimiento de condiciones propias de este tipo de transacciones. Entre ellas, la aprobación por Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de la compraventa referida, la que será convocada de acuerdo a la ley, y las autorizaciones de las entidades de libre competencia de Brasil y Costa Rica.

La transacción requiere de Quiñenco S.A., matriz de la Sociedad, obligaciones contractuales relativas a la no competencia con el negocio de envases flexibles, y otras obligaciones propias de este tipo de transacciones.

El monto total de la operación es de USD 435 millones (en base libre de deuda y caja, o Enterprise Value) por la totalidad del negocio de envases flexibles antes descrito incluyendo la participación de Nexus Group. El precio a pagar a la Sociedad por la totalidad de las acciones materia de la compraventa se determinará en función de los ajustes por variación de capital de trabajo y deducción de deuda neta, como es habitual en este tipo de transacciones. El cierre y pago de esta operación se verificará una vez aprobada la operación por la Junta respectiva y obtenidas las autorizaciones de las autoridades de libre competencia de Brasil y Costa Rica.

Amcor es una empresa multinacional, con sede en Hawthorn, Australia con aproximadamente 29 mil empleados, oficinas en 40 países y ventas de más de 10 mil millones de dólares anuales.

Esta transacción produciría para la Sociedad una utilidad antes de impuestos en torno a los USD 50 millones (después de gastos asociados a la operación, considerando las condiciones actuales de mercado, tipo de cambio y otras variables relevantes).

La caja total para Tech Pack S.A. después de costos y gastos será una suma en torno a los USD 200 millones.

#### **Con fecha 22 de abril de 2016, se comunicó lo siguiente:**

##### **Citación a Junta Extraordinaria de Accionistas**

Con fecha 22 de abril de 2016 el Directorio de la Sociedad ha acordado citar a Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad para el día 11 de mayo de 2016 a las 11:00 horas en Avenida San Josemaría Escrivá de Balaguer 5600, comuna de Vitacura (Casapiedra), Santiago, con el objeto de pronunciarse sobre las siguientes materias:

Someter a la aprobación de los accionistas la enajenación de la totalidad de las acciones que tiene la Sociedad en las sociedades Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A., a una o más entidades pertenecientes al Grupo Amcor (los “Activos de la Sociedad”), operación que importa su enajenación en los términos del artículo 67 N°9 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas.

Se deja constancia que el Directorio de la Sociedad ha acordado recomendar a sus accionistas la aprobación de la enajenación de los Activos de la Sociedad por parte de la Junta.

**Con fecha 11 de mayo de 2016, se comunicó lo siguiente:**

**La Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con esta fecha con un porcentaje equivalente al 86,53% de las acciones emitidas con derecho a voto aprobó la enajenación de la totalidad de las acciones que tiene la Sociedad en las sociedades Alusa S.A e Inversiones Alusa S.A. a una o más entidades pertenecientes al Grupo Amcor, principal productora de envases rígidos y flexibles del mundo.**

Conforme a lo dispuesto en el artículo 69 de la Ley sobre Sociedades Anónimas, la aprobación de dicha enajenación concede a los accionistas disidentes el derecho a retiro de la Sociedad en los términos que señala la carta que con fecha de mañana comenzará a ser despachada a cada accionista con derecho a retiro. Una copia de dicha carta se adjunta a la presente.

El aviso de prensa comunicando el derecho a retiro, y que exige la Ley sobre Sociedades Anónimas será publicado el día de mañana en el diario electrónico El Mostrador y, con igual fecha, en el sitio de Internet de la Sociedad.

**Con fecha 31 de mayo de 2016, se comunicó lo siguiente:**

**Con esta fecha, 31 de mayo de 2016, se ha materializado la compraventa de acciones entre la Sociedad y su filial Inmobiliaria Techpack S.A. (como vendedoras) y Amcor Chile Holding SpA y Amcor Holding (como compradoras),**

**transacción que fuera oportunamente informada a vuestra Superintendencia mediante hecho esencial de fecha 18 de abril de 2016 (“Contrato de Compraventa”).**

En ese contexto, con esta fecha, la Sociedad y su filial Inmobiliaria Techpack S.A. han procedido a ejecutar todos los actos y contratos establecidos en el Contrato de Compraventa, incluyendo el traspaso de la totalidad de las acciones en las sociedades Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A., a la sociedades compradoras antes indicadas.

En consecuencia, a contar de esta fecha, y considerando la venta efectuada por Nexus Group de su 50% en las operaciones de Perú y Colombia, la Sociedad ha dejado de tener participación directa e indirecta en el negocio de la producción y comercialización de envases flexibles.

Del precio base de USD 435 millones (en base libre de deuda y caja, o Enterprise Value) por la totalidad del negocio de envases flexibles, lo que incluye la participación de Nexus Group, a la Sociedad le corresponden USD 285 millones, a lo que se deduce una deuda neta estimada de USD 68,8 millones, lo cual da un valor neto de USD 216,2 millones.

De este monto, el comprador retiene USD 8,7 millones hasta la transferencia por parte de la sociedad filial Logística Techpack S.A. del inmueble ubicado en Avenida Las Esteras 2680, Quilicura una vez que se cumpla la condición de subdivisión y posterior inscripción de dicho inmueble a nombre de Alusa Chile S.A.

De las cifras indicadas anteriormente se deberán deducir los gastos propios de la transacción, variaciones por capital de trabajo y otros establecidos en el Contrato de Compraventa, como es usual en este tipo de operaciones.

**8.2 HECHOS ESENCIALES DEL EJERCICIO 2017**

**Con fecha 21 de julio de 2017, se comunicó lo siguiente:**

**Renuncia del director y Presidente señor Felipe Joannon Vergara**

En sesión ordinaria de Directorio de Tech Pack S.A. celebrada el día de hoy, 21 de julio de 2017, presentó su renuncia al cargo de director, el Presidente don Felipe Joannon Vergara.

El Directorio, por la unanimidad de sus miembros presentes, nombró a don Martín Rodríguez Guiraldes como su reemplazante.

**Con fecha 21 de julio de 2017, se comunicó lo siguiente:**

**Renuncia del director señor Andrónico Luksic Craig**

Mediante carta dirigida al suscrito notificada por Ministro de Fe, con fecha 24 de julio de 2017, el señor Andrónico Luksic Craig presentó su renuncia al cargo de director de la Sociedad a contar de esta fecha.

**Con fecha 30 de octubre de 2017, se comunicó lo siguiente:**

**1.** Con fecha 25 de octubre de 2017, Amcor Holding y Amcor Chile Holding SpA entregaron a la Sociedad y a su filial Inmobiliaria Techpack S.A. (“ITP”) una carta llamada “Indemnity Notice” y una carta llamada “Third Party Claim Notice” (conjuntamente las “Cartas”).

**2.** Las Cartas hacen referencia al contrato de compraventa de acciones celebrado con fecha 18 de abril de 2016 (el “Contrato de Compraventa”), entre la Sociedad e ITP (como vendedoras) y Amcor Holding y Amcor Chile Holding SpA (como compradoras y conjuntamente “Amcor”), y por el cual se vendieron la totalidad de las acciones en las sociedades Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A. (conjuntamente con sus filiales, el “Grupo Alusa”). La suscripción del Contrato de Compraventa y el cierre de dicha transacción fueron debidamente comunicados como hechos esenciales con fechas 18, 20 y 22 de abril y 31 de mayo, todos de 2016.

**3.** En las Cartas, Amcor expone la existencia de supuestas infracciones a ciertas garantías y compromisos otorgados en el Contrato de Compraventa, cuyos efectos estiman en aproximadamente US\$133 millones, intentando configurar una transacción intencionalmente dañina para los compradores, de los cuales aproximadamente US\$92,4 millones corresponderían al negocio de Chile y Argentina; y aproximadamente US\$40,2 millones, al negocio de Perú y Colombia, cuyo 50% pertenecía al grupo peruano Nexus. Hemos sido informados que otra ale-

gación por US\$40,2 millones fue efectuada a Nexus.

**4.** Amcor no fundamenta esta aseveración en las Cartas ni acompaña antecedentes que la justifiquen o hagan medianamente inteligible. Ambas partes negociaron directamente y asistidas por asesores financieros, contables y legales de nivel mundial. Amcor efectuó su revisión de Due Diligence por varios meses, con amplio acceso a la información financiera, comercial y operacional del Grupo Alusa, reuniones ampliadas y bipartitas a nivel gerencial, y visitas a las plantas de todos los países involucrados. Diez meses después del cierre del Contrato de Compraventa, las partes negociaron y llegaron a acuerdo en el ajuste de precio que correspondía efectuarse, resultando en un pago a favor de las compradoras por US\$2 millones. Amcor no planteó en ese momento ninguna supuesta infracción a las garantías incluidas en el Contrato de Compraventa.

**5.** La Sociedad no reconoce las imputaciones que se le efectúan, restándole cualquier mérito a las Cartas. La acusación de tratarse de un incumplimiento intencional o deliberado no tiene fundamento alguno y sólo se entiende como una estrategia de Amcor para sustraerse al límite de indemnización (Cap) de hasta US\$28,5 millones previsto en el Contrato de Compraventa.

**6.** Por estas razones, luego de analizar el contenido de las Cartas, la Sociedad ha instruido a sus asesores legales que preparen su respuesta, haciendo ver categóricamente la im-

procedencia de las aseveraciones que se le imputan, y que hagan valer sus derechos bajo el Contrato de Compraventa. En ese sentido, es Amcor quien se encuentra en incumplimiento contractual desde hace meses al no restituir a las vendedoras los fondos que tiene retenidos injustificadamente, situación que se le ha hecho notar repetidamente.

**7.** Esta comunicación se efectúa en atención a la cuantía nominal que Amcor ha discrecionalmente incluido en sus Cartas, sin perjuicio que la Sociedad estima que las mismas no afectarán significativamente su situación financiera.

**8.3 SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES**

Se deja constancia que los accionistas de la Sociedad no han efectuado comentarios o proposiciones relativas a la marcha de los negocios sociales. Por otra parte, a partir de diciembre de 2016 la Sociedad no cuenta con Comité de Directores.



## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA

ACTIVOS	NRO.	31-DIC-17	31-DIC-16
ACTIVOS CORRIENTES	Nota	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	(6)	93.328	206.943
Otros activos financieros corrientes	(9a)	37.628	-
Otros activos no financieros, corrientes	(9b)	2	2
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(7 - 17a)	7.743	799
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(8a)	7.097	4
Activos por impuestos corrientes		19	-
<b>TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES DISTINTOS DE LOS ACTIVOS O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA O COMO MANTENIDOS PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS</b>		<b>145.817</b>	<b>207.748</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	(10a - b)	14.950	32.603
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA O COMO MANTENIDOS PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS</b>		<b>14.950</b>	<b>32.603</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>160.767</b>	<b>240.351</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros no corrientes	(9a - 17a)	14.178	11.889
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	(8a)	60.301	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(11a)	63	22
Propiedades, planta y equipo	(12a)	13	20
Activos por impuestos diferidos	(13a)	663	670
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>75.218</b>	<b>12.601</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>235.985</b>	<b>252.952</b>



PASIVOS	NRO.	31-DIC-17	31-DIC-16
PASIVOS CORRIENTES	Nota	MUSD	MUSD
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(14 - 17b)	669	514
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(8b)	65	2.000
Pasivos por impuestos corrientes	(13i)	7	16.008
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(16)	169	158
Otros pasivos no financieros corrientes	(15)	136	302
<b>TOTAL DE PASIVOS CORRIENTES DISTINTOS DE LOS PASIVOS INCLUIDOS EN GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>		<b>1.046</b>	<b>18.982</b>
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	(10b)	998	958
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>2.044</b>	<b>19.940</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Pasivo por impuestos diferidos	(13a)	1.244	1.609
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	(16)	82	67
<b>TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>1.326</b>	<b>1.676</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>3.370</b>	<b>21.616</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	(18a)	242.467	242.467
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(5.170)	(2.216)
Primas de emisión		(1.219)	(1.219)
Otras reservas	(18b)	(5.215)	(7.442)
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>		<b>230.863</b>	<b>231.590</b>
Participaciones no controladoras	(18c)	1.752	(254)
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>232.615</b>	<b>231.336</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>235.985</b>	<b>252.952</b>

	NRO.	01-ENE-17 31-DIC-17	01-ENE-16 31-DIC-16
GANANCIA (PÉRDIDA)	Nota	MUSD	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	(19a-21)	12	21
Costo de ventas		-	-
<b>GANANCIA BRUTA</b>		<b>12</b>	<b>21</b>
Gasto de administración		(4.143)	(6.047)
Otras ganancias (pérdidas)	(19e - 26)	756	(643)
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		<b>(3.375)</b>	<b>(6.669)</b>
Ingresos financieros	(19b)	2.786	655
Costos financieros	(19c)	(194)	(118)
Diferencias de cambio	(20a)	2.181	595
Resultado por unidades de reajuste		324	12
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>1.722</b>	<b>(5.525)</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(13c)	(5)	(6.213)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>1.717</b>	<b>(11.738)</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	(10b)	(4.714)	20.362
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>(2.997)</b>	<b>8.624</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(18e)	(2.954)	6.284
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(18c)	(43)	2.340
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>(2.997)</b>	<b>8.624</b>
<b>Ganancias por acción</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (dólares por acción)		0,00468	(0,03078)
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas (dólares por acción)		(0,01254)	0,04750
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA (DÓLARES POR ACCIÓN)</b>	<b>(18E)</b>	<b>(0,00786)</b>	<b>0,01672</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (dólares por acción)		0,00468	(0,03078)
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas (dólares por acción)		(0,01254)	0,04750
<b>GANANCIAS (PÉRDIDA) DILUIDA POR ACCIÓN (DÓLARES POR ACCIÓN)</b>	<b>(18E)</b>	<b>(0,00786)</b>	<b>0,01672</b>

	NRO.	31-DIC-17	31-DIC-16
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Nota	MUSD	MUSD
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		7.317	189.385
<b>Clases de pagos</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(5.308)	(134.258)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(904)	(21.038)
Intereses pagados		(8)	(2.280)
Intereses recibidos		2.366	660
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(16.549)	(2.772)
Otras entradas (salidas) de efectivo (1)		(988)	(1.221)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>(14.074)</b>	<b>28.476</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		(1.679)	205.701
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		-	(12.027)
Préstamos a entidades relacionadas		(65.180)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo (3)		3.901	8.751
Compras de propiedades, planta y equipo		-	(10.683)
Compras de activos intangibles		(6)	(9)
Dividendos recibidos		108	-
Otras entradas (salidas) de efectivo (2)		(36.880)	(38.383)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>(99.736)</b>	<b>153.350</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		-	21.465
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		-	116.603
<b>TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>		<b>138.068</b>	<b>272.150</b>
Préstamos de entidades relacionadas		-	2.000
Pagos de préstamos		-	(105.185)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		-	(13.571)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>-</b>	<b>21.312</b>
<b>INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO</b>		<b>(113.810)</b>	<b>203.138</b>

		31-DIC-17	31-DIC-16
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	NRO. Nota	MUSD	MUSD
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		11	(817)
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		<b>(113.799)</b>	<b>202.321</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		207.232	4.911
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>		<b>93.433</b>	<b>207.232</b>

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	NRO. Nota	MUSD	MUSD
Sociedades continuadoras	(6)	93.328	206.943
Sociedades discontinuadas	(10 - b)	105	289

SOCIEDADES DESCONTINUADAS	NRO. Nota	MUSD	MUSD
Madeco Mills S.A.	(10 - b)	85	17
Decker Industrial S.A.	(10 - b)	20	272

(1) OTRAS ENTRADAS (SALIDAS) DE EFECTIVO	NRO. Nota	MUSD	MUSD
Recuperación de impuesto general a la venta		-	1.842
Devolución IVA exportador		-	405
Recuperación de PPUA		-	943
Pago de Impuestos y contribuciones		(896)	(4.135)
Otros menores		79	(276)
<b>TOTAL OTRAS ENTRADAS (SALIDAS) DE EFECTIVO</b>		<b>(988)</b>	<b>(1.221)</b>

(2) OTRAS ENTRADAS (SALIDAS) DE EFECTIVO - ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	NRO. Nota	MUSD	MUSD
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Venta de Alusa S.A. y Subsidiarias al 31 de mayo de 2016		-	(38.383)
Depósitos a plazos		(37.261)	-
Compra de acciones propias en cartera por Quiñenco S.A.		381	-
<b>TOTAL OTRAS ENTRADAS (SALIDAS) DE EFECTIVO</b>		<b>(36.880)</b>	<b>(38.383)</b>

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN (1)	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	RESERVAS DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS
DICIEMBRE 2017	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2017</b>	242.467	(1.219)	-	232	-	-
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables						
Incremento (disminución) por correcciones de errores						
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	242.467	(1.219)	-	232	-	-
<b>Cambios en patrimonio</b>						
<b>Resultado integral</b>						
Ganancia (pérdida)						
Otro resultado integral (1)				(57)	-	-
<b>Resultado integral</b>						
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios						
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	-	-	-	(57)	-	-
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2017</b>	242.467	(1.219)	-	175	-	-

	RESERVAS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA REMEDIACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
DICIEMBRE 2017	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2017</b>	(186)	(7.488)	(7.442)	(2.216)	231.590	(254)	231.336
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables			-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores			-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	(186)	(7.488)	(7.442)	(2.216)	231.590	(254)	231.336
<b>Cambios en patrimonio</b>							
<b>Resultado integral</b>							
Ganancia (pérdida)				(2.954)	(2.954)	(43)	(2.997)
Otro resultado integral (1)	2.285		2.228		2.228	(57)	2.171
<b>Resultado integral</b>					(726)	(100)	(826)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		(1)	(1)	-	(1)	2.106	2.105
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	2.285	(1)	2.227	(2.954)	(727)	2.006	1.279
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2017</b>	2.099	(7.489)	(5.215)	(5.170)	230.863	1.752	232.615

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN (1)	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	RESERVAS DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS
DICIEMBRE 2016	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016</b>	242.467	(1.219)	-	(12.917)	(95)	(244)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables						
Incremento (disminución) por correcciones de errores						
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	242.467	(1.219)	-	(12.917)	(95)	(244)
<b>Cambios en patrimonio</b>						
<b>Resultado integral</b>						
Ganancia (pérdida)						
Otro resultado integral (1)				13.149	95	244
<b>Resultado integral</b>						
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios						
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	-	-	-	13.149	95	244
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2017</b>	242.467	(1.219)	-	232	-	-

	RESERVAS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA REMEDIACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
DICIEMBRE 2016	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016</b>	-	(7.489)	(20.745)	(8.073)	212.430	64.601	277.031
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables				-	-		-
Incremento (disminución) por correcciones de errores				-	-		-
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	-	(7.489)	(20.745)	(8.073)	212.430	64.601	277.031
<b>Cambios en patrimonio</b>							
<b>Resultado integral</b>							
Ganancia (pérdida)				6.284	6.284	2.340	8.624
Otro resultado integral (1)	(186)	-	13.302		13.302	239	13.541
<b>Resultado integral</b>							
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		1	1	(437)	(436)	(67.434)	(67.870)
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	(186)	1	13.303	5.857	19.160	(64.855)	(45.695)
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2016</b>	(186)	(7.488)	(7.442)	(2.216)	231.590	(254)	231.336

## 9.2 ANÁLISIS RAZONADO

### Destacados

**Venta Alusa S.A.:** tal como se comunicó durante el año 2016, luego de materializada la transacción del negocio de envases, se recibió de Amcor la propuesta de revisión de capital de trabajo y otras cuentas para determinar el ajuste de precio de la transacción, según lo establecido en el contrato de compraventa. Durante marzo del presente año se acordaron con Amcor las cifras definitivas del ajuste de precio de la transacción. Dichos ajustes implicaron un desembolso para Techpack de USD 2 millones, los que se reconocen en el estado resultados como Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Discontinuas.

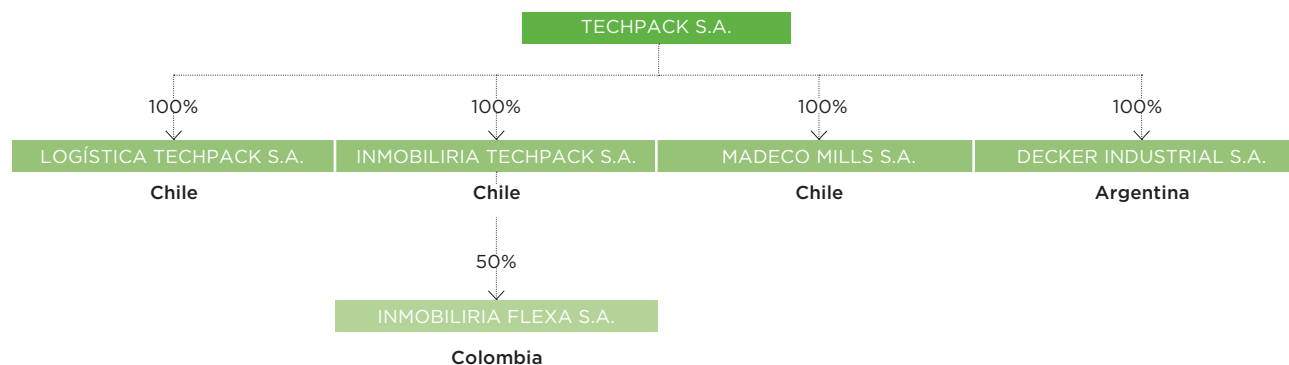
Luego, en octubre del año 2017, el comprador solicitó el pago por parte de Techpack de ciertas indemnizaciones, producto de supuestas infracciones intencionales a las representaciones y garantías del contrato de compraventa suscrito. La Sociedad no reconoce responsabilidad en los hechos que se le reclaman y encargó a sus asesores legales preparar su respuesta para hacer ver a la contraparte la improcedencia del reclamo efectuado.

**Venta bienes raíces:** se perfeccionó la venta del terreno ubicado en Av. Presidente Eduardo Frei Montalva, Quilicura. El valor de la operación fue de aproximadamente USD 4 millones, levemente superior al valor libro de la propiedad. Adicionalmente, se perfeccionó la venta de la planta ubicada en

la comuna de San Miguel, por un valor aproximado de USD 7 millones, superior en aproximadamente USD 0,6 MM al valor libro de la propiedad. Finalmente, en diciembre, se materializó la venta de la planta ubicada en Huechuraba, donde antiguamente operaba la empresa HYC. La operación fue por un valor aproximado de USD 7 millones, levemente superior al valor libro.

### Malla societaria

La siguiente es la malla societaria simplificada de Tech Pack S.A. a nivel general al 31 de diciembre de 2017:



### Enajenación de acciones de Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A.

El día 31 de mayo de 2016 se materializó el Contrato de Compraventa de acciones en que Techpack vendió su negocio de envases flexibles a Amcor a través de la enajenación de la totalidad de las acciones que poseía en Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A. Esta operación consideró las operaciones de Alusa Chile en Chile, Aluflex en Argentina, Peruplast en Perú y Empaques Flexa en Colombia (en estas dos últimas, la propiedad era 50% de Techpack y 50% de Nexus Group).

Al cierre de la transacción, en mayo 2016, Techpack recibió USD 204 MM en efectivo por su participación en el negocio de envases flexibles, descontando la deuda financiera y variaciones en capital de trabajo estimadas, entre otros. De este valor debieron deducirse los costos propios de la transacción, correspondientes principalmente a asesores.

El precio final quedó sujeto al ajuste de las diferencias entre el balance estimado al 31 de mayo de 2016 y los registros contables definitivos al cierre del periodo. Con fecha 30 de agosto la Compañía recibió de Amcor la propuesta de revisión de capital de trabajo y otras cuentas, las que implicarían un ajuste de precio a la baja. Dicha propuesta fue revisada entre las partes y, durante marzo de 2017, se acordó que el ajuste de precio total sería la suma única de USD 2 MM, los que fueron desembolsados por Techpack y reconocidos en el estado de resultados dentro del rubro Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Discontinuas.

Por otra parte, el comprador mantuvo retenidos aproximadamente USD 8,7 millones hasta la transferencia del inmueble que albergaba el centro logístico de Alusa Chile S.A.. En agosto de 2016 se llevó a cabo la compraventa del inmueble, recibiendo Techpack el monto establecido. La transferencia no produjo mayores efectos en resultados.

Adicionalmente, durante el segundo semestre del año 2016, se recibieron pagos por aproximadamente USD 1,5 millones, correspondientes a distintos créditos tributarios que fueron percibidos por las compañías vendidas y que, según el contrato de compraventa, debían ser reembolsados a Techpack. Dichos reembolsos fueron reconocidos oportunamente en resultados dentro del rubro Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Discontinuas.

Considerando lo anterior, con posterioridad al 31 de mayo 2016 y hasta el 31 de diciembre de 2017, se han reconocido efectos totales en resultados por aproximadamente USD 0,4 MM negativos y se ha obtenido un flujo de caja positivo en torno a USD 8,3 MM.

Luego, en octubre del año 2017, el comprador solicitó el pago por parte de Techpack de ciertas indemnizaciones, producto de supuestas infracciones intencionales a las re-

presentaciones y garantías del contrato de compraventa suscrito. La Sociedad no reconoce responsabilidad en los hechos que se le reclaman y encargó a sus asesores legales preparar su respuesta para hacer ver a la contraparte la improcedencia del reclamo efectuado.

Techpack mantuvo la propiedad de ciertos bienes raíces que estuvieron vinculados al negocio de envases. Estos son la propiedad ubicada en la comuna de Huechuraba correspondiente a las antiguas instalaciones productivas de HYC Packaging, el 50% de los derechos sobre un terreno en Cali, Colombia (el restante 50% pertenece a Nexus Group) y un terreno ubicado en Quilicura colindante a las instalaciones productivas de Alusa Chile. Tanto el terreno en Quilicura como las antiguas instalaciones de HYC Packaging fueron vendidos durante el año 2017 por valores aproximados de USD 4 millones y USD 7 millones respectivamente.

TECHPACK		USD MM
Enterprise Value		285
Deduda neta proporcional		-69
<b>VALOR TRANSACCIÓN</b>		<b>216</b>
CxC centro logístico		-9
Otras deducciones		-3
<b>CAJA RECIBIDA AL 31-MAY-16</b>		<b>204</b>
CxC centro logístico		9
Otros ingresos		0
<b>CAJA RECIBIDA A DIC-17</b>		<b>212</b>

ENTERPRISE VALUE USD 435 MM	
NEXUSGROUP 150 MM	TECHPACK 285 MM



## Resultados

Desde la enajenación del negocio de envases flexibles, Techpack dejó de contar con actividades productivas y comerciales. Sus principales actividades se relacionan a la administración del efectivo obtenido en la venta y a la enajenación de activos remanentes de los distintos negocios operativos en que la Compañía y sus filiales participaron en el pasado, los que corresponden principalmente a bienes raíces. En consecuencia, los resultados consolidados de Techpack S.A. incluyen principalmente gastos de administración, el costo de mantenimiento de los bienes raíces disponibles para la venta y otros activos, e ingresos financieros provenientes de la inversión de recursos. Dentro de Operaciones Discontinuas se clasifican los distintos efectos relacionados con ajustes de valor de la transacción de Alusa, además de los resultados de las filiales discontinuadas en Chile (Madeco Mills) y Argentina (Decker y filiales).

## RESULTADOS ACUMULADOS A DICIEMBRE

USD MILES	2017	2016	% VAR.
Ingresos	12	21	-44%
Costo	-	-	-
<b>Mg. Bruto</b>	<b>12</b>	<b>21</b>	<b>-44%</b>
GA&V	-4.143	-6.047	-31%
<b>EBITDA</b>	<b>-4.138</b>	<b>-6.026</b>	<b>-31%</b>
Otras ganancias (pérdidas)	737	-643	-215%
Ingresos/costos financieros	2.592	537	383%
Dif. cambio y unid. reajuste	2.505	607	313%
Impuestos	-5	-6.213	-100%
Operaciones discontinuadas	-4.695	20.362	-123%
Participaciones no controladas	-43	2.340	-102%
Ganancia propiet. controladora	-2.954	6.284	-147%

Pese a que el año 2016 incorpora la operación durante cinco meses del negocio de envases vendido, dichos resultados se han reclasificado como Operaciones Discontinuadas para presentarse de forma consistente con el año 2017.

Los gastos de administración y ventas disminuyen considerablemente durante el año 2017 en comparación a 2016, debido principalmente a la menor operación y estructura de administración luego de la venta de las filiales operativas.

A diciembre de 2017 el rubro Otras ganancias presentó un resultado positivo cercano a USD 0,7 millones, debido principalmente a la venta de la planta ubicada en San Miguel y la ubicada en Huechuraba. Esta cifra se compara positivamente con la pérdida obtenida a diciembre 2016.

Se observa un alza en los ingresos financieros, debido principalmente a la rentabilidad obtenida en la inversión del efectivo y equivalentes durante el período. Esto es producto, tanto de las mayores tasas obtenidas en instrumentos financieros de corto plazo, como por el otorgamiento de un crédito de largo plazo, por aproximadamente USD 65 millones, el cual cuenta con rentabilidad de mercado superior a los depósitos a plazo y otros utilizados por la Compañía. Las operaciones discontinuadas presentan una pérdida cercana a USD 4,7 millones, debido al ajuste de precio de la venta del negocio de envases reconocido durante el primer trimestre

2017, impuestos y honorarios relacionados a la transacción, además de los costos propios del mantenimiento de las operaciones discontinuadas relacionadas a la manufactura de cobre. Finalmente, la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora al cierre del período fue una pérdida de USD 3,0 millones, versus una ganancia de USD 6,3 millones obtenida en el mismo período del año anterior, la que incluye el efecto de la venta del negocio de envases.

#### • Bienes raíces

Se mantienen las gestiones para la venta de los principales bienes raíces<sup>(2)</sup>, los cuales son:

COMPAÑÍA	DESCRIPCIÓN	VALOR LIBRO (USD MILLONES)
Inmobiliaria Techpack	Planta cobre (San Bernardo)	6,7
Decker	Planta (Buenos Aires)	4,6
Inmobiliaria Flexa	Terreno Cali	2,9
<b>TOTAL</b>		<b>20,9</b>

En febrero del presente año se suscribió el contrato de compraventa del terreno ubicado en Quilicura, de propiedad de Logística Techpack. La operación se realizó por un valor le-

vemente superior al valor libro de USD 3,7 millones en que se encontraba registrada la propiedad.

En junio del presente año se suscribió el contrato de compraventa de la planta de tubos ubicada en San Miguel, de propiedad de Inmobiliaria Techpack. La operación se realizó por un valor aproximado de USD 7 millones, superior al valor libro de aproximadamente USD 6,3 millones.

En diciembre del presente año se suscribió el contrato de compraventa de la planta ubicada en Huechuraba, correspondiente a las antiguas instalaciones de HYC Packaging. El valor de la operación fue aproximadamente USD 7 millones, levemente superior al valor libro de aproximadamente USD 6,7 millones. Al cierre del año 2017 el precio de la venta quedó pendiente de cobro, debido a que la propiedad aún no se encontraba inscrita a nombre del comprador, lo que ocurrió durante enero del año 2018.

(1) Para mayor información dirigirse a la Nota 10 de los Estados Financieros Consolidados

**BALANCE RESUMIDO**

<b>USD MILLONES</b>	<b>dic-2017</b>	<b>dic-2016</b>	<b>% VAR.</b>
Activos Corrientes en Operación, Corriente, Total	145,8	207,7	-29,8%
Activos mantenidos para la venta	15,0	32,6	-54,1%
<b>ACTIVOS, CORRIENTE, TOTAL</b>	<b>160,8</b>	<b>240,4</b>	<b>-33,1%</b>
Activos, No Corrientes, Total	75,2	12,6	+496,9%
<b>ACTIVOS, TOTAL</b>	<b>236,0</b>	<b>253,0</b>	<b>-6,7%</b>
Pasivos Corrientes en Operación, Corriente, Total	1,0	19,0	-94,5%
Pasivos, Corriente, Total	2,0	19,9	-89,7%
Pasivos, No Corrientes, Total	1,3	1,7	-20,9%
<b>PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS TENEDORES DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO DE CONTROLADORA</b>	<b>230,9</b>	<b>231,6</b>	<b>-0,3%</b>
Patrimonio Neto, Total	232,6	231,3	+0,6%
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>236,0</b>	<b>253,0</b>	<b>-6,7%</b>

Los activos corrientes en operación presentan una disminución a diciembre de 2017 versus diciembre de 2016, cercana a USD 62 millones, debido principalmente otorgamiento de un crédito de largo plazo por aproximadamente USD 65 millones, al pago de impuestos corrientes por aproximadamente USD 17 millones durante el período, además del pago del ajuste de precio de la venta del negocio de envases y los gastos habituales de operación de la Sociedad. Dichos desembolsos se compensan parcialmente por la venta de los bienes raíces en Quilicura, San Miguel y Huechuraba, además de los ingresos financieros, producto de las inversiones mantenidas. Los activos mantenidos para la venta presentan una baja cercana a USD 18 millones, producto principalmente de la enajenación de los mencionados bienes raíces. Los activos no corrientes presentan un alza, debido al otorgamiento del mencionado crédito y al valor de mercado de la inversión mantenida en la sociedad francesa Nexans.

Los pasivos corrientes presentan una baja considerable, debida principalmente al pago de impuestos corrientes durante el segundo trimestre, mientras los pasivos no corrientes presentan valores similares a los observados a diciembre de 2016. Los saldos corresponden principalmente a cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, cuentas por pagar a entidades relacionadas y pasivos por impuestos diferidos.

## FLUJO DE EFECTIVO ACUMULADO RESUMIDO

USD MILLONES	2017	2016
<b>FLUJO DE OPERACIÓN</b>	<b>(10,2)</b>	<b>28,5</b>
Negocio Envases	-	21,9
Techpack individual	(2,1)	(5,4)
Operaciones discontinuadas	(1,5)	(0,6)
Impuestos (transacción Alusa)	(16,5)	-
Otros	(0,1)	(0,5)
<b>VENTA ACTIVOS DISPONIBLES (BIENES RAÍCES)</b>	<b>10,0</b>	<b>13,1</b>
<b>FLUJO DE INVERSIÓN</b>	<b>(103,6)</b>	<b>153,4</b>
Inversión en activos financieros (DAP)	(36,9)	-
Préstamos otorgados	(65,2)	-
Venta Alusa S.A.	(2,0)	205,7
Venta Centro Logístico Chile	-	8,8
Compra acciones Nexans	-	(12,0)
Saldo caja Alusa S.A. en transacción	-	(38,4)
CAPEX	-	(10,7)
Otros	0,5	-
<b>FLUJO DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-</b>	<b>21,3</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO ANTES DE TIPO DE CAMBIO</b>	<b>(113,8)</b>	<b>203,1</b>
Efecto tipo de cambio	0,0	(0,8)
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETA DE EFECTIVO</b>	<b>(113,8)</b>	<b>202,3</b>
Caja inicial	207,2	4,9
<b>CAJA FINAL</b>	<b>93,4</b>	<b>207,2</b>

En el flujo de operación se aprecia un egreso neto por aproximadamente USD 10 millones, siendo el principal componente el pago de impuestos relacionado a la venta del negocio de envases en 2016. Al comparar con el período anterior, la principal variación está dada porque deja de existir el aporte de las compañías operativas de envases durante el primer semestre 2016. En Techpack individual se observa un menor egreso de efectivo en 2017, lo que se debe principalmente a la menor actividad y consecuentemente a la menor estructura de administración.

Durante el año 2017 se observan ingresos por venta de bienes raíces por aproximadamente USD 10 millones, cifra que incluye el terreno en Quilicura y la planta en San Miguel. No se incluye en esta cifra la venta de la planta en Huechuraba, dado que el precio quedó pendiente de cobro al cierre del año. Dentro del flujo de inversión se presenta un egreso por aproximadamente USD 37 millones, producto de la clasificación como activos financieros corrientes de distintos depósitos a plazo tomados a más de 90 días, los que según normas IFRS no son considerados parte del efectivo y equivalentes. Luego se presenta un crédito de largo plazo otorgado por aproximadamente USD 65 millones. Adicionalmente, durante el año 2017 se realizó el ajuste de precio de la venta de Alusa S.A. correspondiente a USD 2 millones. Por último, se observa un desembolso nulo por capex, versus USD 10,7 millones invertidos en el período anterior, dado que estos desembolsos estaban asociados a la operación del negocio de envases enajenado.

## INDICADORES FINANCIEROS

ÍNDICES DE LÍQUIDEZ	UNIDAD	31.12.2017	31.12.2016
<b>Liquidez corriente</b> (Activos corrientes sin incluir activos mantenidos para la venta / Pasivos corrientes sin incluir pasivos mantenidos para la venta)	Veces	139,20	10,94
<b>Razón ácida</b> (Activos corrientes sin incluir activos mantenidos para la venta - Inventarios) / Pasivos corrientes sin incluir pasivos mantenidos para la venta)	Veces	139,20	10,94
ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO	UNIDAD	31.12.2017	31.12.2016
<b>Razón de endeudamiento</b> (Pasivos totales / Patrimonio total)	Veces	0,01	0,09
<b>Proporción deuda corto plazo</b> (Pasivos corrientes / Pasivos totales)	%	60,7%	92,2%
<b>Proporción deuda largo plazo</b> (Pasivos no corrientes / Pasivos totales)	%	39,3%	7,8%
<b>Cobertura costos financieros</b> (Resultado antes de impuestos - Costo financiero neto / Costos financieros)	Veces	-4,58	-51,18
ÍNDICES DE RENTABILIDAD	UNIDAD	31.12.2017	31.12.2016
<b>Ganancia por acción</b> (Resultado anualizado atribuible al controlador / N° acciones suscritas y pagadas)	USD	-0,00786	0,01672
<b>Rentabilidad del patrimonio</b> (Resultado anualizado atribuible al controlador / Patrimonio atribuible al controlador)	%	-1,3%	2,7%
<b>Rentabilidad del activo</b> (Resultado anualizado total / Activos totales)	%	-1,3%	3,4%
<b>N° ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS</b>		<b>375.870.000</b>	<b>375.870.000</b>

Al observar los indicadores de liquidez, se ve un fuerte aumento en la razón corriente y razón ácida versus el indicador observado a diciembre de 2016. Esto es debido principalmente reducción de los pasivos corrientes luego del pago de impuestos en abril de 2017. Adicionalmente los activos corrientes presentan una disminución, producto del otorgamiento de un crédito de largo plazo, lo que se ve parcialmente compensado por la venta de tres inmuebles mantenidos para la venta durante el año 2017.

La razón de endeudamiento presenta una caída, dada la mencionada disminución de pasivos corrientes, lo que a su vez lleva a disminuir la porción de corto plazo de los pasivos versus lo observado a diciembre 2016. Tanto a diciembre de 2017 como a diciembre de 2016 la Compañía no mantenía deuda con instituciones financieras.

La cobertura de gastos financieros se presenta con un valor negativo, producto de que el costo financiero neto de la Compañía durante el presente año corresponde a un ingreso por los saldos de caja invertidos luego de la venta del negocio de envases, además de que el resultado antes de impuestos a diciembre se presenta negativo.

Finalmente, la utilidad por acción anualizada alcanzó USD -0,008, con una rentabilidad del patrimonio de -1,3% y rentabilidad del activo también del -1,3%.

## ESTRUCTURA DE DOTACIÓN DEL PERSONAL

	31.12.2017	31.12.2016
Ejecutivos	3	3
Profesionales y Técnicos	5	6
Trabajadores	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>9</b>

### Factores de riesgo

Los principales factores de riesgo propios de las actividades de la Sociedad corresponden a los inherentes a la administración de los activos de ésta y sus filiales y coligadas, los cuales actualmente corresponden principalmente a efectivo y equivalentes, además de bienes raíces disponibles para la venta.

En este sentido, la Sociedad está afectada a una serie de exposiciones tales como variaciones en las tasas de interés, riesgos de crédito y tipos de cambio de las monedas distintas a la moneda funcional de cada compañía. Durante el curso regular de sus actividades, las compañías que forman parte de Techpack aplican políticas, procedimientos y actividades de control establecidos para administrar su exposición a los riesgos, y a su vez establecen mecanismos de mitigación para mantener los niveles de riesgo adecuados, como parte de su gestión individual.

La exposición al riesgo de tipo de cambio de la Sociedad deriva de las fluctuaciones de monedas, principalmente por

las diferencias de cambio originadas por el eventual descalce de las posiciones de balance entre activos y pasivos denominados en una moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía. Por otro lado, se ve expuesta a las fluctuaciones de tipo de cambio sobre los ingresos, costos, deuda, y otros activos y/o pasivos que en forma directa o indirecta están denominados en una moneda distinta a su moneda funcional. Al 31 de diciembre de 2017 el total expuesto en monedas distintas a la moneda funcional es un activo equivalente a USD 78,3 millones.

La Compañía mantiene bienes raíces disponibles para la venta en distintos países en los que anteriormente mantuvo operaciones fabriles. El valor de mercado de estos activos depende en cierta medida de las condiciones macroeconómicas en cada país, las perspectivas de crecimiento de la economía y la paridad de distintas monedas frente a la moneda funcional de la Sociedad.

La evolución de los valores de mercado de estos activos y las variables que los afectan es monitoreada periódicamente por la administración para asegurar que las eventuales enajenaciones de los bienes raíces se ajusten a las condiciones de mercado vigentes al momento de la transacción y que el valor se encuentre dentro del rango requerido por la Compañía.

El riesgo de crédito asociado a los activos financieros, es administrado por la Compañía de acuerdo a su política de inversiones. Los excedentes de caja y/o fondos de la compañía son invertidos, de acuerdo a los criterios definidos en dicha política. La Sociedad mantiene sus inversiones de

efectivo en distintos instrumentos financieros de renta fija y de bajo riesgo, en instituciones de alto grado de calificación crediticia y con una cartera de inversiones diversificada en función de los límites máximos establecidos de diversificación por institución. Es por esto que el riesgo de crédito está directamente relacionado con la capacidad de los emisores de estos instrumentos de cumplir sus compromisos contractuales y de la eventual insolvencia de alguno de ellos.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDO

CIFRAS EN MUS\$	ALUSA S.A. Y SUBSIDIARIAS	INMOBILIARIA TECHPACK S.A. Y SUBSIDIARIAS	LOGÍSTICA TECHPACK S.A.	SOINMAD S.A. Y SUBSIDIARIAS	MADECO MILLS S.A.
Activos Corrientes	-	35.231	30	15.223	179
Activos no Corrientes	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>-</b>	<b>35.231</b>	<b>30</b>	<b>15.223</b>	<b>179</b>
Pasivos Corrientes	-	21.581	822	15.619	2.900
Pasivos No Corrientes	-	-	-	1.244	-
Capital Emitido y Reservas	-	12.245	152	30.446	17.666
Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas)	-	(344)	(944)	(30.420)	(20.387)
Participación Minoritaria	-	1.749	-	(1.666)	-
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	<b>-</b>	<b>21.236</b>	<b>872</b>	<b>16.869</b>	<b>2.900</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>-</b>	<b>35.231</b>	<b>30</b>	<b>15.223</b>	<b>179</b>

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDO

CIFRAS EN MUS\$	ALUSA S.A. Y SUBSIDIARIAS	INMOBILIARIA TECHPACK S.A. Y SUBSIDIARIAS	LOGÍSTICA TECHPACK S.A.	SOINMAD S.A. Y SUBSIDIARIAS	MADECO MILLS S.A.
Ingresos de actividades ordinarias	-	-	-	-	-
Costo de ventas	-	-	-	-	-
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Otros ingresos, por función	-	-	-	-	-
Costos de distribución	-	-	-	-	-
Gasto de administración	-	(1.034)	(11)	(104)	(75)
Otros gastos, por función	-	-	-	-	-
Otras ganancias (pérdidas)	-	369	244	-	(53)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>	<b>-</b>	<b>(665)</b>	<b>233</b>	<b>(104)</b>	<b>(128)</b>
Ingresos financieros	-	187	25	48	1
Costos financieros	-	(29)	(9)	(102)	(9)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	-	-	(2)	-
Diferencias de cambio	-	595	(24)	3	(7)
Resultado por unidades de reajuste	-	6	0	-	1
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>-</b>	<b>94</b>	<b>225</b>	<b>(157)</b>	<b>(142)</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	-	2	(0)	(0)	-
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>-</b>	<b>96</b>	<b>225</b>	<b>(157)</b>	<b>(142)</b>
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	-	(27)	-	(1.357)	-
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>-</b>	<b>69</b>	<b>225</b>	<b>(1.514)</b>	<b>(142)</b>
Ganancia, atribuible a los propietarios de la controladora	-	112	225	(877)	(142)
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	-	(43)	-	(637)	-
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>-</b>	<b>69</b>	<b>225</b>	<b>(1.514)</b>	<b>(142)</b>



## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDO

CIFRAS EN MUS\$	ALUSA S.A. Y SUBSIDIARIAS	INMOBILIARIA TECHPACK S.A. Y SUBSIDIARIAS	LOGÍSTICA TECHPACK S.A.	SOINMAD S.A. Y SUBSIDIARIAS	MADECO MILLS S.A.
Flujo originado por actividades de operación	-	6.107	(37)	(1.203)	(338)
Flujo originado por actividades de inversión	-	(24)	3.901	-	-
Flujo originado por actividades de financiación	-	223	(4.322)	950	405
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO</b>	<b>-</b>	<b>6.306</b>	<b>(458)</b>	<b>(253)</b>	<b>67</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	94	88	-	1
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-</b>	<b>6.400</b>	<b>(370)</b>	<b>(253)</b>	<b>68</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	-	8.632	400	273	17
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>-</b>	<b>15.032</b>	<b>30</b>	<b>20</b>	<b>85</b>

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

## ALUSA S.A. Y SUBSIDIARIAS

CIFRAS EN MUSD	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01/01/2017					-		-
Resultado integral							
Dividendos							
Otros incrementos (disminuciones)							
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/17</b>	-	-	-	-	-	-	-

## INMOBILIARIA TECHPACK S.A. Y SUBSIDIARIAS

CIFRAS EN MUSD	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01/01/2017	32.351	-	951	(456)	32.846	(264)	32.582
Resultado integral	-	-	(57)	112	55	(100)	(45)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (disminuciones)	(21.000)	-	-	-	(21.000)	2.113	(18.887)
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>	<b>(21.000)</b>	-	<b>(57)</b>	<b>112</b>	<b>(20.945)</b>	<b>2.013</b>	<b>(18.932)</b>
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/17</b>	<b>11.351</b>	-	<b>894</b>	<b>(344)</b>	<b>11.901</b>	<b>1.749</b>	<b>13.650</b>

## LOGÍSTICA TECHPACK S.A

CIFRAS EN MUSD	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
<b>SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01/01/2017</b>	-	-	152	(1.169)	(1.017)	-	(1.017)
Resultado integral	-	-	-	225	225	-	225
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (disminuciones)	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>	-	-	-	225	225	-	225
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/17</b>	-	-	152	(944)	(792)	-	(792)

## SOINMAD S.A. Y SUBSIDIARIAS

CIFRAS EN MUSD	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
<b>SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01/01/2017</b>	9.131	-	29.716	(29.543)	9.304	(1.023)	8.281
Resultado integral	-	-	-	(877)	(877)	(637)	(1.514)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (disminuciones)	(8.401)	-	-	-	(8.401)	(6)	(8.407)
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>	(8.401)	-	-	(877)	(9.278)	(643)	(9.921)
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/17</b>	730	-	29.716	(30.420)	26	(1.666)	(1.640)

## MADECO MILLS S.A.

CIFRAS EN MUSD	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
<b>SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01/01/2017</b>	20.145	-	(2.479)	(20.245)	(2.579)	-	(2.579)
Resultado integral	-	-	-	(142)	(142)	-	(142)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (disminuciones)	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>	-	-	-	(142)	(142)	-	(142)
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/17</b>	20.145	-	(2.479)	(20.387)	(2.721)	-	(2.721)

**10**

**DECLARACIÓN DE  
RESPONSABILIDAD**



Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria Anual por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, declaran bajo juramento que el contenido de esta es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.

Esta declaración de responsabilidad ha sido suscrita conforme lo dispone la Norma de Carácter General N° 283 de la Superintendencia de Valores y Seguros, por los Directores y el Gerente General de la Sociedad, cuyas firmas constan en los ejemplares que se encuentran en poder de la Sociedad.

**SR. FRANCISCO PÉREZ MACKENNA**  
6.525.286-4  
**PRESIDENTE**

**SR. HERNÁN BÜCHI BUC**  
5.718.666-6  
**DIRECTOR**

**SR. DAVOR DOMITROVIC GRUBISIC**  
8.847.317-5  
**DIRECTOR**

**SRA. ANDREA TOKMAN RAMOS**  
16.654.432-7  
**DIRECTORA**

**SR. RODRIGO HINZPETER KIRBERG**  
7.016.591-0  
**VICEPRESIDENTE**

**SR. LUIS FERNANDO ANTÚNEZ BORIES**  
6.926.972-9  
**DIRECTOR**

**SR. MARTÍN RODRÍGUEZ GUIRALDES**  
8.547.811-7  
**DIRECTOR**

**SR. JORGE TAMARGO RAVERA**  
12.046.471-K  
**GERENTE GENERAL**

