

2016
Memoria
Anual



Contenidos

1

Carta del Presidente
3

2

Identificación de la
Entidad
6

3

Descripción del Ámbito
de Negocios
9

4

Propiedad y
Acciones
17

5

Administración, Personal
y Gobierno Corporativo
20

6

Información sobre
Subsidiarias y Asociadas
e Inversiones en otras
Sociedades
28

7

Hechos Relevantes o
Esenciales
37

8

Síntesis de Comentarios
y Proposiciones de
Accionistas
41

9

Informes Financieros
42

10

Declaración de
Responsabilidad
69



1

Carta del
Presidente

ESTIMADOS ACCIONISTAS,

Tengo el agrado de presentar a ustedes la Memoria Anual y los Estados Financieros de Techpack correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016.

Sin duda, el principal hito del año 2016 fue la venta de Alusa y sus filiales, las cuales desarrollaban el negocio de envases de Techpack, a Amcor, principal productora de envases a nivel global.

Tras dedicarse por cuatro décadas a la fabricación de tubos y cables de cobre, a los perfiles de aluminio y a los envases flexibles, en 2014 se tomó la decisión de concentrar a Techpack (en ese entonces Madeco) en envases flexibles, por tener la mayor proyección de crecimiento. Entonces se realizó una profunda transformación, que contempló desprenderse de las unidades de negocios menos competitivas; cambiar el giro y el nombre de la compañía, de Madeco a Techpack, y realizar adquisiciones clave, como la firma colombiana Flexa y la chilena HYC. El hecho de que el principal actor de la industria haya escogido a Alusa como su plataforma natural de crecimiento en América Latina simboliza la exitosa culminación de este proceso y constituye un reconocimiento a la internacionalización llevada a cabo por el equipo de Alusa, el cual, con visión, gestión y el apoyo del grupo Luksic, convirtió a una empresa chilena, orientada al mercado interno, en líder regional.

El 31 de mayo de 2016 se materializó el Contrato de Compraventa de acciones convenido el 18 de abril del mismo año, en que Techpack vendió la totalidad de las acciones que poseía en Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A. Esta transacción consideró las operaciones de Alusa en Chile, Aluflex en Argentina, Pe-

ruplast en Perú y Empaques Flexa en Colombia; en estas dos últimas, la propiedad era 50% de Techpack y 50% de Nexus Group.

La transacción fue pactada por un monto total de 435 millones de dólares (incluyendo la participación de Nexus Group), en base libre de deuda y caja, o Enterprise Value. De este monto le corresponde a Techpack aproximadamente 285 millones de dólares, también en base libre de deuda o caja, o Enterprise Value. Tech Pack recibió aproximadamente 213 millones de dólares en efectivo por su participación en el negocio de envases flexibles, descontando la deuda financiera y variaciones en capital de trabajo estimadas, entre otros. A este valor deben deducirse los costos propios de la transacción, correspondientes principalmente a asesores.

El precio final quedó sujeto al ajuste de las diferencias entre el balance estimado al 31 de mayo de 2016 y los registros contables definitivos al cierre del periodo. Dichos ajustes implicaron una disminución de 2 millones de dólares en el precio, los que fueron reconocidos durante el primer trimestre de 2017.

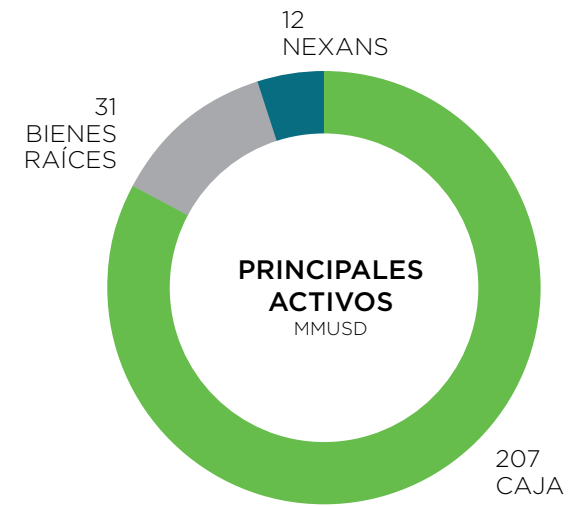
Al cierre del ejercicio 2016, se reconoció una utilidad después de impuestos de aproximadamente 21 millones de dólares producto de la venta del negocio de envases, descontando los costos asociados a la transacción.

Techpack mantuvo la propiedad de ciertos bienes raíces que estuvieron vinculados al negocio de envases. Estos son la propiedad ubicada en la comuna de Huechuraba correspondiente a las antiguas instalaciones productivas de HYC Packaging, un terreno ubicado en Quilicura colindante a las actuales ins-



2016

EL HECHO DE QUE EL PRINCIPAL ACTOR DE LA INDUSTRIA HAYA ESCOGIDO A ALUSA COMO SU PLATAFORMA NATURAL DE CRECIMIENTO EN AMÉRICA LATINA SIMBOLIZA LA EXITOSA CULMINACIÓN DE ESTE PROCESO.



talaciones productivas de Alusa Chile y el 50% de los derechos sobre un terreno en Cali, Colombia (el restante 50% pertenece a Nexus Group). Estos se suman a los bienes raíces remanentes de los negocios de tubos de cobre y perfiles, los que se encuentran en proceso de enajenación. Durante el año 2016 se concretó la venta de la antigua planta productiva de Indalum, por un valor cercano a los 13 millones de dólares, además de prometer la venta del terreno en Quilicura, cuya venta se materializó a inicios del año 2017, por aproximadamente 4 millones de dólares.

Con todo, a diciembre Techpack cuenta como principales activos, con caja y equivalentes por un valor aproximado de 207 millones de dólares, bienes raíces para la venta por un valor libro cercano a los 31 millones de dólares, incluyendo el terreno en Quilicura, y una inversión en la sociedad francesa Nexans por 12 millones de dólares, la cual fue adquirida durante el segundo semestre del año 2016 y corresponde a aproximadamente el 0,53% de la propiedad en dicha sociedad.

Considerando la transacción de Alusa, así como los gastos de operación de Techpack, costo de mantenimiento de bienes raíces y sociedades discontinuadas, y otros efectos en impuestos diferidos por aproximadamente 6,2 millones de dólares, la Utilidad del ejercicio alcanzó los 6,3 millones de dólares.

Adicionalmente, como consecuencia de la venta del negocio de envases, se produjeron cambios relevantes en la estructura de propiedad de Techpack. En primer lugar, como una forma de ofrecer a los accionistas minoritarios de Techpack la alternativa de hacer efectiva la rentabilidad obtenida en esta transacción, Quiñenco inició una oferta pública de adquisición de acciones (OPA) por el total de las acciones que no estaban directa o indirectamente en su poder. Como resultado de este proceso, Quiñenco pasó de controlar el 66% de la propiedad al 99%. Luego de concluido este proceso, y según lo establecido en los estatutos de la Sociedad, Quiñenco ejerció su derecho a compra por las acciones restantes con lo

que al 30 de diciembre pasó a controlar, directa e indirectamente, el total de la propiedad de Techpack.

Para finalizar, agradezco a los accionistas por la confianza depositada en el Directorio y la administración, y quiero expresar mi reconocimiento a todos los integrantes del equipo de Techpack, quienes con su compromiso y valiosa entrega hicieron posibles los logros de esta Compañía.



FELIPE JOANNON VERGARA
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



AL CIERRE DEL EJERCICIO 2016, SE RECONOCIÓ UNA UTILIDAD DESPUÉS DE IMPUESTOS DE APROXIMADAMENTE 21 MILLONES DE DÓLARES PRODUCTO DE LA VENTA DEL NEGOCIO DE ENVASES

2

Identificación de la Entidad



2.2 CONSTITUCIÓN

La sociedad Tech Pack S.A. nació en Santiago, República de Chile, con motivo de la división de Madeco S.A., aprobada en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 27 de marzo de 2013, cuya acta se redujo a escritura pública el 8 de abril de 2013, ante el Notario Público de Santiago don Sergio Henríquez Silva. Un extracto de la misma fue inscrito a fojas 27.618 N° 18.332 en el Registro de Comercio de Santiago, con fecha 9 de abril de 2013 y publicado en el Diario Oficial con fecha 11 de abril de 2013. La división tuvo efecto a partir del 1 de enero de 2013. En efecto, la nueva so-

ciudad que se forma con motivo de la división es Tech Pack S.A. a esa fecha denominada Madeco S.A., mientras que la que se mantuvo como continuadora legal post división es Invexans S.A., RUT 91.021.000-9.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 16 de abril de 2014, se adoptaron, entre otros acuerdos, el cambio de nombre o razón social de Madeco S.A. a Tech Pack S.A. cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 29 de abril de 2014 en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto se inscribió a fojas 33.454 N° 20.880 del Registro de Comercio de Santiago del año 2014 y se publicó con fecha 15 de mayo de 2014 en el Diario Oficial.

Posteriormente, en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 27 de marzo de 2015, se adoptó el acuerdo de poder usar el nombre de fantasía de Techpack incorporando dicha frase en el artículo primero de los estatutos sociales. El acta de dicha junta se redujo a escritura pública con fecha 15 de abril de 2015 en la Notaría de Santiago de don Eduardo Diez Morello, cuyo extracto se inscribió a fojas 28.435 N° 16.890 del Registro de Comercio de Santiago del año 2015 y se publicó con fecha 20 de abril de 2015 en el Diario Oficial.



2.1 RAZÓN SOCIAL: TECH PACK S.A.

NOMBRE DE FANTASÍA: TECHPACK

**DOMICILIO LEGAL: ENRIQUE FOSTER N° 20, OFICINA 1202,
LAS CONDES, SANTIAGO, CHILE**

RUT: 76.275.453-3

**TIPO DE SOCIEDAD: SOCIEDAD ANÓNIMA ABIERTA,
INSCRITA EN EL REGISTRO DE VALORES BAJO EL
N° 1108 Y ESTÁ SUJETA A LA FISCALIZACIÓN DE LA
SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS.**

2.3 INFORMACIÓN DE CONTACTO

DIRECCIÓN: ENRIQUE FOSTER SUR N° 20, PISO 12, OFICINA 1202, LAS CONDES,
SANTIAGO, CHILE

TELÉFONO: (56-2) 2860 5800

E-MAIL: IR@TECHPACK.COM

SITIO WEB: WWW.TECHPACK.COM

SERVICIOS AL ACCIONISTA: DCV REGISTROS S.A.

DIRECCIÓN: HUÉRFANOS 770, PISO 22, SANTIAGO, CHILE

TELÉFONO: (56-2) 2393 9003

E-MAIL: ATENCIONACCIONISTAS@DCV.CL

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS: JOSEFINA TOCORNAL

RUT: 10.848.127-7

NOMBRAMIENTO: 03-06-2016

ABOGADO

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE

DIRECCIÓN: ENRIQUE FOSTER SUR N° 20, PISO 12, OFICINA 1202, LAS CONDES,
SANTIAGO, CHILE

TELÉFONO: (56-2) 2860 5800

E-MAIL: IR@TECHPACK.COM



3

Descripción del Ámbito de Negocios



3.1.1 OBJETO SOCIAL

La Sociedad tiene por objeto la fabricación, transformación, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, en el país o en el extranjero, de todo tipo de envases y embalajes, sean rígidos o flexibles, de plástico, vidrio, metal, papel, cartón u otros materiales sustitutos o sucedáneos de los anteriores o de la combinación de ellos, y de aquellos artículos o productos que sean complementarios o accesorios de los mismos; como asimismo, tendrá por objeto el diseño gráfico y estructural de envases y embalajes de todo tipo. De igual manera, tendrá por objeto la prestación de servicios corporativos, de asesoramiento empresarial, de gestión y administración a filiales, y a empresas o sociedades con objetos similares o complementarios a los anteriores, pudiendo tomar representaciones nacionales o extranjeras. También tendrá por objeto la realización de inversiones en toda clase de bienes, sean muebles o inmuebles, corporales o incorporeales, administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos; como asimismo, tendrá por objeto el arriendo de bienes inmuebles sin amoblar, amoblados o habilitados con equipos y maquinarias. La Sociedad podrá dar cumplimiento al objeto social directamente o a través de sociedades filiales, sea en el país o en el extranjero, que tengan un objeto social similar o complementario a uno o más de los anteriormente indicados.



3.1.2 INFORMACIÓN HISTÓRICA: ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DESARROLLADOS A TRAVÉS DEL TIEMPO

1944

CORFO y Manufacturera de Metales S.A. (Mademsa) y sus accionistas, constituyen la sociedad Manufacturas de Cobre S.A. (Madeco) con el objeto de manufacturar productos a partir del cobre y sus aleaciones

→ 2013

Los accionistas de Madeco aprueban la división de ésta, naciendo Tech Pack S.A. (inicialmente llamada Madeco) como nueva sociedad destinada a los negocios industriales; quedando la continuadora legal -que pasó a denominarse Invexans- con la inversión en Nexans (cables de cobre)

Se decide poner fin a la actividad manufacturera y de comercialización de tubos de cobre en Chile y Argentina, que la Compañía mantenía a través de Madeco Mills y Decker Industrial respectivamente

→ 2014

Se pone término a las actividades productivas de Indalum S.A., empresa dedicada a la fabricación de perfiles de aluminio y de PVC en Chile

Cambio de razón social de Madeco S.A. a Tech Pack S.A., como parte de la focalización de la Compañía en el negocio de envases

La Compañía adquiere Productos Plásticos HYC S.A. a través de su filial Eco - Alusa S.A. (hoy Alusa Chile), consolidándose como líder de la industria de envases flexibles en Chile y la región

Se aprueba un aumento de capital en Techpack y se finaliza la primera etapa de suscripción por MMUSD 150 (100% de las acciones emitidas)

Alusa Chile S.A. se fusiona con Productos Plásticos HYC S.A.

→ 1961

Alusa S.A. (Alusa) es fundada por Madeco S.A., en conjunto con las familias Zecchetto y Arduini, y se dedica a la fabricación de envases flexibles, con especialización en impresión huecograbado

→ 1993

Alusa funda Aluflex S.A., empresa que fabrica envases flexibles en Argentina

→ 1994

Alusa ingresa al mercado de la flexografía adquiriendo Vigaflex en Chile, que fue integrada a las operaciones de Alusa

→ 1996

Alusa adquiere un 25% de propiedad de las empresas Peruplast S.A. y Tech Pak en Perú; e instala una oficina comercial en Brasil

→ 2007

Alusa aumenta su participación en las empresas peruanas de envases flexibles hasta alcanzar un 50%, tomando el control operacional de éstas. Posteriormente, ambas filiales se fusionan bajo el nombre Peruplast S.A.

→ 2012

Alusa adquiere el 50% de Empaques Flexa S.A.S. (Flexa), empresa colombiana dedicada a la fabricación de envases flexibles

→ 2011

Peruplast inaugura una nueva planta en Lurín (Lima) aumentando su capacidad productiva y consolidándose como el líder de la industria peruana

→ 2008

Madeco vende su unidad de cables a la multinacional francesa Nexans a cambio de efectivo y un porcentaje de participación en Nexans. Madeco mantiene las operaciones de tubos de cobre, de perfiles de aluminio y PVC, y de envases flexibles

→ 2015

Techpack reúne directa e indirectamente el 100% de las acciones de Alusa S.A. a través de la adquisición del 24,04% que estaba en manos de terceros

Se inicia el traslado de las operaciones provenientes de HYC hacia la planta de Quilicura

Como parte del cierre de operaciones discontinuadas y simplificación de la estructura societaria, se disolvió Indalum S.A. junto a otras sociedades sin operación

Con el objeto de reforzar el foco de Techpack en envases flexibles y permitir mayores eficiencias, se concentraron los bienes raíces no operativos en Inmobiliaria Techpack S.A. (ex SIM S.A.) facilitando su administración y venta

2016

2016

→ **Techpack vende su negocio de envases a Amcor, principal productora de envases a nivel global.** El 31 de mayo de 2016 se materializó el Contrato de Compraventa de acciones convenido el 18 de abril, en que Techpack vendió la totalidad de las acciones que poseía en Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A., que representaban la totalidad del negocio de envases flexible tanto en Chile como el extranjero.

→ **La enajenación del negocio de envases flexibles se aprobó por Junta Extraordinaria de Accionistas de 11 de mayo de 2016,** procediendo después un derecho a retiro para aquellos accionistas disidentes.

→ **La transacción consideró las operaciones de Alusa en Chile, Argentina, Perú y Colombia;** en la dos últimas, la propiedad era 50% de Techpack y 50% de Nexus Group.

→ **La venta fue pactada por un monto total de USD 435 millones** (incluyendo la participación de Nexus Group), en base libre de deuda y caja, o Enterprise Value. De este monto le corresponde a Techpack aproximadamente 285 millones de dólares.

→ **Luego de deducir la deuda financiera y variaciones estimadas en el capital de trabajo, Tech Pack recibió aproximadamente USD 213 millones en efectivo por su participación en el negocio de envases flexibles.** Este monto se compone de USD 204 millones recibidos al cierre de la transacción, y USD 8,7 millones recibidos al transferir el bien raíz que contenía el centro logístico de Alusa Chile, cuya compraventa se suscribió con fecha 31 de agosto de 2016. Durante el segundo semestre de 2016, Techpack adquirió en la Bolsa de París un paquete accionario equivalente al 0,53% del capital de la sociedad francesa NEXANS.

→ **Con fecha 29 de septiembre de 2016, Quiñenco lanzó una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (“OPA”) por el total de las acciones de Techpack que no estaban directa o indirectamente en su poder.** Como resultado, Quiñenco pasó de controlar el 66% de la propiedad al 99%, procediendo luego un derecho a retiro para aquellos accionistas que no participaron en la OPA. Luego, Quiñenco ejerció su derecho a compra por las acciones restantes con lo que al 30 de diciembre pasó a controlar, directa e indirectamente, el total de la propiedad de Techpack.

3.2.1 PERFIL DE TECHPACK Y SUS SUBSIDIARIAS Y SECTOR EN QUE SE DESARROLLAN

Techpack es controlada por Quiñenco, que es parte del Grupo Luksic, uno de los conglomerados de negocios líderes de Chile. Techpack cotiza en la Bolsa de Comercio de Santiago bajo el nemotécnico TECHPACK.

En el año 2013, con motivo de la división de Madeco S.A., se crearon dos compañías: Invexans, la cual mantuvo en sus activos la inversión en la multinacional de cables Nexans, y Techpack, la cual mantuvo las operaciones industriales.

Hasta el año 2016, la Compañía, a través de sus filiales, era una de las líderes en Latinoamérica en envases flexibles para uso en productos de consumo masivo, contando con cinco plantas productivas en Chile, Perú, Argentina y Colombia con una capacidad de producción cercana a las 85.000 toneladas al año, desde las cuales abastecía a los distintos mercados de la región. Dicha operación fue enajenada mediante un contrato suscrito por Techpack de fecha 18 de abril de 2016 y materializado con las transferencias accionarias de 31 de mayo de 2016, por lo que actualmente Techpack no cuenta con actividades fabriles en operación.

Actualmente las principales actividades y negocios desarrollados por la Sociedad, tanto en Chile como en el extranjero, incluyen la administración del efectivo generado en la venta del negocio de envases y otros activos principalmente inmobiliarios, además de operaciones discontinuadas de tubos de cobre, a través de las siguientes subsidiarias y coligadas:

INMOBILIARIA TECHPACK S.A. (EX SIM S.A.)

Dirección: San Francisco N° 4760, San Miguel, Santiago, Chile

LOGÍSTICA TECHPACK S.A. (EX INGEWALL S.A.)

Dirección: San Francisco 4760, San Miguel, Santiago, Chile

INVERSIONES INMOBILIARIAS FLEXA S.A.S.

Dirección: Carrera 7 N° 71-52 Torre A, Piso 5, Bogotá, Colombia

MADECO MILLS S.A.

Dirección: San Francisco N° 4760, San Miguel, Santiago

DECKER INDUSTRIAL S.A.

Dirección: J.F. Aranguren N° 4170, Buenos Aires, Argentina

METACAB S.A.

Dirección: J.F. Aranguren N° 4170, Buenos Aires, Argentina

3.2.2 COMPETENCIA Y PARTICIPACIÓN DE MERCADO

Dado el entorno de negocios en el que se desenvuelve Techpack actualmente, no es posible identificar competidores o estimar una participación de mercado.



3.3 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

3.3.1 SEGMENTOS DE NEGOCIOS Y PRINCIPALES PRODUCTOS

Como resultado de la reorganización de las operaciones de Techpack iniciada en 2013 y la venta del negocio de envases en 2016, la Compañía dejó de contar con actividades fabriles y oferta de productos, por lo que sus actividades se circunscriben a la administración de los recursos provenientes de la enajenación de Alusa, mediante la inversión en instrumentos financieros de alta liquidez y bajo riesgo, y la venta de los activos remanentes de las antiguas operaciones de envases, tubos y perfiles, los cuales corresponden en su mayoría a bienes raíces en los que operaban las plantas productivas de dichos negocios.

3.3.2 PRINCIPALES PROVEEDORES Y CLIENTES

La Compañía no cuenta en la actualidad con proveedores relevantes identificados, dadas las actividades y segmentos de negocios en los que se desempeña. Los proveedores de Techpack corresponden principalmente a asesores y proveedores de servicios, así como sus clientes corresponderían a posibles interesados en los bienes raíces que la Compañía tiene a la venta.

No existen proveedores o clientes que concentren individualmente más del 10% de las compras o ventas de la Compañía.

3.3.3 MARCAS Y PATENTES

En Chile y el extranjero, Techpack directamente o a través de sus filiales y coligadas, es titular de diversas marcas registradas. En la actualidad la totalidad de ellas se encuentra en desuso, salvo la marca Techpack en sus diversos tipos.

La Compañía no cuenta con patentes significativas o relevantes.

3.3.4 LICENCIAS, FRANQUICIAS, ROYALTIES Y/O CONCESIONES

La Compañía no tiene licencias, franquicias, royalties ni concesiones significativas o relevantes.

3.4 PROPIEDADES Y EQUIPOS

Actualmente Techpack no cuenta con propiedades y equipos destinados a la producción, distribución o comercialización de bienes.



COMO RESULTADO DE LA REORGANIZACIÓN DE LAS OPERACIONES DE TECHPACK INICIADA EN 2013 Y LA VENTA DEL NEGOCIO DE ENVASES EN 2016, LA COMPAÑÍA DEJÓ DE CONTAR CON ACTIVIDADES FABRILES

3.5 FACTORES DE RIESGO

Los principales factores de riesgo propios de las actividades de la Sociedad corresponden a los inherentes a la administración de los activos de ésta y sus filiales y coligadas, los cuales actualmente corresponden principalmente a efectivo y equivalentes, además de bienes raíces disponibles para la venta. La mayor parte de estos activos se encuentra denominado en dólares, que corresponde a la moneda funcional de Tech Pack S.A.

En este sentido, la Sociedad está afectada a una serie de exposiciones tales como variaciones en las tasas de interés, riesgos de crédito y tipos de cambio de las monedas distintas a la moneda funcional de cada compañía. Durante el curso regular de sus actividades, las compañías que forman parte de Techpack aplican políticas, procedimientos y actividades de control establecidos para administrar su exposición a los riesgos, y a su vez establecen mecanismos de mitigación para mantener los niveles de riesgo adecuados, como parte de su gestión individual.

3.5.1 RIESGOS DE MERCADO

Riesgo de tipo de cambio

La exposición al riesgo de tipo de cambio de la Sociedad deriva de las fluctuaciones de monedas, principalmente por las diferencias de cambio originadas por el eventual descalce de las posiciones de balance entre activos y pasivos denominados en una moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía. Por otro lado, se ve expuesta a las fluctuaciones de tipo de cambio sobre los ingresos, costos, deuda y otros activos y/o pasivos que en forma directa o indirecta están denominados en una moneda distinta a su moneda funcional.

Fluctuaciones de precio de bienes raíces

La Compañía mantiene bienes raíces disponibles para la venta en distintos países en los que anteriormente mantuvo operaciones fabriles. El valor de mercado de estos activos depende en cierta medida de las condiciones macroeconómicas en cada país, las perspectivas de crecimiento de la economía y la paridad de distintas monedas frente a la moneda funcional de la Sociedad.

La evolución de los valores de mercado de estos activos y las variables que los afectan es monitoreada periódicamente por la administración para asegurar que las eventuales enajenaciones de los bienes raíces se ajusten a las condiciones de mercado vigentes al momento de la transacción y que el valor se encuentre dentro del rango requerido por la Compañía.

3.5.2 RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito asociado a los activos financieros, es administrado por la Compañía de acuerdo a su política de inversiones. Los excedentes de caja y/o fondos de la compañía son invertidos, de acuerdo a los criterios definidos en dicha política. La Sociedad mantiene sus inversiones de efectivo en distintos instrumentos financieros de renta fija y de bajo riesgo, en instituciones de alto grado de calificación crediticia y con una cartera de inversiones diversificada en función de los límites máximos establecidos de diversificación por institución. Es por esto que el riesgo de crédito está directamente relacionado con la capacidad de los emisores de estos instrumentos de cumplir sus compromisos contractuales y de la eventual insolvencia de alguno de ellos.



3.6 PLANES DE INVERSIÓN

En general, los recursos de Techpack son destinados tanto a empresas que están bajo su control, ya sea directa o indirectamente, como a nuevos proyectos de inversión en rubros distintos a los que la Compañía ha participado en su historia. Techpack evalúa constantemente las distintas oportunidades de inversión que se le presentan, en cuanto a su rentabilidad y a la creación de valor para los accionistas.

En general, Techpack financia sus actividades de operación y planes de inversión con diversas fuentes, dentro de las cuales, se encuentran:

- Recursos propios
- Créditos con instituciones financieras
- Dividendos y distribución de utilidades de las empresas en las cuales participa
- Aumento de capital

La política de financiamiento busca mantener una estructura balanceada entre las fuentes de financiamiento de corto y largo plazo (deudas financieras, saldo entre cuentas por pagar y cobrar, etc.), una baja exposición a los riesgos y fondos alineados con los flujos que genera cada una de las empresas de la Sociedad.



4

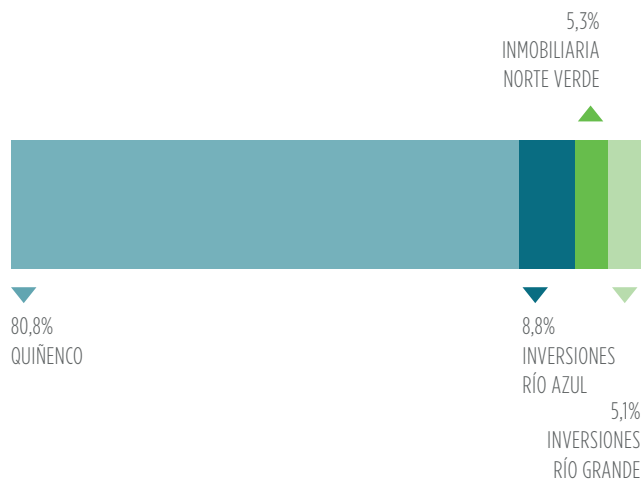
Propiedad y Acciones



4.1 PROPIEDAD

Al 31 de diciembre de 2016 el total de las acciones de Tech Pack S.A. pertenecen a Quiñenco y sus compañías relacionadas.

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD Al 31 de diciembre de 2016



4.2 SITUACIÓN DE CONTROL

El controlador de Techpack al 31 de diciembre de 2016 es Quiñenco S.A., sociedad anónima abierta, constituida de acuerdo a las leyes chilenas, y que es titular de 80,79% de las acciones emitidas y pagadas de Techpack, y en forma indirecta a través de las sociedades Inversiones Río Azul S.A. con un 8,83%, Inmobiliaria Norte Verde S.A. con un 5,30% e Inversiones Río Grande SpA con un 5,08%, alcanza el 100,00% del capital social de Techpack.

Las acciones emitidas y pagadas de Quiñenco S.A. son de propiedad en un 81,4% de las sociedades Andsberg Inversiones Ltda., Ruana Copper A.G. Agencia Chile, Inversiones Orengo S.A., Inversiones Consolidadas Ltda., Inversiones Salta S.A., Inversiones Alaska Ltda., Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. La fundación Luksburg Foundation tiene indirectamente el 100% de los derechos sociales en Andsberg Inversiones Ltda., el 100% de los derechos sociales en Ruana Copper A.G. Agencia Chile y un 99,76% de las acciones de Inversiones Orengo S.A.

Andrónico Luksic Craig y familia tienen el control del 100% de las acciones de Inversiones Consolidadas Ltda. y de Inversiones Alaska Ltda. La familia de don Andrónico Luksic Craig tiene el 100% del control de Inversiones Salta S.A. Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. son indirectamente controladas por la fundación Emian Foundation, en la que la descendencia de don Guillermo Luksic Craig tiene intereses. No existe un acuerdo de actuación conjunta entre los controladores de la Sociedad.

4.2.1 IDENTIFICACIÓN DE ACCIONISTAS MAYORITARIOS

No existen accionistas relevantes distintos del controlador

4.2.2 IDENTIFICACIÓN DE 12 MAYORES ACCIONISTAS

RUT	RAZÓN SOCIAL	Nº DE ACCIONES	% CAPITAL SOCIAL
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	303.673.557	80,79%
99.568.590-6	Inversiones Río Azul S.A.	33.198.047	8,83%
96.847.140-6	Inmobiliaria Norte Verde S.A.	19.918.826	5,30%
95.987.000-4	Inversiones Río Grande SPA	19.079.570	5,08%
		375.870.000	100,00%

4.2.3 ACCIONISTAS

Al 31 de diciembre de 2016, el número total de accionistas registrados en la Sociedad es 4.

4.2.4 CAMBIOS IMPORTANTES EN LA PROPIEDAD

Con fecha 27 de septiembre 2016, Quiñenco S.A., controlador de Tech Pack S.A. anunció mediante hecho esencial que iniciaría una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (“OPA”) en carácter de voluntaria, de la totalidad de las acciones de Tech Pack S.A. de las cuales no era titular directa o indirectamente, esto es, 128.104.275 acciones, representativas del 34,08% del total de las acciones emitidas por la Sociedad. Como resultado de esta OPA, que finalizó con fecha 2 de noviembre 2016, Quiñenco S.A. alcanzó el control directo e indirecto del 98,98% de las acciones de la Sociedad.

Luego, con fecha 15 de diciembre de 2016, Quiñenco S.A. anunció que, según lo establecido en los estatutos sociales de Techpack ejercería el derecho a compra por la totalidad de las acciones de la Sociedad que no estaban en su poder. Con fecha 30 de diciembre de 2016 se perfeccionó la compraventa de las acciones, alcanzando el controlador, directa e indirectamente un 100% de las acciones de la Sociedad.

4.3 ACCIONES, CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

4.3.1 DESCRIPCIÓN DE LAS ACCIONES

Al 31 de diciembre de 2016, el capital social de Techpack se encuentra dividido en 375.870.000 acciones, todas de una misma serie, de igual valor y sin valor nominal, suscritas y pagadas por un total de 4 accionistas.

No existen series de acciones ni preferencias.

4.3.2 POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Conforme a los Estatutos de la Sociedad, la utilidad líquida que arroje cada balance anual se distribuirá de acuerdo a las siguientes normas: a) Salvo acuerdo diferente adoptado por la unanimidad de las acciones emitidas, una cantidad no inferior al treinta por ciento de dicha utilidad para distribuir como dividendo a los accionistas en dinero efectivo, y a prorrata de sus acciones. b) El saldo de la utilidad para formar fondos de reserva, que podrá en cualquier momento ser capitalizada, reformando los Estatutos Sociales, o ser destinada al pago de dividendos eventuales en ejercicios futuros. El dividendo mínimo obligatorio deberá pagarse por la Sociedad de acuerdo a lo estipulado en el inciso primero del artículo ochenta y uno de la Ley número dieciocho mil cuarenta y seis. Los dividendos

adicionales que acordare la Junta, deberán distribuirse dentro del ejercicio y en la fecha que fije la Junta o el Directorio si se lo hubiere facultado al efecto. La Junta o el Directorio, en su caso, fijarán la fecha en que serán pagados los dividendos acordados, y tendrán derecho a ellos los accionistas que se señalan en la parte final del artículo 81 de la Ley N° 18.046.

4.3.3 INFORMACIÓN ESTADÍSTICA

Dividendos

La Sociedad no distribuyó dividendos en el año 2016 toda vez que el resultado acumulado al cierre del ejercicio 2015 para efectos del reparto de dividendos, fue una pérdida de USD 8,1 millones. Por este motivo, según la Ley 18.046, Artículo 78, las utilidades del ejercicio 2015, ascendentes a USD 2,0 millones, debían ser destinadas a absorber las pérdidas acumuladas.

Transacciones en bolsas

Techpack transa sus acciones en las Bolsas de Valores de Chile, esto es, Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile y en la Bolsa de Corredores de Valparaíso, a partir del día 14 de agosto de 2013. La siguiente tabla muestra una estadística trimestral de transacciones efectuadas durante el año 2016.

PERÍODO	ACCIONES TRANSADAS (MILES)	MONTO TRANSADO (CLP MM)	PRECIO PROMEDIO CLP	PRESENCIA BURSÁTIL (%) ⁽¹⁾
Primer trimestre 2016	5.714	1.214	212,42	3,89
Segundo trimestre 2016	6.403	2.044	319,30	14,44
Tercer trimestre 2016	3.448	1.215	352,33	20,56
Cuarto trimestre 2016	125.473	44.281	352,91	18,33

(1) Presencia bursátil al último día hábil de cada trimestre



5

Administración, Personal
y Gobierno Corporativo

5.1 DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO

5.1.1 NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

Masculino: 7
Femenino: 0



5.1.2 NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Chilena: 7
Extranjera: 0

5.1.3 NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Edad	
<30	0
30-40	0
41-50	1
51-60	4
61-70	2
>70	0

5.1.4 NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD

Antigüedad	
<3	2
3-6	5
6-9	0
9-12	0
>12	0

5.2 DIVERSIDAD DE LA GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENCIAS QUE REPORTAN A ESTA GERENCIA O DIRECTORIO.

5.2.1 NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

Masculino: 2
Femenino: 1



5.2.2 NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Chilena: 3
Extranjera: 0

5.2.3 NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Edad	
<30	0
30-40	1
41-50	1
51-60	1
61-70	0
>70	0

5.2.4 NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD¹

Antigüedad	
<3	1
3-6	0
6-9	0
9-12	1
>12	1

(1) Considera la antigüedad desde el ingreso a alguna sociedad del grupo

5.3 DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN²

5.3.1 NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

Masculino: 5
Femenino: 4



5.3.2 NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Chilena: 9
Extranjera: 0

5.3.3 NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Edad	
<30	0
30-40	5
41-50	2
51-60	2
61-70	0
>70	0

5.3.4 NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD³

Antigüedad	
<3	7
3-6	0
6-9	0
9-12	1
>12	1

(2) Incluye gerencia general y demás gerencias que reportan a esta gerencia o directorio

(3) Considera la antigüedad desde el ingreso a alguna sociedad del grupo

5.4 BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

El sueldo bruto promedio del género femenino respecto al género masculino es el siguiente:

Gerentes, ejecutivos, profesionales y técnicos	0,65
Trabajadores	n.a.

5.5 ESTRUCTURA



5.6 DIRECTORIO

Al 31 de diciembre de 2016, el Directorio de Techpack está integrado por siete miembros. No existen directores suplentes y la duración estatutaria de los mismos en el cargo es de tres años. Corresponde elección de Directorio en la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2017, dada la renuncia de don Domingo Cruzat Amunátegui de fecha 18 de noviembre de 2016, quien fue reemplazado en la misma fecha por don Rodrigo Hinzpeter Kirberg.

El Directorio al 31 de diciembre de 2016 está compuesto por los siguientes miembros:

FELIPE JOANNON VERGARA

PRESIDENTE

RUT: 6.558.360-7

Reelección: 27-03-2015

Economista

Pontificia Universidad Católica de Chile

MBA, The Wharton School, University of Pennsylvania, Philadelphia (EE.UU.)

FRANCISCO PÉREZ MACKENNA

VICEPRESIDENTE⁽¹⁾

RUT: 6.525.286-4

Reelección: 27-03-2015

Ingeniero Comercial

Pontificia Universidad Católica de Chile

MBA, Booth School of Business, University of Chicago, Chicago (EE.UU.)

ANDRÓNICO LUKSIC CRAIG

DIRECTOR

RUT: 6.062.786-K

Reelección: 27-03-2015

Director de Empresas

HERNÁN BÜCHI BUC

DIRECTOR

RUT: 5.718.666-6

Reelección: 27-03-2015

Ingeniero Civil

Universidad de Chile

Master en Economía, Columbia University, New York (EE.UU.)

ALEJANDRO FERREIRO YAZIGI

DIRECTOR⁽¹⁾

RUT: 6.362.223-0

Reelección: 27-03-2015

Abogado

Universidad de Chile

M.A., University of Notre Dame, Notre Dame (EE.UU.)

EDUARDO NOVOA CASTELLÓN

DIRECTOR INDEPENDIENTE⁽¹⁾⁽²⁾

RUT: 7.836.212-K

Nombramiento: 27-03-2015

Ingeniero Comercial

Universidad de Chile

MBA, Booth School of Business, University of Chicago, Chicago (EE.UU.)

RODRIGO HINZPETER KIRBERG

DIRECTOR

RUT: 7.016.591-0

Nombramiento: 18-11-2016

Abogado

Pontificia Universidad Católica de Chile

Durante los últimos dos periodos también han formado parte del Directorio:

DOMINGO CRUZAT AMUNÁTEGUI

DIRECTOR

RUT: 6.989.304-K

Nombramiento: 27-03-2015

Cesación en el cargo: 18-11-2016

Ingeniero Civil Industrial

Universidad de Chile

MBA, The Wharton School, University of Pennsylvania, Philadelphia (EE.UU.)

(1) Integrantes del Comité de Directores

(2) Elegido sin los votos del controlador en conformidad al artículo 50 bis de la Ley N° 18.046

ABEL BOUCHON SILVA**DIRECTOR INDEPENDIENTE⁽²⁾**

RUT: 9.004.895-3

Nombramiento: 16-04-2014

Cesación en el cargo: 27-03-2015

Ingeniero Comercial

Universidad de Chile

MBA, The Wharton School, University of Pennsylvania,

Philadelphia (EE.UU.)

MARTÍN RODRÍGUEZ GUIRALDES**DIRECTOR**

RUT: 8.547.811-7

Nombramiento/ Reelección: 16-04-2014

Cesación en el cargo: 21-01-2015

Economista

Pontificia Universidad Católica de Chile

MBA, Anderson School of Management, University of

California, Los Ángeles (EE.UU.)

5.6.1 REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2016, se acordó el siguiente esquema de remuneraciones:

- Una dieta de UF 56 brutas para cada Director, por cada sesión que asista; una dieta variable equivalente al 2,5% de los dividendos efectivamente distribuidos, ya sean provisorios o definitivos, con un tope anual máximo del 1,25% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio. Este 2,5% se devengará y pagará conjuntamente con cada dividendo y será distribuido en cuotas iguales entre los Directores considerando el tiempo efectivo en ejercicio durante el año. Finalmente el Presidente del Directorio recibirá una dieta mensual de UF 417 brutas, adicional a la dieta por asistencia.

- Adicionalmente existe un Directorio para cada empresa subsidiaria o coligada. Sólo las sociedades coligadas en el extranjero Peruplast S.A. y Empaques Flexa S.A.S (ventas durante el año 2016) contaban con un Directorio remunerado, los cuales tienen su propia política de remuneraciones.

- En forma comparativa respecto del ejercicio 2015, las remuneraciones percibidas por cada uno de los miembros del Directorio, se desglosan en ingresos fijos y en ingresos variables. A título de ingreso fijo los directores recibieron como dieta por sesión asistida de la Compañía y sus subsidiarias y coligadas, los montos que se señalan en el cuadro siguiente y a título de ingresos variables, una participación del porcentaje del total de dividendos que se paguen con cargo a las utilidades del ejercicio.

→ COMPARATIVO DE INGRESOS FIJOS O DIETA PERCIBIDA POR LOS DIRECTORES EN LOS EJERCICIOS 2015 Y 2016

DIRECTOR	2016	2015
	TECH PACK S.A.	TECH PACK S.A.
	DIETA (USD)	DIETA (USD)
Felipe Joannon Vergara	165.557	30.133
Francisco Pérez Mackenna	32.499	28.132
Andrónico Luksic Craig	4.312	6.525
Hernán Büchi Buc	32.484	32.200
Alejandro Ferreiro Yazigi	32.368	32.200
Eduardo Novoa Castellón	30.225	19.247
Rodrigo Hinzpeter Kirberg	6.543	0
Domingo Cruzat Amunátegui ⁽¹⁾	28.008	19.247
Abel Bouchon Silva ⁽²⁾	0	10.876
Martín Rodríguez Guiraldes ⁽³⁾	0	2.179

(1) Renunció a su cargo de Director el 18 de noviembre de 2016

(2) Fue Director hasta el 27 de marzo de 2015

(3) Renunció a su cargo de Director el 21 de enero de 2015

→ COMPARATIVO DE INGRESOS VARIABLES O PARTICIPACIÓN EN LOS DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS DEL EJERCICIO PERCIBIDOS POR LOS DIRECTORES EN LOS EJERCICIOS 2015 Y 2016

Durante el período, los directores no recibieron ingresos variables o participación en los dividendos de la Sociedad. Se excluye de este análisis a Alusa S.A. y sus filiales, las cuales fueron enajenadas durante

el año 2016. Adicionalmente, el Presidente del Directorio recibió por concepto de servicios de asesoría a la Sociedad, la suma de USD 243.021 durante el ejercicio 2016.

5.6.2 GASTOS POR ASESORÍA DEL DIRECTORIO

En el año 2016, los gastos desembolsados por asesorías contratadas por el Directorio son los siguientes:

CONCEPTO	ASESOR	MONTO MUSD
Auditoría Estados Financieros 2015 y 2016 de Tech Pack S.A. y filiales directas	Ernst & Young Ltda.	260

5.7 COMITÉ DE DIRECTORES

El Comité de Directores se conformó en virtud de lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. Luego de que al 30 de diciembre de 2016 la Compañía dejara de cumplir con las condiciones para que exista la obligación de contar con dicho comité, en sesión celebrada el 20 de enero de 2017 el Directorio decidió no acogerse voluntariamente al mencionado artículo, con lo que la última sesión celebrada por el Comité de Directores fue la de fecha 23 de diciembre de 2016.

5.7.1 CONFORMACIÓN DEL COMITÉ

El Comité de Directores al 23 de diciembre de 2016 estaba compuesto por los siguientes miembros:

EDUARDO NOVOA CASTELLÓN DIRECTOR INDEPENDIENTE⁽¹⁾

RUT: 7.836.212-K
Nombramiento: 27-03-2015
Ingeniero Comercial
Universidad de Chile
MBA, Booth School of Business, University of Chicago, Chicago (EE.UU.)

FRANCISCO PÉREZ MACKENNA VICEPRESIDENTE

RUT: 6.525.286-4
Reelección: 21-04-2015
Ingeniero Comercial
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA, Booth School of Business, University of Chicago, Chicago (EE.UU.)

ALEJANDRO FERREIRO YAZIGI DIRECTOR

RUT: 6.362.223-0
Nombramiento: 25-11-2016
Abogado
Universidad de Chile
M.A., University of Notre Dame, Notre Dame (EE.UU.)

Durante los últimos dos períodos también han sido parte del Comité de Directores:

DOMINGO CRUZAT AMUNÁTEGUI DIRECTOR

RUT: 6.989.304-K
Nombramiento: 21-04-2015
Cesación en el cargo: 18-11-2016
Ingeniero Civil Industrial
Universidad de Chile
MBA, The Wharton School, University of Pennsylvania, Philadelphia (EE.UU.)

ABEL BOUCHON SILVA DIRECTOR INDEPENDIENTE⁽¹⁾

RUT: 9.004.895-3
Nombramiento: 16-04-2014
Cesación en el cargo: 27-03-2015
Ingeniero Comercial
Universidad de Chile
MBA, The Wharton School, University of Pennsylvania, Philadelphia (EE.UU.)

(1) Calidad: Director Independiente conforme artículo 50 bis de la Ley N° 18.046

5.7.2 REMUNERACIONES DE LOS MIEMBROS DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Los directores que forman parte del Comité de Directores, perciben una remuneración de UF 56 brutas por cada sesión a la que asista.

En el cuadro siguiente se detallan comparativamente, respecto del ejercicio anterior, las remuneraciones percibidas por cada uno de los miembros del Comité conforme a lo dispuesto en artículo 50 bis de la Ley N° 18.046:

COMPARATIVO REMUNERACIONES MIEMBROS COMITÉ DE DIRECTORES EJERCICIOS 2015 Y 2016

DIRECTOR	2016	2015
	TECH PACK S.A. COMITÉ (USD)	TECH PACK S.A. COMITÉ (USD)
Eduardo Novoa Castellón	23.675	17.168
Francisco Pérez Mackenna	21.589	19.305
Alejandro Ferreiro Yazigi ⁽¹⁾	4.360	6.525
Domingo Cruzat Amunátegui	17.098	19.245
Abel Bouchon Silva ⁽¹⁾	0	6.525

(1) El ejercicio 2015 comprende desde ene-15 a mar-15

5.7.3 ASESORÍAS DESARROLLADAS POR EL COMITÉ E INFORME DE GESTIÓN ANUAL

Actividades desarrolladas por el Comité durante el ejercicio 2016

Materias señaladas en el Artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas:

(i) examinó los informes de los auditores externos, el balance y demás estados financieros presentados

por la Administración de la Sociedad, pronunciándose respecto de éstos en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación;

- (ii) después de considerar las propuestas económicas acordó proponer al Directorio nombres para los auditores externos y clasificadoras privadas de riesgo, para que éstos sean sugeridos a la Junta de Accionistas;
- (iii) examinó los antecedentes relativos a las operaciones a las que se refiere el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas e informó al Directorio de la Sociedad para cada una de ellas;
- (iv) revisó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes y ejecutivos principales y trabajadores de la Sociedad;
- (v) revisó y analizó la prestación de servicios por parte de los auditores externos que no forman parte los servicios de auditoría externa, en concordancia con las prohibiciones específicas establecidas en el Artículo 242 de la Ley 18.045; y
- (vi) realizó las demás materias estipuladas en el estatuto social o que le fueron encomendadas por la Junta de Accionistas o el Directorio de la Sociedad.

Otras materias del Comité

El Comité, por especial encargo del Directorio en cuanto a asumir responsabilidades en materia de control interno, gestión de riesgos y cumplimiento durante el ejercicio 2016 se abocó a las siguientes materias:

- (i) Revisó el alcance del Plan Anual de Auditoría Interna de la Compañía elaborado por el área de Contraloría, en función de los principales riesgos de negocio y de procesos
- (ii) Revisó el alcance, políticas y metodologías aplicados a la gestión de riesgo y participó del proceso de actualización de la Matriz de Riesgos de Negocio.

(iii) Analizó la eficacia de los controles existentes y sugirió las medidas adicionales de prevención o de mitigación para cada caso.

(iv) Participó activamente en la definición de criterios y estándares de controles, revisión de políticas y procedimientos para la implementación del Modelo de Prevención de Delitos.

(v) Aprobó el Modelo de Prevención de Delitos de la Compañía, respecto de la Ley N°20.393 sobre responsabilidad penal de la persona jurídica en los delitos de lavado de activos, financiamiento al terrorismo y cohecho a funcionario público nacional y extranjero y la inclusión del delito de receptación de bienes.

(vi) Supervisó directamente el proceso de certificación del Modelo de Prevención de Delitos, por el cual la compañía obtuvo la certificación durante el 2016, por un periodo de 2 años.

(vii) Tomó conocimiento de la operatividad del Canal de Denuncias implementado por la compañía, revisando los protocolos efectuados para la investigación y resolución de las denuncias recibidas durante el periodo.

En otras materias acordes con buenas prácticas de gobiernos corporativos, el Comité de Directores continuó trabajando en coordinación con la Administración.

Análisis de Temas Particulares del Comité de Relevancia para la Sociedad

Venta unidad de negocios envases flexibles a Amcor:

El Comité tomó conocimiento del proceso de venta y responsabilidades contractuales por materialización de la venta del grupo de compañías de esta unidad de negocios, analizando principales acuerdos, eventuales contingencias, propuesta sobre closing accounts, entre otras materias propias de un proceso de venta.

Informe de gestión anual

El informe de Gestión Anual, elaborado por el Comité de Directores incluyó las siguientes recomendaciones a los accionistas:

- (i) continuar con los resguardos relativos a las operaciones a las que se refiere el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas;
- (ii) en cuanto a la política de habitualidad aprobada por la Compañía, el comité no ha detectado una necesidad de introducir ajustes a ella;
- (iii) continuar monitoreando la operatividad del Modelo de Prevención de Delitos certificado recientemente, manteniéndolo actualizado según las normas vigentes y los cambios relevantes ejecutados en los procesos internos de la Compañía; y
- (iv) se sugiere monitorear adecuadamente la evolución de las políticas sobre gobierno corporativo, control interno, riesgo y cumplimiento propuestas por el comité durante el ejercicio 2015 -2016, resguardando los intereses de todos los accionistas.

5.7.4 ASESORÍAS CONTRATADAS POR EL COMITÉ DE DIRECTORES

Durante el año 2016, el comité de directores ha incurrido en gastos de asesorías externas especializadas en lo que respecta a la finalización del proceso de certificación del Modelo de Prevención de Delitos, iniciado el año anterior para lo cual se desembolsó en el periodo 433 UF; y pago por mantención y soporte de herramientas que soportan el Modelo de Prevención de Delitos, por un monto total del periodo de 280 UF.

5.8 EJECUTIVOS PRINCIPALES

5.8.1 INDIVIDUALIZACIÓN EJECUTIVOS PRINCIPALES DE LA MATRIZ

Al 31 de diciembre de 2016, los ejecutivos principales de Techpack son los siguientes:

JORGE TAMARGO RAVERA
GERENTE GENERAL
 RUT: 12.046.471-K
 Nombramiento: 01-06-2016
 Ingeniero Civil Industrial
 Pontificia Universidad Católica de Chile

MARÍA JOSEFINA TOCORNAL COOPER
FISCAL
 RUT: 10.848.127-7
 Nombramiento: 09-06-2014
 Abogado
 Pontificia Universidad Católica de Chile
 PhD. Pontificia Universidad Católica de Chile

SADY HERRERA LAUBSCHER
GERENTE OPERACIONES DISCONTINUADAS
 RUT: 7.376.442-4
 Nombramiento: 18-07-2016
 Ingeniero Naval
 Academia Politécnica Naval

5.8.2 REMUNERACIONES

Los montos pagados a los gerentes y ejecutivos principales de Techpack durante los ejercicios 2015 y 2016, por concepto de remuneraciones y bonificaciones, ascendieron a MUSD 1.773 y MUSD 1.256, respectivamente.

5.8.3 PLANES DE COMPENSACIÓN O BENEFICIOS

Al 31 de diciembre del año 2016 no existen planes de compensaciones o beneficios especiales para los ejecutivos principales de la sociedad.

5.8.4 DOTACIÓN DE PERSONAL

La distribución del personal de Techpack al 31 de diciembre de 2016 es la siguiente:

Empresa	Tech Pack S.A.
Gerentes y Ejecutivos principales	3
Profesionales y técnicos	6
Trabajadores	-
TOTAL	9

5.8.5 PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN EN LA PROPIEDAD DEL EMISOR QUE POSEEN CADA UNO DE LOS EJECUTIVOS PRINCIPALES Y DIRECTORES DE LA SOCIEDAD

Al 31 de diciembre de 2016 ningún director ni ejecutivo principal de la Sociedad cuenta con participación directa ni indirecta en la propiedad de la Sociedad.

6

Información sobre
Subsidiarias y Asociadas
e Inversiones en otras
Sociedades



6.1 CORPORATIVO

SOINMAD S.A.

	NOMBRE ACCIONISTA	# DE ACCIONES	% DE PARTICIP.
Accionista 1	Tech Pack S.A.	109.579.328	99,9998%
Accionista 2	Inmobiliaria Techpack S.A.	194	0,0002%
TOTAL ACCIONES		109.579.522	100,0000%

RUT: 94.262.000-4

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

País: Chile

Capital Suscrito y Pagado: USD 9.130.997

Porcentaje que representa la inversión en los activos de la matriz directa: 3,6%

Participación de Tech Pack S.A.: 100,0000% (sin variación respecto del 2015)

Presidente: Felipe Joannon Vergara (Presidente de la matriz Tech Pack S.A.)

Directorio: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)

María Josefina Tocornal Cooper (Fiscal de la matriz Tech Pack S.A.)

Gerente General: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)

Objeto Social: Inversión de capitales en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, en general, de toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.

Dirección social: San Francisco N° 4760, San Miguel, Santiago

INMOBILIARIA TECHPACK S.A. (EX SIM S.A.)

	NOMBRE ACCIONISTA	# DE ACCIONES	% DE PARTICIP.
Accionista 1	Tech Pack S.A.	13.303.610	99,9701%
Accionista 2	Otros	3.978	0,0299%
TOTAL ACCIONES		13.307.588	100,0000%

RUT: 91.524.000-3

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

País: Chile

Capital Suscrito y Pagado: USD 32.351.157

Porcentaje que representa la inversión en los activos de la matriz directa: 12,7%

- Participación de Tech Pack S.A.: 99,9701% (sin variación respecto del 2015)

Presidente: Felipe Joannon Vergara (Presidente de la matriz Tech Pack S.A.)

Directorio: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)

María Josefina Tocornal Cooper (Fiscal de la matriz Tech Pack S.A.)

Gerente General: Sady Herrera Laubscher

Objeto Social: Inversión de capitales en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, en general, en toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Asimismo, tendrá por objeto el arrendamiento, compra y venta y en general adquisición y enajenación, a cualquier título, de bienes raíces, su explotación, administración y percepción de sus frutos, como también, el desarrollo de cualquier tipo de proyectos inmobiliarios. Podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.

Dirección social: San Francisco N° 4760, San Miguel, Santiago

INVERSIONES INMOBILIARIAS FLEXA S.A.S

	NOMBRE ACCIONISTA	# DE ACCIONES	% DE PARTICIP.
Accionista 1	Inmobiliaria Techpack S.A.	5.000	50,0000%
Accionista 2	Handsky Business Corp.	5.000	50,0000%
TOTAL ACCIONES		10.000	100,0000%

NIT: 900913314-0

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Simplificada

País: Colombia

Capital Suscrito y Pagado: USD 0

Porcentaje que representa la inversión en los activos de la matriz directa: - (Patrimonio negativo)

Participación de Tech Pack S.A.: 49,9851% (sin variación respecto del 2015)

Directorio: La Sociedad no cuenta con Directorio

Gerente General: Jaime Herrera

Objeto Social: Desarrollo de cualquier actividad lícita. En desarrollo de su objeto principal, la sociedad podrá (1) Adquirir, vender, importar, exportar, gravar, administrar y actuar como arrendador o arrendatario, o en cualquier otra calidad para todo tipo de activos; (2) Intervenir, como acreedor o deudor, en operaciones de crédito, otorgando o recibiendo las respectivas garantías, como sea apropiado; (3) Llevar a cabo todo tipo de operaciones relacionadas con su objeto social con establecimientos de crédito y compañías de seguro; (4) Retirar, aceptar, endosar, asegurar, cobrar y en general negociar, valores y cualquier otro tipo de créditos; (5) Formar parte de otras compañías que lleven a cabo actividades similares, complementarias o accesorias a la empresa corporativa, o las cuales sean del interés general de los accionistas, o absorber dichas empresas; (6) Celebrar contratos de colaboración (Join Venture), bien sea como un participante activo o inactivo; (7) Ser transformada en otro tipo legal de sociedad o fusionarse con otra sociedad o sociedades; (8) Transar, desistir y apelar decisiones tomadas por árbitros o amigables componedores en contra de los mismos accionistas, o en contra de sus administradores y trabajadores; (9) Prestar servicios profesionales y servicios de consultoría; (10) Participar en licitaciones y ofertas públicas y cumplir con los compromisos asumidos de éstas; y, (11) En general, celebrar todos los actos y contratos preparatorios, complementarios o accesorios a todo lo arriba mencionado, relacionado con la existencia y operación de la sociedad y, cualquier otro que sea conducente para alcanzar satisfactoriamente su objeto social llevando a cabo cualquier actividad lícita.

Dirección social: Carrera 7 N° 71-52 Torre A, Piso 5, Bogotá, Colombia

LOGÍSTICA TECHPACK S.A. (EX INGEWALL S.A.)

	NOMBRE ACCIONISTA	# DE ACCIONES	% DE PARTICIP.
Accionista 1	Tech Pack S.A.	394.420	99,9073%
Accionista 2	Soinmad S.A.	366	0,0927%
TOTAL ACCIONES		394.786	100,0000%

RUT: 96.619.180-5

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

País: Chile

Capital Suscrito y Pagado: USD 263

Proporción que representa la inversión en los activos de la matriz directa: - (Patrimonio negativo)

Participación de Tech Pack S.A.: 100,0000% (sin variación respecto del 2015)

Presidente: Felipe Joannon Vergara (presidente de la matriz Tech Pack S.A.)

Directorio: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)
María Josefina Tocornal Cooper (Fiscal de la matriz Tech Pack S.A.)

Gerente General: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)

Objeto Social: a) La fabricación, venta y comercialización en todas sus formas de materias primas y productos necesarios para la elaboración de envases y materiales para envases flexibles, rígidos y semirrígidos, de productos de materiales no ferrosos y sus aleaciones y de elementos para usos comerciales o industriales, afines, complementarios o sustitutivos de los anteriormente señalados, sea en Chile o en el extranjero, por cuenta propia o ajena; (b) La realización en forma directa o a través de otras empresas, la compra, venta, importación, exportación, elaboración o producción, comercialización y distribución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bienes muebles, materias primas, productos o mercaderías, insumos productivos, equipos y maquinarias, que digan relación con la letra (a) precedente; (c) La adquisición, enajenación, comercialización y arrendamiento, con o sin promesa de venta, así como la explotación, administración y operación, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de bienes inmuebles destinados a bodegas, depósitos o lugares de acopio o almacenamiento de los productos descritos en las letras (a) y (b) precedentes, o de establecimientos de comercio cuyos giros sean similares o complementarios a los indicados, para lo cual podrá ejecutar toda clase de operaciones de carácter civil o comercial que permitan el desarrollo y operación de los mismos, todo ello dentro de la normativa legal y reglamentaria vigente; (d) la representación de empresas nacionales o extranjeras y el otorgamiento o la aceptación de concesiones comerciales en los rubros señalados; (e) La prestación de todo tipo de servicios de logística, sea directamente o a través de terceros, incluyendo especialmente el almacenamiento, inventario, transporte y distribución de las materias primas, productos y mercancías descritas en las letras (a) y (b) precedentes, tanto dentro en Chile como en o hacia y desde el extranjero, mediante vehículos de transporte de carga propios y/o de terceros; y (f) La creación, formación o participación en sociedades civiles o comerciales cuyo objeto diga relación con las actividades señaladas en las letras (a) a (e) precedentes.

Dirección social: San Francisco N° 4760, San Miguel, Santiago

6.2 OPERACIONES DISCONTINUADAS

MADECO MILLS S.A.

	NOMBRE ACCIONISTA	# DE ACCIONES	% DE PARTICIP.
Accionista 1	Tech Pack S.A.	1.291.090	99,9992%
Accionista 2	Soinmad S.A.	10	0,0008%
TOTAL ACCIONES		1.291.100	100,0000%

RUT: 76.009.053-0

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

País: Chile

Capital Suscrito y Pagado: USD 20.145.246

Proporción que representa la inversión en los activos de la matriz directa: - % (Patrimonio negativo)

Participación de Tech Pack S.A.: 100,0000% (sin variación respecto del 2015)

Presidente: Felipe Joannon Vergara (Presidente de la matriz Tech Pack S.A.)

Directorio: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)

María Josefina Tocornal Cooper (Fiscal de la matriz Tech Pack S.A.)

Gerente General: Sady Herrera Laubscher

Objeto Social: La fabricación, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia ajena, de tubos, planchas, flejes, barras, perfiles y otros productos elaborados de cobre, aluminio, otros metales y aleaciones; como también, de productos y artículos complementarios o accesorios de todos los anteriores.

Dirección social: San Francisco N° 4760, San Miguel, Santiago, Chile

DECKER INDUSTRIAL S.A.

	NOMBRE ACCIONISTA	# DE ACCIONES	% DE PARTICIP.
Accionista 1	Soinmad S.A.	2.849.576	56,1399%
Accionista 2	Tech Pack S.A.	2.211.989	43,5787%
Accionista 3	Otros	14.285	0,2814%
TOTAL ACCIONES		5.075.850	100,0000%

CUIT: 30-50115657-0

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

País: Argentina

Capital Suscrito y Pagado: USD 196.115.168

Proporción que representa la inversión en los activos de la matriz directa: - (Patrimonio negativo)

Participación de Tech Pack S.A.: 99,7186%

Presidente: Sady Herrera Laubscher

Directorio: Juan Javier Negri

Pablo Nosedá

Gerente General: Sady Herrera Laubscher

Objeto Social: Fusión, producción y transformación de metales, su laminación y trefilación, fabricación y/o elaboración de piezas y accesorios de metal y sus combinaciones con otros productos no metálicos, fabricación y venta de toda clase de materiales, implementos, accesorios y aparatos para la electricidad, telecomunicaciones, iluminación, radiotelefonía, televisión y teleseñalización en general; elaboración y tratamiento de las materias primas para fabricación de estos productos. Compra, venta, permuta, importación, exportación y negociación de materias primas, mercaderías, materiales, maquinarias, herramientas, fórmulas, procedimientos, tecnología, patentes, marcas, productos elaborados y semielaborados; frutos y productos que se relacionen con las actividades productivas de la Sociedad. Prestación de servicios de ingeniería y montaje. Todas las formas de explotación agrícola ganadera. Mediante el aporte de capitales a sociedades constituidas o a constituirse (con las limitaciones de los artículos 30, 31 y 32 de la ley 19.550). Financiaciones, préstamos a interés con fondos propios o de terceros, operaciones con valores mobiliarios, títulos y acciones; tomar a su cargo y/o en combinación con otras firmas, la colocación de acciones, debentures, títulos y otros valores; promoción de inversiones mobiliarias o inmobiliarias y toda otra actividad financiera, con exclusión de las operaciones del Decreto Ley N°18.061/69 y sus modificaciones, u otras por las cuales se requiera concurso público. Compraventa de inmuebles, para explotación, venta, fraccionamiento y enajenación. Adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por este estatuto.

Dirección: J.F. Aranguren N° 4170, Ciudad de Buenos Aires, Argentina

METACAB S.A.

	NOMBRE ACCIONISTA	# DE ACCIONES	% DE PARTICIP.
Accionista 1	Decker Industrial S.A.	14.250.000	95,0000%
Accionista 2	H.B. San Luis S.A.	750.000	5,0000%
TOTAL ACCIONES		15.000.000	100,0000%

CUIT: 30-66146100-0

Tipo Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

País: Argentina

Capital Suscrito y Pagado: USD 16.663.611

Proporción que representa la inversión en los activos de la matriz directa: - (Patrimonio negativo)

Participación de Tech Pack S.A.: 99,7193%

Presidente: Sady Herrera Laubscher

Directorio: Jorge Tamargo Ravera (Gerente General de la matriz Tech Pack S.A.)

Guillermo Quiñoa

Pablo Nosedá

María Josefina Tocornal Cooper (Fiscal de la matriz Tech Pack S.A.)

Gerente General: Sady Herrera Laubscher

Objeto Social: Producción, fabricación, distribución y venta de productos y subproductos de cobre, aluminio y sus aleaciones; y de cables y sus componentes; la prestación de servicios a terceros; y el arrendamiento de bienes muebles, inmuebles y equipos industriales que integren los activos de la Sociedad.

Dirección: J.F. Aranguren N° 4170, Ciudad de Buenos Aires, Argentina

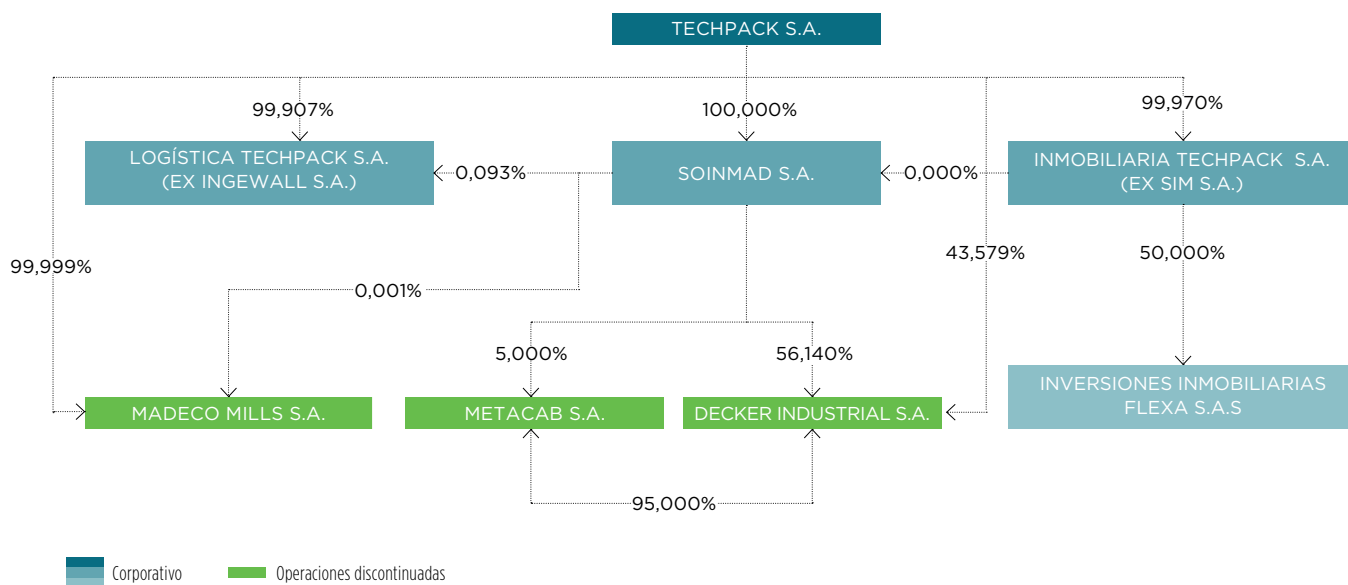
6.3 RELACIONES COMERCIALES ENTRE LAS SUBSIDIARIAS O ASOCIADAS DURANTE EL EJERCICIO Y VINCULACIÓN FUTURA PROYECTADA PARA CON ESTAS

Las relaciones comerciales entre Tech Pack S.A. y sus subsidiarias y coligadas, así como las relaciones comerciales entre las subsidiarias y coligadas de la Compañía, se desarrollan principalmente en el ámbito del financiamiento de distintas operaciones, según las necesidades de recursos de cada sociedad. Las operaciones de financiamiento se realizan según condiciones de mercado estándar para cada tipo de operación. Se espera que la compañía continúe efectuando este tipo de operaciones en la medida que sea necesario para sus operaciones habituales.

6.4 RELACIÓN SUCINTA DE LOS ACTOS Y CONTRATOS CELEBRADOS CON LAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS QUE INFLUYAN SIGNIFICATIVAMENTE EN LAS OPERACIONES Y RESULTADOS DE LA SOCIEDAD

No existen contratos de relevancia entre la sociedad y sus subsidiarias o entre las subsidiarias de la sociedad que puedan tener influencia significativa en los resultados de la Compañía.

6.5 MALLA SOCIETARIA



Notas:

- No se consideró en la malla a las sociedades Indalum S.A. “en liquidación” y Alumco S.A. “en liquidación”, toda vez que en Juntas Extraordinarias de Accionistas celebradas con fechas 30 de noviembre de 2015 y 19 de noviembre de 2015 respectivamente, ambas acordaron su disolución.

- No se consideró en la malla a las sociedades Inmobiliaria Eli-seo S.A. y Efrén Soluciones Logísticas S.A., ambas sociedades peruanas, así como H.B. San Luis S.A., sociedad argentina, toda vez que al 31 de diciembre de 2016 se encuentran en proceso de disolución.
 - Considerar que las sociedades de la unidad de negocio de tubos

son consolidadas como operaciones discontinuadas.
 - Ninguna sociedad es dueña de la totalidad de las acciones de otra sociedad. Aun cuando se indique “100,000%” como porcentaje de participación accionaria, siempre existe al menos una sociedad adicional que es dueña de al menos una acción, pudiendo ser representada en este caso con “0,000%” de capital accionario.



7

Hechos
Relevantes o
Esenciales

7.1 HECHOS ESENCIALES ANTERIORES AL 01 DE ENERO DE 2016

Como hechos esenciales anteriores al 01 de enero de 2016 que han tenido durante el ejercicio influencia importante o efecto en el desenvolvimiento de los negocios de la entidad, sus estados financieros, valores u oferta de ellos se debe agregar:

- Con fecha 25 de marzo de 2015, se comunicó lo siguiente:

Tech Pack S.A. ha adquirido la totalidad de las acciones de propiedad de accionistas minoritarios en la filial Alusa S.A.

Con esta fecha, Tech Pack S.A. ha adquirido la totalidad de las acciones de propiedad de accionistas minoritarios en la filial Alusa S.A. (sociedad anónima cerrada), y que ascienden a aproximadamente al 24,04% de las acciones de la misma. El precio de compraventa de la totalidad de dichas acciones fue de \$ 35,5 millones Dólares de los Estados Unidos de América, y pagado al contado al momento de la celebración del contrato de compraventa.

En consecuencia, a esta fecha, Tech Pack S.A. es dueña, directa e indirectamente, de un 100,00% de las acciones de Alusa.

7.2 HECHOS ESENCIALES DEL EJERCICIO 2016

- Con fecha 18 de abril de 2016, se comunicó lo siguiente:

Se ha celebrado un contrato de compraventa de acciones en virtud del cual tanto la Sociedad como su filial Inmobiliaria Techpack S.A. han vendido la totalidad de sus acciones en las sociedades Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A., a las sociedades Amcor Holding y Amcor Holding N°1, todas sociedades pertenecientes a Amcor, principal productora de envases rígidos y flexibles del mundo, en adelante el “Contrato de Compraventa”.

Tech Pack S.A. es dueña, a través de Alusa S.A y de su filial Inversiones Alusa S.A., de las sociedades operativas Alusa Chile S.A. y Aluflex S.A. (Argentina) y del 50% del capital accionario de las sociedades Peruplast S.A. (Perú) y Empaques Flexa S.A.S. (Colombia). Nexus Group, titular directo e indirecto del restante 50% de las operaciones peruana y colombiana referidas, ha celebrado simultáneamente un contrato de compraventa de similar tenor, con las mismas compradoras. De esta manera Tech Pack S.A. dejará de tener participación directa e indirecta en el negocio de producción y comercialización de envases flexibles.

El Contrato de Compraventa se encuentra sujeto al cumplimiento de condiciones propias de este tipo de transacciones. Entre ellas, la aprobación por Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de la compraventa referida, la que será convocada de acuerdo

a la ley, y las autorizaciones de las entidades de libre competencia de Brasil y Costa Rica.

La transacción requiere de Quiñenco S.A., matriz de la Sociedad, obligaciones contractuales relativas a la no competencia con el negocio de envases flexibles, y otras obligaciones propias de este tipo de transacciones.

El monto total de la operación es de USD 435 millones (en base libre de deuda y caja, o Enterprise Value) por la totalidad del negocio de envases flexibles antes descrito incluyendo la participación de Nexus Group. El precio a pagar a la Sociedad por la totalidad de las acciones materia de la compraventa se determinará en función de los ajustes por variación de capital de trabajo y deducción de deuda neta, como es habitual en este tipo de transacciones. El cierre y pago de esta operación se verificará una vez aprobada la operación por la Junta respectiva y obtenidas las autorizaciones de las autoridades de libre competencia de Brasil y Costa Rica.

Amcor es una empresa multinacional, con sede en Hawthorn, Australia con aproximadamente 29 mil empleados, oficinas en 40 países y ventas de más de 10 mil millones de dólares anuales.

Esta transacción produciría para la Sociedad una utilidad antes de impuestos en torno a los USD 50 millones (después de gastos asociados a la operación, considerando las condiciones actuales de mercado, tipo de cambio y otras variables relevantes).

La caja total para Tech Pack S.A. después de costos y gastos será una suma en torno a los USD 200 millones.

- Con fecha 20 de abril de 2016, se comunicó lo siguiente:

Complementa la siguiente información referida al Hecho Esencial comunicado por la Sociedad con fecha 18 de abril pasado y solicitada por Oficio Ordinario No 9779, de fecha 19 de abril de 2016 de su Superintendencia:

- a) El total de activos de las filiales que son objeto de la venta, Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A., representan un 87,8 % de los activos consolidados de Tech Pack S.A. al 31 de diciembre de 2015. Para este cálculo se considera el balance consolidado de Alusa S.A., excluyendo las sociedades señaladas en la letra b), en relación al balance consolidado de Tech Pack S.A., según lo informado a la SVS en los estados financieros para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015.
- b) Con respecto a la segunda consulta de esa Superintendencia, expresamos que no se incluyen en la venta las sociedades peruanas Inmobiliaria Elíseo S.A. y Efrén Soluciones Logísticas S.A.. Actualmente dichas sociedades tienen por accionistas, en partes iguales, a Inmobiliaria Techpack S.A. y a una sociedad peruana vinculada al Grupo Nexus.

- c) La Superintendencia de Valores y Seguros adicionalmente nos ha consultado acerca del uso que el Directorio tiene contemplado para los recursos que la Sociedad va a recibir, y sobre los planes que la Sociedad tiene para su continuidad. Frente a lo anterior, informamos que el contrato de compraventa que ha sido objeto del Hecho Esencial que se complementa por este acto, exige a Techpack la celebración de una Junta Extraordinaria de Accionistas para la aprobación de la operación. En atención a la proximidad de la reunión de Directorio ordinaria de la Sociedad, citada previamente para el día 22 de abril de 2016, se ha incluido expresamente dentro de las materias de la tabla, el análisis de los temas consultados por esa entidad regulatoria, así como la citación a Junta Extraordinaria de Accionistas para someter a aprobación la enajenación en cuestión.

- Con fecha 22 de abril de 2016, se comunicó lo siguiente:

- a) La Sociedad se encuentra abocada a concretar la transacción de compraventa de las acciones de Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A., la que se encuentra sujeta a la aprobación de la junta extraordinaria de accionistas citada con esta fecha para el próximo 11 de mayo de 2016 y a la autorización de las autoridades de libre competencia en Brasil y Costa Rica;
- b) El Directorio resolverá el uso de los recursos una vez que ellos se encuentren disponibles para la Compañía. En consecuencia, a la fecha, el Directorio no ha tomado decisiones respecto al uso de los recursos y los planes para la Sociedad.

- Con fecha 22 de abril de 2016, se comunicó lo siguiente:

Citación a Junta Extraordinaria de Accionistas

Con fecha 22 de abril de 2016 el Directorio de la Sociedad ha acordado citar a Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad para el día 11 de mayo de 2016 a las 11:00 horas en Avenida San Josemaría Escrivá de Balaguer 5600, comuna de Vitacura (Casapiedra), Santiago, con el objeto de pronunciarse sobre las siguientes materias:

Someter a la aprobación de los accionistas la enajenación de la totalidad de las acciones que tiene la Sociedad en las sociedades Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A., a una o más entidades pertenecientes al Grupo Amcor (los "Activos de la Sociedad"), operación que importa su enajenación en los términos del artículo 67 N°9 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas.

Se deja constancia que el Directorio de la Sociedad ha acordado recomendar a sus accionistas la aprobación de la enajenación de los Activos de la Sociedad por parte de la Junta.

- Con fecha 11 de mayo de 2016, se comunicó lo siguiente:

La Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con esta fecha con un porcentaje equivalente al 86,53% de las acciones emitidas con derecho a voto aprobó la enajenación de la totalidad de las acciones que tiene la Sociedad en las sociedades Alusa S.A e Inversiones Alusa S.A. a una o más entidades pertenecientes al Grupo Amcor, principal productora de envases rígidos y flexibles del mundo

Con forme a lo dispuesto en el artículo 69 de la Ley sobre Sociedades Anónimas, la aprobación de dicha enajenación concede a los accionistas disidentes el derecho a retiro de la Sociedad en los términos que señala la carta que con fecha de mañana comenzará a ser despachada a cada accionista con derecho a retiro. Una copia de dicha carta se adjunta a la presente.

El aviso de prensa comunicando el derecho a retiro, y que exige la Ley sobre Sociedades Anónimas será publicado el día de mañana en el diario electrónico El Mostrador y, con igual fecha, en el sitio de Internet de la Sociedad.

- Con fecha 31 de mayo de 2016, se comunicó lo siguiente:

Con esta fecha, 31 de mayo de 2016, se ha materializado la compraventa de acciones entre la Sociedad y su filial Inmobiliaria Techpack S.A. (como vendedoras) y Amcor Chile Holding SpA y Amcor Holding (como compradoras), transacción que fuera oportunamente informada a vuestra Superintendencia mediante hecho esencial de fecha 18 de abril de 2016 ("Contrato de Compraventa").

En ese contexto, con esta fecha, la Sociedad y su filial Inmobiliaria Techpack S.A. han procedido a ejecutar todos los actos y contratos establecidos en el Contrato de Compraventa, incluyendo el traspaso de la totalidad de las acciones en las sociedades Alusa

S.A. e Inversiones Alusa S.A., a la sociedades compradoras antes indicadas.

En consecuencia, a contar de esta fecha, y considerando la venta efectuada por Nexus Group de su 50% en las operaciones de Perú y Colombia, la Sociedad ha dejado de tener participación directa e indirecta en el negocio de la producción y comercialización de envases flexibles.

Del precio base de USD 435 millones (en base libre de deuda y caja, o Enterprise Value) por la totalidad del negocio de envases flexibles, lo que incluye la participación de Nexus Group, a la Sociedad le corresponden USD 285 millones, a lo que se deduce una deuda neta estimada de USD 68,8 millones, lo cual da un valor neto de USD 216,2 millones.

De este monto, el comprador retiene USD 8,7 millones hasta la transferencia por parte de la sociedad filial Logística Techpack S.A. del inmueble ubicado en Avenida Las Esteras 2680, Quilicura una vez que se cumpla la condición de subdivisión y posterior inscripción de dicho inmueble a nombre de Alusa Chile S.A.

De las cifras indicadas anteriormente se deberán deducir los gastos propios de la transacción, variaciones por capital de trabajo y otros establecidos en el Contrato de Compraventa, como es usual en este tipo de operaciones.

- Con fecha 1 de junio de 2016, se comunicó lo siguiente:

Con ocasión de la venta del principal activo operativo de la Sociedad, don Claudio Inglesi Nieto deja de desempeñar el cargo de Gerente General para asumir la dirección del negocio de envases flexibles de los compradores de Alusa S.A. en Sudamérica.

El Directorio agradeció la gestión desarrollada por el señor Inglesi y le deseó éxito en sus nuevas funciones directivas.

El Directorio en sesión extraordinaria celebrada con esta fecha designó como nuevo Gerente General de Tech Pack S.A. a don Jorge Tamargo Ravera, quien se desempeñaba como Gerente de Desarrollo de la Sociedad.

- Con fecha 18 de noviembre de 2016, se comunicó lo siguiente:

Renuncia del director señor Domingo Cruzat Amunátegui

En sesión extraordinaria de Directorio de Tech Pack S.A. celebrada el día de hoy, 18 de noviembre de 2016, presentó su renuncia al cargo de director don Domingo Cruzat Amunátegui. El Directorio, por la unanimidad de sus miembros presentes, nombró a don Rodrigo Hinzpeter Kirberg como su reemplazante.

Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas y del Comité de Directores

Se deja constancia que los accionistas de la Sociedad no han efectuado comentarios o proposiciones relativas a la marcha de los negocios sociales.

Los comentarios formulados por el Comité de Directores se encuentran incluidos en su informe anual preparado conforme a lo prescrito en artículo 50 bis de la Ley N° 18.026, incluido en esta Memoria Anual, correspondiente a este ejercicio.

9

Informes Financieros





EY Chile
Auditoría, Tributación,
Finanzas y Banca, Planificación,
Sistemas

Tel: +56 2 2339 7000
www.ey.com/cl

Informe del Auditor Independiente

Señores
Accionistas y Directores
Techpack S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Techpack S.A. y afiliadas, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Techpack S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Lilia León P.

EY Audit SpA

Santiago, 3 de marzo de 2017

10.1 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

BALANCE

ACTIVOS	NRO.	31-DIC-16	31-DIC-15
ACTIVOS CORRIENTES	Nota	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	(6)	206.943	4.545
Otros activos no financieros, corrientes	(10)	2	3.047
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(7 - 21a)	799	107.845
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(8a)	4	814
Inventarios	(9)	-	61.305
Activos por impuestos corrientes		-	5.350
TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES DISTINTOS DE LOS ACTIVOS O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA O COMO MANTENIDOS PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS		207.748	182.906
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	(11a - b)	32.603	34.630
ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA O COMO MANTENIDOS PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS		32.603	34.630
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		240.351	217.536
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros no corrientes	(10a - 21a)	11.889	71
Otros activos no financieros no corrientes	(10b)	-	2.645
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(12a)	22	32.098
Plusvalía	(12c - 30)	-	33.887
Propiedades, planta y equipo	(13a)	20	196.000
Propiedad de inversión	(14a)	-	2.722
Activos por impuestos diferidos	(15a)	670	7.622
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES		12.601	275.045
TOTAL DE ACTIVOS		252.952	492.581

PASIVOS	NRO.	31-DIC-16	31-DIC-15
PASIVOS CORRIENTES	Nota	MUSD	MUSD
Otros pasivos financieros corrientes	(16c - 21b)	-	74.759
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(17 - 21b)	514	61.920
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(8b)	2.000	9
Otras provisiones a corto plazo	(18a)	-	156
Pasivos por impuestos corrientes	(15i)	16.008	812
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(20)	158	6.182
Otros pasivos no financieros corrientes	(19)	302	1.666
TOTAL DE PASIVOS CORRIENTES DISTINTOS DE LOS PASIVOS INCLUIDOS EN GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA		18.982	145.504
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	(11b)	958	640
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		19.940	146.144
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	(16c - 21b)	-	37.400
Pasivo por impuestos diferidos	(15a)	1.609	25.787
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	(20)	67	3.454
Otros pasivos no financieros no corrientes	(19)	-	2.765
TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES		1.676	69.406
TOTAL PASIVOS		21.616	215.550
Patrimonio			
Capital emitido	(22a)	242.467	242.467
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(2.216)	(8.073)
Primas de emisión		(1.219)	(1.219)
Otras reservas	(22b)	(7.442)	(20.745)
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		231.590	212.430
Participaciones no controladoras	(22c)	(254)	64.601
PATRIMONIO TOTAL		231.336	277.031
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS		252.952	492.581

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

	NRO.	ACUMULADO	
		01-ENE-16 31-DIC-16	01-ENE-15 31-DIC-15
	Nota	MUSD	MUSD
GANANCIA (PÉRDIDA)			
Ingresos de actividades ordinarias	(23a-25)	21	-
Costo de ventas	(9)	-	-
GANANCIA BRUTA		21	-
Gasto de administración		(6.047)	(5.291)
Otros gastos, por función	(23d)	-	(363)
Otras ganancias (pérdidas)	(23e - 30)	(643)	543
GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES		(6.669)	(5.111)
Ingresos financieros	(23b)	655	19
Costos financieros	(23c)	(118)	(25)
Diferencias de cambio	(24a)	595	(451)
Resultado por unidades de reajuste		12	14
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS		(5.525)	(5.554)
Gasto por impuestos a las ganancias	(15c)	(6.213)	6.561
GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		(11.738)	1.007
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	(11b)	20.362	8.400
GANANCIA (PÉRDIDA)		8.624	9.407
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(22e)	6.284	2.033
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(22c)	2.340	7.374
GANANCIA (PÉRDIDA)		8.624	9.407
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (dólares por acción)		(0,03078)	0,00332
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas (dólares por acción)		0,04750	0,00209
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA (DÓLARES POR ACCIÓN)	(22E)	0,01672	0,00541
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (dólares por acción)		(0,03078)	0,00332
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas (dólares por acción)		0,04750	0,00209
GANANCIAS (PÉRDIDA) DILUIDA POR ACCIÓN (DÓLARES POR ACCIÓN)	(22E)	0,01672	0,00541

	01-ENE-16 31-DIC-16	01-ENE-15 31-DIC-15
	MUSD	MUSD
GANANCIA (PÉRDIDA)	8.624	9.407
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	244	(140)
OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERIODO	244	(140)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio por conversión	13.415	(12.683)
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	68	(177)
OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERIODO	13.483	(12.860)
Activos financieros disponibles para la venta		
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos	(186)	-
OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS, ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	(186)	-
OTRO RESULTADO INTEGRAL	13.541	(13.000)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	22.165	(3.593)
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	19.586	(7.547)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	2.579	3.954
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	22.165	(3.593)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

	NRO.	31-DIC-16	31-DIC-15
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Nota	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		189.385	417.219
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(134.258)	(366.347)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(21.038)	(50.202)
Intereses pagados		(2.280)	(6.660)
Intereses recibidos		660	121
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(2.772)	(3.137)
Otras entradas (salidas) de efectivo (1)		(1.221)	12.516
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		28.476	3.510
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		205.701	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		(12.027)	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras		-	(35.465)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo (3)		8.751	2.955
Compras de propiedades, planta y equipo		(10.683)	(11.698)
Compras de activos intangibles		(9)	(110)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		-	466
Otras entradas (salidas) de efectivo (2)		(38.383)	1.426
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		153.350	(42.426)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		21.465	3.635
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		116.603	268.515
TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS		138.068	272.150
Préstamos de entidades relacionadas		2.000	-
Pagos de préstamos		(105.185)	(282.903)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(13.571)	(8.799)
Dividendos pagados		-	(4.426)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		21.312	(23.978)
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO		203.138	(62.894)

	NRO.	31-DIC-16	31-DIC-15
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Nota	MUSD	MUSD
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(817)	(348)
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		202.321	(63.242)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		4.911	68.153
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO		207.232	4.911

	Nro.	31-dic-16	31-dic-15
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	Nota	MUSD	MUSD
Sociedades continuadoras	(6)	206.943	1.990
Sociedades discontinuadas	(11 - b)	289	2.921

	Nro.	31-dic-16	31-dic-15
SOCIEDADES DESCONTINUADAS	Nota	MUSD	MUSD
Madeco Mills S.A.	(11 - b)	16	39
Decker Industrial S.A.	(11 - b)	273	327
Alusa S.A.	(11 - b)	-	2.555

	Nro.	31-dic-16	31-dic-15
(1) OTRAS ENTRADAS (SALIDAS) DE EFECTIVO	Nota	MUSD	MUSD
Recuperación de impuesto general a la venta		1.842	6.536
Devolución IVA exportador		405	7.983
Recuperación de PPUA		943	-
Pago de Impuestos y contribuciones		(4.135)	(1.439)
Rendiciones de gastos		-	(492)
Otros menores		(276)	(72)
TOTAL OTRAS ENTRADAS (SALIDAS) DE EFECTIVO		(1.221)	12.516

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN (1)	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	RESERVAS DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS
DICIEMBRE 2016	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	242.467	(1.219)	-	(12.917)	(95)	(244)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables						
Incremento (disminución) por correcciones de errores						
Saldo Inicial Reexpresado	242.467	(1.219)	-	(12.917)	(95)	(244)
Cambios en patrimonio						
Resultado integral						
Ganancia (pérdida)						
Otro resultado integral (1)				13.149	95	244
Resultado integral						
Emisión de patrimonio						
Dividendos						
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios						
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios						
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios						
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios (Cambio participación Int. Minoritario Alusa S.A.)						
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera			-			
TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO	-	-	-	13.149	95	244
SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2016	242.467	(1.219)	-	232	-	-

	RESERVAS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA REMEDIACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
DICIEMBRE 2016	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	-	(7.489)	(20.745)	(8.073)	212.430	64.601	277.031
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables			-		-		-
Incremento (disminución) por correcciones de errores			-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	-	(7.489)	(20.745)	(8.073)	212.430	64.601	277.031
Cambios en patrimonio							
Resultado integral							
Ganancia (pérdida)				6.284	6.284	2.340	8.624
Otro resultado integral (1)	(186)		13.302		13.302	239	13.541
Resultado integral					19.586	2.579	22.165
Emisión de patrimonio			-		-		-
Dividendos			-		-		-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios			-		-		-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios			-		-		-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			-		-		-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios (Cambio participacion Int. Minoritario Alusa S.A.)		1	1	(437)	(436)	(67.434)	(67.870)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera		-	-	10	10		10
TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO	(186)	1	13.303	5.857	19.160	(64.855)	(45.695)
SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2016	(186)	(7.488)	(7.442)	(2.216)	231.590	(254)	231.336

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN (1)	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	RESERVAS DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS
DICIEMBRE 2015	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2015	242.467	(1.219)	-	(3.565)	(7)	(104)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables						
Incremento (disminución) por correcciones de errores						
Saldo Inicial Reexpresado	242.467	(1.219)	-	(3.565)	(7)	(104)
Cambios en patrimonio						
Resultado integral						
Ganancia (pérdida)						
Otro resultado integral (1)				(9.352)	(88)	(140)
Resultado integral						
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios (Otras Reservas Alusa Chile S.A. - Cambio participación Int. Minoritario Alusa S.A. - Dividendo Interes Minoritario Peruplast S.A.)						
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control						
TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO	-	-	-	(9.352)	(88)	(140)
SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2015	242.467	(1.219)	-	(12.917)	(95)	(244)

	RESERVAS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA REMEDIACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
DICIEMBRE 2015	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2015	-	(8.126)	(11.802)	(10.106)	219.340	99.482	318.822
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables			-		-		-
Incremento (disminución) por correcciones de errores			-		-		-
Saldo Inicial Reexpresado	-	(8.126)	(11.802)	(10.106)	219.340	99.482	318.822
Cambios en patrimonio							
Resultado integral							
Ganancia (pérdida)				2.033	2.033	7.374	9.407
Otro resultado integral (1)	-	-	(9.580)		(9.580)	(3.420)	(13.000)
Resultado integral					(7.547)	3.954	(3.593)
Emisión de patrimonio	-	-	-		-		-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios (Otras Reservas Alusa Chile S.A. - Cambio participación Int. Minoritario Alusa S.A. - Dividendo Interes Minoritario Peruplast S.A.)		1.434	1.434	-	1.434	(38.835)	(37.401)
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control		(797)	(797)		(797)		(797)
TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO	-	637	(8.943)	2.033	(6.910)	(34.881)	(41.791)
SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2015	-	(7.489)	(20.745)	(8.073)	212.430	64.601	277.031

10.2 ANÁLISIS RAZONADO

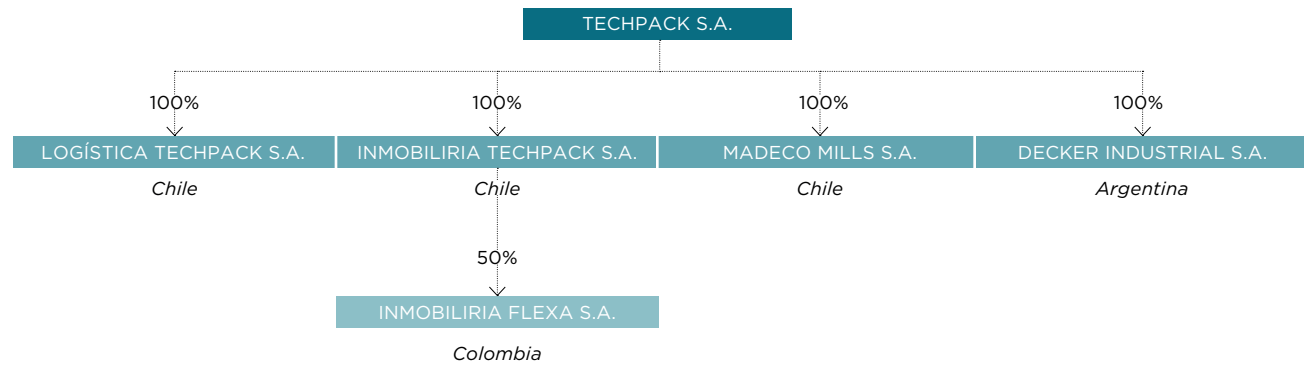
DESTACADOS

Venta Alusa S.A.: se materializó venta del negocio de envases flexibles a Amcor, el principal productor de envases del mundo, en USD 435 MM en base libre de deuda y caja, o Enterprise Value, incluyendo las participaciones no controladoras en Perú y Colombia. El 31 de mayo Tech Pack S.A. recibió USD 204 MM por la transacción. Con fecha 30 de agosto la Compañía recibió de Amcor la propuesta de revisión de capital de trabajo y otras cuentas, las que implicarían un ajuste de precio a la baja por un monto estimado en USD 8 MM. A la fecha de publicación del presente Análisis Razonado, dichos ajustes se encuentran en proceso de revisión, según los plazos pactados ente las partes, por lo que no se han reconocido posibles efectos en los presentes Estados Financieros.

Venta bienes raíces: se perfeccionó la venta de la planta de perfiles de aluminio, ubicada en San Bernardo. El valor aproximado de la operación fue de USD 13 MM. Adicionalmente, con fecha 31 de agosto se llevó a cabo la venta a Alusa Chile S.A. (perteneciente a Amcor) del inmueble ubicado en Avenida Las Esteras Norte 2680, Quilicura, según lo acordado en conjunto con la venta del negocio de envases flexibles. El monto de la operación fue USD 8,7 MM.

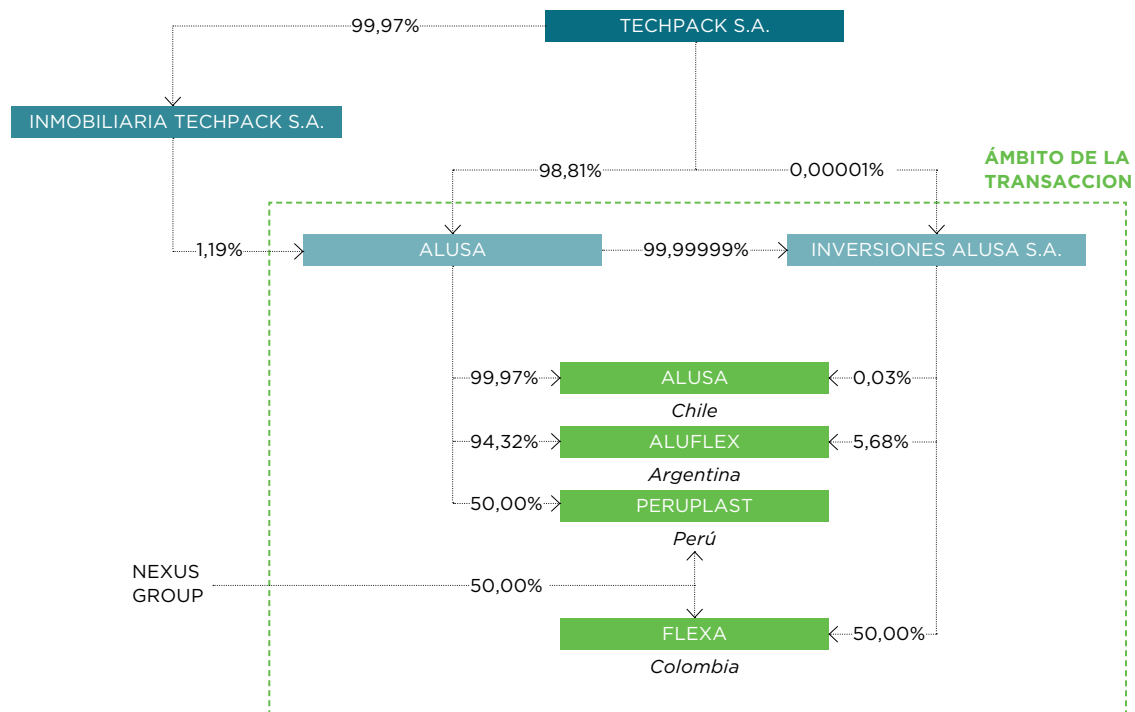
MALLA SOCIETARIA

La siguiente es la malla societaria simplificada de Tech Pack S.A. a nivel general al 31 de diciembre de 2016:



ENAJENACIÓN DE ACCIONES DE ALUSA S.A. E INVERSIONES ALUSA S.A.

El día 31 de mayo de 2016 se materializó el Contrato de Compraventa de acciones convenido el 18 de abril del mismo año, en que Techpack vendió su negocio de envases flexibles a Amcor a través de la enajenación de la totalidad de las acciones que posee en Alusa S.A. e Inversiones Alusa S.A. Esta operación considera las operaciones de Alusa Chile en Chile, Aluflex en Argentina, Peruplast en Perú y Empaques Flexa en Colombia (estas dos últimas, la propiedad es 50% de Techpack y 50% de Nexus Group).



Amcor es una empresa multinacional líder en la producción de envases flexibles y rígidos en el mundo. Tiene ventas cercanas a 10 mil millones de dólares anuales, opera más de 190 plantas productivas en 43 países y cuenta con aproximadamente 29 mil empleados. Previo a esta adquisición, contaba con presencia en Latinoamérica principalmente a través de envases rígidos.

Respecto a la transacción, el monto total es 435 millones de dólares (incluyendo la participación de Nexus Group), en base libre de deuda y caja, o Enterprise Value. De este monto le corresponde a Techpack aproximadamente 285 millones de dólares, también en base libre de deuda o caja, o Enterprise Value.

Luego del cumplimiento de las condiciones estipuladas en el contrato de compraventa, Techpack recibió USD 204 millones en efectivo por su participación en el negocio de envases flexibles, descontando la deuda financiera y variaciones en capital de trabajo estimadas,

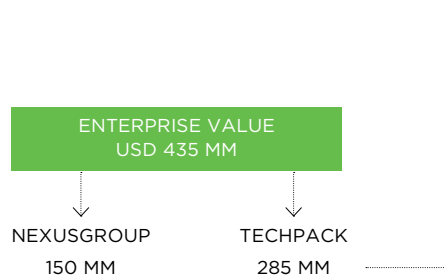
entre otros. A este valor deben deducirse los costos propios de la transacción, correspondientes principalmente a asesores.

El precio final quedó sujeto al ajuste de las diferencias entre el balance estimado al 31 de mayo de 2016 y los registros contables definitivos al cierre del periodo. Con fecha 30 de agosto la Compañía recibió de Amcor la propuesta de revisión de capital de trabajo y otras cuentas, las que implicarían un ajuste de precio a la baja por un monto estimado en USD 8 MM. A la fecha de publicación del presente Análisis Razonado, dichos ajustes se encuentran en proceso de revisión, según los plazos acordados entre las partes, por lo que no se han reconocido posibles efectos en los presentes Estados Financieros.

Adicionalmente, el comprador mantuvo retenidos aproximadamente USD 8,7 millones hasta la transferencia por parte de la sociedad filial Logística Techpack

S.A. del inmueble que resultó de la subdivisión de Avenida Las Esteras 2680, Quilicura, para transferir sólo aquella parte que alberga el Centro Logístico de Alusa Chile S.A.. Con fecha 31 de agosto de 2016 se llevó a cabo la compraventa del inmueble, quedando al 30 de septiembre el monto clasificado como deudores comerciales, a la espera de la inscripción de la propiedad en el Conservador de Bienes Raíces y liberación de los fondos a favor de Logística Techpack S.A.. La liberación de los fondos ocurrió con posterioridad al 30 de septiembre. La transferencia del inmueble no produjo efectos mayores en los resultados de Tech Pack S.A..

Durante el segundo semestre del año 2016, se recibieron pagos por aproximadamente USD 1,5 millones, correspondientes a distintos créditos tributarios que fueron percibidos por las compañías vendidas y que, según el contrato de compraventa, debían ser reembolsados a Techpack.



TEHPACK	USD MM
Enterprise Value	285
Deduda neta proporcional	-69
VALOR TRANSACCIÓN	216
CxC centro logístico	-9
Otras deducciones	-3
CAJA RECIBIDA AL 31-MAY	204
CxC centro logístico	9
Otros ingresos	2
CAJA RECIBIDA A DIC-16	214

Techpack mantuvo la propiedad de ciertos bienes raíces que estuvieron vinculados al negocio de envases. Estos son la propiedad ubicada en la comuna de Huechuraba correspondiente a las antiguas instalaciones productivas de HYC Packaging, un terreno ubicado en Quilicura colindante a las actuales instalaciones productivas de Alusa Chile y el 50% de los derechos sobre un terreno en Cali, Colombia (el restante 50% pertenece a Nexus Group).

RESULTADOS

Dada la mencionada enajenación del negocio de envases flexibles, los resultados consolidados de Techpack S.A. incluyen los resultados obtenidos durante los primeros cinco meses del año por las compañías vendidas registrados dentro del rubro Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas. El resultado de la transacción neto de impuestos y costos, se registra dentro del mismo rubro en el Estado de Resultados Integrales a septiembre.

Como se mencionó anteriormente, la transacción del Grupo Alusa generó un ingreso aproximado de USD 204 millones, cifra que aún es susceptible de ser ajustada según los estados financieros definitivos de las compañías enajenadas a mayo de 2016. Para obtener el efecto en los resultados de Tech Pack S.A., a este valor se deduce el valor libro de la inversión que Techpack mantenía en estas filiales y otras deducciones relacionadas a los costos propios de la transacción e impuestos estimados. Adicionalmente, luego de la transacción, se debe reconocer en los resultados de Tech Pack S.A. un efecto negativo por la materialización de la cuenta de Patrimonio de Otras Reservas relacionadas a la inversión en Alusa, por un monto aproximado de USD 11 millones. A continuación se presentan las principales cifras asociadas a la venta de Alusa y sus filiales

USD MM	TECHPACK
Valor transacción Alusa ¹	204
Valor libro inversión en Alusa	155
RESULTADO BRUTO TRANSACCIÓN	49
Otras deducciones ²	-17
Otras reservas	-11
EFFECTO TOTAL EN RESULTADOS A DICIEMBRE	21

(1) Pendiente ajuste de precio en base a EEFF definitivos de mayo

(2) Principalmente costos de la transacción e impuestos

Resultados acumulados a diciembre

USD MILES	ENERO A DICIEMBRE		
	2016	2015	% VAR.
Ingresos	21	-	-
Costo	-	-	-
MG. BRUTO	21	-	-
GAV	(6.047)	(5.654)	7%
EBITDA	(6.026)	(5.654)	7%
Otras ganancias (pérdidas)	(643)	543	-218%
Ingresos/costos financieros	537	(6)	-9050%
Dif. cambio y unid. reajuste	607	(437)	-239%
Impuestos	(6.213)	6.561	-195%
Operaciones discontinuadas	20.362	8.400	142%
Participaciones no controladas	2.340	7.374	-68%
Ganancia propiet. controladora	6.284	2.033	209%

Como se mencionó anteriormente, los resultados consolidados de Tech Pack S.A. presentan tanto las cifras relativas a la operación de Alusa S.A. entre enero y mayo, como los resultados relativos a la enajenación de la filial, dentro del rubro Operaciones discontinuadas. Los resultados del año 2015 se han reformulado para presentarse de forma consistente con este criterio.

Los ingresos y costos de explotación presentan cifras cercanas a cero en ambos períodos. Esto se debe a

que la principal unidad operativa que mantenía Techpack era la de envases. Los gastos de administración y ventas presentan una leve alza durante el año 2016, debido principalmente a costos y finiquitos de parte del personal luego de la transacción de Alusa.

El alza en impuestos durante 2016 está asociada principalmente al reverso de distintos activos por impuestos diferidos, cuya utilización prevista estaba asociada a la operación de envases.

Las participaciones no controladas corresponden principalmente a las operaciones de envases en Perú y Colombia, cuyos resultados de los primeros cinco meses del año se presentan como operaciones discontinuadas en ambos períodos.

Finalmente, la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora al cierre del período fue de USD 6,3 millones, versus una ganancia de USD 2,0 millones obtenida en el año anterior.

Bienes raíces

Se mantienen las gestiones para la venta de los principales bienes raíces¹, los cuales son:

COMPAÑÍA	DESCRIPCIÓN	VALOR LIBRO (USD MILLONES)
Inmobiliaria Techpack	Planta cobre (San Bernardo)	6,7
Inmobiliaria Techpack	Planta de tubos (San Miguel)	6,3
Inmobiliaria Techpack	Planta HYC Packaging (Huechuraba)	6,7
Logística Techpack	Terreno Quilicura	3,7
Decker	Planta (Buenos Aires)	4,4
Inmobiliaria Flexa	Terreno Cali	2,8
	TOTAL	30,7

En mayo del presente año se suscribió el contrato de compraventa de la planta de perfiles ubicada en San Bernardo, de propiedad de Inmobiliaria Techpack. La operación se realizó por un valor levemente superior al valor libro de USD 13 millones en que se encontraba registrada la propiedad.

1. Para mayor información dirigirse a la Nota 11 de los Estados Financieros Consolidados

Balance resumido

USD MILLONES	dic-2016	dic-2015	% VAR.
Activos Corrientes en Operación, Corriente, Total	207,7	182,9	+13,6%
Activos mantenidos para la venta	32,6	34,6	-5,9%
ACTIVOS, CORRIENTE, TOTAL	240,4	217,5	+10,5%
Activos, No Corrientes, Total	12,6	275,0	-95,4%
ACTIVOS, TOTAL	253,0	492,6	-48,6%
Pasivos Corrientes en Operación, Corriente, Total	19,0	145,5	-87,0%
Pasivos, Corriente, Total	19,9	146,1	-86,4%
Pasivos, No Corrientes, Total	1,7	69,4	-97,6%
PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS TENEDORES DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO DE CONTROLADORA	231,6	212,4	+9,0%
Patrimonio Neto, Total	231,3	277,0	-16,5%
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS	253,0	492,6	-48,6%

Al observar el balance a diciembre de 2016, se aprecian diferencias significativas con las cifras a diciembre de 2015. Las principales variaciones se explican por la venta del negocio de envases, que al 31 de diciembre 2015 se consolidaba en los estados financieros de Techpack.

Los activos corrientes presentan un alza a diciembre, dado que el valor obtenido por la venta del negocio de envases se mantiene como un saldo de efectivo y equivalentes. Los activos no corrientes presentan una disminución casi total, debido a que los principales componentes a diciembre 2015 correspondían a propiedades, planta y equipo, plusvalía e intangibles relacionados al negocio de envases enajenado. La mayor parte del saldo a diciembre 2016 corresponde a la inversión en la sociedad francesa Nexans realizada durante el segundo semestre de 2016, por un monto aproximado de US\$ 12 millones.

Los pasivos, tanto corrientes como no corrientes, presentan disminuciones superiores al 85% del valor a diciembre, dado que correspondían principalmente a pasivos financieros y no financieros de Alusa S.A. y sus filiales. Al 31 de diciembre los saldos corresponden principalmente a cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, cuentas por pagar a entidades relacionadas y pasivos por impuestos corrientes e impuestos diferidos.

Finalmente, se observa un aumento en el patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora de un 9%, el cual está explicado principalmente por la utilidad generada por la venta del negocio de envases durante el presente ejercicio.

Flujo de efectivo acumulado resumido

USD MILLONES	2016	2015
FLUJO DE OPERACIÓN	28,5	3,5
Negocio Envases	21,9	9,9
Techpack individual	(5,4)	(3,7)
Operaciones discontinuadas	(0,6)	(2,8)
Otros	12,6	(0,1)
FLUJO DE INVERSIÓN	153,4	(39,6)
Venta Alusa S.A.	205,7	-
Compra acciones Nexans	(12,0)	-
Venta centro logístico Alusa Chile	8,8	-
Compra 24% Alusa S.A.	-	(35,5)
CAPEX	(10,7)	(7,0)
Saldo caja Alusa S.A. en transacción	(38,4)	-
FLUJO DE FINANCIAMIENTO	21,3	(24,0)
FLUJO DE EFECTIVO ANTES DE TIPO DE CAMBIO	203,1	(62,9)
Efecto tipo de cambio	(0,8)	(0,3)
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETA DE EFECTIVO	202,3	(63,2)
Caja inicial	4,9	68,2
CAJA FINAL	207,2	4,9

Los principales efectos que pueden observarse en el flujo de efectivo están dados por la venta de Alusa S.A. a Amcor. En el flujo de operación, se aprecia un aumento vs. el período anterior, dado principalmente por la recuperación de capital de trabajo en las compañías operativas de envases, previo a su enajenación y por la venta de la planta de perfiles en San Bernardo, de propiedad de la filial Inmobiliaria Techpack S.A., cuyo ingreso se clasifica dentro del rubro “Otros” en el Flujo de Operación. En Techpack individual se observa una mayor salida de efectivo en 2016, lo que se debe a que durante el año 2015 se recibió el ingreso por la venta de un inmueble por un monto de USD 3,2 millones.

El flujo de inversión presenta el ingreso por la venta de Alusa S.A. correspondiente a USD 206 millones, mientras que se observa un efecto negativo por el saldo de caja que mantenía dicha compañía al momento de su enajenación. Este saldo de caja viene dado principalmente por un crédito otorgado por el comprador en la víspera del cierre de la transacción, cuyo destino era el prepago de ciertos pasivos financieros. Como contrapartida, se observa que el flujo de financiamiento presenta un saldo positivo por USD 21,3 millones, donde la partida más influyente corresponde al ingreso de estos fondos desde Amcor. La mencionada operación de financiamiento no produce efectos en el saldo final de caja de Tech Pack S.A. ni en los resultados de la transacción.

Indicadores financieros

ÍNDICES DE LÍQUIDEZ	UNIDAD	31.12.2016	31.12.2015
Liquidez corriente (Activos corrientes sin incluir activos mantenidos para la venta / Pasivos corrientes sin incluir pasivos mantenidos para la venta)	Veces	10,94	1,26
Razón ácida (Activos corrientes sin incluir activos mantenidos para la venta - Inventarios) / Pasivos corrientes sin incluir pasivos mantenidos para la venta)	Veces	10,94	0,84
ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO	UNIDAD	31.12.2016	31.12.2015
Razón de endeudamiento (Pasivos totales / Patrimonio total)	Veces	0,09	0,78
Proporción deuda corto plazo (Pasivos corrientes / Pasivos totales)	%	92,2%	67,8%
Proporción deuda largo plazo (Pasivos no corrientes / Pasivos totales)	%	7,8%	32,2%
Cobertura costos financieros (Resultado antes de impuestos - Costo financiero neto / Costos financieros)	Veces	-51,18	2,85
ÍNDICES DE RENTABILIDAD	UNIDAD	31.12.2016	31.12.2015
Ganancia por acción (Resultado anualizado atribuible al controlador / N° acciones suscritas y pagadas)	USD	0,01672	0,00541
Rentabilidad del patrimonio (Resultado anualizado atribuible al controlador / Patrimonio atribuible al controlador)	%	2,7%	1,0%
Rentabilidad del activo (Resultado anualizado total / Activos totales)	%	3,4%	1,9%
N° ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS		375.870.000	375.870.000

Al observar los indicadores de liquidez, se ve un aumento en la razón corriente y razón ácida. Esto es debido principalmente de la enajenación del negocio de envases durante el primer semestre de 2016, lo que produce un aumento en los activos corrientes (efectivo y equivalentes), mientras los pasivos corrientes disminuyen considerablemente, dado que dejan de consolidarse las deudas financieras y otros pasivos correspondientes al negocio de envases.

La razón de endeudamiento presenta una disminución versus el período anterior, básicamente debido al mismo efecto. Esto es, la mayor parte de los pasivos

consolidados que mantenía Techpack provenían del negocio de envases, mientras el patrimonio presenta un alza, producto de la misma operación de venta.

La porción de deuda de corto plazo aumenta, debido a que la mayor parte de los pasivos remanentes de la Sociedad, luego de la venta del negocio de envases, corresponden a provisiones y cuentas por pagar de corto plazo, sin mantener deudas con instituciones financieras al 31 de diciembre.

La cobertura de gastos financieros se presenta con un valor negativo, producto de que el costo financiero neto de la Compañía durante el presente año corres-

ponde a un ingreso por los saldos de caja invertidos luego de la venta del negocio de envases, además de que el resultado antes de impuestos a diciembre se presenta negativo, dado que la utilidad por la venta del negocio de envases se clasifica como utilidad de operaciones discontinuadas, por lo que no es considerada dentro de este monto.

Finalmente, la utilidad por acción alcanzó USD 0,017, con una rentabilidad del patrimonio de 2,7% y rentabilidad del activo del 3,4%.

➔ ESTRUCTURA DE DOTACIÓN DEL PERSONAL

	31.12.2016	31.12.2015
Ejecutivos	3	47
Profesionales y Técnicos	6	606
Trabajadores	0	1.690
TOTAL	9	2.343

Factores de riesgo

Los principales factores de riesgo propios de las actividades de la Sociedad corresponden a los inherentes a la administración de los activos de ésta y sus filiales y coligadas, los cuales actualmente corresponden principalmente a efectivo y equivalentes, además de bienes raíces disponibles para la venta.

En este sentido, la Sociedad está afectada a una serie de exposiciones tales como variaciones en las tasas de interés, riesgos de crédito y tipos de cambio de las monedas distintas a la moneda funcional de cada compañía. Durante el curso regular de sus actividades, las compañías que forman parte de Techpack aplican políticas, procedimientos y actividades de control establecidos para administrar su exposición a los riesgos, y a su vez establecen mecanismos de mitigación para mantener los niveles de riesgo adecuados, como parte de su gestión individual.

La exposición al riesgo de tipo de cambio de la So-

iedad deriva de las fluctuaciones de monedas, principalmente por las diferencias de cambio originadas por el eventual descalce de las posiciones de balance entre activos y pasivos denominados en una moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía. Por otro lado, se ve expuesta a las fluctuaciones de tipo de cambio sobre los ingresos, costos, deuda, y otros activos y/o pasivos que en forma directa o indirecta están denominados en una moneda distinta a su moneda funcional. Al 31 de diciembre de 2016 el total expuesto en monedas distintas a la moneda funcional es un activo equivalente a MUSD 4.652.

La Compañía mantiene bienes raíces disponibles para la venta en distintos países en los que anteriormente mantuvo operaciones fabriles. El valor de mercado de estos activos depende en cierta medida de las condiciones macroeconómicas en cada país, las perspectivas de crecimiento de la economía y la paridad de distintas monedas frente a la moneda funcional de la Sociedad.

La evolución de los valores de mercado de estos ac-

tivos y las variables que los afectan es monitoreada periódicamente por la administración para asegurar que las eventuales enajenaciones de los bienes raíces se ajusten a las condiciones de mercado vigentes al momento de la transacción y que el valor se encuentre dentro del rango requerido por la Compañía.

El riesgo de crédito asociado a los activos financieros, es administrado por la Compañía de acuerdo a su política de inversiones. Los excedentes de caja y/o fondos de la compañía son invertidos, de acuerdo a los criterios definidos en dicha política. La Sociedad mantiene sus inversiones de efectivo en distintos instrumentos financieros de renta fija y de bajo riesgo, en instituciones de alto grado de calificación crediticia y con una cartera de inversiones diversificada en función de los límites máximos establecidos de diversificación por institución. Es por esto que el riesgo de crédito está directamente relacionado con la capacidad de los emisores de estos instrumentos de cumplir sus compromisos contractuales y de la eventual insolvencia de alguno de ellos.

10.3 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDO

CIFRAS EN MUSD	ALUSA S.A. Y SUBSIDIARIAS	INMOBILIARIA TECHPACK S.A. Y SUBSIDIARIAS	LOGÍSTICA TECHPACK S.A.	SOINMAD S.A. Y SUBSIDIARIAS	MADECO MILLS S.A.
Activos Corrientes	-	34.943	4.115	15.851	173
Activos no Corrientes	-	-	0	(0)	-
TOTAL DE ACTIVOS	-	34.943	4.116	15.851	173
Pasivos Corrientes	-	2.357	4.150	5.964	2.637
Pasivos No Corrientes	-	3	982	1.606	115
Capital Emitido y Reservas	-	33.302	152	38.847	17.666
Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas)	-	(456)	(1.169)	(29.543)	(20.245)
Participación Minoritaria	-	(264)	-	(1.023)	-
TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO	-	34.943	4.116	15.851	173

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDO

CIFRAS EN MUS\$	ALUSA S.A. Y SUBSIDIARIAS	INMOBILIARIA TECHPACK S.A. Y SUBSIDIARIAS	LOGÍSTICA TECHPACK S.A.	SOINMAD S.A. Y SUBSIDIARIAS	MADECO MILLS S.A.
Ingresos de actividades ordinarias	138.384	264	172	-	-
Costo de ventas	(112.028)	-	(41)	-	-
GANANCIA BRUTA	26.355	264	132	-	-
Otros ingresos, por función	-	-	-	-	46
Costos de distribución	(4.195)	-	-	-	-
Gasto de administración	(11.873)	(993)	(173)	(94)	(169)
Otros gastos, por función	(87)	-	-	-	(97)
Otras ganancias (pérdidas)	(1.032)	223	75	0	-
GANANCIA (PÉRDIDA) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES	9.168	(506)	34	(94)	(220)
Ingresos financieros	80	17	1	48	-
Costos financieros	(3.611)	(43)	(67)	(88)	(5)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	(40)	47	-	(8)	-
Diferencias de cambio	150	695	(0)	(2)	(13)
Resultado por unidades de reajuste	(1)	11	0	-	1
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	5.746	221	(31)	(145)	(238)
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.661)	(135)	(3.878)	(0)	(1)
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS	3.084	86	(3.909)	(145)	(239)
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	-	433	-	(2.786)	-
GANANCIA (PÉRDIDA)	3.084	519	(3.909)	(2.930)	(239)
Ganancia, atribuible a los propietarios de la controladora	577	687	(3.909)	(1.710)	(239)
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	2.508	(168)	-	(1.220)	-
GANANCIA (PÉRDIDA)	3.084	519	(3.909)	(2.930)	(239)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO

CIFRAS EN MUS\$	ALUSA S.A. Y SUBSIDIARIAS	INMOBILIARIA TECHPACK S.A. Y SUBSIDIARIAS	LOGÍSTICA TECHPACK S.A.	SOINMAD S.A. Y SUBSIDIARIAS	MADECO MILLS S.A.
Flujo originado por actividades de operación	24.362	13.365	37	(557)	(65)
Flujo originado por actividades de inversión	(45.370)	(1.626)	8.751	0	-
Flujo originado por actividades de financiación	19.297	(3.399)	(8.415)	502	40
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO	(1.711)	8.340	373	(55)	(25)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(843)	8	(5)	-	3
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	(2.555)	8.348	368	(55)	(22)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	2.555	284	32	327	39
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	-	8.632	400	273	17

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

INMOBILIARIA TECHPACK S.A. Y SUBSIDIARIAS

CIFRAS EN MUSD	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01/01/2016	32.351	-	776	(1.138)	31.989	(111)	31.878
Resultado integral	-	-	169	687	856	(193)	663
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (disminuciones)	-	-	6	(5)	1	40	41
TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	-	-	175	682	857	(153)	704
SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/16	32.351	-	951	(456)	32.846	(264)	32.582

LOGÍSTICA TECHPACK S.A

CIFRAS EN MUSD	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01/01/2016	-	-	152	2.740	2.892	-	2.892
Resultado integral	-	-	-	(3.909)	(3.909)	-	(3.909)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (disminuciones)	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	-	-	-	(3.909)	(3.909)	-	(3.909)
SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/16	-	-	152	(1.169)	(1.017)	-	(1.017)

SOINMAD S.A. Y SUBSIDIARIAS

CIFRAS EN MUS\$	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01/01/2016	9.131	-	29.716	(27.833)	11.014	270	11.284
Resultado integral	-	-	-	(1.710)	(1.710)	(1.220)	(2.930)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (disminuciones)	-	-	-	-	-	(73)	(73)
TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	-	-	-	(1.710)	(1.710)	(1.293)	(3.003)
SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/16	9.131	-	29.716	(29.543)	9.304	(1.023)	8.281

MADECO MILLS S.A.

CIFRAS EN MUS\$	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01/01/2016	20.145	-	(2.479)	(20.006)	(2.340)	-	(2.340)
Resultado integral	-	-	-	(238)	(238)	-	(238)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (disminuciones)	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	-	-	-	(238)	(238)	-	(238)
SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/16	20.145	-	(2.479)	(20.244)	(2.578)	-	(2.578)

11

Declaración de Responsabilidad

Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria Anual por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, declaran bajo juramento que el contenido de esta es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.

Esta declaración de responsabilidad ha sido suscrita conforme lo dispone la Norma de Carácter General N° 283 de la Superintendencia de Valores y Seguros, por los Directores y el Gerente General de la Sociedad, cuyas firmas constan en los ejemplares que se encuentran en poder de la Sociedad.

SR. FELIPE JOANNON VERGARA
PRESIDENTE
6.558.360-7

SR. ANDRÓNICO LUKSIC CRAIG
DIRECTOR
6.062.786-K

SR. ALEJANDRO FERREIRO YAZIGI
DIRECTOR
6.362.223-0

SR. RODRIGO HINZPETER KIRBERG
DIRECTOR
7.016.591-0

SR. FRANCISCO PÉREZ MACKENNA
VICEPRESIDENTE
6.525.286-4

SR. HERNÁN BÜCHI BUC
DIRECTOR
5.718.666-6

SR. EDUARDO NOVOA CASTELLÓN
DIRECTOR
7.836.212-K

SR. JORGE TAMARGO RAVERA
GERENTE GENERAL
12.046.471-K

